

Министерство образования Российской Федерации  
Администрация Самарской области  
ЦЭМИ РАН

Самарская государственная экономическая академия  
Самарский государственный технический университет  
Международная академия организационных наук  
Международная академия корпоративного управления  
Вольное экономическое общество



# ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

Материалы  
Международной  
научно-практической  
конференции

10-11 октября 2002 года

Часть I  
Экономика. Организация.  
Внешнеэкономическая деятельность предприятий

Самара 2002

Министерство образования Российской Федерации  
Администрация Самарской области  
ЦЭМИ РАН  
Самарская государственная экономическая академия  
Самарский государственный технический университет  
Международная академия организационных наук  
Международная академия корпоративного управления  
Вольное экономическое общество

# ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

*Материалы  
Международной научно-практической  
конференции*

*10-11 октября 2002 года*

Часть I  
Экономика. Организация.  
Внешнеэкономическая деятельность предприятий

Самара 2002

ББК У9(2) 301  
П 78  
УДК 638

*Печатается по решению редакционно-издательского совета Самарской государственной экономической академии*

**Редакционная коллегия:** д-р экон. наук, проф. **А.П. Жабин**, д-р экон. наук, проф. **Е.В. Зарова** (отв. редактор), канд. экон. наук, проф. **Н.А. Чечин**, д-р экон. наук, проф. **Б.Я. Татарских**, д-р экон. наук, проф. **Л.А. Сосунова**, канд. экон. наук, доц. **В.Н. Калышенко**, канд. экон. наук, проф. **В.А. Вайсбурд**, д-р экон. наук, проф. **О.Г. Макаренко**, канд. экон. наук, доц. **Е.В. Волкодавова**, канд. юрид. наук, доц. **А.Е. Пилецкий**, д-р экон. наук, проф. **В.И. Фионин**, канд. филол. наук, д-р пед. наук, проф. **Г.В. Глухов**, **А.В. Прокаев** (Центр международных связей СГЭА), канд. экон. наук, доц. **З.Н. Семашкина** (отв. секретарь)

**П 78 Проблемы развития предприятий: теория и практика:** Материалы Международной научно-практической конференции. 10-11 октября 2002 года. Ч. II. Менеджмент. Экономика труда и управление персоналом. Коммерция и логистика. Маркетинг. Самара: Изд-во Самарск. гос. экон. акад., 2002. - 380 с. ISBN 5-94622-100-0

В материалах Международной научно-практической конференции "Проблемы развития предприятий: теория и практика" (Самара, 10 - 11 октября 2002 г.) рассматриваются научно-методические вопросы стратегии производственно-хозяйственной деятельности предприятий; организационно-экономические направления повышения их хозяйственной устойчивости, кадровое, правовое, информационное и организационное обеспечение деятельности, вопросы совершенствования механизма управления, реструктуризации, методы и модели стратегической ориентации предприятий в сложившихся условиях хозяйствования; проблемы маркетинговой деятельности предприятий, а также совершенствования процессов управления элементами комплекса маркетинга; современная концепция логистики, ее теоретические и методологические основы, специфика использования логистики в различных сферах экономики; аспекты внешнеэкономической деятельности, в том числе по проблеме вступления России в ВТО; многоаспектные проблемы экономики труда и управления персоналом, совершенствование направлений кадровой политики предприятий на современном этапе.

Предлагаются новые научно-методические подходы к экономическому и организационному развитию и антикризисному управлению в рыночных условиях, а также дается анализ теоретических и методологических подходов по проблемам развития современных предприятий, обобщается опыт их работы.

ISBN 5-94622-100-0

© Издательство СГЭА, 2002

## Секция I ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

**Б.Я. Татарских**

*Самарская государственная  
экономическая академия*

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ И РЕЗЕРВЫ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА СТРАНЫ

Решение вопросов, связанных с развитием наукоемких производств в отечественном машиностроении, во многом обуславливается совершенствованием инновационного бизнеса, в том числе решением таких вопросов, как оценка структуры спроса на инновационные разработки и возможности организаций и фирм по его удовлетворению; исследование емкости региональных рынков новых разработок и технологий; управление инновационными проектами; схемы финансирования инновационных проектов; венчурное финансирование; политика федеральных властей в области развития инновационного бизнеса и др. Опыт зарубежных стран показывает, что без привлечения технологических инноваций невозможно в короткие сроки осваивать выпуск новых видов техники, оборудования. При этом имеется тенденция опережающего темпа затрат на проведение маркетинговых исследований, направленных на получение значимой для фирм информации о потенциале конкурентов по тем или иным видам товаров. Отечественные машиностроительные предприятия не всегда рационально и в срок используют научный задел НИИ и вузовского сектора по ведущим направлениям развития прогрессивных технологий на базе имеющихся НИОКР, которые по разным причинам не были доведены до серийного производства. Во многих промышленных центрах страны все еще сильны реально существующие ведомственные и информационные барьеры в системе предприятий различных подотраслей машиностроения (в первую очередь это относится к предприятиям округа) появляются реальные перспективы консолидации научно-технологического и орга-

из области цены в долларах составили за 1 ц мяса и птицы 125, колбасных изделий - 197,2, цельномолочной продукции - 32,9, яиц - 33,3.

Если учесть начальный и конечный уровень связывания ставок импортного тарифа (мясо и мясные субпродукты с 67,49 до 57,77; молочная продукция с 42,46 до 32,2; хлебные злаки с 33,34 до 21,47% и т.д.), которые предлагаются к обслуживанию, и запрещение использования демпинговых цен для стран экспортеров, то сельское хозяйство Самарской области может наращивать объемы производства сельскохозяйственной продукции.

Учитывая официальную позицию по поддержке сельского хозяйства - 13 млрд. долл. (1500 долларов на душу занятого населения) можно сделать вывод, что вступление России в ВТО не нанесет удара по развитию сельского хозяйства. Аграрный сектор может оказаться и в выигрыше, в т.ч. и потому, что как член ВТО страна получит систематизированный блок современного делового законодательства, сопоставимого с мировым.

В этой связи совершенно обязательными представляются следующие меры и действия.

Срочная разработка и принятие научно-обоснованной политики аграрного блока России как базы для избирательной защиты отечественных с/х производителей, поощрения конкуренции на внутреннем рынке и как матрицы для наших переговоров и условий вступления в ВТО. Без такой политики и данные переговоры, и дальнейшее участие России в ВТО будут идти во многом вслепую.

Достройка и ввод в действие государственной системы поддержки аграрного сектора (без чего страна столкнется в ВТО с фактической асимметрией выгод и обязательств), в том числе в форме государственных кредитов, гарантий и иных форм финансирования экспортеров и их маркетинговой деятельности. Правила ВТО определяют разрешенные формы такой поддержки.

Создание, на базе зарубежных аналогов, механизмов временной государственной поддержки предприятий и регионов, особо страдающих от резко возросшего импорта.

Создание государственной системы внешнеэкономической и правовой информации для предприятий (цены, условия торговли, механизмы разрешения споров и т.п.), без чего они не смогут эффективно использовать возможности ВТО в международной конкуренции.

Срочное начало подготовки в стране специализированных кадров, владеющих тематикой ВТО, как для бизнеса, так и для госаппарата.

Постоянный мониторинг не только отдельных дискриминационных мер со стороны наших основных внешнеторговых контрагентов, но и всех торговых барьеров, создаваемых политикой этих стран, публикация регулярных отчетов его результатов.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Секция 1 ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

<b>Татарских Б.Я.</b> Стратегические направления и резервы развития технологического потенциала предприятий машиностроительного комплекса страны.....	1
<b>Альмуханова-Рустенова Э.А.</b> Организационно-экономические резервы улучшения деятельности в энергетических хозяйствах предприятий машиностроения .....	8
<b>Ашмарина С.И.</b> Организационно-экономические направления совершенствования информационного потенциала промышленных предприятий .....	11
<b>Баев А.В.</b> Планирование ассортимента продукции и технологическая политика нефтеперерабатывающих предприятий .....	18
<b>Батыргареев А.Ф.</b> Экономическая безопасность предприятия как основополагающий элемент системы экономической безопасности функционирования крупного города .....	20
<b>Бережнов Г.В.</b> Управление развитием морского порта .....	23
<b>Богатырев В.Д.</b> Моделирование процедуры стратегического управления бюджетом инвестиционного процесса.....	26
<b>Ванчухин П.Н.</b> Инвестиционный проект создания пунктов по замене нефтяного масла .....	28
<b>Гайфутдинов Ф.Н., Зимин А.Ф.</b> Совершенствование системы учета деятельности подразделений нефтяной компании.....	30
<b>Городецкий А.Е.</b> Анализ эффективности слияний и поглощений компаний .....	32
<b>Гороховицкая Т.Н.</b> Логистический подход к рационализации загрузки станочного парка машиностроительных предприятий.....	37

<b>Ерофеев А.Г.</b> Основные направления формирования стратегии диверсификации производства машиностроительного предприятия .....	40
<b>Ерофеев А.Г., Стрельцов А.В.</b> Формирование рациональной номенклатуры товаров в условиях диверсификации производства машиностроительного предприятия.....	42
<b>Зимин А.Ф., Гайфутдинов Ф.Н.</b> Система показателей планирования и оценки деятельности подразделений предприятия .....	45
<b>Игнатъева Е.А., Калашникова С.В.</b> Инновационная политика предприятия как основа выхода из кризисной ситуации .....	47
<b>Илларионов А.А.</b> Анализ состояния парка авиационной техники в России и стратегия его обновления .....	50
<b>Кашицына И.П., Семашкина З.Н.</b> Адаптивное управление в условиях динамичной среды .....	53
<b>Киселев Р.В.</b> Методы измерения акционерной стоимости .....	55
<b>Кириллова Л.К.</b> Специализация как фактор эффективности распределения .....	57
<b>Кузнецов Г.С.</b> Материально-экономические условия эффективной инвестиционной деятельности предприятий.....	62
<b>Куколев А.В.</b> Классификация основных подходов к финансовому анализу .....	66
<b>Лапин А.Е., Алексеев Ю.С., Баширов К.Э.</b> Государственная политика содействия занятости: институциональный подход .....	73
<b>Малышев Д.Е.</b> Единое информационное пространство предприятия как фактор экономического развития .....	77
<b>Матиенко Н.Н.</b> Проблемы инвестиционного развития российских предприятий .....	80
<b>Мустаев И.М.</b> Издержки нефтедобывающих предприятий .....	82
<b>Неунылова О.Н.</b> К вопросу об организации системы непрерывной подготовки и переподготовки кадров на промышленных предприятиях .....	85
<b>Никитина Н.В.</b> Перспективы развития промышленности Самарской области в среднесрочной перспективе .....	87

<b>Носов С.А.</b> Значение инвестиционной привлекательности структурных уровней экономики на инвестиционном рынке страны .....	90
<b>Петрова Е.В.</b> Модель власти в субъекте РФ - основа устойчивого развития любой организации.....	94
<b>Плотников А.Н.</b> Формирование инвестиционной политики предприятия.....	95
<b>Поберезкин М.Н., Корчагина Т.В.</b> От самопознания студента к самореализации специалиста.....	99
<b>Постюшков А.В., Мережко Р.В.</b> Концепция создания и развития эффективной системы качества в Российской Федерации .....	101
<b>Романов М.А.</b> Роль акционерной формы собственности в структурной трансформации рыночной экономики .....	113
<b>Севостьянов П.Р., Немцев А.Д., Рябов В.И.</b> Программа "Качество" ОАО "Трансформатор" .....	119
<b>Семашкина З.Н., Крайкова Т.Г.</b> Оценка использования прибыли на предприятии.....	122
<b>Смирнов В.В.</b> Конкурентоспособность продукта как фактор "выживания" организации.....	125
<b>Татарских Б.Я., Хохлова О.Л.</b> Структурные и технологические условия снижения металлоемкости машиностроительной продукции.....	127
<b>Трифонова Е.Л.</b> Особенности развития предпринимательства в современных условиях хозяйствования.....	136
<b>Удельнов С.Г.</b> Оптимизация инвестиционной стратегии на предприятии .....	140
<b>Фахретдинов Р.Г.</b> О монополии на фактор производства и формах ее экономической реализации .....	142
<b>Филин Г.С.</b> Организация непрерывного планирования и управления на предприятии на основе линейного календарного плана производства множества объектов .....	148
<b>Фионин В.И., Маршак А.Е.</b> Подход к оценке деятельности предприятия малого бизнеса в системе электронных таблиц Excel .....	154
<b>Хуснуллин Л.Н., Гайфутдинов Ф.Н.</b> Бюджетное планирование в нефтяной компании .....	156

<b>Шамарин А.Б.</b> Анализ инвестиционной привлекательности Самарской области .....	158
<b>Шаркунов П.А.</b> К вопросу о принципах планирования в холдинге .....	163
<b>Шевлякова Е.М.</b> Повышение эффективности сборки автомобилей на примере АО "АвтоВАЗ" .....	167
<b>Шевлякова Е.М.</b> Технико-экономическая характеристика сборочного процесса на ВАЗе .....	171
<b>Шкурко В.Е.</b> Применение нечеткой логики к анализу риска инвестиций .....	175
<b>Щуцкая А.В.</b> Экономические факторы устойчивости зернового производства Самарской области .....	177
<b>Юдина С.М.</b> Моделирование формирования плана загрузки оборудования .....	180
<b>Ярковая О.В.</b> Совершенствование системы управления бизнесом в холдингах .....	183

## Секция 2 ОРГАНИЗАЦИЯ

<b>Бухалков М.И., Демьянова С.П.</b> Совершенствование организации рабочих стадий бизнес-процессов ...	186
<b>Буцаев И.В.</b> Основные проблемы нефтегазового комплекса РФ на современном этапе .....	188
<b>Буцаев И.В.</b> Режим СРП как механизм преодоления дефицита инвестиций и формирования благоприятного инвестиционного климата в нефтегазовом комплексе РФ .....	191
<b>Ванчухина Л.И.</b> Малый и средний нефтяной бизнес .....	195
<b>Волошин А.В.</b> Политика ориентации на клиента - важный фактор конкурентоспособности предприятия .....	197
<b>Герасимова В.Д., Чупрынов Б.П., Крюченкова С.А.</b> Анализ и диагностика основных производственных фондов с применением экономико-математических методов .....	198
<b>Козлова Ю.А.</b> Инженерно-гидравлические изыскания подводных трубопроводов .....	201
<b>Крайкова Т.Г., Желудков А.Е.</b> Показатели, характеризующие степень эффективности использования энергетического потенциала .....	203

<b>Крайкова Т.Г., Желудков А.Е.</b> Энергетический потенциал: его структура и степень использования в ОАО "Самарский металлургический завод" .....	206
<b>Крайкова Т.Г., Семашкина З.Н.</b> Теоретические проблемы материального стимулирования - фактор ускорения развития экономики .....	209
<b>Лапшов М.В.</b> Оптимизация процессов изготовления по фактору времени .....	215
<b>Макаров С.В.</b> Влияние переоценки основных фондов на стоимость предприятия нефтегазодобывающей отрасли .....	217
<b>Макаров С.В.</b> Влияние субъектов оценки и их целей на стоимость предприятия .....	219
<b>Макаров С.В.</b> Стоимость предприятия как критерий его развития .....	222
<b>Никитина О.В.</b> Взаимодействие фирм и государства в инновационном процессе .....	225
<b>Носов А.С.</b> Необходимость децентрализации российских предприятий .....	228
<b>Носов А.С.</b> Оценка эффективности деятельности центров ответственности .....	231
<b>Носов А.С.</b> Планирование и управленческий учет деятельности центров ответственности .....	234
<b>Носов А.С.</b> Проблемы оценки финансовых критериев деятельности центров ответственности .....	237
<b>Пименова Е.М.</b> Основные принципы совершенствования системы показателей оценки деятельности промышленного предприятия в современных условиях хозяйствования .....	241
<b>Ряднов В.Л.</b> Финансово-экономические стандарты предприятия - основа качества исполнения управленческих решений .....	243
<b>Смирнов В.В.</b> Концепция эффективности организации и управления производством .....	245
<b>Соснина Т.Н., Целин В.Е.</b> Что может дать России управление экономикой с ориентацией на конечный результат? .....	247
<b>Усов М.В.</b> Конкурентоспособность и ее оценка для объектов вида "Продукция", "Производство", "Специалист" .....	251

<b>Усов М.В., Чечин Н.А.</b> Пирамидальная пентада качества вида "Конкурентоспособность" и ее методологическая значимость для стратегии развития производства.....	255
<b>Фионин В.И., Фионин В.В.</b> Проблемы организации целостной системы экономических механизмов управления конкурентоустойчивостью предприятий малого бизнеса.....	258
<b>Фионин В.И., Фионин В.В.</b> Рейтинговая оценка уровня качества и конкурентоспособности товарной продукции по критерию ее прибыльности .....	261
<b>Хобта В.В.</b> Стратегия и тактика антикризисного управления .....	263
<b>Чечин Н.А.</b> Выявление связей между изменением фондоотдачи и основными показателями производственно-хозяйственной деятельности предприятия.....	265
<b>Чечин Н.А., Доладов К.Ю.</b> Классификация инвестиционного риска.....	268
<b>Чечин Н.А., Доладов К.Ю.</b> Методы качественной и количественной оценки факторов риска .....	272
<b>Чечин Н.А., Доладов К.Ю.</b> Понятие инвестиционного риска, природа его возникновения .....	275
<b>Чувашов С.Н.</b> Планирование как один из путей повышения эффективности использования водного транспорта .....	277
<b>Чувашов С.Н.</b> Экономическая эффективность развития и совершенствования транспортного флота .....	279
<b>Шептухина Л.И., Мясникова В.М.</b> Организация инвестиционной деятельности предприятия на основе концепции управления проектами .....	282
<b>Мухтаров Э.В.</b> Современные предпосылки развития сферы услуг .....	287
<b>Новиков С.В.</b> О некоторых аспектах функционирования интегрированных структур машиностроительного комплекса региона .....	289

**Секция 7  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Подсекция I**

<b>Абрамов Д.В.</b> Перспективы применения количественных мер нетарифного регулирования внешнеэкономической деятельности в контексте вступления России в ВТО.....	292
--	-----

<b>Бородулина Л.П.</b> Государственная поддержка экспорта - исходная посылка устойчивого социально-экономического роста экономики .....	295
<b>Волкодавова Е.В.</b> Перспективы вступления России в ВТО для Самарской области.....	301
<b>Гусева И.В.</b> Практика проведения зарубежных экономических миссий: роль ВТО в развитии деятельности российских предприятий.....	306
<b>Зайнашева С.Р.</b> Пути повышения эффективности внешнеэкономической деятельности предприятий.....	308
<b>Kuzmina N.M.</b> International Contacts of Oil Company "YUKOS".....	311
<b>Мухин В.А.</b> Оценка возможных последствий вступления России в ВТО применительно к ОАО "Самарский металлургический завод" и необходимые действия .....	316
<b>Муфтиев Г.Г., Царев И.В.</b> Региональные проблемы вступления России в ВТО .....	321
<b>Никитин Д.Е.</b> Совершенствование системы оценки товаров для таможенных целей в преддверии вступления России в ВТО.....	323
<b>Никитина Н.В.</b> Некоторые аспекты вступления России в ВТО .....	326
<b>Окунева А.Г.</b> Моделирование производственно-хозяйственной деятельности машиностроительного предприятия .....	329
<b>Тихонов Ю.А., Османкина М.Ю.</b> Проблемы повышения эффективности взаимодействия коммерческих банков и промышленных предприятий при вступлении России в ВТО .....	332
<b>Чернов В.В.</b> Оценка валютно-экспортного потенциала внешнеэкономической деятельности предприятий региона.....	334
<b>Яковлев Г.И.</b> Проблемы включения российских предприятий в систему мирохозяйственных связей .....	336

**Подсекция II**

<b>Адырхаева Г.Д.</b> Продовольственная безопасность Самарской области .....	340
<b>Ванина Э.Г.</b> Стратегия реструктуризации неплатежеспособных предприятий.....	342
	365

<b>Гусакова Е.П.</b> Изменение механизма инвестирования аграрного сектора экономики в связи с вступлением России в ВТО .....	345
<b>Китаева М.В.</b> Уровень использования адаптивных технологий в зерновом производстве Самарской области .....	347
<b>Ломакин Б.И.</b> Развитие кооперационных связей в региональном АПК .....	349
<b>Мясникова В.М.</b> Развитие рынка земли как эффективная мера предупреждения негативных последствий вступления России в ВТО .....	352
<b>Руденко Н.Р.</b> Вхождение России в мировое экономическое пространство и проблемы рыночного реформирования .....	354
<b>Явкин А.В.</b> Оценка последствий вступления России в ВТО для аграрного сектора экономики .....	356

*Материалы представлены  
в авторской редакции*

Лицензия ИД № 06360 от 30.11.2001.

Подписано в печать 19.09.2002. Формат 60x84/16.

Бум. офсетная. Гарнитура «Аrial». Печать офсетная.

Усл. печ. л. 21,27. Уч.-изд. л. 22,88. Тираж 250 экз. Заказ №

Самарская государственная экономическая академия.

443090, Самара, ул. Советской Армии, 141.