

В диссертационный совет
24.2.378.01 при ФГАОУ ВО
«Самарский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Толстых Татьяны Олеговны
на диссертацию Маринина Ивана Александровича на тему «Управление
инновациями в стратегически важных отраслях в условиях нестационарной и
глобализирующейся экономики», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

Актуальность избранной темы исследования

Современный этап развития мировой и национальной экономики характеризуется сочетанием противоречивых тенденций: с одной стороны ускорением технологического прогресса, цифровизацией и интернационализацией рынков, а с другой ростом неопределённости, геополитической турбулентностью и усложнением процессов глобального взаимодействия. В этих условиях вопросы эффективного управления инновациями приобретают особую значимость, поскольку именно инновации становятся определяющим фактором устойчивого развития и конкурентоспособности государства.

Выбранная Марининым Иваном Александровичем тема диссертационного исследования «Управление инновациями в стратегически важных отраслях в условиях нестационарной и глобализирующейся экономики» представляется не только актуальной, но и своевременной. Она затрагивает один из ключевых вызовов современной экономической науки – поиск управленческих механизмов, способных обеспечить сбалансированное сочетание национальных интересов, технологической независимости и участия в международных экономических процессах.

С 2022 по 2025 год российская экономика вступила в этап ускоренной структурной перестройки, ориентированной на импортонезависимость, цифровизацию производственных процессов и развитие собственных научно-технологических центров. В этих условиях управление инновациями перестаёт быть лишь инструментом повышения конкурентоспособности и становится основой устойчивости, адаптации и развития ключевых отраслей –

энергетической, оборонной, транспортной, металлургической, химической, авиационной, ИТ- и машиностроительной. Автор опирается на стратегические документы федерального уровня – Стратегию научно-технологического развития Российской Федерации, Энергетическую стратегию до 2050 года, а также положения национальных проектов в сфере инноваций и промышленности.

Таким образом, актуальность темы диссертации Маринина И.А. определяется как объективными изменениями внешней среды, так и внутренней потребностью российской экономики в формировании целостной системы управления инновациями, особенно для предприятий стратегически важных отраслей.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертацию, их достоверность

Диссертационная работа Маринина Ивана Александровича производит впечатление глубоко логически продуманного научного исследования, основанного на логичной структуре и последовательном изложении материала. Автор демонстрирует уверенное владение современным понятийным аппаратом инновационного менеджмента и глубокое понимание закономерностей, определяющих управления инновациями в условиях нестационарности и глобализации.

Научные положения и выводы, сформулированные в диссертации, отличаются внутренней согласованностью и завершённостью. В их основе системный и диалектический подходы, позволяющие рассматривать инновации, а как элемент динамически развивающейся открытой системы. Такой подход к пониманию сущности инноваций позволяет автору выстраивать логические связи между уровнями инновационного процесса – от макроэкономических тенденций до механизмов корпоративного управления.

Обоснованность и достоверность полученных результатов подтверждаются как теоретическими, так и эмпирическими аргументами. В теоретической части Маринин И.А. опирается на широкий круг отечественных и зарубежных исследований в области инновационного менеджмента, стратегического управления и институциональной экономики. При этом автор не просто перечисляет известные подходы, а стремится показать внутренние взаимосвязи между классическими и современными теориями от трудов Й. Шумпетера, К. Фримена, Р. Нельсона, Б.-Э. Лундвалля до концепций С.Ю. Глазьева, Г.Б. Клейнера, Ю.В. Яковца, П.Друкера, К.Кристенсенса, Г.Чесбро.

Эмпирическая обоснованность результатов обеспечивается

использованием тщательно собранных данных об управлении инновациями в крупнейших предприятиях нефтегазового комплекса, которые в последствии послужили полем для апробации предложенной автором модели и инструментов. В работе прослеживается постоянная взаимосвязь между теоретическими разработками и практическими результатами, что свидетельствует о прикладном потенциале исследования.

Выводы автора отличаются корректностью и аргументированностью, они логически следуют из поставленных целей и задач. В тексте диссертации чётко просматривается методологическая линия – от теоретического анализа сущности инноваций и особенностей нестационарной экономики до обоснования практических инструментов управления инновационными процессами. Структура работы выстроена последовательно, что облегчает восприятие материала и усиливает убедительность аргументации.

Следует отметить и высокую культуру научного изложения, все положения логично увязаны, корректно оформлены и снабжены необходимыми доказательствами. В работе отсутствуют противоречия между теоретическими положениями и практическими выводами, что говорит о высокой степени продуманности исследования.

С учётом вышеизложенного можно сделать вывод об обоснованности, аргументированности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в работе, что соответствует критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент».

***Научная новизна полученных результатов, выводов и рекомендаций,
сформулированных в диссертации***

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретико-методических подходов к планированию и управлению инновациями. Научные результаты соответствуют предметной области научной специальности 5.2.6 Менеджмент, в части пунктов: п. 10. «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями»; п. 19. «Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями».

Научная новизна диссертационного исследования Маринина Ивана Александровича заключается в комплексном подходе к проблеме управления

инновациями в стратегически значимых отраслях, функционирующих в условиях нестационарной и глобализирующейся экономики. Представленные автором результаты не только уточняют существующие научные представления, но и формируют новые направления анализа инновационных процессов и способов управления ими.

Во-первых, заслуживает внимания предложенное автором уточнение содержания понятия «управления инновациями», в котором он отходит от традиционного представления о нём как о функции управления инновационным процессом. В исследовании управление инновациями рассматривается в логике менеджериального подхода – как система взаимодействий субъектов и объектов управления, включающая совокупность функций, инструментов и механизмов, обеспечивающих целенаправленное развитие инновационной деятельности (стр. 24). Такой взгляд позволяет по-новому осмыслить природу управленческих воздействий и расширить представления о содержании инновационного менеджмента, выходя за рамки классических процессных трактовок (параграф 1.1).

Во-вторых, в работе конкретизирован понятийный базис исследования, включая авторские дефиниции таких ключевых понятий, как «инновации», «нестационарная экономика», «глобализирующаяся экономика» и «стратегически важные отрасли». Эти категории осмыслены в их взаимосвязи и представлены как элементы единой системы, в которой инновации выступают инструментом поддержания устойчивости и конкурентоспособности экономики при всевозрастающей роли государства (параграф 1.2, 1.3).

В-третьих, разработана и представлена авторская алгоритмическая модель потокового целевого планирования и управления инновациями (стр. 121), которая объединяет принципы проектно-процессного и системного управления. Модель обладает прикладной ценностью, так как обеспечивает возможность практического применения предложенного теоретического подхода при организации инновационной деятельности на уровне предприятия или отрасли. В отличие от существующих аналогов, данная модель обеспечивает более качественный, по сравнению с существующими моделями, скрининг, разработку и проверку новаций, объединяет стратегические, организационные и технологические аспекты управления, а также учитывает цифровизацию бизнес-процессов и особенности государственного регулирования (параграфы 2.2., 2.3, 3.1, 3.2)

В-четвёртых, в диссертации предложен межорганизационный механизм формирования инновационного потока (стр. 129), отражающий взаимодействие

государственных институтов, научных центров и бизнес-структур. Автор показывает, что эффективное управление инновациями в стратегических отраслях возможно только при наличии согласованного взаимодействия всех участников инновационного цикла, что придаёт исследованию выраженный институциональный характер (параграф 2.2).

В-пятых, в работе сформулировано и обосновано понятие «динамического цикла адаптивного целевого инновационного развития» (стр. 192), которое отражает непрерывность и взаимопроникновение стадий инновационного процесса. Это положение развивает современные теории эволюционного роста и системного управления. (параграф 3.3)

Теоретические результаты исследования опробованы в рамках управления инновационным процессом в нескольких предприятиях нефтегазового комплекса. Для оценки эффективности реализуемого воздействия, разработаны авторские количественные и качественные метрики (стр. 193-197), которые позволили оценить результативность предложенной модели (стр.197-202).

Новизна представленных результатов выражается не только в уточнении и развитии понятий, но и в их практической ориентации. Автор не ограничивается теоретическим моделированием, а предлагает инструменты управления инновациями, пригодные для применения в реальных условиях функционирования предприятий стратегически значимых отраслей.

Таким образом, научная новизна работы Маринина И.А. проявляется в комплексном подходе к решению проблемы управления инновациями, в обосновании новых теоретико-методологических положений и в создании оригинальных инструментов, адаптированных к современным условиям технологической и экономической трансформации.

Теоретическая и практическая значимость работы

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в развитии методического обеспечения положений, направленных на углубление и расширение современных научных представлений, совершенствование основ по развитию научно-методической базы управления инновациями в стратегически важных отраслях экономики. В работе развивается научное познание подходов к управлению инновациями предприятий стратегически важных отраслей экономики. Так, алгоритмическая модель целевого планирования и управления инновациями, методический комплекс цифровых инструментов управления потоком инноваций на предприятиях стратегически важных отраслей экономики, позволяют увязать

инновационные инициативы с этапами их развития, повысить прозрачность и управляемость инновационного процесса, сформировать цифровую коммуникационную инфраструктуру внутри предприятия.

Практическая значимость результатов исследования заключается в разработке комплекса цифровых инструментов планирования и управления инновациями предприятия, интегрирующего стадии отбора, скрининга, виртуальных и лабораторных НИР, пилотного внедрения, мониторинга и оценки эффектов.

Подтверждение практической значимости исследования находят в положительной апробации методических положений и авторских рекомендаций по реализации механизма управления инновационными проектами непосредственно на предприятиях ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Роснефть» (стр. 197-202).

Потенциальными объектами использования выводов диссертационного исследования в дальнейшем являются организации и предприятия нефтегазовой и других важнейших отраслей экономики, образовательные учреждения (материалы диссертации могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов в области управления инновациями), научно-исследовательские организации, занимающиеся проблемами разработки и внедрения инноваций.

Основные результаты диссертационной **работы опубликованы в виде 15 научных работ (6,44 печ. л., включая вклад автора — 4,68 печ. л.), в т.ч. 9 статей в изданиях, рекомендуемых ВАК Минобрнауки России.**

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации

1) Правильно отмечая (параграф 1.2), что быстрые изменения экономической среды, развитие цифровых технологий и трансформация глобальных производственных цепочек создают условия, требующие постоянного адаптивного управления на уровне компаний, отраслей и национальных экономик, автором можно было шире рассмотреть принципы и подходы к реализации предприятиями адаптивной технологии управления инновациями.

2) В исследовании (параграф 1.3) не полностью нашёл отражение вопрос, как государственное регулирование соотноситься с социальными и научно-технологическими факторами инновационного развития предприятий стратегически важных отраслей?

3) Нуждается в дальнейшей проработке предложенный межорганизационный механизм управления разработкой и внедрением

инноваций в нефтегазодобывающей отрасли, особенно, с учётом динамики внешних и внутриотраслевых факторов функционирования.

4) В параграфе 3.2 не совсем корректно представлены в различных стоимостных единицах (тыс. долл. и млн. руб.) результаты технико-экономического анализа при реализации проекта, проведенного в ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ».

5) В будущих исследованиях заслуживает внимания разработка методических рекомендаций по внедрению цифрового инструментального комплекса потокового управления инновационными проектами применительно к реализации инноваций в системе управления предприятиями стратегически важных отраслей.

Обозначенные моменты не носят критического характера, не снимают высокой положительной оценки диссертационного исследования соискателя, рекомендуются к учету в будущих изысканиях.

***Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным
Положением о присуждении ученых степеней***

Диссертация Маринина Ивана Александровича «Управление инновациями в стратегически важных отраслях в условиях нестационарной и глобализирующейся экономики» представляет собой завершённое научное исследование, в котором комплексно решена важная научная задача – развитие теоретико-методических основ и практических инструментов управления инновационными процессами в стратегически значимых секторах российской экономики.

Работа логично структурирована, сбалансирована по разделам, соответствует целям и задачам исследования; сформулированные положения обладают научной новизной, обоснованы и достоверны, представляют ценность для науки и практики, свидетельствуют о личном вкладе автора в экономическую науку, прошли достаточную апробацию, своевременно опубликованы в научных изданиях, соответствуют паспорту научной специальности 5.2.6 Менеджмент.

Особо следует подчеркнуть гармоничное сочетание теоретического и прикладного компонентов исследования. Предложенные автором модели и инструменты управления инновациями имеют не только научную новизну, но и практическую ценность для предприятий стратегически важных отраслей, что подтверждено практической апробацией. Разработанные подходы могут быть использованы при формировании корпоративных программ инновационного развития, а также в деятельности государственных органов, отвечающих за

реализацию научно-технической политики.

По своему содержанию, уровню теоретического обобщения и практической направленности диссертация полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским исследованиям. Научные положения, выносимые на защиту, соответствуют паспорту специальности 5.2.6 «Менеджмент»

Научные результаты отличаются достоверностью, аргументированностью и внутренней согласованностью. Автореферат корректно отражает содержание диссертации, а публикационная активность Маринина И.А. подтверждает достаточную степень апробации и признания результатов научным сообществом.

С учётом изложенного можно сделать вывод, что диссертация Маринина Ивана Александровича «Управление инновациями в стратегически важных отраслях в условиях нестационарной и глобализирующейся экономики» соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении учёных степеней (Постановление Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г., в действующей редакции), а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Официальный оппонент:

доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
промышленного менеджмента
Федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский
технологический университет
«МИСИС», профессор

 **Толстых Татьяна Олеговна**

«28» октября 2025г.

Шифр научной специальности, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

Адрес: 119049, Москва, Ленинский пр-кт, д. 4, стр. 1

E-mail: kancela@misis.ru, Тел.: +7 (495) 955-00-32

ПОДПИСЬ
Проректор по
и общим воп
НУТУ МИСИ

