

В диссертационный совет 24.2.378.01  
на базе ФГАОУ ВО «Самарский  
государственный экономический  
университет»  
443090 г. Самара, ул. Советской  
Армии, 141, ауд. 325.

### Отзыв

на автореферат Наугольной Ирины Александровны

«Процессный подход к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика (на примере предприятий двигателестроения)» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Управление затратами находится в зоне приоритетного внимания системы управления стратегической и оперативной хозяйственной деятельности компании. Поиск оснований и инструментов оптимизации стоимостной оценки потребляемых ресурсов позволяет регулировать операционную эффективность и консолидировать возможности для реализации проектов развития. Государство и управляющие системы компании заинтересованы в поиске решений по оптимизации затратной части хозяйственной деятельности. Об этом свидетельствуют программные решения о реализации Национальных проектов РФ и финансовое сопровождение участников программ. В связи с этим получает развитие и теоретико-методологическая база обеспечения подходов к управлению затратами. Поэтому, проблематика, заявленная в исследовании Наугольной И.А., актуальна, своевременна, востребована прикладным и научным сообществами.

Автор исследования сосредоточил внимание на разработке концепции и инструментального обеспечения по управлению затратами с целью роста эффективности их использования. Выбор эмпирического объекта наблюдения – компании обрабатывающей промышленности - неслучаен и обоснован. Поскольку традиционно компании этой индустрии имеют высокую долю затрат в структуре себестоимости и им интересны меры ее снижения. Структура диссертации выстроена логично, все поставленные автором задачи в той или иной мере решены. Полагаю, что автору удалось обосновать:

- уточненную классификацию факторов, определяющих уровень затрат на предприятии по элементному составу и включению в бизнес-процессы. Это позволяет упростить диагностику затрат образующих факторов и оценки их воздействия на результирующие величины;
- авторскую модель методических подходов и инструментов реализации процессного подхода к управлению затратами компании. Это

позволяет проводить дифференцированный анализ и аргументировано обосновать выбор, согласно фокусным задачам стейкхолдеров и текущей ситуации;

- организационно-экономический механизм реализации процессного подхода к управлению затратами. На основе предложенного механизма становится возможным выбрать целевую многокритериальную функцию и моделировать результативность оперативно-хозяйственной деятельности в превентивном формате.

Автору удалось апробировать предложенных подход и управленческие инструменты на ряде предприятий, специализирующихся на двигателестроении, и доказать положительный экономический эффект. Предложенные методики могут получить тиражирование и в деятельности других компаний.

При ознакомлении с авторефератом возникает вопрос о способе и механизме выбора и оцифровки критериев эффективности (целевых ориентиров). Требуется пояснение: как были получены и проверены предлагаемые те или иные значения индикаторов. Как система управления может корректно обосновать значения индикатора с формулировкой (индивидуально, согласно поставленным задачам).

Автор использует научный стиль изложения материала, с хорошей логикой и научно-обоснованной аргументацией выводов и основных положений. Основные положения диссертации регулярно получали освещение в научных изданиях.

В целом, судя по автореферату, диссертация Наугольной Ирины Александровны представляет собой законченное самостоятельное исследование, имеющее целостное единство и содержательную систему научно обоснованных и логически аргументированных выводов и заключений. Автореферат диссертации соответствует требованиям ВАК РФ. Автор диссертации Наугольнова Ирина Александровна заслуживает присуждения степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Доктор экономических наук, доцент  
Профессор кафедры «Экономика транспорта  
и финансов» ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет водного  
транспорта»

03.11.2023

*Б*

Борисова Алена Александровна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет водного транспорта», Россия

630099, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. 33.  
+7 953 881 5987 Bborisova2012@yandex.ru

