

В диссертационный совет 24.2.378.01
при ФГАОУ ВО «СГЭУ»

443090, РФ, Самара г., Советская
Армия ул., 141

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Наугольной Ирины Александровны, выполненной на тему: «Процессный подход к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности: теория, методология, практика (на примере предприятий двигателестроения)», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, доктора экономических наук, профессора Палей Татьяны Феликсовны

Конечной целью любого предприятия является извлечение прибыли в результате производства и реализации товаров, соответствующих потребностям потенциальных потребителей. При этом размер прибыли находится в обратно пропорциональной зависимости от уровня затрат на предприятии. Поэтому одним из центральных вопросов теории и практики управления организацией является наличие и успешное функционирование эффективной системы управления затратами, обеспечивающей устойчивые темпы роста в краткосрочной и долгосрочной перспективе. В связи с этим задача совершенствования подходов к управлению затратами с целью определения путей их оптимизации является своевременной и актуальной.

Как следует из автореферата, поставленная цель касающаяся разработки теоретических и методологических основ, методик и практических рекомендаций для реализации процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности, обеспечивающих повышение эффективности их деятельности и должный уровень конкурентоспособности в условиях цифровизации и экономической

нестабильности, автором достигнута, комплекс научных задач исследования, необходимых для достижения указанной цели успешно решен.

Автором уточнены основные базовые понятия процессного подхода к управлению затратами на предприятии, представлена классификация затратообразующих факторов по элементам затрат и бизнес-процессам.

Положительным моментом является то, что автор представила не только очень логичный и структурированный методологический аппарат процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности, но и разработала инструменты его реализации (структурно-логическую схему, организационно-экономический механизм, а также модель координации и мониторинга реализации процессного подхода к управлению затратами на основе системы KPI).

Диссертационное исследование имеет практическую направленность, что подтверждается результатами апробации представленных в работе авторских методик процессного подхода к управлению затратами на предприятиях обрабатывающей промышленности.

Замечания сводятся к следующему:

- в автореферате представлена система KPI по уровням управления компании, при этом автор не оговаривает возможные последствия и риски ее внедрения, такие как снижение качества продукции и оборачиваемости запасов, которые могут быть обусловлены стремлением исполнителей к снижению затрат;

- в автореферате не в полном объеме представлены аргументы, подтверждающие недостаточную эффективность применяемых методов разделения косвенных расходов на единицу продукции и обоснования ее полной себестоимости.

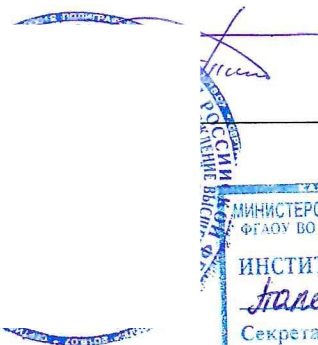
Важно отметить, что представленные замечания к работе соискателя не снижают ценности научного исследования. Согласно тексту автореферата, диссертационное исследование является завершенным научным трудом. Структура диссертации выстроена логично. Материалы диссертационного

исследования могут быть использованы в рамках учебного процесса по направлению Менеджмент в Казанском Федеральном Университете.

В целом выполненная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к докторским диссертациям, содержит положения научной новизны, имеет практическую значимость, а ее автор Наугольнова Ирина Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заведующий кафедрой общего менеджмента
Института управления, экономики и финансов
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)
федеральный университет»,—

доктор экономических наук
профессор



Палей Татьяна Феликсовна
06.10.2018



*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Почтовый адрес: 420008, Россия, Республика Татарстан, г. Казань, ул.
Кремлевская, д.18, корп.1
Телефон: (843)206-52-39 (доб. 3852)
Адрес электронной почты: TFPalej@kpfu.ru*