

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Наугольной Ирины Александровны**  
«Процессный подход к управлению затратами на предприятиях  
обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика  
(на примере предприятий двигателестроения)»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук,  
специальность 5.2.6. Менеджмент

Тема диссертации актуальна и согласуется со стратегическими задачами государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2030 года и на период до 2035 года. Оптимизация расходов предприятия, снижение себестоимости выпускаемой продукции до конкурентного уровня на мировом рынке должны способствовать увеличению экспорта, обеспечению устойчивого финансового положения промышленности, созданию условий для технологического развития, ресурсосбережению и реализации других стратегических задач государства.

Судя по автореферату, диссертационное исследование проведено на высоком профессиональном уровне. Диссертация обладает внутренним единством, результатами, содержащими научную новизну и подтверждающими личный вклад автора в развитие теории и методологии процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности.

Теоретическая значимость диссертационной работы Наугольной И.А. состоит в разработке оригинальных теоретико-методологических, методических подходов к управлению затратами. Практическая значимость работы основана на возможностях реализации авторских подходов к управлению затратами на различных предприятиях обрабатывающей промышленности с учетом специфики их деятельности.

Основные выводы диссертации, как видно из автореферата, были представлены научной общественности и прошли апробацию на конференциях разного уровня, в учебном процессе вуза, в деятельности предприятий двигателестроения, что подтверждает обоснованность, научную ценность и практическую значимость результатов исследования.

Наиболее существенными результатами, определяющими новизну диссертационного исследования, являются, по моему мнению, следующие:

- развитие теоретических основ управления затратами, а именно обоснование таких научных дефиниций, как «объект» и «предмет» управления затратами;
- разработка методологии процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности;
- организационно-экономический механизм его реализации;
- авторские методики процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности.

Наряду с положительными сторонами работы в ней присутствуют отдельные недостатки.

1. Из содержательной части автореферата не вполне очевидны некоторые результаты в рамках пп. 7-10 научной новизны, поскольку не представлены рассчитанные показатели, полученные оценки.
2. Визуально организационно-экономический механизм процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности представлен, на мой взгляд, не совсем удачно, так как содержательная часть его элементов представлена обособлено от схемы.

В то же время, на мой взгляд, отмеченные недостатки не снижают высокий научный уровень работы и ценность проведенного исследования.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод: диссертационная работа «Процессный подход к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика

(на примере предприятий двигателестроения)» удовлетворяет требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а Наугольнова Ирина Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук  
(08.00.01 -Экономическая теория; 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности),  
профессор, профессор кафедры  
экономики предприятий  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет» \_\_\_\_\_ Дубровский Валерий Жоресович

25 октября 2023 г.

**Место работы и адрес организации:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет»  
620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45  
Телефон: (343) 283-11-21  
Адрес электронной почты: [dubr@usue.ru](mailto:dubr@usue.ru)

Подпись Дубровского Валерия Жоресовича  
Ученый секретарь ученого совета У

 Е.А. Надеина