

*В диссертационный совет 24.2.378.01  
при ФГАОУ ВО «СГЭУ»,  
Адрес: 443090, Россия, г. Самара, ул.  
Советской Армии, 141*

---

#### Отзыв

доктора экономических наук, профессора Бухарбаевой Лилии Явдатовны на автореферат диссертации Наугольной Ирины Александровны, выполненной на тему: «Процессный подход к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика (на примере предприятий двигателестроения)», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук, специальность 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Диссертационное исследование выполнено на актуальную тему. Рациональное использование ресурсов (без ухудшения качества выпускаемой продукции) является важной задачей для всех предприятий. Особенно остро проблема ресурсосбережения стоит для крупных производств. Высокая себестоимость отечественной продукции является одной из причин, снижающих конкурентоспособность российских компаний на внешнем рынке и препятствующих их интеграции в международные цепочки добавленной стоимости. Сокращение и повышение эффективности использования ресурсов является базой снижения себестоимости продукции и цены ее реализации, повышения прибыли предприятия, которая может быть направлена на техническое перевооружение, внедрение инноваций, цифровое обеспечение производства.

Автор исследования обратила внимание на важную научную проблему, связанную с высоким уровнем затрат на российских предприятиях обрабатывающей промышленности, и предложила инструменты ее решения. Процессный подход к управлению затратами является наиболее адаптированным к современным условиям и потребностям рынка. Учитывая нестабильность макроэкономических факторов, предприятия должны сфокусироваться на реализации внутренних возможностей обеспечения стабильного развития и роста. Посредством повышения качества процессов,

оптимизации расходования ресурсов при выполнении операций можно добиться улучшения характеристик выпускаемой продукции.

Ресурсосбережение, развитие промышленного производства в направлении увеличения выпуска высокотехнологичной продукции являются приоритетными задачами государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. N 328 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 12.11.2021 N 1933, от 12.02.2022 N 161).

Учитывая вышесказанное, следует сделать вывод о высокой степени актуальности темы диссертационного исследования.

Ознакомление с авторефератом диссертации позволяет сделать вывод о высоком уровне полученных научных результатов. В них содержится основательная теоретическая проработка основ процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности, его методологии и авторских методик.

Структура и стиль изложения материалов диссертационного исследования в автореферате логичны, результаты представлены корректно. Автором последовательно обосновываются и затем раскрываются актуальные направления развития процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности.

Полученные Науногольновой И.А. результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью. Заслуживает внимания авторская методология процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности, представленная концепцией (рис. 4, стр. 18), системной моделью ее разработки (рис. 5, стр. 20), дополненная структурно-логической схемой (рис. 6, стр. 21) и организационно-экономическим механизмом ее реализации (рис. 8, стр. 28).

Разработанные методики процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности (пп. 7-10) обладают всеми

признаками научной новизны. Дополнительной сильной стороной является их практическая применимость, что подтверждено результатами апробации.

В качестве замечаний можно отметить следующие:

- В п.3 научной новизны на стр.7 декларировано, что адаптированы и разработаны новые алгоритмы .... с участием человека как субъекта и объекта управления для их эффективного применения на российских предприятиях в современных условиях; в системной модели разработки методологии процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности на рис.5 (стр.20), где в качестве субъекта выделен «человек, коллектив, организация – управленческое звено на предприятии, а в качестве объекта – «человек, коллектив – подчиненное звено на предприятии». Однако, как этот важный момент учтен и реализован в предложенных автором разработках не очень-то понятно, что наверно можно объяснить ограниченным объемом автореферата. Хотя к чести автора отмечу, что на стр.27 указывается «Актуальность системы КРІ усиливается новым пониманием объекта управления затратами (человек). Система контроллинга и мотивации его деятельности является залогом повышения качества бизнес-процессов предприятия, а, следовательно, и его продукции.»

- в автореферате не пояснено, как распределять косвенные расходы на единицу продукции, для которых невозможно установить драйверы затрат или весьма трудоемко соотнести расходы с драйверами затрат (п.10, стр. 42).

В целом, на основании представленного автореферата, можно сделать вывод, что диссертация «Процессный подход к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика (на примере предприятий двигателестроения)» является самостоятельной, завершенной работой, обладающей научной новизной и практической значимостью. По своему содержанию и теоретическому уровню диссертация соответствует критериям, указанным в Положении о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842), а ее автор, Наугольнова Ирина Александровна,

заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики предпринимательства  
ФГБОУ ВО «Уфимский университет  
науки и технологий»



Бухарбаева Лилия Явдатовна

09 ноября 2023 г.

**Организация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий»  
**Адрес:** 450076, Приволжский федеральный округ, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, дом 32  
**Телефон:** +7-965-66-20-703  
**Электронная почта:** buharbaeva@mail.ru



письмо	Бухарбаевой Л. Я.
достоверно	«09» 11 2023 г.
исполнитель общего отдела УУНТ	Машегова Д.

