

В диссертационный совет  
24.2.378.01 при ФГАОУ ВО  
«Самарский государственный  
экономический университет»

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента доктора экономических наук, профессора  
Шинкевича Алексея Ивановича  
на диссертацию Буркиной Татьяны Александровны на тему:  
«Развитие организационно-экономического механизма управления  
научно-производственной кооперацией в условиях экосистемного  
взаимодействия», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Современный этап глобального экономического развития характеризуется комплексом структурных сдвигов, формирующих новую парадигму управления. Ключевыми драйверами этой трансформации выступают: утверждение полицентричности в мирохозяйственных связях, обострение конкурентной борьбы на глобальных рынках, применение ограничительных мер в отношении национальной экономики, а также стремительное ускорение научно-технического прогресса. В совокупности данные факторы определяют необходимость формирования адекватных управленческих моделей, способных обеспечить быструю трансляцию знаний и технологий в реальный сектор экономики.

Однако на системном уровне наблюдается устойчивое противоречие между значительным научно-исследовательским потенциалом (включая фундаментальный и прикладной сегменты) и недостаточной эффективностью механизмов его коммерциализации. Существующая система государственной поддержки инноваций и кооперационных связей, сконцентрированная преимущественно в крупных корпорациях и государственном секторе, воспроизводит сложившиеся отраслевые и территориальные паттерны. Это приводит к существенным диспропорциям: поддержка фокусируется на ограниченном числе отраслей и регионов с развитой инновационной инфраструктурой, оставляя за пределами внимания значительный пласт средних и малых предприятий, что в конечном итоге сдерживает формирование целостной национальной инновационной системы.

В данном контексте диссертационное исследование, выполненное Буркиной Т.А., приобретает особую научную и практическую значимость. Предлагаемый автором комплекс практических рекомендаций по развитию организационно-экономического механизма управления научно-производственной кооперацией направлен на преодоление указанных системных дисбалансов и разрешение ключевых организационно-экономических противоречий. Актуальность и востребованность работы дополнительно подтверждаются её полной корреляцией со стратегическими ориентирами Российской Федерации, закреплёнными в Указе Президента РФ «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», где в качестве одной из приоритетных задач определено повышение уровня интеграции между сферой исследований и разработок и промышленным производством.

Таким образом, направление научного исследования Буркиной Т.А. является современным, актуальным и востребованным наукой и практикой.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Содержание работы соответствует поставленной цели, которая определена как разработка теоретических, методических основ и практических предложений по развитию организационно-экономического механизма управления научно-производственной кооперацией. Поставленная цель определила декомпозицию задач и структуру работы.

Обоснованность и достоверность научных положений и выводов автора диссертации не вызывает сомнений, поскольку они базируются на изучении, анализе и критическом осмыслении значительного числа научных трудов, посвященных проблемам управления научно-производственной кооперацией и цифровизации экономики. Концепции, представленные в рассмотренных в диссертации научных работах, развиты автором, дополнены собственными предложениями и подтверждены результатами исследования.

Предложенные автором выводы и рекомендации опираются на анализ главных тенденций в области управления научно-производственной кооперацией, обеспечены широкой информационно-эмпирической базой, основанной на статистических данных Федеральной службы государственной статистики и НИУ ВШЭ, учитывают актуальную научно-правовую базу.

Обоснованность теоретических положений обусловлена использованием общенаучных и специальных методов научного познания - анализ, синтез, обобщение, статистико-экономический анализ, системный подход, методы экспертных оценок и др.

Научные положения, выводы и рекомендации, предложенные автором, прошли апробацию в научных публикациях, докладах на конференциях различного уровня, а также нашли практическое применение в работе организаций и предприятий.

Основные положения и результаты исследования отражены в 23 научных работах, в том числе в 12 статьях, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

### **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке научно обоснованных предложений и практических рекомендаций по развитию организационно-экономического механизма управления научно-производственной кооперацией.

По итогам выполненной работы Буркиной Т.А. представлены основные положения и результаты исследования, выносимые на защиту. К наиболее существенным результатам исследования, содержащим научную новизну, можно отнести следующее:

1. Разработана оригинальная теоретическая конструкция, связывающая в единую модель понятия «научно-производственная кооперация» и «экономическая экосистема инноваций», автором предложены новые дефиниции этих категорий, что формирует уточненный понятийный аппарат для анализа сетевых взаимодействий в инновационной сфере (параграф 1.2 диссертации). Данный вклад формирует концептуальные основы для последующего анализа.

2. Выявлена и структурирована система ключевых проблем управления научно-производственной кооперацией. На основе целостного анализа факторов, сдерживающих сетевое взаимодействие науки и бизнеса, предложена оригинальная структуризация проблемного поля, раскрывающая причинно-следственные взаимосвязи внутри экономической экосистемы инноваций. На основе данного анализа разработаны адресные рекомендации по совершенствованию мер и инструментов государственного стимулирования кооперации (параграф 2.2 диссертации).

3. Предложен новый инструментарий для комплексной оценки, преодолевающий ограничения традиционных наборов разрозненных показателей. Ключевое отличие – переход к двум интегральным коэффициентам (эффективности управления и тактического потенциала), что обеспечивает системный, многомерный анализ, охватывающий организационные, кадровые, финансовые и технологические аспекты научно-производственной кооперации. Для агрегации данных внедрена лепестковая

диаграмма, с помощью которой методологически корректно и наглядно разнородные частные показатели синтезированы в единую количественную меру эффективности управления (параграф 2.3 диссертации).

4. Разработан принципиально новый организационно-экономический механизм управления научно-производственной кооперацией, конкретизирующий ролевые функции участников, инфраструктурные компоненты, управленческие взаимосвязи и методы воздействия. Принципиальным отличием механизма является определение цифровой онлайн-платформы в качестве его системообразующего центра. Впервые разработана и представлена блок-схема поэтапного внедрения данной платформы в национальную экономику (параграф 3.1 диссертации).

5. Спроектирована оригинальная концепция цифровой платформы научно-производственной кооперации, которая включает в себя детально проработанные функциональные блоки, отвечающие за генерацию предложения инноваций, формирование спроса на них и обеспечение поддержки сетевых взаимодействий. Дополнительной научно-практической разработкой является предложенный комплекс показателей для самомониторинга и оценки динамики развития платформы (параграф 3.2 диссертации).

Представленные Буркиной Т.А. научные положения, выводы и рекомендации представляет собой комплексный и системный вклад в теорию и практику управления.

#### **Значимость полученных автором диссертации результатов для науки и практики**

На основании представленных к защите материалов и сформулированных автором положений, следует заключить, что результаты диссертационного исследования обладают существенной теоретической и практической значимостью.

Полученные результаты представляют собой целостную систему взаимосвязанных теоретических положений, методических разработок и практических рекомендаций, направленных на развитие организационно-экономического механизма управления научно-производственной кооперацией.

Теоретическая значимость заключается в формировании целостного теоретико-прикладного подхода к управлению научно-производственной кооперацией, совершенствовании понятийно-категориального аппарата, развитии методического инструментария оценки и диагностики кооперационных взаимодействий.

Научные результаты, полученные в ходе исследования, могут быть использованы для дальнейших теоретико-методических разработок в области управления научно-производственной кооперацией и инновациями.

Практическая ценность работы подтверждается возможностью применения рекомендаций органами государственной власти различных уровней. Предложения автора позволяют повысить уровень цифровизации экономики для преодоления «разрыва» между наукой и производством, снижения транзакционных издержек поиска партнеров и координации совместных проектов. Разработанный инструментарий позволяет осуществлять мониторинг, анализ и прогнозирование эффективности управления научно-производственной кооперацией.

Основные выводы и систематизированный материал могут быть использованы в учебном процессе высшими учебными заведениями, а также в качестве основы для дальнейших исследований в области управления научно-производственной кооперацией.

### **Замечания и дискуссионные моменты по диссертационной работе:**

Отмечая значимые положительные результаты диссертационного исследования, считаю важным обратить внимание на следующие замечания и дискуссионные моменты:

1. В тексте употребляются термины «коэволюция» и «инволюция», однако их значение и практическое применение не раскрыты в достаточной мере. Рекомендуются дать более развернутое объяснение этих понятий, а также примеры их проявлений в рамках научно-производственного взаимодействия (стр. 82).

2. В работе предлагается ряд рекомендаций для совершенствования механизма научно-производственной кооперации, однако не все они подробно обоснованы с точки зрения практического применения. Приведение конкретных примеров успешного внедрения подобных рекомендаций в других странах или отраслях повысили бы качество работы и убедительность выводов (стр. 89-90).

3. В предложенной методике оценки эффективности управления подсистемой научно-производственной кооперацией заявляется, что она позволяет проводить прогностическую оценку стратегических возможностей взаимодействия. Однако неясно, как эта прогностическая функция будет работать в рамках предложенной модели. Следует предоставить дополнительные объяснения и примеры, как именно методика может быть использована для оценки динамики развития научно-производственной кооперации (стр. 91-100).

4. В тексте работы приведены формулы для расчета коэффициентов вовлеченности, результативности и устойчивости научно-производственной кооперации, однако не раскрыты подробности их применения. Например, какие источники данных предполагается использовать для расчетов? Какие ограничения могут возникнуть при сборе данных по этим показателям? Эти моменты требуют дополнительного уточнения (стр. 92-95).

Обозначенные выше замечания не носят критического характера, не снижают высокой положительной оценки диссертационного исследования соискателя, рекомендуются к учету в будущих научных изысканиях.

### **Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Представленная к защите диссертация Буркиной Т.А. «Развитие организационно-экономического механизма управления научно-производственной кооперацией в условиях экосистемного взаимодействия» является актуальным, законченным и целостным научным исследованием. Работа отличается логичной и сбалансированной структурой, а ее содержание полностью соответствует цели и задачам исследования, сбалансировано по разделам, выводы и рекомендации обладают доказанной научной новизной и практической значимостью, обоснованы и достоверны, прошли достаточную апробацию, своевременно опубликованы в научных изданиях, что в совокупности показывает весомый личный вклад автора в развитие экономической науки.

Автореферат является точным и полным отражением содержания диссертационной работы. Материалы опубликованных работ исчерпывающе представляют концептуальную основу, ключевые разработки и итоговые выводы диссертации.

Представленная диссертация соответствует Паспорту научной специальности ВАК 5.2.6. Менеджмент в части пунктов: п. 4 «Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах», п. 6 «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам», п. 19 «Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями».

Считаю, что представленная к защите диссертация Буркиной Татьяны Александровны на тему «Развитие организационно-экономического механизма управления научно-производственной кооперацией в условиях экосистемного взаимодействия» является научно-квалификационной работой,

в которой изложены научно обоснованные организационно-экономические и управленческие решения в области управления научно-производственной кооперацией, что имеет существенное значение для развития страны, и соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Буркина Татьяна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук (08.00.05 –  
Экономика и управление народным  
хозяйством (управление инновациями и  
инвестиционной деятельностью),  
профессор, заведующий кафедрой  
логистики и управления ФГБОУ ВО  
«Казанский национальный  
исследовательский технологический  
университет»

Шинкевич Алексей Иванович

19 декабря 2025 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»  
Адрес: 420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Карла Маркса, дом 68

Телефон: +7 (843) 231-43-13, e-mail: ShinkevichAI@corp.knrtu.ru

