

## **Отзыв**

**на автореферат диссертации Маринина Ивана Александровича  
на тему «Управление инновациями в стратегически важных отраслях  
в условиях нестационарной и глобализирующейся экономики»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6 - Менеджмент**

Актуальность темы исследования связана с увеличением динамичности внешней и внутренней среды, усилением технологической конкуренции, что определяет необходимость, значимость и скорость изменений в компаниях различных отраслей. Особое влияние эти факторы оказывают на компании в стратегически важных отраслях экономики, обеспечивающих национальную экономическую и технологическую безопасность, а также формирующих ВВП и доходы бюджета. Поэтому вопросы управления инновациями, включая методическое обеспечение, модели и инструменты, совершенствование организационно-экономического механизма в условиях нестационарной экономики являются приоритетным направлением эффективного менеджмента.

Научная новизна работы заключается в разработке алгоритмической модели потокового целевого планирования и управления реализацией инноваций в стратегически важных отраслях экономики, основанной на модернизированном автором понятийном аппарате теории инноваций; разработке и апробации инструментального комплекса цифрового управления потоком инноваций на примере нефтегазовой компании; в обосновании и разработке межорганизационного механизма инновационного развития в нефтегазодобывающей отрасли, с учетом государственного регулирования и отраслевой специфики, а также в разработке методического подхода к интеграции инструментального комплекса потокового управления инновационными проектами с системой управления предприятий стратегически важных отраслей. Полученные научные результаты имеют существенное значение для менеджмента инноваций в стратегически важных отраслях национальной экономики.

Практическая значимость результатов исследования заключается в апробированном авторском инструментарии управления инновационной деятельностью, базирующемся на алгоритмической модели целевого планирования и инструментальном комплексе управления реализацией, а также методическом инструментарии оценки эффективности внедрения инновационных проектов в компаниях нефтегазового сектора (ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Роснефть»).

В целом, автореферат изложен ясно, в научном стиле. К содержанию автореферата могут быть сформулированы следующие замечания:

1. Представленная в автореферате трактовка понятия «инновации» (стр.7) отличается от общепринятых, представляя собой развернутое определение с целым рядом содержательных признаков, выделенных автором. При этом, автор, с одной стороны, расширяет понятие «инновации» до «изменений», с другой стороны, необоснованно

сужает круг инициаторов до «персонала». Поэтому авторская трактовка нуждается в дополнительной аргументации.

2. «Оптимизированная модель управления инновационным процессом ПАО «ЛУКОЙЛ» (рис. 4 автореферата) объединяет разнородные элементы, включая объекты, субъекты, процессы, документы, и выглядит достаточно громоздко. При этом, в модели практически отсутствуют связи между элементами. Требуется пояснить, в чем конкретно заключаются предложения автора по оптимизации процесса управления, а также показать связи в модели.

Данные замечания носят в определенной мере дискуссионный характер и не снижают высокой научной ценности работы.

Судя по содержанию автореферата, диссертация на тему «Управление инновациями в стратегически важных отраслях в условиях нестационарной и глобализирующейся экономики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент, соответствует п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. N2 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Маринин Иван Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

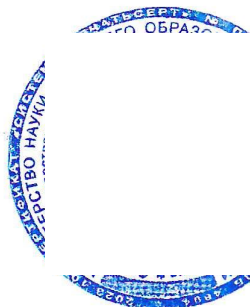
Профессор кафедры Организации и управления  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II»

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 (5.2.6) Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), профессор

 Пономаренко Татьяна Владимировна  
17.11.2025.

Адрес места работы:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II»  
199106, Санкт-Петербург, Васильевский остров, 21 линия д.2  
Телефон: 8(812)3288253  
E-mail: [ponomarenko\\_tv@pers.spmi.ru](mailto:ponomarenko_tv@pers.spmi.ru)



  
я делопроизводства  
оборота  
Е.....а  
17.11.2025