

*В диссертационный совет
24.2.378.01
при ФГАОУ ВО «Самарский
государственный
экономический университет»*

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Наугольной Ирины Александровны
на тему: «Процессный подход к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика (на примере предприятий двигателестроения)», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6.

Менеджмент

В условиях высокой степени неопределенности и рисков внешней и внутренней среды функционирования промышленных предприятий России снижение затрат предприятия на выпуск продукции позволяет обеспечить конкурентоспособность предприятия и его продукции. Многие промышленные предприятия заинтересованы в использовании в системе управления новых методологических научных подходов к управлению затратами с целью сокращения рисков принятия неверных управленческих решений и учета влияния различных факторов формирования затрат. Процессный подход к управлению является наиболее адаптивным к внутренним и внешним факторам, а потому его применение в системе управления затратами должно способствовать более быстрому реагированию предприятия на рыночные изменения. Учитывая вышеизложенное, следует констатировать, что тема диссертационного исследования является весьма актуальной.

Научная новизна рассматриваемой работы состоит в развитии теоретических основ и разработке методологии процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности.

Особый научный интерес представляют предложенные автором методики выделения бизнес-процессов (с. 29-34), обоснования целевой себестоимости продукции (с. 34-36), принятия управленческого решения об импортозамещении элементов готовой продукции с целью снижения затрат (с. 36-38), распределения косвенных расходов на единицу продукции и обоснования ее полной себестоимости (с. 38-42). Методики представлены алгоритмами, практическими рекомендациями, показателями оценки результатов. Представленные автором методики апробированы на предприятиях промышленности ПАО «ОДК-Кузнецов», ПАО «ОДК-Сатурн», ПАО «ОДК-УМПО» и принесли положительный эффект, оцениваемый в несколько десятков млн руб, что доказывает практическую значимость исследования.

Оценивая научный материал, представленный в автореферате, следует отметить, что диссертационное исследование И.А. Наугольной является целостным и законченным. Вместе с тем, следует пояснить:

- почему представленная систематизация затратообразующих факторов проведена по элементам затрат, а не по статьям калькуляции (с. 15-17). Ведь себестоимость продукции калькулируется по статьям, а не по элементам затрат?

- не хватает информации о руководителе и исполнителях сквозного процесса управления затратами. Остаются открытым вопрос на какого должна быть возложена функция управления затратами?

Указанные недостатки не снижают значимость научных результатов И.А. Наугольной, полученных в процессе диссертационного исследования.

Таким образом, анализ научных результатов, представленных в автореферате, позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне, результаты работы представляются достоверными, обоснованными и обладающими научной новизной.

Считаю, что исследование Наугольной И.А. «Процессный подход к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика (на примере предприятий двигателестроения)»

представляет собой завершённое научное исследование, выполненное в соответствии с паспортом специальности 5.2.6. Менеджмент, и соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства РФ, а сам автор Наугольнова Ирина Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных и размещение графической копии отзыва.

Заведующая кафедрой бухгалтерского учета,
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный
аграрный университет», доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 - Экономика и управление
народным хозяйством, профессор

Костюкова Елена Ивановна

20.11.23



Костюковой Е.И.
Ступа на кадра
Ставропольский ГАУ
Е.И. Костюкова

Сведения о лице, составившем отзыв:

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ставропольский государственный аграрный университет»,
355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12
+7 (8652) 35-75-87, inf@stgau.ru