

В диссертационный совет 24.2.378.01  
при ФГАОУ ВО «Самарский государственный  
экономический университет»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Грабоздина Юрия Павловича,  
выполненной на тему:  
**«ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ  
РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ  
В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ»**,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук,  
специальность 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

#### **Актуальность темы диссертационной работы**

Актуальность проблемы управленческого консультирования в современных условиях обостряется в силу двух основных факторов: во-первых, изменением состава участников рынка управленческого консультирования, связанным с прямым запретом на реализацию консалтинга российским резидентам зарубежными фирмами; во-вторых, новыми вызовами для менеджмента предприятий, обусловленными развитием цифровых технологий и изменением логистических схем. В этих условиях появляется и расширяется противоречие между потенциальной востребованностью услуг по управленческому консультированию и отсутствием механизма реализации услуг на предприятии.

#### **Оценка новизны, научных результатов и практической значимости исследования**

Диссертант выдвигает и доказывает научную гипотезу о двойственной природе управленческого консультирования: как сквозного вида деятельности и как подсистемы менеджмента. В связи с чем обосновывает результаты, содержащие научную новизну:

1. Методологию управленческого консультирования с учетом его двойственного характера;
2. Модели взаимодействия консультанта и заказчика;
3. Методические подходы к оценке эффективности консультирования.

Полученные результаты апробированы на достаточно большом количестве предприятий и опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендуемых ВАК РФ.

#### **Вопросы и замечания**

1. Недостаточно раскрыто взаимодействие консультанта с менеджментом предприятия. На рис. 1, подсистемы менеджмента не присутствуют, частично вопрос взаимодействия рассмотрен в пункте 6. В основном взаимодействие, по мнению автора, должно определяться согласованием целей. При рассогласовании целей услуга не будет оказана?
2. При оценке потребности в консалтинговых услугах диссертант предлагает систему частных показателей, основанную на экспертной оценке. Как принимать решение о потребности в консалтинговых услугах на основании 5 различных показателей?
3. При оценке эффективности управленческого консультирования как равнозначные принимаются средние оценки команды и стейкхолдеров. Для повышения достоверности оценки необходимо расширить состав участников и ввести весовые коэффициенты.

#### **Заключение**

На основе исследования автореферата можно констатировать, что представленная к защите диссертация «Организационно-экономический механизм реализации управленческого консультирования в системе менеджмента предприятия», содержит новые научно обоснованные

экономические решения по развитию теоретических, методологических положений и прикладных инструментов реализации управленческого консультирования в системе менеджмента предприятия, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие экономики страны.

Диссертация отвечает требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Грабоздин Юрий Павлович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Профессор кафедры организации машиностроительного производства, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), профессор

И \_\_\_\_\_ Ирина Вадимовна Ершова

01.11.23

Контактные данные:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

Почтовый адрес: 620002, Уральский федеральный округ, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Мира, 19

тел. +7 (343) 375-47-53

E-mail: i.v.ershova@urfu.ru

Подпись Ирины Вадимовны Ершовой заверяю:

УЧЁНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
УРФУ  
МОРОЗОВА В.А.

РОССИЙСКОГО  
ФЕДЕРАЛЬНОГО  
УНИВЕРСИТЕТА  
ИМЕНИ  
ПЕРВОГО  
ПРЕЗИДЕНТА  
РОССИИ  
Б.Н. ЕЛЬЦИНА