

В диссертационный совет 24.2.378.01
при ФГАОУ ВО «Самарский
государственный экономический
университет»
443090, Россия, г. Самара,
ул. Советской Армии, 141

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Маринина Ивана Александровича
на тему: «Управление инновациями в стратегически важных
отраслях в условиях нестационарной и глобализирующейся
экономики», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности**

5.2.6. Менеджмент

Проблематика разработки подходов к управлению нефтегазовыми компаниями, деятельность которых играет ключевую роль в формировании технологического суверенитета и энергетической безопасности национальной экономики в условиях нарастающего санкционного давления, макроэкономической турбулентности и макроэнергетических изменений, только усиливается, что, в свою очередь, актуализирует необходимость внедрения инноваций и корректировки управления инновациями с целью сохранения конкурентоспособности на мировом рынке углеводородного сырья. Таким образом, поставленная диссертантом Марининым И.А. *цель* исследования (с. 5) является обоснованной и своевременной, для решения которой диссертантом был изучен и систематизирован обширный объем экономической и специализированной литературы российских и зарубежных авторов по исследуемым вопросам (с. 5).

Важно обратить внимание на значимые *ключевые моменты* в диссертационном исследовании, позволившие Маринину И.А. достичь поставленной цели и доказать научную новизну и практическую значимость, а именно: представлен концептуальный взгляд на сущностное содержание инноваций, что закладывает основы для формирования подходов к их управлению при реализации стратегических задач (с. 11); разработана алгоритмическая модель целевого планирования и управления инновациями,

которая позволяет системно подойти к выбору инновационного проекта и его реализации с учетом волатильных внешних и внутренних факторов (с. 15-16); предложена структурно-логическая поэтапная схема управления инновациями, особенностью которой является наличие цифровых инструментов, что позволяет оценить эффективность и риски реализации инновационных проектов в нестационарных условиях и управляемость инновационного процесса внутри компании (с. 17); представлены результаты апробации модели потока инноваций в ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» посредством усовершенствования существующей модели управления инновационным процессом на данном предприятии (с.18), что позволило доказать экономическую эффективность внедрения технологии ПАВ-полимерного заводнения с использованием цифрового двойника и инструментов технико-экономического и экологического моделирования (с. 19) и обосновать возможность последующего тиражирования разработанной модели на предприятиях нефтегазовой отрасли (с. 24) с учетом экономической и управленческой эффективности внедрения модели потока инноваций (с. 23) и межорганизационного механизма управления разработкой и внедрением инноваций (с. 21).

Достоверность и обоснованность результатов исследования подтверждается апробацией положений диссертации в ряде всероссийских и международных научно-практических конференций, публикациями в журналах, рекомендованных ВАК.

Существенных недостатков в работе *не выявлено*. Однако присутствуют *дискуссионные моменты*.

Цифровизация играет все более значимую роль в стратегировании нефтегазовой отрасли, как следствие желательно пояснить как уровень цифровой зрелости предприятия влияет на результативность внедрения модели потока инноваций и эффективность реализуемого инновационного проекта (с. 24)?

Требуется дополнительные пояснения относительно результатов экономической эффективности проекта в ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», которые «показали, что при реализации проекта расчетный чистый приведенный доход (NPV) составил порядка 230 тыс. долл., тогда как прирост суммы уплачиваемых налогов достиг 1053 млн руб.» (с.20). Какая величина чистого приведенного дохода в национальной денежной единице и какой период прогнозного расчета, в течение которого происходит наполнение государственного бюджета?

Указанные дискуссионные моменты относительно содержания автореферата не снижают значимости проведенного исследования.

Автореферат свидетельствует, что диссертационная работа является завершенной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года N 842 (в действующей редакции), а автор **Маринин Иван Александрович** заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Профессор Отделения нефтегазового дела
Инженерной школы природных ресурсов
Томского политехнического университета,
доктор экономических наук, доцент

Шарф Ирина Валерьевна

05.11.2025 г.

Подпись профессора Отделения нефтегазового дела Инженерной школы природных ресурсов ТПУ Шарф И.В.

ЗАВЕРЯЮ

И.о. ученого секретаря ТПУ

« 5 » ноября 2025 г.



Сведения о лице, составившем отзыв: Шарф Ирина Валерьевна

Научная специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05

Экономика и управление народным хозяйством

Место работы: ФГАОУВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»

Адрес: 634050, Российская Федерация, г. Томск, пр. Ленина 30

Телефон, E-mail: 8 (3822) 701777 (вн. 2917), irina_sharf@mail.ru, sharfiv@tpu.ru