

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Грабоздина Юрия Павловича на тему:  
«Организационно-экономический механизм реализации управленческого  
консультирования в системе менеджмента предприятия», представленной  
на соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Современная экономика и управление взаимодействуют при оперативном решении возникающих проблем. Для предприятия в этой связи все большую роль играет внешнее и внутреннее управленческое консультирование. В условиях жесткой конкурентной борьбы внешнее консультирование дает возможность получить независимую и объективную позицию по отношению к предприятию на основе анализа текущих процессов и систем управления, выявить сильные и слабые стороны, предложить обоснованные рекомендации по улучшению. Квалифицированная управленческая экспертиза дает возможность предприятию определить его стратегические и операционные цели, а также разработать планы действий для их достижения, определении приоритетов, разработке мероприятий и контроле реализации. Следовательно, можно сделать вывод об актуальности темы диссертационного исследования Грабоздина Ю.П. Также необходимо отметить достаточно сбалансированную структуру автореферата, которая в полной мере отражает содержание работы, научную новизну и практическую значимость. Отдельного внимания заслуживает проведенный анализ рынка управленческого консультирования, проведенный автором, так как до настоящего времени аналитические материалы в науке и практике современного консалтинга носили фрагментарный анализ и не сводились в комплексный формат авторами-предшественниками.



Положительное впечатление оставляет практическая апробация управленческого консультирования на предприятиях различных отраслей экономики, что делает более доказательными теоретические и методические параметры диссертационного исследования.

Сложность и многоаспектность заявленной темы исследования обуславливают наличие некоторых аспектов, предполагающих уточнение или дальнейшее углубленное изучение:

- дискуссионную основу имеет разделение автором методов работы консультанта и менеджмента, которые по общей идее работы находятся в единой системе;

- вряд ли имеет смысл в автореферате выделять нормативные документы (с.33 автореферата);

- заявленная в качестве одной из задач разработка методического подхода к выявлению потребности в управленческом консультировании, на наш взгляд, не нашла должного аргументированного отражения в автореферате.

Несмотря на вышеуказанные замечания, диссертационная работа Ю.П. Грабоздина является законченным исследованием, обладающим научной новизной и значимостью для современной экономической науки в целом и менеджмента, в частности.

Исходя из анализа автореферата, анализируемое диссертационное исследование представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения и практические рекомендации позволяющие решить научную проблему, имеющую важное социально-экономическое значение.

Принимая во внимание все выше сказанное, необходимо сделать заключение, что диссертация Грабоздина Юрия Павловича на тему «Организационно-экономический механизм реализации управленческого консультирования в системе менеджмента предприятия» соответствует критериям Положения о присуждении ученых степеней, которым должна

отвечать диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук, а сам Грабоздин Юрий Павлович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Доктор экономических наук,  
профессор, заведующий кафедрой  
финансов и кредита

Парфенова Людмила Борисовна

« 15 » 11 2023г.

Подпись Парфеновой Людмилы Борисовны удостоверяю:



Удостоверения  
Управления  
кадровой политики

Л.Н. Куфирина

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова»  
Почтовый адрес: 150003, Ярославская область, г. Ярославль, ул. Советская, д. 14  
Телефон: 8 (4852) 78-86-05; 73-21-50; 79-77-02; 79-77-94  
Адрес электронной почты: rectorat@uniyar.ac.ru