

В диссертационный совет
24.2.378.01 при ФГАОУ ВО
«Самарский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОПШОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Вертаковой Юлии Владимировны
на диссертацию Маринина Ивана Александровича
«Управление инновациями в стратегически важных отраслях в условиях
нестационарной и глобализирующейся экономики», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы исследования

Выбор темы диссертационного исследования Маринина Ивана Александровича «Управление инновациями в стратегически важных отраслях в условиях нестационарной и глобализирующейся экономики» представляется глубоко обоснованным и своевременным. В последние годы наблюдаются серьезные изменения в структуре мировой экономики: усиливается технологическая конкуренция, растёт взаимозависимость национальных хозяйственных систем, обостряются геополитические противоречия, что приводит к формированию принципиально новых условий для функционирования предприятий стратегически значимых отраслей. В этих условиях особую значимость приобретает поиск эффективных подходов к управлению инновациями, обеспечивающих адаптацию организаций к нестационарности внешней среды и достижение целей технологического суверенитета России.

Автор справедливо отмечает, что устойчивое развитие национальной экономики невозможно без системной инновационной политики, охватывающей ключевые отрасли - энергетику, нефтегазовую промышленность, машиностроение, транспорт, информационные технологии. Проведённое исследование гармонично вписывается в реализацию приоритетных направлений государственной политики в области научно-технологического развития, закреплённых в таких документах, как Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации, Энергетическая стратегия РФ до 2050 года, а также в федеральных и отраслевых программах, направленных на достижение технологической независимости.

Следует подчеркнуть, что рассматриваемая диссертация не ограничивается анализом существующих подходов к управлению инновациями, а предлагает авторское понимание категории «управление инновациями» как динамичным потоком, сформированным в ответ на вызовы внешней среды, обусловленными ее высокой нестационарностью. Такой подход позволяет расширить существующее представление об управлении инновациями, повысить качественную эффективность управления инновационным процессом.

Таким образом, актуальность темы работы не вызывает сомнений. Она определяется как объективными вызовами внешней среды, так и необходимостью дальнейшего развития отечественной теории и практики управления инновациями в стратегически значимых отраслях, что придаёт исследованию Маринина И.А. высокую научную и практическую значимость.

***Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций,
сформулированных в диссертации, их достоверность***

Диссертация Маринина Ивана Александровича отличается высоким уровнем теоретической и методологической проработки. Автор демонстрирует глубокое знание фундаментальных и современных теорий инновационного менеджмента, системного и стратегического управления, что подтверждается широким использованием трудов отечественных и зарубежных исследователей, среди которых Й. Шумпетер, С. Кузнец, Н.Д. Кондратьев, К. Фримен, Э. Роджерс, Р. Нельсон, Ф. Валента, Х. Чесбро, М. Портер, Ф. Котлер, Э. фон Хиппель, К. Кристенсен, Б.-Э. Лундвалль, П. Друкер, Р. Каплан и Д. Нортон, а также российских экономистов Л.И. Абалкина, С.Ю. Глазьева, Г.Б. Клейнера, А.И. Анчишкина, Ю.В. Яковца, Б. Санто и др.

Автор корректно использует системный и диалектический подходы, что позволяет рассматривать управление инновациями в многогранном формате, как совокупность процессов, инструментов и межорганизационных взаимодействий, объединяющих управленческие, организационные и цифровые аспекты современного менеджмента. Применение методов структурно-функционального, сравнительного и логического анализа, а также алгоритмического моделирования и современных цифровых инструментов позволило всесторонне обосновать и подтвердить результаты исследования.

Особую ценность работы представляет апробация предложенных подходов к управлению инновациями на предприятиях стратегически важных отраслей.

Полученные результаты, выраженные в виде конкретных критериев эффективности разработанной модели управления инновациями, подтверждают достоверность и практическую применимость теоретических положений исследования.

Структура работы выстроена логично: от теоретического обоснования понятийного аппарата и определения особенностей нестационарной глобализирующейся экономики - к разработке алгоритмической модели потокового целевого планирования и межорганизационного механизма формирования потока инноваций. Все положения диссертации подтверждаются аналитическими материалами и статистическими да

нными, опубликованными в официальных источниках и отраслевых исследованиях.

Таким образом, научные положения и выводы, сформулированные в диссертации, являются обоснованными, логически последовательными и достоверными. Они базируются на современных методах научного познания и подтверждены практической апробацией, что соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук.

Научная новизна полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна диссертационного исследования Маринина Ивана Александровича заключается в комплексной разработке теоретико-методических положений и практических инструментов управления инновациями в стратегически важных отраслях экономики, функционирующих в условиях нестационарной и глобализирующейся экономической среды.

Прежде всего, автором уточнено содержание и структура понятия «управление инновациями», которое в работе справедливо трактуется не как разовая функция или совокупность процедур, а как непрерывный поток управляемых адаптивных изменений, обеспечивающих гибкость и устойчивость организаций в условиях внешней турбулентности (параграф 1.1). Такой подход позволяет по-новому управлять инновациями, расширяя возможности анализа и отбора новаций. Он учитывает большое количество входных данных, сценариев и вариантов реализации, включая формы межорганизационного взаимодействия и участие государства. Это делает возможным реализацию даже тех новаций,

которые ранее считались экономически нецелесообразными, и усиливает роль цифровых инструментов в принятии решений по управлению инновациями. (параграф 3.1)

В диссертации уточнены и предложены авторские дефиниции базовых понятий – «инновации», «нестационарная экономика», «глобализирующаяся экономика», «стратегически важные отрасли» – с опорой на труды Й. Шумпетера, К. Фримена, Р. Нельсона, С. Кузнецца, Ф. Валенты, П. Друкера, а также российских исследователей С.Ю. Глазьева, Г.Б. Клейнера и Ю.В. Яковца (стр. 25-53). Эти понятия не просто описаны, но концептуально объединены в систему, отражающую взаимосвязь инновационного, институционального и технологического развития национальной экономики.

На основе этого теоретического фундамента разработана и предложена алгоритмическая модель потокового целевого планирования и управления инновациями в стратегически важных отраслях (стр. 120-121). Модель позволяет применять принципы проектно-процессного управления на всех стадиях жизненного цикла инноваций – от зарождения идеи и НИОКР до пилотного внедрения и масштабной реализации. В отличие от существующих аналогов, предложенная модель интегрирует последовательность целевых процедур с механизмами цифрового мониторинга и гибкой адаптации, что делает её практически применимой в высокотехнологичных секторах, включая нефтегазовую промышленность.

Важным элементом научной новизны является разработка межорганизационного механизма формирования и реализации потока инновационных проектов (стр. 127-130), учитывающего отраслевую специфику и роль государства как институционального координатора. Такой подход позволяет обеспечить согласование интересов предприятий, научных центров, инжиниринговых структур и органов власти при формировании портфеля инновационных решений.

Кроме того, в работе предложен инструментальный комплекс цифрового управления потоком инноваций (стр.152-169), включающий этапы отбора (стр.156), скрининга (стр. 157), виртуальных и лабораторных НИР (стр. 159-163), пилотного внедрения, мониторинга и оценки стратегических эффектов (стр. 164-167). Он формирует основу цифровой коммуникационной инфраструктуры внутри предприятия и обеспечивает сквозное управление инновационным процессом.

Научную значимость имеет также введение нового понятия «динамический

цикл адаптивного целевого инновационного развития», характеризующего непрерывный процесс синхронной реализации всех стадий инновационного цикла (стр.192-193). Такой подход способствует формированию саморегулирующихся систем управления, способных к устойчивому развитию в условиях нестабильной внешней среды.

Таким образом, представленная работа отличается целостностью научной концепции, оригинальностью подходов и высокой степенью новизны предложенных решений. Полученные результаты расширяют теоретико-методическую базу управления инновациями и могут служить основой для дальнейших исследований в области инновационного менеджмента стратегически значимых отраслей национальной экономики.

Теоретическая и практическая значимость работы

Диссертационная работа отличается высоким уровнем теоретической глубины, продуманной методологией, выраженной практической направленностью. Исследование органично сочетает фундаментальные научные принципы с ориентацией на решение конкретных прикладных задач, стоящих перед стратегически важными отраслями российской экономики.

С теоретической точки зрения, работа представляет собой существенный вклад в развитие научных представлений об управлении инновациями как системном, многоуровневом и непрерывном процессе. Автор обобщил существующие подходы и дополнил их авторским осмыслением самой категории «управление инновациями», интерпретируя её как поток целенаправленных и управляемых адаптивных изменений, обеспечивающих динамическое равновесие организации в условиях нестационарной экономики. Такой подход позволяет по-новому взглянуть на природу инноваций – не как на отдельные события или результаты научно-технической деятельности, а как на форму постоянного саморазвития социально-экономической системы.

В теоретическом плане значимыми являются также предложенные автором уточнённые дефиниции понятий «инновации», «нестационарная экономика», «глобализирующаяся экономика» и «стратегически важные отрасли». Эти категории, будучи рассмотрены во взаимосвязи, создают концептуальную основу для системного анализа инновационного развития в стратегических секторах. В работе убедительно показано, что именно предприятия таких отраслей становятся ключевыми носителями технологического суверенитета и конкурентоспособности

государства в глобальной экономике.

Особое место в теоретической значимости работы занимает разработанная алгоритмическая модель потокового целевого планирования и управления инновациями, позволяющая применить принципы проектно-процессного управления и цифрового сопровождения на всех стадиях жизненного цикла инноваций - от идеи и НИОКР до масштабного внедрения. Данная модель представляет собой синтез современных теорий инновационного менеджмента, цифровой трансформации и адаптивных управленческих концепций, что подтверждает высокий уровень научной зрелости автора.

Существенным элементом теоретической новизны выступает введение понятия «динамический цикл адаптивного целевого инновационного развития», отражающего идею непрерывности и взаимопроникновения стадий инновационного процесса. Это положение развивает современные системные подходы и соответствует логике эволюционных теорий экономического роста.

Практическая значимость исследования заключается в возможности непосредственного использования полученных результатов в реальной управленческой практике. Автор предлагает комплекс инструментов и организационно-методических решений, направленных на совершенствование процессов планирования, отбора, реализации и мониторинга инноваций в стратегически значимых отраслях.

Предложенный инструментальный комплекс цифрового управления потоком инноваций позволяет интегрировать различные стадии инновационного цикла и обеспечивает сквозную управляемость инновационного процесса - от первичного замысла до его коммерциализации. Внедрение таких решений способствует повышению эффективности управления инновационными проектами, сокращению временных и финансовых издержек, а также созданию прозрачной цифровой среды для взаимодействия между предприятиями, научными центрами и государственными институтами.

Практическая апробация диссертационных положений, проведённая на предприятиях нефтегазовой отрасли, подтверждает их прикладную состоятельность. Автор демонстрирует понимание специфики стратегически значимых отраслей, где инновационная активность тесно связана с вопросами ресурсной и технологической безопасности. Полученные результаты применимы для оптимизации процессов управления инновациями не только в энергетическом секторе, но и в машиностроении, оборонной промышленности, транспорте, а

также других высокотехнологичных отраслях, требующих системного инновационного обновления.

В заключение следует отметить, что сочетание фундаментального характера научных положений и высокой степени практической применимости делает исследование Маринина И.А. значимым как для развития отечественной теории управления инновациями, так и для повышения эффективности инновационной политики в стратегически важных секторах российской экономики. Работа отвечает современным требованиям интеграции научных знаний, цифровых технологий и управленческой практики, а её результаты могут служить основой для последующих научных исследований и прикладных разработок в сфере инновационного менеджмента.

Потенциальными объектами использования выводов диссертационного исследования в дальнейшем являются организации и предприятия нефтегазовой и других стратегических отраслей экономики, образовательные учреждения (материалы диссертации могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов в области управления инновациями), научно-исследовательские организации, занимающиеся проблемами разработки и внедрения инноваций.

Основные результаты диссертационной работы опубликованы в 15 научных работах (6,44 печ. л., включая вклад автора – 4,68 печ. л.), в т.ч. 9 статей в изданиях, рекомендуемых ВАК Минобрнауки России.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации

В целом диссертационная работа Маринина Ивана Александровича производит впечатление зрелого и методологически выверенного научного исследования. Тем не менее, как и любая масштабная работа, она вызывает ряд размышлений и вопросов, которые могут послужить направлениями для дальнейшего развития темы.

1. В работе убедительно раскрыта роль инноваций как инструмента адаптации стратегически значимых отраслей к вызовам нестационарной экономики. Вместе с тем, представляется целесообразным более подробно рассмотреть социальные аспекты инновационного развития: влияние инноваций на занятость, уровень квалификации кадров, качество жизни в регионах присутствия отраслей. Это позволило бы дополнить исследование гуманитарным измерением устойчивого развития, что особенно актуально в современных ESG-подходах.

2. Исследование сосредоточено на нефтегазовой отрасли как одной из стратегически важной. Однако в будущем перспективным направлением могло бы стать сопоставление механизма потокового управления инновациями в других отраслях – машиностроении, оборонной промышленности, транспорте, энергетике. Такой сравнительный анализ позволил бы выявить общие закономерности и уточнить универсальные элементы разработанной модели.
3. Согласно с мнением соискателя, что цифровизация становится внутренним ядром инновационного управления и приводит к трансформации многих отраслей экономики, и в первую очередь, стратегически значимых. Вместе с тем, в работе можно было бы подробнее осветить вопросы архитектуры цифровых платформ, стандартизации данных и кибербезопасности при формировании единого цифрового контура инновационного менеджмента. Эти аспекты приобретают особую значимость в свете тенденций к суверенным технологическим платформам.
4. В диссертации акцент сделан на отечественной практике и российском нормативно-правовом поле, что логично и оправдано в рамках поставленных задач. Однако было бы интересно рассмотреть элементы международного опыта, например, модели инновационного управления в странах БРИКС, ЕС или Китае, где реализуются схожие принципы технологического суверенитета и государственной поддержки инноваций.

5. Считаю, что требует дальнейшего развития методологическая база оценки эффективности. Перспективным направлением дальнейшего развития может стать расширение критериев эффективности за счет интеграции цифровых и ESG-метрик.

Перечисленные замечания не носят критического характера и не снижают высокой научной и практической значимости проведённого исследования. Напротив, они свидетельствуют о потенциале дальнейшего углубления и расширения тематики, заложенной в работе. Результаты исследования Маринина И.А. создают отправную точку для последующих научных изысканий в области инновационного и стратегического менеджмента, а также для разработки новых инструментов государственной политики в сфере укрепления технологического суверенитета.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным
Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование Маринина Ивана Александровича на тему: «Управление инновациями в стратегически важных отраслях в условиях нестационарной и глобализирующейся экономики» содержит решение актуальной и значимой для теории менеджмента задачи, имеющей существенное значение для управления инновационными процессами в стратегически значимых отраслях экономики России. Работа соответствует паспорту специальности 5.2.6. «Менеджмент» и критериям разд. 2 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения ученых степеней» от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции).

Автор диссертации – Маринин Иван Александрович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Официальный оппонент:

доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), профессор, профессор кафедры маркетинга и брендинга ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет»

Юлия Владимировна
Вертакова

«29» 10 2025 года

Подпись Вертаковой Ю.В. заверяю
Заместитель директора
по управлению пересылкой
вопросам

ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет»
125047, г. Москва, пл. Миусская, д. 6, стр. 6.
Телефон: +7 (495) 250-67-54 E-mail: dep_kmarket@rggu.ru