

В диссертационный совет 24.2.378.01  
на базе ФГАОУ ВО  
«Самарский государственный  
экономический университет»

ул. Советской Армии, д. 141, г. Самара,  
443090

Отзыв на автореферат диссертации  
на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Наугольной Ирины Александровны

«Процессный подход к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика (на примере предприятий двигателестроения)»,  
доктора экономических наук, профессора Измайловой Марины Алексеевны

**Актуальность исследования.** Исследование представляет собой ценный вклад в область управления затратами на современных промышленных предприятиях. Тема диссертационного исследования сформулирована точно и является актуальной в настоящее время. Сейчас именно низкий уровень расходов на предприятия и себестоимости его продукции является одним из ключевых факторов конкурентоспособности компании на рынке.

Динамично развивающиеся и изменяющиеся рыночные условия, обусловленные перестройкой экономики, глобализационными процессами, технологическими факторами, рост конкуренции, ограниченность ресурсов требуют более гибкого и адаптивного подхода к управлению затратами на промышленных предприятиях. Процессный подход к управлению отвечает этим требованиям.

**Научная новизна.** В автореферате логично и последовательно изложены результаты исследования, обладающие научной новизной, тесно взаимосвязанные друг с другом.

Особого внимания заслуживает фокус автора на человеческом факторе в управлении затратами. Эта позиция грамотно обоснована. Понимание того, что человек (исполнитель процесса) является объектом управления затратами, а не сами затраты, как это было принято считать ранее, и отражение этой концепции в методологии процессного подхода открывают новые инструменты и возможности для управления затратами на предприятии, выстраивания системы мотивации сотрудников, контроллинга показателей бизнес-процессов. Это и делает автор при разработке организационно-экономического механизма процессного подхода к управлению затратами, модели мониторинга и контроллинга его реализации с применением системы КРІ.

Стоит также выделить методологию процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности, которая детально представлена в автореферате. Методология является ключевым элементом всего исследования, связывая воедино новые формулировки объекта и предмета исследования, авторские методики, организационно-экономический механизм реализации процессного подхода к управлению затратами.

**Теоретическая значимость.** Исследование обогащает теорию процессного управления затратами, предоставляя новые инструменты и механизмы управления издержками предприятия. Теоретические аспекты, изложенные в автореферате, позволяют более точно определить структуру и факторы, влияющие на затраты, что в свою очередь способствует разработке более эффективных стратегий управления ресурсами и повышению общей производительности предприятий.

**Практическая значимость.** Необходимо отметить, что все пункты новизны диссертационного исследования, изложенные в автореферате, имеют яркую практическую ориентированность. Представленные в автореферате алгоритмы реализации методик, практические

рекомендации, системы показателей оценки результатов понятно изложены и носят прикладной характер.

**Достоверность и обоснованность.** Достоверность и обоснованность исследования подтверждается ориентацией исследования на реализацию национальных проектов, стратегий развития, широким перечнем публикаций автора, в которых изложены основные результаты исследования, в том числе в журналах ВАК 1-ой категории, выступлениями на конференциях всероссийского и международного уровня, справками об апробации результатов исследования с крупнейших российских предприятий двигателестроения, входящих в Объединенную двигателестроительную корпорацию.

**Основные замечания по автореферату:**

1. Автор представляет систему принципов процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности, однако самого перечня принципов в автореферате не представлено.
2. На рисунке 2 отражено место процесса управления затратами в системе бизнес-процессов организации. Вопрос: процесс управления затратами – независимый процесс или все-таки является подпроцессом, например, бизнес-процесса «Финансовый учет и анализ» или «Управление корпоративными финансами»?

**Заключение.** Автореферат диссертации выделяется качеством проработки и тесной взаимосвязью между пунктами новизны диссертационного исследования. Подход и предложения, представленные в работе, не только теоретически обоснованы, но и имеют ярко выраженное прикладное значение, что делает данное исследование значимым и актуальным для практиков в области управления затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности.

Исследование соответствует специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки) и удовлетворяет требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к докторским диссертациям. Его автор Наугольнова Ирина Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Профессор Департамента  
корпоративных финансов  
и корпоративного управления  
Факультета экономики и бизнеса  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»,  
доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (15. Экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – сфера услуг), профессор \_\_\_\_\_  
29.11.2023 г.

7  
Измайлова Марина Алексеевна



Подпись Измайловой Марины Алексеевны заверяю: *Измайлова М.А.*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2  
8 (499) 943-98-29, academy@fa.ru