



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Самарский государственный
экономический университет
Сызранский филиал

ЭКОНОМИКА И ОБЩЕСТВО: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Сборник научных статей
X Всероссийской научно-практической конференции

Сызрань, 4 мая 2026 года



Материалы конференции размещены в системе РИНЦ

Редакционная коллегия: д.э.н., доцент **О.Б. Александрова** (ответственный редактор); д.э.н., доцент **Е.В. Иванова**; к.э.н., доцент **О.Е. Пудовкина**; к.э.н., доцент **С.В. Шарохина**; к.э.н., доцент **Е.А. Братухина**; к.и.н., доцент **А.Ю. Климочкина**; к.и.н., доцент **Ю.А. Тарасова** (ответственный секретарь-референт)

Э40 Экономика и общество: перспективы развития : сборник научных статей X Всероссийской научно-практической конференции, Сызрань, 4 мая 2026 года / редколлегия: О.Б. Александрова (ответственный редактор) [и др.] ; Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета. – Самара : Изд-во СГЭУ, 2026. – 83 с.
ISBN 978-5-00176-261-4

Сборник научных статей X Всероссийской научно-практической конференции «Экономика и общество: перспективы развития» посвящен актуальным научно-теоретическим и методическим вопросам развития экономики и общества в современных реалиях по следующим направлениям исследования: особенности и приоритеты социально-экономического развития региона в условиях перехода к цифровой экономике; актуальные проблемы юриспруденции в эпоху цифровизации; социально-гуманитарные исследования в современном информационном обществе.

В представленных статьях предлагается анализ современных тенденций развития экономического потенциала региона и отдельных сфер хозяйственной деятельности, исследуются актуальные вопросы правоприменительной практики, рассматриваются отдельные теоретические и методологические вопросы образования, туризма и культуры в условиях цифровизации и импортозамещения.

Сборник представляет интерес для научных работников, аспирантов, студентов, а также руководителей и специалистов предприятий.

УДК 330:308
ББК У9(2)

ISBN 978-5-00176-261-4

© ФГАОУ ВО «Самарский государственный
экономический университет», 2026

ОСОБЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

УДК 338.3

ДЕТЕРМИНАНТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

© 2026 Пудовкина Ольга Евгеньевна

кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой экономики и управления
Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета
E-mail: olechkasgeu@mail.ru

© 2026 Файзиев Руслан Рафаэлевич

главный специалист отдела Управления экономического развития и инвестиций
Администрация г.о. Сызрань
E-mail: ruslan_01@mail.ru

© 2026 Сидоренкова Олеся Дмитриевна

руководитель отделения
АО «Альфа-Банк»
E-mail: sidorenkovaO@mail.ru

Ключевые слова: добавленная стоимость, предприятие, эффективность, ресурсы, экономические инструменты.

В статье рассматривается категория «добавленная стоимость» как показатель оценки эффективности деятельности предприятия. Анализируются детерминанты, влияющие на ее формирование, и экономические механизмы управления хозяйственной деятельностью. Авторы доказывают целесообразность применения нормативного метода в системе планирования для улучшения результативности работы организации.

Применение экономической категории «стоимость» в управлении отечественными предприятиями связано с эффективностью их деятельности и поиска резервов для дальнейшего развития. С момента зарождения теории глобальных цепочек стоимости для определения эффективности хозяйствования широко используются показатели как рентабельность производства продукции, норма прибыли, производительность труда и т.п.¹ По нашему мнению, анализ величины и структура добавленной стоимости очень важна с точки зрения оптимизации ее элементов и понимания роли каждого в формировании общего показателя результативности работы экономического субъекта.

За последние десятилетия в научный оборот введено множество научных понятий.² Значение категории «добавленная стоимость» на уровне компании в том, что она показывает какую часть стоимости в общей стоимости продукции прибавило предприятие в процессе ее производства и реализации. На уровне государства это сказывается вкладом конкретного предприятия в валовой внутренний продукт и национальный доход. Кроме того, эта величина прямо влияет на размер налога на добавленную стоимость, поступающий в государственный бюджет. Поэтому, чтобы существенно увеличить добавленную стоимость необходимо выбрать на долгосрочный период правильную стратегию и применить ее в управлении предприятием.

Исследуя «добавленную стоимость» как экономическую категорию, можно отметить, что это понятие не только носит экономичный смысл как показатель эффективности хозяйствования, но и как фактор, движущий силу стоимости продукта. Согласно национальному классификатору валовую добавленную стоимость определяют как разницу между выпуском продукции за основной ценой и промежуточным потреблением по ценам покупателей. Промежуточное потребление – это расходы на товары и услуги (сырье, топливо, энергию, текущий ремонт, услуги транспорта и т.п.), которые используют субъекты для производственных нужд.

В методологических положениях по организации государственного статистического наблюдения «годовые национальные счета» приводится дополнительное определение валовой добавленной стоимости как суммы первичных доходов, полученных в результате участия в процессе производства: оплаты труда наемных работников, других расходов за исключением субсидий, связанных с производством и валовой прибыли, смешанного дохода.

Рассматривая валовую добавленную стоимость как показатель оценки эффективности деятельности предприятий отметим, что более оправдано использовать показатель «чистая добавленная стоимость», то есть необходимо из валовой добавленной стоимости исключить потребление основного капитала (амортизацию), которое с экономической точки зрения является также промежуточным. Но амортизация в бухгалтерском учете рассчитывается на основе первоначальной стоимости основных средств, которая, как правило, не соответствует их реальной стоимости. К тому же, амортизация может быть вычислена на основе ускоренного метода, что не совпадает с реальным экономическим процессом. В статистике, в основном, используется показатель «валовая добавленная стоимость», а не показатель «чистая добавленная стоимость».

Большое значение для эффективной деятельности имеет экономический механизм хозяйствования, созданный в каждом предприятии. Для улучшения функционирования такого механизма, в том числе для увеличения доли добавленной стоимости в производимой продукции, целесообразно каждому предприятию ввести нормативный метод планирования, учета, анализа и контроля производственных затрат. Нормативный метод предполагает использование укрупненных норм и нормативов. Нормируются два основных объекта – это затраты труда и его оплата, и материальные ресурсы. Кроме того, предусмотрено также нормирование нематериальных активов и накладных расходов. Данный метод позволяет увеличивать прибыль как результативный элемент добавленной стоимости. Это происходит благодаря рациональному обращению ресурсов через постоянный нормативный контроль выполнения технологических операций.

На величину и структуру добавленной стоимости, которая создается на предприятии, в значительной степени влияет государственное регулирование, а именно³:

1) минимально допустимые сроки амортизации основных средств, размер ставки налога на прибыль (доход) и на добавленную стоимость (НДС), которое регулируется Налоговым кодексом.

2) отношения банка с клиентом регулируются законодательством, нормативно-правовыми актами Центрального банка и соглашениями (договорами) между клиентом и банком.

То есть можно утверждать, что каждый элемент добавленной стоимости без исключения регулируется государством. Поэтому, чем большую величину добавленной стоимости получит предприятие, тем лучше будет наполнение бюджетов разного уровня в стране.

Анализ величины и соотношение элементов добавленной стоимости дает возможность изыскать и привлечь в производство резервы и экономические инструменты, которые могут существенно увеличить изучаемый показатель. Для этого необходимо в управлении предприятием реализовать такие меры, как:

- привести к оптимальному уровню соотношения элементов добавленной стоимости в производстве каждого вида продукции, обратив особое внимание на уровень заработной платы. Это важно потому, что хорошо материально мотивированный работник продуктивнее работает и приносит предприятию больше прибавочной стоимости в виде прибыли. В этом случае увеличивается величина добавленной стоимости как в части заработной платы, так и части прибыли;

- ввести нормативный метод планирования, счета, анализа и контроля производственных затрат, обеспечив таким образом рациональное использование материальных ресурсов на производство конкретного вида продукции. В этом случае предприятие при прочих равных условиях может снизить себестоимость продукции. А это, в свою очередь, позволит увеличить прибыль как результативную составляющую добавленной стоимости;

- применять в производстве новейшую высокопродуктивную технику и оборудование. Объективное увеличение величины амортизационных отчислений с одной стороны и рост производства, с другой стороны – это положительные тенденции для создания большей доли добавленной стоимости в стоимости продукции. В результате таких управленческих решений повысится не только финансовая устойчивость предприятия и конкурентоспособность производимой продукции, но и материальное благополучие работников. Такие мероприятия дадут возможность расширить бизнес и создать новые рабочие места.

Для увеличения эффективности деятельности предприятий и, соответственно, роста величины добавленной стоимости, также нужно создавать кластерные формирования на принципе территориального сотрудничества к решению социально-экономических вопросов.

Таким образом, доказана важность применения категории «добавленная стоимость» в управлении предприятием для улучшения эффективности хозяйствования. Учитывая вышеуказанное, в дальнейших исследованиях по улучшению управления предприятиями особое внимание следует уделить вопросам улучшения организации труда и технического переоснащения предприятий, развития производственной инфраструктуры.

³ Шатунов М.В. Внутренняя и иностранная добавленная стоимость при экспорте в эпоху глобальных цепочек стоимости: данные из России // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2023. № 9 (227). С. 9–23. doi:10.46554/1993-0453-2023-9-227-9-23.

² Мальцев А.А. Оценка добавленной стоимости во внешней торговле: современные подходы // Вопросы теоретической экономики. 2024. №1. С. 48–6. DOI: 10.52342/2587-7666VTE_2024_1_48_64.

³ Ключко О.А., Григорова А.А. (2020). Модели глобальных цепочек создания стоимости в нефтеперерабатывающей промышленности // Мировая экономика и международные отношения. 2020. Т. 64. № 1. С. 99–109. DOI: <https://doi.org/10.20542/0131-2227-2020-64-1-99-109>.

DETERMINANTS OF ENTERPRISE ADDED VALUE

© 2026 Pudovkina Olga Evgenievna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department
of Economics and Management
Syzran branch of Samara State University of Economics
E-mail: olechkasgeu@mail.ru

© 2026 Fayziev Ruslan Rafaelevich

Chief Specialist of the Department of Economic Development and Investment Management
Syzran Urban District Administration
E-mail: ruslan_01@mail.ru

© 2026 Sidorenkova Olesya Dmitrievna

Head of Department
Alfa-Bank JSC
E-mail: sidorenkovaO@mail.ru

Keywords: added value, enterprise, efficiency, resources, economic instruments.

This article examines the category of "added value" as an indicator for assessing enterprise performance. The determinants influencing its formation and economic mechanisms for managing business activities are analyzed. The authors demonstrate the feasibility of using the normative method in the planning system to improve organizational performance.

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ АНАЛИЗА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

© 2026 Солопов Валерий Евгеньевич*

студент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: kani.west.05@bk.ru

Ключевые слова: информация, финансовая отчетность, информационное обеспечение, финансовое состояние предприятия, функциональные подсистемы, предприятие.

В статье аргументирована достаточность использования финансовой отчетности для оценки состояния компаний. Систематизировано информационное обеспечение анализа финансового состояния предприятия в части определения взаимосвязи информационных потоков функциональных подсистем управленческого процесса, что способствует развитию теоретических основ, а также помогает практически усовершенствовать информационную систему предприятия.

Рассмотрение информационного обеспечения в работах специалистов по экономическому анализу происходит на основании классификаций и детального описания документов, используемых при проведении аналитических расчетов.

Однако такое искусственное упрощение не способствует глубокому и полному пониманию данного вопроса. Специалисты по вопросам управления рассматривают информационное обеспечение в более широком понимании: выделяют такие понятия, как информационное обеспечение, информационный поток, информационная система, информационная технология, коммуникативная среда; каналы движения информации; носители и передатчики информации.

Целью данной статьи является определение направлений усовершенствования информационного обеспечения анализа финансового состояния предприятий на основании системного рассмотрения его составных элементов.

Вполне логична необходимость более глубокого и всестороннего рассмотрения информационного обеспечения анализа финансового состояния, так как последний не только выступает подсистемой в системе управления предприятием, но и сам представляет собой систему, то есть требует особых приемов изучения и совершенствования. Информационное обеспечение анализа финансового состояния представляет собой совокупность трех составляющих элементов: информационная система, информационные технологии и коммуникативная среда (см. рисунок).

* Научный руководитель – **Шарохина Светлана Владимировна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления, Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета.

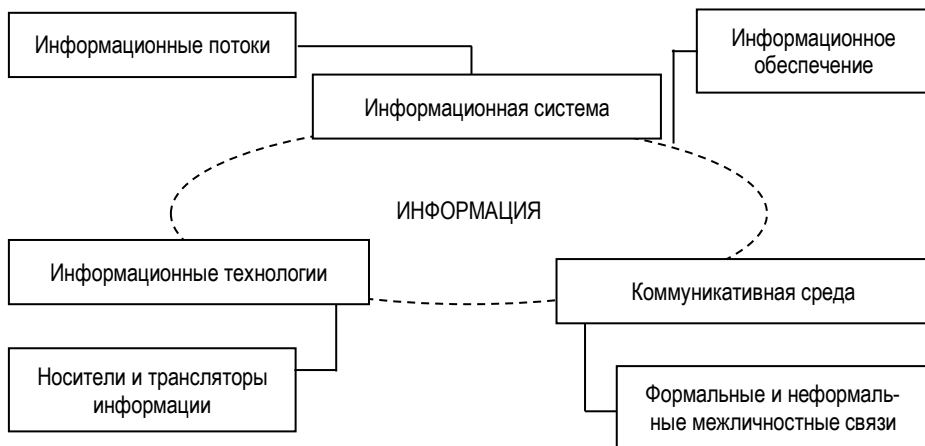


Рис. Информационное обеспечение финансового состояния предприятия

С учетом того факта, что информация постоянно движется (получается, перерабатывается, передается) необходимо говорить об информационных потоках, которые поступают в систему анализа финансового состояния и обеспечивают ее функционирование. Количество этих входных информационных потоков настолько велико, насколько сложны связи между ними, что они требуют обязательной классификации: по среде формирования: внутренние и внешние; по организационному регулированию: формальные и неформальные; по периодичности поступления: периодические и случайные; по степени значимости: существенные и несущественные; по форме предоставления информации: систематизированные и несистематизированные; по источнику формирования – в соответствии со структурными подразделениями предприятия.

Не всякие данные об изучаемом предмете являются информацией, а только те, которые помогают устранить неопределенность в отношении субъекта исследования. Среди основных качественных характеристик информации, выделяемых специалистами, главные следующие: достаточность, своевременность, уместность, сопоставимость, достоверность, помощь при планировании, контроле и разработке решений, понятность, экономичность, совместимость, информативность, существенность, указание затрат на производство товаров и других функциональных затрат.

Наибольшая группа информационного обеспечения – это фактографическая информация, являющаяся основополагающей при проведении анализа финансового состояния. Особое значение при проведении анализа финансового состояния имеет внеучетная информация, полученная в результате реализации контрольных функций. В случае, если результаты проверок носят ярко выраженный негативный характер, и отсутствуют данные, подтверждающие исправление ошибок и нарушений, то проводить анализ финансового состояния не следует, поскольку с самого начала извращенная фактографическая информация приведет к необъективности результатов анализа.

Наибольшую сложность представляет вопрос о необходимости проведения анализа финансового состояния при наличии извращения информации службой учета предприя-

тия, которое может быть либо случайным, либо умышленным, однако не столь существенным, чтобы результаты проверки носили ярко выраженный негативный характер. Необходимость проведения анализа в данном случае полностью зависит от профессионализма и опыта аналитиков.

Организационно – распорядительная документация предприятия помимо всего прочего включает документы, закрепляющие функциональное разделение труда, как в целом по предприятию, так и в каждом отделе. Именно благодаря этой информации происходит распределение, закрепление и контроль за исполнением должностных обязанностей; устанавливается взаимосвязь и подчиненность между должностными лицами и отделами.

Аналитическая информация представляет собой базу для сравнения и оценки динамики работы компании. Этот вид информации является как входной – когда она выступает базой сравнения, так и исходной – когда она является результатом реализации аналитической функции.

Учетная информация может использоваться для проведения аналитических расчетов, однако она имеет один существенный недостаток. А именно: эта информация существенно детализирована, разобщена и объемна, что существенно усложняет ее систематизацию и обобщение. Субъекты анализа, с учетом преследуемых целей, определяют необходимость использования той или фактографической информации. Если для внутренних пользователей возможно получение всей фактографической информации, то информация, которой владеют внешние аналитики, часто ограничена только разными формами отчетности.

Если сравнить бухгалтерскую, финансовую, статистическую и налоговую формы отчетности. То можно сделать следующий вывод. Входная информация для составления разных видов отчетности одинакова – это данные бухгалтерского учета. По другим рассмотренным основным параметрам формы отчетности существенно различаются. Главный фактор, который приводит к выделению той или иной отчетной формы – это пользователи и необходимость удовлетворения их информационных потребностей. Последнее приводит к разграничению цели составления отчетных форм в части предоставляемой информации. Принципиальное отличие указанных видов отчетности – это пользователи информации. не совпадающие потребности которых и определяют все наиболее существенные разногласия в методике составления, порядке и форме предоставления отчетности. Это единственный объективный фактор, который должен учитываться при разграничении отчетных форм.

Говорить о кардинальных отличиях информационного, организационного и методологического процесса составления различных видов отчетности не обоснованно, так как они тесно взаимосвязаны. Среди всех форм отчетности особого внимания по ряду причин заслуживает именно финансовая отчетность, так как управление предприятием осуществляется, как непосредственно внутренними специалистами, так и внешними контрагентами, а финансовая отчетность отвечает потребностям большинства из них. Из всех других видов отчетности предприятия именно финансовая отчетность содержит информацию, которая обеспечивает реальную характеристику реального состояния независимо от правил и требований законодательства, а также имеет большие аналитические возможности. Распространение компьютерных технологий в части использования компьютерных программ

в части существенно ускоряет сроки получения форм финансовых отчетов и включает возможности возникновения арифметических и логических ошибок.

Таким образом, изучение сущности информационного обеспечения аналитического процесса в современных условиях позволило выделить три составляющих элемента, связанных между собой именно понятием, информация: информационная система, информационная технология и коммуникативная среда.

¹ Митрович С. Потенциал бизнес-интеллекта для развития анализа финансовой и нефинансовой информации в хозяйственной деятельности компаний // Финансы и управление. 2023. № 1. URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=40099 (дата обращения: 27.04.2026).

² Бураева О.Н. Информационное обеспечение эффективного финансового менеджмента // Экономика и предпринимательство. 2017. № 9. Ч.3. С. 1152-1154. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30692320> (дата обращения: 27.04.2026).

³ Сулимова Е. А. Особенности внутренней среды организации в современных условиях // Экономика строительства. 2022. № 3. С.26-31. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48491822> (дата обращения: 27.04.2026).

⁴ Долженко И.Б. Основные направления развития внешней среды и менеджмент современных компаний // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 2-1 (108). С.104 – 118. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=63422172> (дата обращения: 27.04.2026).

⁵ Пайтаева К.Т., Исмаилов Р.М. Значение финансового состояния организации в условиях современного менеджмента // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 3-2 (109). С. 59 – 61. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=65617981> (дата обращения: 27.04.2026).

INFORMATION SUPPORT FOR ANALYSIS OF THE FINANCIAL CONDITION OF ENTERPRISES

© 2026 Solopov Valery Evgenievich*

Student

Syzran branch of Samara State University of Economics

E-mail: kani.west.05@bk.ru

Keywords: information, financial reporting, information support, enterprise financial condition, functional subsystems, enterprise.

This article argues for the adequacy of using financial reporting to assess the condition of companies. Information support for analyzing an enterprise's financial condition is systematized, focusing on determining the interrelationships between information flows and functional subsystems of the management process. This facilitates the development of both the theoretical foundations and helps to practically improve.

* Scientific adviser – **Sharokhina Svetlana Vladimirovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management, Syzran branch of Samara State University of Economics.

ПРОБЛЕМЫ КОНФЛИКТНОСТИ УЧАСТНИКОВ ВЕРТИКАЛЬНОЙ МАРКЕТИНГОВОЙ СИСТЕМЫ

© 2026 Шарохина Светлана Владимировна

кандидат экономических наук, доцент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: sharokhinatv@gmail.com

© 2026 Бабурова Ирина Сергеевна

начальник планово-экономического отдела

АО «Тяжмаш»

E-mail: 13184@tyazhmash.com

Ключевые слова: маркетинг, конфликтность, конкурентные преимущества, управление, товар, потребитель, рынок.

Статья посвящена определению сути вертикальных маркетинговых систем, конфликтности в них, исследованию причин возникновения конфликтов и методологии их решения. Актуальность обусловлена тем, что маркетинговые системы являются инструментом, который в комплексе с другими рыночными механизмами стимулирует антикризисные процессы и способствует стабильному развитию государства.

Необходимость построения устойчивой национальной экономики, обеспечивающей стабильное развитие всех отраслей хозяйствования, неразрывно связана с формированием и реализацией механизмов эффективного использования рыночных отношений. Создавать механизмы, обеспечивающие формирование конкурентных преимуществ можно различными методами, одним из которых является построение вертикальных маркетинговых систем (ВМС)¹. Разработка ВМС базируется на развитии стратегического управления, что обеспечивает устойчивое функционирование различных отраслей хозяйственного комплекса государства. Организации сбытовой сети отводится одно из особых мест в системе маркетинга, так как в системе сбыта концентрируются результаты всех видов деятельности фирмы. От результатов этой деятельности зависит успех предпринимательской деятельности, завоевание необходимого сектора рынка.

Исследования ученых по данным вопросам идут преимущественно вокруг проблематики определения сущности вертикальных маркетинговых систем, классификации, вопросов реализации их на практике и т.д.² Однако проблемными и малоисследованными остаются сбытовые аспекты, лежащие в плоскости реализации ВМС в хозяйственной деятельности предприятий.

Традиционные каналы распределения характеризуются слабым уровнем руководства и низкой производительностью. Каждый участник канала стремится к самостоятельному действию на рынке, исходя из собственных интересов, что приводит к частым конфликтам, возникающим в таких каналах. В качестве примера можно привести существующую на отечественном рынке схему сбыта мебельной продукции. С одной стороны, крупные оптовики

берут партию продукции у производителей, реализуя ее по всей территории. С другой стороны, розничные торговцы напрямую выходят на производителей и добиваются определенных кредитов на часть купленных товаров или, например, частные лица (непостоянные заказчики) покупают мебель в магазинах розничной торговли мебельных фабрик и платят наличными.

Одним из условий достижения экономических целей является понимание и использование отличий между традиционным каналом распределения и вертикальной маркетинговой системой каждого из его участников. Каждый участник традиционного канала распределения старается решать вопросы оптимизации закупок и сбыта за счет организации верхних и нижних уровней канала. Вертикальная система распределения стремится к интеграции всех звеньев канала, работая как единая система, повышающая ее экономическую эффективность при условии владения оптимальной структурой и необходимым образом управляемости. Следовательно, вертикальная маркетинговая система функционирует, если закреплены и строго выполняются некоторые правила, что обязательны для всех ее участников. При этом исполнение правил находится под постоянным контролем, что в некоторой степени влияет на уровень свободы участников канала. В связи с чем участникам традиционного канала приходится конкурировать с вертикальной маркетинговой системой. В процессе деятельности участники маркетинговых каналов поддерживают определенные рабочие взаимоотношения, эффективность которых зависит от равновесия их интересов, однако они могут быть как гармоничными, так и неприяженными, неумело организованными. Для разрешения данной проблемы меж участниками канала нужно сформировать и согласовать сходство целей, действий, создать матрицу гармонических взаимоотношений. Такие взаимоотношения в маркетинговом канале возможно обеспечить только опираясь на полную или частичную идентичность целей, что преследуют его участники, выстраивая взаимоотношения, ориентируясь на общность процессов и участвуя в поиске альтернатив, обеспечивающих получение нужного эффекта и прибыли в результате предоставления услуг конечному потребителю. Кроме того, процесс сбалансирования интересов участников канала лежит в основе их маркетинговых взаимоотношений. В связи с чем возникает необходимость установления видов взаимоотношений субъектов канала распределения в зависимости от их характера (текущие или постоянные) и целей (стратегические или оперативные), построения матрицы маркетинговых взаимоотношений внутри вертикальных маркетинговых систем.

О партнерских взаимоотношениях можно говорить, если выстроены достаточно прочные социальные, экономические, служебные взаимосвязи, реализация которых направлена, прежде всего, на снижение совокупных затрат, а далее способствует совершенствованию удобства канала, что выгодно для всех участников маркетингового канала, а именно: поставщиков и их посредников; поставщиков и их клиентов. Участвующие стороны должны прийти к единому мнению, указывающему на цели, стратегии, процедуры заказа. При чем сделанный выбор сохраняется, как указание к действию на короткий срок времени, только до тех пор, пока не придуман новый вариант взаимодействия. В связи с этим успех участвующих сторон обеспечивается тем, что в маркетинговой деятельности постоянно наблюдается процесс проведения эксперимента, например, по - новому распределяются обязанности при выполнении заказов, корректируется управление товарами запасами, изменяются закупки, совершенствуется послепродажное обслуживание.

Партнерские отношения в ВМС выступают тем фактором, который, безусловно, увеличивает ценность, что способствует формированию нового конкурентного преимущества³.

В значительной степени равновесие интересов между организациями канала распределения определяют их взаимоотношения. В частности, уровень интеграции в большинстве случаев обуславливается технологической сложностью товара, потенциальными выгодами сотрудничества, а также совместным стремлением партнеров к определенному уровню взаимодействия. Например, система управления логистикой «точно в срок», а также требования такого управленческого подхода как «всеобъемлющее управление качеством» способствует сотрудничеству между поставщиками и производителями.

Чтобы добиться согласования интересов участников ВМС следует для каждого участника маркетингового канала определить роль и функции, права, что одинаковы для всех, и обязанности для каждого участника отдельно; прийти к единому решению о том, каким образом будут достигаться общие цели. В основе взаимоотношений участников канала лежит высокий уровень их взаимного доверия и неукоснительное выполнение взятых на себя обязательств, что создает благоприятные условия доступа каждому участнику канала к такой конфиденциальной информации, как планирование новых товаров; анализ статистики рынка. Участники не могут существовать разрозненно, поскольку получение прибыли и увеличение продаж зависит от успешных действий каждого из них. Однако не всегда отдельные участники канала рассматривают проблему столь широко. Часто участники ставят собственные краткосрочные цели, прибегают к сотрудничеству с другими организациями, которые не сотрудничают с каналами непосредственно, они могут отрицать ту роль, которую им определили играть в канале, не согласны ни с набором своих и чужих обязанностей, ни с уровнем вознаграждения за работу. Разногласия по поводу целей и функций являются существенными, в связи с чем за ними неизбежно следуют конфликты внутри канала товародвижения. Эти конфликты проявляются в том, что один участник канала понимает, что достижение им его собственных целей находится под угрозой, а причина такого положения заключается в несоответствующем ситуации поведении других участников маркетингового канала.

Глубина конфликтов может характеризоваться мелкими недоразумениями, но и приобретать черты принципиальных противоречий. Частота конфликтов может подразумевать разовые споры, что имеют случайный характер. Вместе с тем конфликты могут достичь такого уровня, когда напряженность взаимоотношений не прекращается в процессе всего времени взаимоотношений. Время возникновения конфликтов так же индивидуально: и до начала взаимоотношений, и в последующее время. В связи с чем партнеры проводят подготовительную работу с тем, чтобы выявить максимально возможное количество источников конфликтов в то время, когда взаимоотношения еще не начались и прорабатывают пути их избегания. Причиной конфликтов в канале сбыта может стать и конкуренция между участниками канала.

В бизнес - среде существует много примеров, когда вероятность возникновения конфликта, вызванного разногласиями целей, можно снизить, применив базирующуюся на вознаграждении власть. Применив законную власть, можно разрешить конфликт, связанный с распределением сфер деятельности. Кроме того, успех работы канала зависит и от руководителя канала, который должен иметь широкие межорганизационные взгляды на проблемы и перспективы развития системы распределения, уделять значительное вни-

мание взаимозависимости канала и необходимости построения эффективных взаимоотношений между его субъектами.

Таким образом, вертикальные маркетинговые системы являются необходимым условием обеспечения эффективности коммерческой деятельности предприятия. Однако, реализация таких систем потенциально содержит ряд конфликтных моментов, что, в свою очередь, порождает необходимость управления ими. Алгоритм управления конфликтами включает определенную этапность (определение причин конфликта, выбор методов разрешения и т.п.). Выбор методологии разрешения конфликтов должен быть основан на особенностях источников конфликта, взаимоотношениях участников ВМС, параметрических характеристиках наиболее влиятельных из них, и особенностях среды конфликта. Такой подход будет способствовать тому, что участники вертикальных маркетинговых систем будут общаться относительно определения целей деятельности ВМС и средств их достижения, не будет возникать разногласий по сферам деятельности и различия в восприятии реальности.

¹ Гурбанов К. Канал сбыта товаров через систему вертикального маркетинга / К. Гурбанов // Вестник науки. 2023. Т. 5, № 10(67). С. 26-28. EDN GSCIDU.

² Левина А. Б. Сбытовые стратегии в маркетинге / А. Б. Левина, Ю. С. Якунина, И. Г. Смирнова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южно-Уральский государственный университет, Высшая школа экономики и управления, Кафедра Менеджмент. Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2021. 95 с. EDN UBYDHH.

³ Олейник Н. М. Теории конкурентоспособности и конкурентные преимущества в современных реалиях / Н. М. Олейник // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. 2025. Т. 14, № 3. С. 103-108. DOI 10.24412/2225-8264-2025-3-995. EDN BUWBKF.

PROBLEMS OF CONFLICT AMONG PARTICIPANTS IN A VERTICAL MARKETING SYSTEM

© 2026 Sharokhina Svetlana Vladimirovna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Syzran branch of Samara State University of Economics
E-mail: sharokhinatv@gmail.com

© 2026 Baburova Irina Sergeevna

Head of the Planning and Economic Department
JSC Tyazhmash
E-mail: 13184@tyazhmash.com

Keywords: marketing, conflict, competitive advantage, management, product, consumer, market.

This article defines the essence of vertical marketing systems, explores their potential for conflict, and examines the causes of these conflicts and their resolution methodologies. This article is relevant because marketing systems, in conjunction with other market mechanisms, stimulate anti-crisis processes and contribute to the stable development of the state.

ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПОЛИТИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

© 2026 Шарохина Светлана Владимировна

кандидат экономических наук, доцент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: sharokhinatv@gmail.com

© 2026 Утиганова Анастасия Евгеньевна

управляющий дополнительным офисом 3349/13/10 в г. Сызрани

Самарский региональный филиал АО «Россельхозбанк»

E-mail: utiganova.ae@mail.ru

Ключевые слова: финансирование, внеоборотные активы, инновации, основные фонды, нематериальные активы, инвестиции.

В статье утверждается, что в значительной степени может характеризовать высокую конкурентоспособность предприятия факт опережающего развития компании по сравнению с темпами развития отраслевого рынка. Предложена схема иерархической подчиненности классификационных признаков источников финансирования внеоборотных активов в контексте политики их финансирования.

Характерной чертой современного развития экономики России является ориентация на внедрение инновационной модели в деятельность предприятий всех отраслей народного хозяйства. Прежде всего, это проявляется в применении в деятельности предприятий новых технологий, модернизации производства, формировании современного производственного потенциала. Реализация таких направлений происходит путем вложения средств в соответствующие необоротные активы – основные фонды и нематериальные активы, что напрямую связано с осуществлением предприятиями инвестиционной политики. Одной из важнейших задач инвестиционной политики является формирование необходимых финансовых средств для осуществления инвестиций. Именно на решение этой задачи в рамках инвестиционной политики направлена политика финансирования.

И.А. Неводова и В.Л. Куроян обосновывают необходимость использования внутреннего долгового рынка для увеличения инвестиций в основной капитал¹.

А.А. Братаев, Б.О. Казыбаев делают вывод о том, что для детального анализа процесса воспроизводства основных фондов нужно использовать следующие показатели: коэффициент обновления, коэффициент выбытия, коэффициент прироста, фондовооруженность труда, техническую вооруженность труда и др.² С этим утверждение следует согласиться, так как анализ по коэффициентам позволит на каждом предприятии управлять не только процессом создания и обновления основного капитала, но и его эффективным использованием.

Анализ трудов, посвященных проблемам финансирования, обнаружил, что недостаточно внимания уделяется политике финансирования как отдельной составляющей инве-

стиционной политики предприятия и технологии ее осуществления. Теоретическое исследование вопроса классификации источников финансирования выявило, что ни один из исследователей не охватывает в своих работах все существующие классификационные признаки. Авторами предложена детализированная технология проведения политики финансирования, в рамках которой выделены как отдельные этапы, так и последовательность действий на каждом этапе.

Первый этап состоит в определении потребности финансирования внеоборотных активов: из основных фондов; нематериальных активов; прочих внеоборотных активов; общей суммы внеоборотных активов³.

Второй этап связан с выбором источников финансирования. Предлагается разработать определенный иерархичный многоуровневый механизм сочетания нескольких классификационных признаков в контексте политики финансирования. С этой целью выделим классификационные признаки источников финансирования, наиболее соответствующие целям политики финансирования внеоборотных активов. Такие признаки должны быть: по месту формирования; по отношению собственности к источникам финансирования; по уровню риска; по объектам финансирования.

Авторами предлагается рассматривать классификационные признаки в соответствии с их иерархической подчиненностью, в рамках которой существует четыре уровня. На каждом из них будет происходить перераспределение источников финансирования, что будет представлять собой последовательный процесс поиска и отбора источников финансирования внеоборотных активов. Общая схема иерархической подчиненности источников финансирования по определенным нами классификационным признакам представлена на рисунке.

Первый уровень иерархии позволяет на основе определенной необходимой суммы инвестиционных ресурсов выяснить размер средств, который нужно привлечь извне. Мобилизация внутренних резервов, в первую очередь, прибыли и амортизационных отчислений, позволяет определить объем внутренних источников финансирования предприятия. Определив объем внутренних источников, рассчитывается необходимый объем внешних источников финансирования путем вычета из общей суммы потребности финансирования внеоборотных активов суммы внутренних источников.

Перейдя на второй уровень иерархии, можно сделать более углубленное распределение источников финансирования, а именно: определить собственные, привлеченные и заемные средства. По такому распределению фактически происходит раздел внешних источников на те, использование которых осуществляется на условиях срочности, возвратности, платности и которые соответственно отражаются в балансе предприятия в долгосрочном и краткосрочном капитале, то есть на заемные, и на те, которые отражаются в балансе в уставном капитале предприятия, но привлекаются извне, т.е. привлеченные. Собственные средства отвечают внутренним источникам финансирования и соответственно находят свое отражение в уставном капитале баланса. Таким образом, второй уровень, по сути, позволяет конкретизировать пути получения предприятием внешнего финансирования.

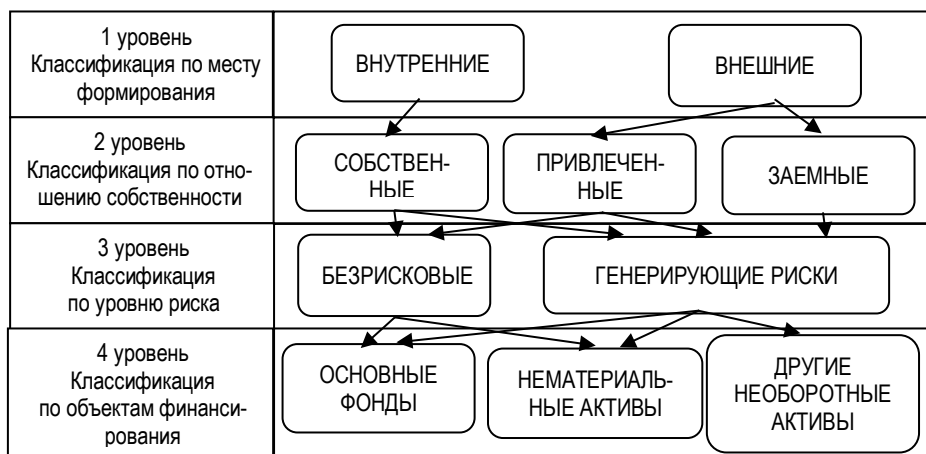


Рис. Иерархическая подчиненность классификационных признаков источников финансирования внеоборотных активов в контексте политики их финансирования

Третий уровень, на основе предыдущей классификации, позволяет определить источники, использование которых несет для деятельности предприятия допустимый уровень риска, и несущие определенные риски деятельности предприятия.

Четвертый уровень позволяет, учитывая определенную степень риска, перераспределить источники исходя из целесообразности финансирования конкретных объектов за счет того или иного источника финансирования.

Третьим этапом политики финансирования внеоборотных активов является выбор методов и форм финансирования.

Заключительным этапом технологии проведения политики финансирования внеоборотных активов является оптимизация структуры источников их финансирования по определенному критерию. Учитывая, что внеоборотные активы финансируются за счет собственных и долгосрочных заемных средств, авторы предлагают выделять два варианта стратегии оптимизации, каждая из которых имеет две стадии.

При применении первого варианта стратегии, на первой стадии проверяется выполнение условия, согласно которому внеоборотные активы должны финансироваться исключительно за счет собственного и долгосрочного ссудного капитала. На второй стадии источники сравниваются со сложившейся уже на предприятии оптимальной структурой капитала. Первая стадия второй стратегии аналогична первой стратегии. Но на второй стадии отодвигается поиск общей оптимальной структуры, учитывая сложившуюся структуру источников финансирования и существующую структуру капитала на предприятии. Последовательность действий на этой стадии выглядит следующим образом: анализ существующей структуры капитала предприятия; оценка основных факторов формирования структуры капитала; определение оптимальной структуры источников финансирования по критерию финансовой устойчивости; определение оптимальной структуры источников финансирования по критерию минимизации их средневзвешенной стоимости; определение оптимальной структуры источников финансирования по критерию минимизации их сред-

невзвешенной стоимости; определение хорошей структуры источников финансирования, при которой достигается наибольший эффект денежного левериджа; определение оптимальной структуры источников финансирования по критерию минимизации уровня финансового риска; формирование наиболее приемлемой на предприятии структуры исходя из проведенных расчетов по разным критериям.

Применение в практике финансового управления предприятий приведенного подхода к проведению политики финансирования внеоборотных активов позволяет последовательно и обоснованно подходить к принятию решений при осуществлении инвестиционной политики, что будет способствовать повышению эффективности деятельности в целом.

¹Неводова И. А. Бюджетное финансирование инвестиционной политики и ее перспективы / И. А. Неводова, В. Л. Куроян // Деловой вестник предпринимателя. 2021. № 6(4). С. 100-104. DOI 10.24412/2687-0991-2021-4-100-104. EDN BPLWHF.

²Братаев А. А. Воспроизводство основных фондов предприятий: сущность и значение / А. А. Братаев, Б. О. Казыбаев // Наука и реальность. 2020. № 4. С. 73-75. EDN PGMGKJ.

³Закирова Э. Р. Источники финансирования внеоборотных активов промышленных предприятий / Э. Р. Закирова, А. С. Кузнецова // Научные труды Вольного экономического общества России. 2024. Т. 245, № 1. С. 153-164. DOI 10.38197/2072-2060-2024-245-1-153-164. EDN FCHEXI.

FEATURES OF IMPLEMENTING THE POLICY OF FINANCING NON-CURRENT ASSETS

© 2026 Sharokhina Svetlana Vladimirovna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Syzran branch of Samara State University of Economics
E-mail: sharokhinatv@gmail.com

© 2026 Utiganova Anastasia Evgenievna

Manager of the additional office 3349/13/10 in Syzran
Samara Regional branch, JSC Rosselkhozbank
E-mail: utiganova.ae@mail.ru

Keywords: financing, non-current assets, innovation, fixed assets, intangible assets, investments.

This article argues that a company's high competitiveness can be largely characterized by its accelerated growth compared to the industry market. A hierarchical structure of classification criteria for sources of financing non-current assets is proposed in the context of their financing policy.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЮРИСПРУДЕНЦИИ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ

УДК 34

ЦИФРОВОЕ ПРАВОСУДИЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

© 2026 Авясов Максим Александрович*

аспирант

Самарский государственный экономический университет

E-mail: 2848@paso.ru

Ключевые слова: цифровизация судебного процесса, цифровизация правосудия, информатизация суда, электронное судопроизводство, использование искусственного интеллекта в судебном процессе, цифровые платформы, порталы, электронные документы и подписи, системы электронного документооборота, базы данных и аналитические системы.

Цифровизация судебного процесса является одним из ключевых направлений развития судебной системы в современном мире. Информационные технологии играют все более значимую роль в процессах правосудия, улучшая его эффективность, доступность и прозрачность. Судебные органы всего мира внедряют различные информационные технологии для автоматизации процессов судопроизводства, ускорения рассмотрения дел, оптимизации управления и анализа данных, а также повышения уровня безопасности информации.

Цифровизация судебного процесса - это системный процесс трансформации судопроизводства, выражающийся в интеграции информационно-коммуникационных технологий, искусственного интеллекта и иных цифровых инструментов во все стадии правосудия, что ведет к изменению форм судебной деятельности, способов собирания, исследования и оценки доказательств, организации документооборота, коммуникации участников процесса, а также к формированию новых правовых институтов, гарантий и этических стандартов, направленных на обеспечение доступности, эффективности, прозрачности и безопасности правосудия при сохранении его фундаментальных принципов (независимости, состязательности, непосредственности, гласности).

Цифровизация правовой системы позволяет повысить доступность и эффективность правосудия, улучшить прозрачность работы органов предварительного следствия и судов, сократить временные затраты на рассмотрение дел и снизить уровень коррупции. Пра-

* Научный руководитель – **Ревина Светлана Николаевна**, доктор юридических наук, профессор, зав. кафедрой теории права и публично-правовых дисциплин, Самарский государственный экономический университет.

вильное внедрение и использование информационных технологий в судебном процессе способно значительно улучшить правопорядок и обеспечить более справедливые решения для граждан.

Цифровизация судебного процесса наряду с очевидными преимуществами, несет ряд угроз. В первую очередь, это кибератаки и утечки данных. Поэтому особое значение необходимо придавать налаживанию системы безопасности в информационной среде правоприменительных органов.

Также необходимо сохранение баланса роли человека и машины. Судебные решения по своей природе индивидуальны и могут выноситься лишь при полном контроле и вовлеченности судьи.

Успешная цифровизация судебного процесса требует не только технологических инноваций, но и изменений в законодательстве и кадровой политике. Необходима готовность к принятию изменений, обучение персонала, а также внедрение новых методов и подходов к работе. Только в таком комплексном подходе можно достичь полной эффективности и успешности в цифровизации судебной системы и обеспечить справедливость и прозрачность работы судов в современном мире.

Еще одной опасностью масштабной цифровизации судебного процесса может стать ограниченная доступность к правосудию для граждан, слабо владеющих или вовсе не владеющих информационными технологиями. Поэтому необходимо обучить судебный персонал, чтобы они могли помочь такой категории граждан.

В 2021–2024 гг. активно развиваются сервисы подачи документов через портал Госуслуг, внедряются системы автоматического распределения дел, электронные архивы судебных дел. В настоящее время в стадии разработки находится Концепция цифровой трансформации гражданского процесса и судебного делопроизводства, подготовленная Советом судей РФ. Как отметил генеральный директор Судебного департамента В.А. Иванов, к 2026 году планируется завершить переход к электронному делу и единой информационной системе «Один ГАС».

Анализ эволюции показывает, что цифровизация судебного процесса прошла путь от отдельных автоматизированных функций к формированию единой цифровой экосистемы правосудия, включающей не только технические средства, но и правовые институты, организационные механизмы, новые формы взаимодействия участников процесса.

Эволюция информационных технологий в судебной системе Российской Федерации: от автоматизации к цифровизации.

Становление цифрового правосудия в России прошло несколько этапов, каждый из которых характеризовался качественным изменением технологической базы и правового регулирования.

Первым этапом принято считать зарождение и первые шаги автоматизации - (1990-е – начало 2000-х гг.).

Первый этап связан с началом автоматизации судебной деятельности. Его отправной точкой стали с 1990 года, когда первые зачатки информатизации появились в арбитражной системе. Импульсом послужило предложение справочно-правовой системы (СПС) «Кодекс», обращенное к Арбитражному суду Санкт-Петербурга, о создании электронной системы.

Однако системный характер эти процессы приобрели несколько позже. В 2001 году уровень компьютеризации судов общей юрисдикции был крайне низким – менее 25% рабочих мест судей и работников аппаратов были оснащены компьютерами (всего около 13 300 ПК). Существовавшие локальные системы были разрознены, не решены вопросы информационной безопасности и лицензирования ПО. Технологии в этот период носили вспомогательный, локальный характер, а комплексная правовая база для их внедрения практически отсутствовала.

Переломным моментом стало принятие в апреле 2002 года Советом судей РФ первой Концепции информатизации судов общей юрисдикции и системы Судебного департамента. Этот документ определил вектор развития на годы вперед, поставив задачи по созданию единой информационной платформы, автоматизации делопроизводства, предоставлению судьям доступа к электронным базам данных и обеспечению аудио- и видеопотоколирования. Фактически, с принятия Концепции началась планомерная работа по переходу от фрагментарной автоматизации к созданию общесистемного решения ².

Вторым этапом следует выделить период с (2004-2014 гг.): Создание и развитие автоматизированной системы ГАС «Правосудие».

Второй этап ознаменовался началом полномасштабных работ по реализации принятой Концепции и созданию Государственной автоматизированной системы Российской Федерации «Правосудие» (ГАС «Правосудие»). Работы стартовали в 2004 году и стали ключевым проектом в рамках федеральных целевых программ развития судебной системы.

ГАС «Правосудие» задумывалась как единая информационная платформа, призванная объединить все суды общей юрисдикции в единое информационное пространство. Ее целью было обеспечение открытости и гласности правосудия, автоматизация работы судов и облегчение доступа граждан к судопроизводству. В состав системы были утверждены более 20 подсистем, включая «Судебное делопроизводство и статистику», «Банк судебных решений», «Документооборот и обращения граждан» и другие, которые в значительной степени облегчили работу аппаратов судов ⁴.

К концу 2006 года завершилась опытная эксплуатация системы в 18 субъектах РФ, а 30 ноября 2006 года Совет судей утвердил акт Государственной комиссии по приемке работ, после чего началось широкомасштабное внедрение ГАС «Правосудие» по всей стране. К началу 2008 года система объединила в единое информационное пространство десятки тысяч автоматизированных рабочих мест в более чем 2800 объектах (районные, городские, военные суды). Этот этап характеризовался интенсивным развитием технологической базы, созданием инфраструктуры и формированием нормативной основы для дальнейшего развития электронного правосудия.

Третьим этапом является переход к электронному правосудию в период с (2015-2019 гг.):

Третий этап ознаменовался переходом от автоматизации внутренних процессов к созданию полноценных сервисов электронного правосудия, ориентированных на внешних пользователей – граждан и организации. Ключевым событием стало принятие Федерального закона от 27 июля 2010 года № 228-ФЗ, который внес изменения в Арбитражный процессуальный кодекс и заложил правовую основу для электронного арбитражного судопроизводства.

В этот период в арбитражных судах была внедрена система автоматической публикации всех судебных решений в открытом доступе на едином портале «Банк решений арбитражных судов» (БРАС). Были разработаны и введены в эксплуатацию ключевые информационные системы⁵:

«Картотека арбитражных дел» (КАД), обеспечивающая централизованный сбор информации о движении судебных дел и публикацию текстов судебных актов;

«Мой арбитр» – сервис подачи документов в арбитражные суды в электронном виде;

«Календарь судебных заседаний», предоставляющий оперативную информацию о назначенных заседаниях.

Для судов общей юрисдикции важным шагом стало принятие Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 26.12.2017 № 57, регулирующего использование документов в электронном виде в их деятельности. Кроме того, в 2015 году в систему ГАС «Правосудие» была добавлена возможность онлайн-трансляций судебных заседаний, а в 2017 году – сервис электронной подачи документов.

Четвертый – современный этап считается ускоренная цифровизация и новые вызовы (с 2020 г. – настоящее время):

Четвертый, современный этап характеризуется ускоренной цифровизацией, мощным стимулом для которой стала пандемия COVID-19. В условиях ограничительных мер суды были вынуждены в кратчайшие сроки перейти на дистанционный режим работы. Пандемия стала катализатором трансформации, подтолкнув развитие и внедрение новых технологий.

Ключевым нововведением этого периода стало проведение судебных заседаний с использованием веб-видео-конференц-связи (ВВКС), что позволило участникам процесса подключаться к заседанию со своих персональных компьютеров, находясь в офисе или дома. Для этого была внедрена процедура аутентификации через портал «Госуслуги». После отмены ограничительных мер эта практика сохранилась, и возможность проведения онлайн-заседаний была обеспечена в 96 арбитражных судах.

Развитие получили и другие электронные сервисы. Число запросов к ГАС «Правосудие» превысило 3 млрд, а количество документов, поданных в суды в электронном виде, составило более 2 млн. Активно ведется работа по совершенствованию информационного сервиса «Правосудие онлайн» на Едином портале госуслуг, который, как планируется, предоставит гражданам широкий спектр возможностей: от выбора суда для подачи иска до удаленного участия в процессе и автоматического расчета госпошлины.

Технологическая централизация и программа «Один ГАС» является современным этапом развития и характеризуется переходом к следующему уровню цифровой зрелости – созданию единого программного информационного пространства. Ключевой стратегией на данном этапе стала технологическая централизация, предполагающая разработку и внедрение программы «Один ГАС», которая призвана объединить цифровые базы всех судов и органов Судебного департамента.

Эта программа рассматривается как решение проблемы фрагментарности цифровых решений и разрозненности информационных систем. Ее внедрение запланировано в два этапа: первая часть – в декабре 2025 года, вторая – в ноябре 2026 года. Параллельно ведется работа по обновлению морально устаревшей технической базы, приобретению современных серверов и обеспечению требований информационной безопасности.

Важным направлением развития является также обеспечение кибербезопасности всех информационных систем судов и создание единой цифровой платформы, удобной для всех участников процесса. Эта задача была поставлена руководством страны и Верховным Судом РФ в качестве одного из приоритетов на ближайшую перспективу ⁴.

Внедрение технологий видеоконференц-связи (ВКС) стало одним из ключевых направлений эволюции российского правосудия на этапе ускоренной цифровизации. Видеоконференц-связь, позволяющая участникам процесса дистанционно взаимодействовать с судом, обеспечила реализацию принципа доступности правосудия и оптимизацию судебных процедур, в том числе при рассмотрении наиболее чувствительных вопросов, связанных с избранием и продлением меры пресечения в виде заключения под стражу. В данном разделе рассматриваются правовые основы, практика применения, технические аспекты и проблемные вопросы использования ВКС, включая специфику проведения судебных заседаний и судебного контроля за законностью содержания обвиняемых под стражей в дистанционном формате.

Разработка указанного Регламента была осуществлена в целях полноценной реализации участниками судопроизводства предусмотренной процессуальным законодательством Российской Федерации возможности участия в судебном заседании посредством видеоконференц-связи. Данный документ определил основные положения организации деятельности судов общей юрисдикции, включая кассационные и апелляционные суды, верховные суды республик, краевые и областные суды, районные суды, а также военные суды, по применению видеоконференц-связи ⁷.

Регламент установил порядок использования программно-технических комплексов, правила подготовки и проведения судебных заседаний в режиме видеоконференц-связи, а также определил процедуры взаимодействия судов с учреждениями Федеральной службы исполнения наказаний, что имело особое значение для обеспечения участия в судебных заседаниях лиц, содержащихся под стражей.

Использование видеоконференц-связи в судебной практике России насчитывает уже более десяти лет, однако активное освоение данной технологии произошло в 2020 году, когда в условиях пандемии коронавируса была необходимость обеспечения непрерывности правосудия при соблюдении санитарно-эпидемиологических требований. С тех пор все больше процедур по осуществлению правосудия стали проводиться в онлайн-формате.

Масштабы применения видеоконференц-связи в судебной системе Российской Федерации продолжают неуклонно возрастать. Согласно имеющимся данным, в первой половине 2024 года в формате ВКС было назначено 58 269 судебных заседаний по уголовным делам и 74 158 заседаний по гражданским делам. В апелляционных инстанциях, в частности в Апелляционной коллегии Верховного Суда, с использованием ВКС было рассмотрено 66 дел, в Судебной коллегии по административным делам – 78 дел, по гражданским делам – 40 дел, по уголовным делам – 528 дел, по экономическим спорам – 53 дела.

По состоянию на начало 2025 года к системе видеоконференц-связи уже было подключено более 2,5 тысячи российских судов, ежедневно в этом формате проводилось до шести тысяч заседаний. Данные показатели свидетельствуют о превращении видеоконференц-связи из экспериментальной технологии в рутинный инструмент судебной деятельности.

В арбитражном и гражданском процессе цифровизация также играет все более заметную роль, особенно в контексте перехода к «электронному правосудию».

Электронный документооборот. Суды и участники процесса могут изучать поданные в электронном виде документы, и распечатка на бумаге таких доказательств не является обязательной для вынесения решения. Это существенно ускоряет и упрощает процесс. В арбитражном процессе широко практикуется подача исков, отзывов и ходатайств через интернет ¹.

Интеграция технологий. Предлагается перевести в цифровой формат оплату госпошлин и экспертиз, уведомления сторон, а также вести только электронный протокол судебного заседания.

Цифровизация судопроизводства – один из ключевых векторов трансформации правосудия в XXI веке. Внедрение информационно-коммуникационных технологий меняет не только процедурную сторону процесса, но и фундаментальные основы доказательственной деятельности: способы собирания, фиксации, проверки и оценки доказательств.

В основе оптимизации доказывания лежит появление и активное использование так называемых «электронных доказательств». Под ними понимаются сведения, имеющие значение для дела и зафиксированные на электронных носителях информации – от электронной переписки и скриншотов до файлов с геолокацией и дампов с серверов. Электронные носители информации неразрывно связаны с содержащейся в них информацией, без которой они утрачивают свою ценность и доказательственное значение.

Научное сообщество активно обсуждает целесообразность выделения электронных доказательств в самостоятельный вид в системе доказательств. Существует подход, согласно которому электронные доказательства – это не новый вид, а лишь регламентированная процессуальным законом форма существования традиционных доказательств (письменных, вещественных, аудио- и видеозаписей). Однако практика все настойчивее требует от законодателя принципиально новой трактовки.

Уголовное судопроизводство становится все более цифровым. Цифровая трансформация существенно меняет процессы доказывания, внедряя электронный документооборот, видеопотоколирование и дистанционное взаимодействие.

Следственные действия. Появляются такие формы, как «цифровой обыск» или осмотр компьютерной информации. В 2011 году в УПК РФ были внесены изменения, разрешившие допрос свидетелей и потерпевших с использованием систем видеоконференц-связи (ВКС), а в конце 2022 года эта норма была расширена практически на все судебные действия ⁷.

Технологии искусственного интеллекта открывают новые возможности в судебно-экспертной деятельности, но при этом возникает принципиальный вопрос возможности принятия в качестве экспертного мнению заключение, сформированное нейросетью искусственным интеллектом. Большинство исследователей сходятся во мнении, что искусственный интеллект следует рассматривать лишь как инструмент, помогающий эксперту, но не заменяющий его, поскольку выводы эксперта должны быть обоснованы и базироваться на совокупности научных методов. В сфере судебного следствия нейросети могут использоваться для создания текстовой модели процесса и ее последующего анализа на предмет логических противоречий, но не могут выступать в роли субъекта оценки доказательств ³.

Вызовы и проблемы. Несмотря на прогресс, сохраняется ряд нерешенных проблем. Так, в законодательстве отсутствует понятие «цифрового кошелька» для наложения ареста, не прописаны требования к допустимости цифровых доказательств и методология их изъятия. Существует правовая неопределенность в статусе потерпевшего, связанная с коллизией статей 20 и 43 УПК РФ.

Электронные доказательства в гражданском процессе. К ним относят скриншоты, переписку по электронной почте или в мессенджерах. Важную роль играет их верификация с помощью электронной цифровой подписи ¹.

Цифровизация доказательственной деятельности порождает ряд общих проблем, требующих решения. Главный вопрос, возникающий при использовании электронных доказательств, – как обеспечить их достоверность, целостность и подлинность. Легкость с которой цифровые данные могут быть изменены создает риски их фальсификации. Отсутствие единого понятийного аппарата и унифицированных процедур работы с электронными доказательствами создает трудности в правоприменении. Необходимо дополнить УПК РФ и процессуальные кодексы нормами, посвященными электронным доказательствам, правилам их фиксации, описи и изъятия ⁶.

Внедрение искусственного интеллекта требует соблюдения принципов справедливости и прозрачности. Следует поэтапно внедрять цифровые технологии, учитывая специфику национальной правовой системы и необходимость сохранения фундаментальных принципов судопроизводства ⁵.

Цифровизация судебного процесса и трансформация доказывания являются объективной реальностью, которая несет в себе значительный оптимизационный потенциал. Электронный документооборот, видеоконференцсвязь и технологии искусственного интеллекта способны ускорить процесс, снизить нагрузку на судей и повысить доступность правосудия. Однако реализация этого потенциала невозможна без системного совершенствования законодательства, выработки единых подходов к допустимости и достоверности электронных доказательств, а также без учета этических аспектов внедрения ИИ в правосудие. Только комплексный подход, сочетающий технологические инновации с неизбежностью процессуальных гарантий, позволит создать эффективную и справедливую модель доказывания в цифровую эпоху.

¹ Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации: Статья 71. Письменные доказательства (в ред. от 31.07.2025). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39570/44ad4c740319c88c2f8fc17204d345a23e8abc29/ (дата обращения: 21.04.2026).

² Концепция цифровой трансформации гражданского процесса и судебного делопроизводства (проект Совета судей РФ, 2025). URL: <https://taxcom.ru/baza-znaniy/elektronnyy-dokumentoorobot/novosti/kontseptsiya-tsifrovizatsii-grazhdanskogo-sudoproizvodstva-proekt-soveta-sudey-rf/> (дата обращения: 21.04.2026).

³ ИИ-помощник судьи и единый документооборот: Суддеп о цифровом развитии // РАПСИ, 20.05.2025. URL: https://rapsinews.ru/judicial_news/20250520/310885987.html (дата обращения: 21.04.2026).

⁴ Подача документов в суд в электронном виде: методические рекомендации / Завьяловский районный суд Алтайского края, 2025. URL: https://zavialovsky.alt.sudrf.ru/modules.php?name=docum_sud&rid=5 (дата обращения: 21.04.2026).

⁵ Судебный департамент напомнил о правилах цифровой безопасности в судах // РАПСИ, 09.02.2026. URL: https://rapsinews.ru/judicial_department_news/20260209/311580826.html (дата обращения: 21.04.2026).

⁶ ФСБ проверяет IT-компании, которые разрабатывают информационную систему СОЮ // Право.ру, 20.03.2025. URL: <https://pravo.ru/news/257897/> (дата обращения: 21.04.2026).

⁷ Цифровизация и электронное дело: новые решения для правосудия будущего // Раздольненский районный суд Республики Крым, 21.05.2025. URL: https://vs.krm.sudrf.ru/modules.php?name=press_dep&op=1&did=419 (дата обращения: 21.04.2026).

DIGITAL JUSTICE: CURRENT STATE AND PERSPECTIVES

© 2026 **Avyasov Maxim Alexandrovich***

Postgraduate student

Samara State University of Economics

E-mail: 2848@paso.ru

Keywords: digitalization of the judicial process, digitalization of justice, informatization of the court, electronic legal proceedings, use of artificial intelligence in the judicial process, digital platforms, portals, electronic documents and signatures, electronic document management systems, databases, and analytical systems.

Digitalization of the judicial process is one of the key areas of development for the judicial system in the modern world. Information technologies are playing an increasingly important role in the justice system, improving its efficiency, accessibility, and transparency. Judicial authorities around the world are implementing various information technologies to automate legal processes, speed up case processing, optimize data management and analysis, and enhance information security.

* Scientific adviser – **Revina Svetlana Nikolaevna**, Doctor of Law, Professor, Head of the Department of Theory of Law and Public Law Disciplines, Samara State University of Economics.

ПОЛНОМОЧИЯ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ПРОТИВОДЕЙСТВИИ КОРРУПЦИИ: АКТУАЛЬНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ ТЕМЫ

© 2026 Зятчин Валерий Валерьевич*

магистрант

Самарский государственный экономический университет

E-mail: valeraz63zw1@yandex.ru

Ключевые слова: Счетная палата РФ, государственный финансовый контроль, противодействие коррупции, цифровые риски, превентивный аудит, межведомственное взаимодействие.

В статье исследуются институциональные ограничения антикоррупционных полномочий Счетной палаты РФ в условиях цифровой трансформации и усложнения коррупционных схем. На основе анализа данных за 2020–2023 гг. выявлен парадокс: рост количества выявленных нарушений сопровождается снижением эффективности правовых последствий, что усугубляется разрывом между общественными ожиданиями и реальными полномочиями органа. Цель исследования – разработать предложения по переходу к превентивной риск-ориентированной модели аудита. Методология включает анализ нормативно-правовых актов, официальной статистики и региональных практик. Научная новизна заключается в систематизации современных коррупционных схем и типологии институциональных барьеров. Результаты: предложен комплекс мер (единая цифровая платформа, типовый регламент, изменения в Федеральный закон № 41-ФЗ), направленных на сокращение сроков межведомственного взаимодействия и повышение эффективности превентивного контроля.

Счетная палата РФ (СП РФ) играет ключевую роль в системе государственного финансового контроля, осуществляя внешний аудит бюджетных средств и государственных программ⁷. В условиях усиления борьбы с коррупцией и повышения требований к прозрачности использования государственных ресурсов ее значение существенно возрастает.

Актуальность темы обусловлена совокупностью взаимосвязанных факторов. Коррупция в бюджетной сфере приводит к неэффективному расходованию средств, что негативно влияет на социально-экономическое развитие страны. Исследование антикоррупционных полномочий СП РФ позволяет выявить пробелы в законодательстве, разработать меры по совершенствованию контроля и усилить взаимодействие с правоохранительными органами.

Современные исследования демонстрируют трансформацию коррупционных практик в бюджетной сфере: от классических злоупотреблений к сложным схемам с использованием цифровых технологий¹. В этом контексте ограниченность контрольных полномочий СП РФ становится серьезной проблемой.

Анализ отчетов ведомства за 2020–2022 гг. выявляет противоречивую ситуацию. С одной стороны, наблюдается систематическое выявление нарушений на значительные

* Научный руководитель – **Калашникова Елена Борисовна**, кандидат исторических наук, доцент, Самарский государственный экономический университет.

суммы (так, по итогам 2022 года объем выявленных финансовых нарушений составил 2,4 трлн рублей)⁴.

С другой стороны, реализация контрольных мероприятий сопряжена с проблемами. То же касается использования результатов. Все это в итоге снижает общую эффективность.

Между общественными ожиданиями и реальными возможностями институтов есть расхождение. Коррупция, как показывают опросы и данные международных организаций, продолжает восприниматься в качестве одной из наиболее острых проблем. При этом действенность антикоррупционных мер оценивается обществом невысоко^{2,5}.

В таких условиях значительная часть граждан склонна ассоциировать деятельность Счетной палаты РФ именно с борьбой с коррупцией. Однако, согласно нормативной базе, СП РФ – это орган финансового аудита⁷. Возникает разрыв: публичные ожидания не совпадают с реальными полномочиями. Подобный разрыв, по моему мнению, создает социально-политическую напряженность и нуждается в научном анализе.

Россия ратифицировала основные международные антикоррупционные конвенции. Значит, вопрос о соответствии национальных контрольных механизмов международным стандартам приобретает особую значимость².

Одновременно наблюдается эволюция коррупционных технологий – от традиционных схем к гибридным моделям с использованием инструментов цифровой экономики⁸.

Выявлена проблема процессуального взаимодействия. Анализ практики СП РФ показывает существенное расхождение между установленными и фактическими сроками рассмотрения материалов правоохранными органами⁵. Это свидетельствует о наличии институциональных барьеров в межведомственном сотрудничестве.

Сравнительный анализ указывает на необходимость перехода от модели аудита «постфактум» к превентивной системе управления рисками⁶. Эксперименты в регионах подтверждают эффективность такого подхода. Внедрение риск-ориентированных методик позволяет повысить выявляемость нарушений на ранних стадиях³.

Предлагаемый подход обладает рядом методологических преимуществ. Во-первых, он опирается на актуальные данные мониторинговых исследований. Во-вторых, использует сравнительно-правовой метод с учетом региональной специфики. В-третьих, предусматривает многоуровневый анализ правоприменительной практики. Наконец, он учитывает современные цифровые вызовы, с которыми сталкивается система государственного контроля.

Научная новизна исследования заключается в нескольких аспектах. Прежде всего, в работе систематизированы современные коррупционные схемы, распространенные в бюджетной сфере. Кроме того, разработана типология институциональных барьеров, препятствующих эффективному противодействию коррупции. Наконец, предложены конкретные меры по модернизации правового инструментария, используемого в рамках государственного аудита.

Для преодоления выявленных барьеров представляется целесообразным реализовать ряд мер. Прежде всего, необходимо внедрить единую цифровую платформу взаимодействия СП РФ с правоохранными органами. Такая платформа должна обеспечивать автоматическую передачу материалов о выявленных нарушениях, фиксацию сроков

рассмотрения, мониторинг статуса исполнения решений, а также защищенный обмен данными.

Важным шагом станет разработка типового регламента межведомственного взаимодействия. В него следует включить четкие сроки реагирования правоохранительных органов, перечень обязательных действий по каждому типу нарушений и механизм обратной связи о принятых мерах.

Кроме того, целесообразно создать специализированное аналитическое подразделение в структуре СП РФ. Его задачами должны стать мониторинг цифровых коррупционных рисков, разработка алгоритмов выявления аномалий в госзакупках и тестирование инструментов для превентивного аудита.

Реализация этих мер позволит быстрее реагировать на нарушения. А еще – повысит прозрачность процедур и уменьшит риски, связанные с человеческим фактором при принятии решений.

Проведенное исследование позволяет сделать несколько выводов и предложить практические рекомендации.

На мой взгляд, существующие полномочия СП РФ стоило бы расширить. Особенно в части контроля за цифровыми транзакциями и электронными государственными закупками.

Необходимо внести поправки в ФЗ № 41-ФЗ. А именно: закрепить право на доступ к данным цифровых платформ государственных закупок, дать полномочия по тестированию алгоритмов выявления коррупционных схем. А также – обязать правоохранительные органы предоставлять обратную связь в установленные сроки.

Как преодолеть межведомственную разобщенность? Я предлагаю три шага. Во-первых, создать единую цифровую платформу для обмена данными между СП РФ и правоохранительными органами. Во-вторых, утвердить типовой регламент взаимодействия с жесткими сроками реагирования. И в-третьих, регулярно проводить координационные совещания по приоритетным направлениям контроля.

В рамках перехода к превентивному аудиту рекомендуется внедрить риск-ориентированные методики во всех регионах, разработать типовые алгоритмы выявления цифровых коррупционных схем и сформировать базу данных «высокорисковых» контрактов с индикаторами аномалий.

Чтобы соответствовать международным стандартам, необходимо актуализировать внутренние регламенты СП РФ с учетом требований Конвенции ООН против коррупции, наладить обмен опытом с международными аудиторскими организациями (INTOSAI, EUROSAI) и проводить регулярные тренинги по современным методам аудита.

Комплексная реализация предложенных мер (внедрение единой цифровой платформы, утверждение типового регламента, законодательное закрепление ответственности) направлена на достижение измеримых результатов. Ожидаемые эффекты включают сокращение времени межведомственного реагирования, повышение выявляемости нарушений на ранних стадиях, снижение потерь бюджетных средств за счет превентивных мер, а также укрепление доверия граждан к институтам контроля.

¹ Коррупция в России. Возможно ли победить коррупцию? // ФОМ: сайт. URL: <https://fom.ru/Bezopasnost-i-pravo/15023> (дата обращения: 15.10.2025)

² Международные стандарты противодействия коррупции и их имплементация в российское законодательство: сб. науч. ст. / отв. ред. С. В. Максимов. – М.: Проспект, 2020. – 189

³ Опыт внедрения риск-ориентированной модели государственного финансового контроля в Республике Татарстан: методические рекомендации. Казань: Изд-во Казанского ун-та, 2022. 76 с.

⁴ Отчет о результатах контрольных и экспертно-аналитических мероприятий, проведенных Счетной палатой Российской Федерации в 2022 году. М.: Счетная палата РФ, 2023. 145 с. URL: https://ach.gov.ru/reports/report_2022 (дата обращения: 15.10.2025)

⁵ Проблемы межведомственного взаимодействия в сфере противодействия коррупции: материалы круглого стола / под ред. И. И. Кузнецовой. М.: РГУП, 2021. 112 с.

⁶ Риск-ориентированный подход в государственном финансовом контроле: зарубежный опыт и российская практика: аналитический обзор / Счетная палата РФ. М., 2021. 98 с.

⁷ Федеральный закон от 05.04.2013 № 41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 2013. № 14. Ст. 1649. (ред. от 14.07.2022)

⁸ Цифровая трансформация и коррупционные риски в государственном управлении: монография / под ред. А. В. Нестерова. М.: Инфра-М, 2021. 245 с.

THE POWERS OF THE ACCOUNTS CHAMBER OF THE RUSSIAN FEDERATION IN COMBATING CORRUPTION: RELEVANCE AND SIGNIFICANCE OF THE TOPIC

© 2026 Zyatchin Valery Valeryevich*

Undergraduate student

Samara State University of Economics

E-mail: valeraz63zw1@yandex.ru

Keywords: Accounts Chamber of the Russian Federation, state financial control, anti-corruption, digital risks, preventive audit, interagency cooperation.

The article explores the institutional limitations of the Accounts Chamber of the Russian Federation's anti-corruption powers in the context of digital transformation and the complexity of corruption schemes. Based on the analysis of data for 2020-2023, a paradox is revealed: an increase in the number of detected violations is accompanied by a decrease in the effectiveness of legal consequences, which is exacerbated by the gap between public expectations and the actual powers of the body. The purpose of the study is to develop proposals for transitioning to a preventive risk-oriented audit model. The methodology involves analyzing legal acts, official statistics, and regional practices. The scientific novelty lies in the systematization of modern corruption schemes and the typology of institutional barriers. Results: a set of measures has been proposed (a unified digital platform, a standard regulation, and amendments to Federal Law No. 41-FZ) aimed at reducing the time required for interdepartmental cooperation and increasing the effectiveness of preventive control.

* Scientific adviser – **Kalashnikova Elena Borisovna**, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Samara State University of Economics.

ВНЕДРЕНИЕ РОССИЙСКИХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ИНОСТРАННОЕ НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

© 2026 Калашникова Елена Борисовна

кандидат исторических наук, доцент

Самарский государственный экономический университет

E-mail: kalashnikova-helen@yandex.com

Ключевые слова: налог, налоговая система, цифровые технологии, автоматизация, зарубежные страны, обмен опытом.

В современном государственном управлении налоговое администрирование занимает ключевую роль, оказывая существенное влияние на становление и развитие налоговых отношений как в своей стране, так и в зарубежных странах. В статье рассматривается внедрение цифровых технологий в российскую и зарубежные налоговые системы, анализируется их влияние на развитие электронного документооборота, контроль правильного начисления и уплаты налогов, выявление схем неправомерного получения налоговой выгоды, а также на получение и обработку сведений о проводимых транзакциях.

В нашу эпоху стремительных технологических прорывов цифровая трансформация проникает во все сферы жизни, оказывая особое влияние на экономику и финансы. Ключевым элементом этой цифровизации в финансовой сфере является налогообложение¹. Налоговая система – это фундамент эффективного государственного управления. Внедрение цифровых решений открывает беспрецедентные возможности для повышения прозрачности налогового администрирования, существенного снижения операционных расходов и усиления контроля за исполнением налоговых обязательств².

Для решения вопросов, связанных с соблюдением налогового законодательства, была создана такая структура, как Федеральная налоговая служба (далее – ФНС). Дата ее создания приходится на 21 ноября 1991 года. В настоящее время упомянутый федеральный орган ведет активную работу по цифровизации своей деятельности и внедрению передовых технологий в целях эффективного налогового администрирования, что позволяет из года в год добиваться роста поступлений в бюджет государства.

Выступая на Всероссийском налоговом форуме, Председатель Правительства России М.В. Мишустин справедливо подчеркнул, что благодаря цифровизации налогового администрирования удалось существенно сократить необходимость в традиционных проверках, которые отнимали много времени и ресурсов. Цифровизация помогла выстроить такую модель, при которой уклонение от уплаты налогов стало экономически нецелесообразным. Современные инструменты дистанционного мониторинга и предиктивной аналитики позволяют налоговым органам автоматически выявлять транзакции с высоким налоговым риском, при этом четко классифицируя налогоплательщиков по степени риска³.

За последние 35 лет ФНС прошла долгий путь своего развития. Из федерального органа исполнительной власти налоговая превратилась в масштабную цифровую экосистему. Подтверждением этому являются цифры, взятые с официального сайта налого-

вой⁴, которые мы представим ниже. К концу прошлого года информационные ресурсы стали охватывать данные более чем о 160 миллионах граждан, 3,2 миллионах юридических лиц, 4,8 миллионах индивидуальных предпринимателей и 14,9 миллионах самозанятых. В ее хранилищах содержится информация о 43,5 миллионах земельных участков, 82,2 миллионах объектов капитального строительства и 62,1 миллионе транспортных средств. Общий объем этих данных превышает 2 петабайта, что сопоставимо с 500 тысячами часов видео в Full HD, 430 миллиардами страниц текста в формате Word или 400 миллионами фотографий. За всеми этими цифрами стоит огромная проделанная работа.

Для удобства налогоплательщиков налоговая разработала множество электронных сервисов, доступных на официальном портале «nalog.gov.ru». Эти инструменты значительно упрощают коммуникацию с налоговыми органами, предлагая личные кабинеты, удобные способы оплаты налогов, помощь в подготовке отчетности и круглосуточный доступ к необходимой информации из реестров.

Помимо развития цифровых технологий внутри своей страны, Россия также развивает внешнее экономическое сотрудничество, оказывая поддержку иностранным налоговым администрациям. Эта помощь включает в себя как образовательные программы, такие как семинары и тренинги для налоговых специалистов, так и практическое содействие в виде консультаций и совместной работы над проектами по модернизации информационных систем.

С 2019 по 2025 годы ФНС реализовывала различные проекты с такими странами, как: Республика Узбекистан, Республика Таджикистан, Киргизская Республика, Сирийская Арабская Республика. С Узбекистаном было подписано соглашение «Об оказании Российской Федерацией технического содействия Республике Узбекистан в реализации обучающих программ по методологии налогообложения и налоговому администрированию». Руководитель ФНС России и глава Налогового комитета Республики Узбекистан отметили, что подписание соглашений расширит взаимодействие налоговых ведомств и позволит укрепить долгосрочное и взаимовыгодное сотрудничество обеих стран. В Таджикистане в 2025 завершился проект технического содействия. Теперь, в течение следующих 3 лет, совместно с коллегами из Налогового комитета Таджикистана планируется оценка результатов внедренных цифровых решений. В Кыргызстане, благодаря тесному сотрудничеству с РФ, возмещение НДС сократилось на 37%, НДС к уплате увеличился на 47%. Также в 1,5 раза увеличилось количество пробиваемых чеков и количество активно используемых касс, в 1,7 раза увеличилось количество POS-терминалов и в 2 раза увеличилось количество зарегистрированных налогоплательщиков. В 2020 году российские эксперты провели консультации с высокопоставленными представителями Сирийской Арабской Республики, включая заместителя министра финансов и главу главного налогового управления. В ходе встречи сирийской стороне были продемонстрированы передовые российские разработки: система контроля НДС (АСК-НДС-2), автоматизированная система контроля кассовой техники (АСК ККТ), механизм налогового мониторинга и мобильное приложение "Мой налог" для самозанятых. Также сирийские коллеги высоко оценили удобство Личных кабинетов налогоплательщиков, которые централизуют информацию и упрощают взаимодействие с налоговыми органами. Для Сирии, находящейся на начальном этапе цифровизации налоговых платежей, этот обмен опытом оказался особенно ценным. Первая в истории встреча российских и сирийских налоговых служб завершилась определе-

нием ключевых направлений для дальнейшего сотрудничества и подтверждением взаимного стремления к углублению партнерства во всех аспектах налогового администрирования.

Комплексное обследование действующей системы налогового администрирования помогает определить направления для их усовершенствования в целях повышения собираемости налогов и упрощения исполнения налоговых обязанностей. Современное налоговое администрирование включает в себя множество информационных систем и технологий, которые позволяют собирать, обрабатывать и анализировать огромные объемы данных. Обширный опыт технического содействия иностранным налоговым администрациям позволяет ФНС России выходить за рамки стандартных и уже реализованных в Российской Федерации задач и следовать международным тенденциям в развитии информационных систем налогового администрирования.

Налоговая служба России значительно расширила свои цифровые возможности, делая взаимодействие с государством удобнее. Более 230 наборов данных доступны через внешнюю платформу поставки данных для 31 федерального министерства, 658 региональных органов и 41 компании. Параллельно идет развитие электронного документооборота, что значительно упрощает многие процессы, например, получение налоговых вычетов. С 2021 года имущественные вычеты оформляются по упрощенной схеме, а с 2025 года сюда входят еще и социальные вычеты. Налоговая также ведет электронный реестр ЗАГС (ЕГР ЗАГС), который стал незаменимым помощником для граждан. В нем хранится более 560 миллионов записей с 1926 года о юридических фактах. Сервис позволяет обрабатывать 40 миллионов запросов в месяц с рекордной скоростью ответа в 24 секунды. Эти данные позволяют Социальному фонду назначать выплаты, а Росстату – формировать точную статистику.

Таким образом мы видим, что на протяжении длительного времени проходит усовершенствование информационных технологий в сфере налогообложения, результаты которых не заставляют себя ждать. Была проделана колоссальная работа в сфере цифровизации налоговой системы, позволившая усовершенствовать не только отечественную базу, но и поделиться опытом с зарубежными иностранными партнерами. Постоянная модернизация налогового администрирования позволяет идти в ногу со временем и продолжать улучшать сервисы налоговой службы.

¹ См.: Кучерук А.А. Цифровизация налогообложения: тенденции и перспективы// Вестник Академии знаний № 2 (61), 2024. С.504-506;

² См.: Герасимов А.И., Филина О.В. Цифровизация налоговых систем: перспективы и вызовы для России// Международный научный журнал «Вестник науки» № 12 (81) Том 1. Декабрь 2024 г. С.84-87;

³ См.: Михаил Мишустин рассказал о цифровизации работы Налоговой службы на Всероссийском налоговом форуме// Официальный сайт федеральной налоговой службы https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/9195163/?ysclid=lrkk72tle851212602 (дата обращения 28.04.2026);

⁴ См.: Как ФНС России за 35 лет стала масштабной цифровой экосистемой, обсудили в эфире программы «PRO налоги»// https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/16583206/?ysclid=moinrakfl472107460 (дата обращения 28.04.2026)

IMPLEMENTATION OF RUSSIAN DIGITAL TECHNOLOGIES INTO FOREIGN TAX ADMINISTRATION

© 2026 Kalashnikova Elena Borisovna

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor

Samara State University of Economics

E-mail: kalashnikova-helen@yandex.com

Keywords: tax, tax system, digital technologies, automation, foreign countries, exchange of experience.

Tax administration plays a key role in modern public administration, significantly influencing the development and evolution of tax relations both domestically and internationally. This article examines the implementation of digital technologies in the Russian and international tax systems, analyzing their impact on the development of electronic document management, monitoring the correct calculation and payment of taxes, identifying schemes for improper tax benefits, and obtaining and processing transaction information.

ВЛИЯНИЕ ВВЕДЕНИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ СОТОВОЙ СВЯЗИ И СЕТИ ИНТЕРНЕТ НА РИСКИ УТЕЧКИ КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЫ

© 2026 Московская Дарья Эдуардовна*

студент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: doramoskovaya@gmail.com

Ключевые слова: блокировка сети Интернет, отключение сотовой связи, утечка данных, коммерческая тайна.

Статья посвящена исследованию особенностей и влияния ограничений, вводимых сотовыми операторами и Роскомнадзором на территории РФ в связи с угрозой атаки беспилотных летательных аппаратов (БПЛА), на утечку информации, составляющей коммерческую тайну.

Коммерческая тайна сопровождает сотрудников почти каждой организации. При трудоустройстве гражданин подписывает соглашение о неразглашении коммерческой тайны. Его нарушение может произойти различными способами, но санкция одна – увольнение по под. «в» п.6 ч.1 ст.81 ТК РФ.

Для удержания внутренней информации, содержащую коммерческую тайну, организации разрабатывают собственную внутреннюю корпоративную связь: почту с собственным доменом, телефонную линию, приложения для телефонов и т.д. И хотя такая экосистема оптимальна для быстрого взаимодействия и решения поставленных задач, сотрудники все равно используют иные способы взаимодействия:

- 1) Проведение ВКС через Discord, Яндексстелемост, MicrosoftTeams, Zoom, Facetime;
- 2) Переписка в мессенджере, VK, Viber, WhatsApp*, Telegram;
- 3) Использование сотовой связи и SMS.

Использование внешних инструментов для решения корпоративных вопросов – это всегда риски, так как информация, оставленная или не удаленная из сети Интернет всегда может быть использована при взломе аккаунтов злоумышленниками, либо увидена случайными лицами с последующим распространением.

Несмотря на то, что разглашение коммерческой тайны является грубым дисциплинарным нарушением и является основанием для увольнения, доказать как факт утечки, так и виновность лица проблематично. За первую половину 2025 года по правомерности увольнения по вышеупомянутой статье зафиксировано только 35 судебных решения⁴. Но при любом совершении преступления, главное – наличие доказательств. В данном случае в качестве доказательств утечки коммерческой тайны является оставление «следов» в сотовой сети, сети Интернет.

* Научный руководитель – Тарасова Юлия Анатольевна, кандидат исторических наук, доцент, Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета.

Но на сегодняшний день, фиксация доказательств, как и сама возможность использования привычных способов связи для сотрудников - держателей коммерческой тайны стала проблематичной из-за ограничения сотовой связи и сети Интернет.

Цель настоящей статьи – анализ влияния блокировки как сервисов сети Интернет, так и отключение сети на утечку коммерческой тайны.

Блокировка медиа контента является одним из административных мер и происходит на разных уровнях: от блокировки отдельных ресурсов до масштабных отключений сети Интернет по всей стране. Тем самым государство закрывает разные задачи – начиная от контроля за распространением и хранением информации в сети Интернет, заканчивая защитой от внешних угроз и созданием цифрового суверенитета. Основой или «фундамент» для разработки последующих НПА и действий, непосредственной реализующие блокировку являются несколько законодательных актов:

Федеральный закон от 06.07.2016 г. №374-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О противодействии терроризму»;

Федеральный закон от 06.07.2016 г. №375-ФЗ «О внесении в Уголовный кодекс Российской Федерации и Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности»;

Федеральный закон от 01.11.2019 г. №90-ФЗ «О связи»;

Федеральный закон от 27.07.2006 №149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».

Первые два Федеральных закона в СМИ называют «пакетом Яровой». Они обязуют операторов сотовой связи хранить трафик и метаданные и предоставлять эти данные спецслужбам. Третий и четвертый Федеральные имеет неофициальное название «Закон «о суверенном Рунете», давший Роскомнадзору и иным ведомствам полномочия по централизованному контролю за трафиком, а также предоставило возможность отключения Российского Интернет-сегмента от глобального Интернета и маршрутизации трафика через контрольные точки.

Возвращаясь к задачам блокировки, с 24 февраля 2022 года важной составляющей защиты от внешних угроз является защита от беспилотных летательных аппаратов (далее - БПЛА). В связи с этим, с мая 2025 года не только блокировка выборочных медиа продуктов, но и ограничение доступа к сети Интернет в РФ стали регулярным явлением. В мае зафиксировано 69 случаев отключения, в июне их составило 655, к июлю цифра возросла до 2099 и отключение происходило не только в приграничных регионах, а во всех, в том числе вне досягаемости БПЛА ².

Эффективность такого способа защиты населения от атаки БПЛА является отдельной темой. Однако, вышеуказанные действия имеют последствия и влияют на многие экономические и социальные сферы деятельности, как в положительном, так и в отрицательном ключе.

Чтобы оценить масштабы влияния вышеуказанных блокировок, стоит выделить то, какие сервисы, ранее используемые в корпоративных целях, заблокированы:

1) Discord – мессенджер заблокирован с 08.10.2024 г. по требованию Роскомнадзора. Основания – нарушение российского законодательства, направленного на противодействие терроризму;

2) Facetime – сервис ауди- и видеозвонков заблокирована 03.12.2025 г. по требованию Роскомнадзора. Основание – использование сервиса для организации и проведения террористических действий, а также вербовки их исполнителей, совершение мошеннических и иных преступлений против российских граждан;

3) Viber – мессенджер заблокирован 13.12.2024 г. по требованию Роскомнадзора. Основание – использование сервиса в террористических, экстремистских целях и вербовки граждан;

4) WhatsApp* – мессенджер заблокирован с 28.11.2025 г. по требованию Роскомнадзора. Основание – систематическое нарушение российского законодательства;

5) Telegram – замедление работы мессенджера из-за отказа выполнять требования по пресечению преступлений³.

Сокращая варианты взаимодействия сотрудников, сложившаяся ситуация имеет эффект, прямо или косвенно влияющий на утечку данных. Рассмотрим как положительный, так и отрицательный:

Положительный эффект:

Снижается внешний канал утечки – временное отключение внешних каналов связи (Сеть Интернет, исходящие VPN, e-mail, облачные сервисы) затрудняет прямую удаленную эксфильтрацию больших объемов данных извне;

Прерывание дистанционного управления – если сотрудник использует удаленный доступ, то отключение сотовой сети останавливает текущую утечку для оценки масштаба и выполнения ограниченных контрмер до перехода к более детальным мерам надзорными органами организации.

Таким образом, складывается ситуация, сужающая варианты взаимодействия как между сотрудниками, так и со внешними контактами. Но несмотря на это, ограничения имеют и отрицательный эффект:

Так как сократился/исчез привычный способ взаимодействия, появляются обходные пути вне корпоративной сети, например физические носители (USB, принтеры, смартфоны), либо через бумажные носители, из-за которых снижается наблюдаемость и контроль со стороны внутренних надзорных органов организации, а как следствие - сложнее остановить факт утечки¹.

Для надзорных органов организаций подрывается мониторинг, так как теряются возможности оперативного удаленного доступа и управления. Это затрудняет определение масштаба утечки и установление цепочки событий.

Теряется контролируемый доступ к критическим данным: При отсутствии собственной корпоративной сети отключение приводит к их утрате.

Происходит утрата удаленных артефактов: журналы в облачном хранилище, почтовые сервера становятся недоступными, а если отключение происходит без предварительного сохранения – многие доказательства теряются.

Если сотрудник намеренно координирует утечку коммерческой тайны, то отключение позволит предпринять меры по удалению локальных следов или физическому извлечению носителей.

Определяя выводы настоящей статьи, важно отметить, что в связи с внешней и внутренней угрозой безопасности организации не могут повлиять на учащенность и агрессивность блокировок сети Интернет и сотовой связи, однако могут адаптироваться к ним. Для

этого организациям необходимо инвестировать в сегментацию облачных хранилищ их корпоративной сети и разработать процедуры сохранения резервных копий до/при отключениях, в качестве собственной подстраховки, так как массовые блокировки не являются превентивной мерой для профилактики утечки коммерческой тайны.

¹ Отчеты и исследования ИБ компаний (Kaspersky, GroupIB и др.) по инцидентам утечек данных и угрозам в мобильных сетях/ официальные сайты соответствующих компаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kaspersky.ru>; <https://www.groupib.com> (дата обращения: 25.01.2026).

² Потапов О. В России участились отключения интернета: в июне зафиксировано целых 655 случаев / О. Потапов // киберспорт.metaratings.ru. – 07.01.2025. – Режим доступа: <https://киберспорт.metaratings.ru> (дата обращения: 25.01.2026). [Электронный ресурс].

³ Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Официальный сайт. Публикации и разъяснения по вопросам ограничения доступа к информационным ресурсам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rkn.gov.ru> (дата обращения: 25.01.2026).

⁴ Центр правовой информации/службы государственной безопасности (публикации по вопросам защиты информации и коммерческой тайны) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://roskomnadzor.ru> / или соответствующие ведомственные сайты (дата обращения: 25.01.2026).

THE IMPACT OF RESTRICTIONS ON CELLULAR COMMUNICATIONS AND THE INTERNET ON THE RISKS OF LEAKAGE OF TRADE SECRETS

© 2026 Moskovaya Dariya Eduardovna*

Student

Syzran branch of Samara State University of Economics

E-mail: doramoskovaya@gmail.com

Keywords: Internet blocking, cellular disconnection, data leakage, trade secrets.

The article is devoted to the study of the features and impact of restrictions imposed by cellular operators and Roskomnadzor on the territory of the Russian Federation in connection with the threat of the danger of an attack by unmanned aerial vehicles (hereinafter referred to as UAVs) on the leakage of information constituting a trade secret.

* Scientific adviser – **Tarasova Yulia Anatolyevna**, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Syzran branch of Samara State University of Economics.

ОТРАСЛЕВАЯ ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ ДИСЦИПЛИНАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ СУДЕЙ

© 2026 Пигина Анастасия Витальевна*

студент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: Fialkaf020@gmail.com

Ключевые слова: дисциплинарная ответственность, судья, правонарушение, статус, взыскание, служебные обязанности.

В статье утверждается, что дисциплинарная ответственность судей носит специфический характер в связи с тем, что способствует поддержанию высокого статуса должностного лица. Автором сделан вывод о целесообразности изменения определения ответственности и замены слова «дисциплинарная» на «профессиональная».

Отраслевая принадлежность дисциплинарной ответственности в кругах теоретиков до сих пор в числе первых дискуссионных вопросов. По мнению тех, кто посвятил долгие годы изучению административного и трудового права дисциплинарная ответственность имеет исключительно комплексный межотраслевой характер³. Они выделяют ее административную природу. Кроме того, выделяют вероятность отнесения данного института к деликтно - наказательной отрасли права наряду с институтами административной и уголовной ответственности. Более понятно то, что приверженцы и теоретики трудового права рассматривают дисциплинарную ответственность, как естественную часть трудового права, так как невозможно отрицать то, что трудовое право всегда рассматривает дисциплину труда⁴.

Цель статьи – определить отраслевую принадлежность дисциплинарной ответственности судей.

Конечно, можно говорить только о том, что дисциплинарная ответственность – это отдельный самостоятельный вид юридической ответственности, потому что от нее не отделяемы все необходимыми признаки таковой:

- 1) всегда следует за правонарушением;
- 2) осуществляется в установленной законом процессуальной форме;
- 3) строится на отношениях власти и подчинения;
- 4) имеет государственно-принудительный характер;
- 5) влечет за собой негативные последствия для правонарушителя;
- 6) выполняет разного рода функции (карательную, превентивную, воспитательную).

В трудовом праве различают общую и специальную дисциплинарную ответственность. Общая дисциплинарная ответственность регулируется Трудовым кодексом РФ (ТК РФ) и

* Научный руководитель – **Александрова Ольга Борисовна**, доктор экономических наук, доцент, Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета.

распространяется на всех работников¹. Специальная дисциплинарная ответственность регулируется федеральными законами, уставами и положениями о дисциплине, характеризуется более широким понятием дисциплинарного (служебного) проступка, дополнительными видами взысканий и несколько отличным от общей дисциплинарной ответственности порядком применения дисциплинарных взысканий. Характерно, что эта ответственность применима ни к каждому субъекту, а только, к тому, что принадлежит к выверенному ряду субъектов, прописанных в федеральном законе, уставе или положении о дисциплине.

Конечно, всякое упоминание о дисциплине способствует возникновению в сознании картин, которые иллюстрируют всевозможные отклонения от трудовой дисциплины. А также возникает мнение о том, что правопорядок в организации не соответствует требованиям, позволяющим работать производственной системе в правовом поле в соответствии с порядком, который устанавливает, например, работодатель. Естественно, рассматривать дисциплинарную ответственность без учета специфических черт конкретного труда, невозможно. Потому что именно специфика трудовой деятельности определяет, что называть дисциплинарным проступком, обуславливает место, где он может случиться, способствует созданию для этого определенных условий. От специфики труда зависит и дальнейшее развитие событий, а именно: понимание того будет ли в будущем судьба нарушителя связана с этой деятельностью. Это утверждение становится более понятным при изучении ст. 81 ТК РФ, в которой четко обозначена невозможность продления трудового договора (и для этого не предусмотрены никакие условия) тому человеку, который позволил себе совершить поступок, выходящий за рамки общепринятых требований морали и этики, при том, что должностная инструкция требует от него совсем другого, а именно: заниматься воспитанием, как раз добиваться превосходства в обществе примеров такого поведения, которое он сам не демонстрирует⁴. Эта суровая мера распространяется на работника абсолютно независимо от того, в какое время он отличился аморальным поведением, при исполнении служебных обязанностей или уже в свободное, лично ему принадлежащее время.

С этой точки зрения интересен подход и к дисциплинарной ответственности тех людей, которые имеют дело с материальными ценностями. В понимании каждого человека сложилось стойкое убеждение, что уволить его за кражу, растраты можно, но только после решения суда, признавшего вину нарушителя и вынесшего приговор, и приговор уже вступил в силу. По - другому дело обстоит с теми, кто по долгу службы ответственен за материальные ценности. Для них совсем не обязательной пройти суд, получить решение на руки, дожидаться обретения решения суда юридической силы. Чтобы быть уволенными, им стоит только совершить неверный шаг, следствием которого и станет утрата доверия к нему³. То есть судьбу человека решает оценочное понятие, которое может даже у одного человека абсолютно разное в зависимости от его субъективного отношения к предмету, недостаточности знаний и даже настроения, бывает объяснить оценочное мнение очень сложно, а аргументировать вообще невозможно.

Дисциплинарная ответственность в трудовом праве – это очень разнообразный, емкий, многоплановый набор всевозможных юридических практик, в котором можно найти кажущиеся многим уникальные случаи, например, когда дисциплинарный проступок связан не только с трудовой деятельностью субъекта, но с тем фактом, что установлено яв-

ное пренебрежение трудовыми обязанностями, что повлекло их неисполнение. Чтобы понять вышесказанное, следует уяснить, что дисциплинарная ответственность – это не только привычный способ устранить какие – либо нарушения, что вышли за рамки трудового поведения. Дисциплинарная ответственность это - один из рычагов поддержания общественного порядка. А специфика некоторой трудовой деятельности способствует тому, что дисциплинарная ответственность поддерживает высокий статус должностного лица, что задает тон и является примером для остальных. Посмотрев с иной стороны, замечаем, что за то, что дисциплинарное нарушение имело место может наступить и иная, например, административная и даже уголовная ответственность. В данном случае речь не может идти о наказании несколько раз с применением именно дисциплинарной ответственности. Возможно, привлечение к различным видам ответственности с разными мерами взысканий.

Раз уж судьи наделены законодателем особым статусом, который дает дополнительные права, защищенность, они несут дополнительную ответственность, которой не может быть у иных категорий граждан, то естественно предположить, что и вид дисциплинарной ответственности у них специальный. В центре внимания нарушения находится дисциплинарный проступок. А в чем он заключается для судьи? Каковы его границы? Предполагает он в наказание исключительные меры, соответствующие статусу нарушителя? В чем они выражаются? Необходимо знать, как пошагово происходит уличение, разоблачение и наказание судьи. Необходимо выяснить, какая институция может привлечь судью к дисциплинарной ответственности в рамках своих полномочий.

И эта проблема привлечения судей к дисциплинарной ответственности не уходит на второй план уже долгое время, вероятно, потому, что и судейское сообщество, и каждый гражданин, и в целом общество заинтересованы в том, чтобы судьи были безупречны в рамках своих полномочий и предоставленного им статуса. По-прежнему, чаще всего дисциплинарную ответственность судей рассматривают в рамках наступления ответственности за нарушение трудового права.

Однако про различия восприятия дисциплинарной ответственности в трудовом праве и в вопросах, выходящих за его рамки, мы упоминали выше. Возможно, с самого начала всех дискуссий не произошло четкого разделения понятий, поэтому слово «дисциплинарная» всегда связывается именно с возможными осложнениями именно с трудовой дисциплиной, которая обеспечивает точное исполнение возложенных на конкретного исполнителя трудовых функций. Как следует из ч. 1 ст. 12.1 Закона РФ «О статусе судей в РФ»², дисциплинарным проступком является виновное действие или бездействие судьи как при исполнении служебных обязанностей, так и во внеслужебное время.

Таким образом, в Законе РФ «О статусе судей в РФ»² упомянута ответственность, которая единственная в своем роде, потому что никакая иная не связана ни с чьим статусом, а тут наблюдается прямая связь со статусом судьи. Поэтому справедливо заметим, что статусность требует изменения определения ответственности и замены слова «дисциплинарная», например на иное, как – то: «профессиональная».

¹ Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 29.12.2025, с изм. от 06.02.2026). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/ (дата обращения: 26.04.2026).

² Закон РФ от 26.06.1992 N 3132-1 (ред. от 10.07.2023, с изм. от 27.11.2023) «О статусе судей в РФ». URL: <https://www.zakonrf.info/doc-13242037/> (дата обращения: 26.04.2026).

³ Румянцева М. А. Дисциплинарная ответственность судей в Российской Федерации: проблемы и перспективы // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2023. № 7. С. 139-142. – DOI 10.23672/SAE.2023.73.31.028. – EDN RBVZCW.

⁴ Пашенько С. Б. Некоторые вопросы ответственности судей за совершение дисциплинарного проступка // Вестник Саратовской государственной юридической академии. 2025. № 6(167). С. 152-157. DOI 10.24412/2227-7315-2025-6-152-157. EDN RGJNZZ.

SECTORAL AFFILIATION OF DISCIPLINARY LIABILITY OF JUDGES

© 2026 Pigina Anastasia Vitalievna*

Student

Syzran branch of Samara State University of Economics

E-mail: Fialkaf020@gmail.com

Keywords: disciplinary liability, judge, offense, status, penalty, official duties.

The article argues that disciplinary liability for judges is specific in nature because it contributes to maintaining the high status of the official. Therefore, it is concluded that it would be appropriate to amend the definition of liability and replace the word "disciplinary" with "professional".

* Scientific adviser – **Aleksandrova Olga Borisovna**, Doctor of Economics, Associate Professor, Syzran branch of Samara State University of Economics.

ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО В МЕЖДУНАРОДНОМ ГРАЖДАНСКОМ ПРОЦЕССЕ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИЗНАНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ

© 2026 Силачѐв Виталий Сергеевич*

студент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: vitalios.silans@gmail.com

Ключевые слова: международный гражданский процесс, исполнительное производство, иностранное судебное решение, экзекватура, публичный порядок, взаимность, ФССП России.

В статье рассматриваются особенности исполнительного производства в международном гражданском процессе как комплексной процедуры признания и принудительной реализации иностранных судебных актов. Особое внимание уделено системе правовых фильтров: принципу взаимности, оговорке о публичном порядке, надлежащему уведомлению и исключительной компетенции российских судов. Обосновывается, что в условиях санкционного давления институт экзекватуры приобретает не только процессуальное, но и публично-правовое значение, поскольку обеспечивает баланс между защитой прав взыскателя и охраной национального правопорядка.

Актуальность исследования определяется тем, что трансграничный гражданский оборот невозможен без действенного механизма признания и исполнения судебных решений. Даже вступивший в законную силу судебный акт сам по себе не обеспечивает восстановление нарушенного права, если имущество должника находится в другом государстве. Поэтому исполнительное производство в международном гражданском процессе выступает связующим элементом между судебной защитой и фактическим получением присужденного. В российском праве этот механизм особенно значим в 2022-2026 гг., когда традиционные договорные каналы сотрудничества осложнились санкционными ограничениями, а суды стали чаще обращаться к категориям публичного порядка и взаимности.

Исполнительное производство с иностранным элементом целесообразно рассматривать не как простое продолжение национального исполнительного производства, а как самостоятельный комплексный институт. Его содержание включает две взаимосвязанные стадии: судебную стадию признания и разрешения на принудительное исполнение иностранного решения, а затем стадию фактического исполнения через органы принудительного исполнения. Такой подход соответствует положениям процессуального законодательства, поскольку иностранный судебный акт приобретает исполнительную силу в Российской Федерации только после прохождения процедуры экзекватуры¹.

Наиболее удачным представляется определение исполнительного производства в международном гражданском процессе как комплексной юридической процедуры, посредством которой компетентные органы государства исполнения признают и принудительно

* Научный руководитель – **Тарасова Юлия Анатольевна**, кандидат исторических наук, доцент, Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета.

реализуют юрисдикционные акты иностранных государств при соблюдении международных договоров, национального законодательства, принципа взаимности, требований надлежащего уведомления и публичного порядка. В этом определении отражены как частноправовая цель института - защита интереса взыскателя, так и публично-правовая цель - недопущение в национальный правовой порядок актов, противоречащих его фундаментальным началам ⁶.

Система источников регулирования имеет многоуровневый характер. Ее основу составляют международные договоры Российской Федерации, среди которых особое значение имеют Минская конвенция 1993 г., Кишиневская конвенция 2002 г., Киевское соглашение 1992 г., а для арбитражных решений - Нью-Йоркская конвенция 1958 г. Наряду с ними применяются нормы ГПК РФ, АПК РФ, Федерального закона «Об исполнительном производстве», а также разъяснения и правовые позиции высших судов^{2,3,4,5}. Такая конструкция демонстрирует дуализм регулирования: международное право определяет возможность правовой помощи, а национальное право - процессуальную форму допуска решения к исполнению.

В условиях отсутствия международного договора особую роль приобретает принцип взаимности. Он позволяет государству признавать иностранные судебные решения при условии, что соответствующая иностранная юрисдикция допускает признание и исполнение российских судебных актов. Однако слабым местом российского регулирования остается отсутствие четкой кодификации данного принципа в ГПК РФ и АПК РФ. В результате конкретные критерии взаимности формируются преимущественно судебной практикой, что снижает предсказуемость для участников оборота. Для взыскателя это означает необходимость доказывать не только наличие иностранного решения, но и реальную допустимость исполнения российских актов в соответствующей стране.

Вторым ключевым фильтром выступает оговорка о публичном порядке. Ее назначение состоит не в пересмотре иностранного решения по существу, а в оценке последствий его признания для правового порядка государства исполнения. Российские суды, рассматривая ходатайство о признании, не вправе заново исследовать фактические обстоятельства спора, однако они обязаны проверить, не нарушает ли исполнение акта основы суверенитета, процессуального равенства, права на судебную защиту и иные фундаментальные начала. Именно поэтому публичный порядок является наиболее гибким, но одновременно и наиболее рискованным основанием отказа: чрезмерно широкое его толкование способно превратить экзекватуру в инструмент политико-правовой селекции иностранных решений³.

Третьим элементом фильтрации является надлежащее уведомление стороны, против которой вынесено решение. Данный принцип имеет универсальное значение, поскольку связан с правом на защиту и состязательность процесса. Если должник не был своевременно извещен о судебном разбирательстве или объективно не мог представить свои объяснения, признание иностранного решения должно быть исключено. В практическом плане это обязывает взыскателя представлять документы, подтверждающие вручение процессуальных материалов, а также их надлежащий перевод. Ошибки на этой стадии часто приводят к оставлению заявления без движения либо к отказу в признании.

Не менее важен принцип исключительной компетенции российских судов. Он ограничивает признание решений по категориям дел, которые российский законодатель относит

к исключительной юрисдикции Российской Федерации. Наибольшее значение этот принцип приобрел после появления в АПК РФ статей 248.1 и 248.2, направленных на защиту российских лиц, находящихся под санкционным давлением. Эти нормы позволяют российским судам принимать к рассмотрению споры с участием подсанкционных лиц и запрещать параллельное иностранное разбирательство, если доступ к правосудию за рубежом объективно затруднен¹.

Судебная стадия признания начинается с подачи ходатайства в компетентный суд Российской Федерации. В зависимости от характера спора оно рассматривается судом общей юрисдикции или арбитражным судом. Заявитель должен представить заверенную копию иностранного решения, подтверждение его вступления в законную силу, документы о надлежащем уведомлении должника, перевод на русский язык, а при необходимости - доказательства легализации или проставления апостиля. Срок обращения, как правило, составляет три года со дня вступления иностранного решения в законную силу, если международным договором или специальным регулированием не установлен иной порядок.

Существенная особенность экзекютуры заключается в распределении бремени доказывания. Взыскатель подтверждает формальные предпосылки признания, тогда как должник должен доказать наличие оснований для отказа. При этом по публично-правовым основаниям суд вправе отказать и по собственной инициативе: например, при нарушении исключительной подсудности, истечении срока предъявления или противоречии публичному порядку⁴. Такой подход отражает двойственную природу процедуры: она служит интересам частного лица, но одновременно защищает публичный интерес государства исполнения.

После удовлетворения ходатайства суд выдает исполнительный лист, и дело переходит в компетенцию ФССП России. На этой стадии иностранное решение исполняется по общим правилам Федерального закона «Об исполнительном производстве», но с учетом трансграничной специфики. Судебный пристав-исполнитель совершает действия по розыску имущества должника, обращению взыскания на денежные средства и иные активы, однако сталкивается с дополнительными ограничениями: валютным регулированием, режимом специальных счетов, международным иммунитетом отдельных должников, а также проблемой отсутствия имущества на территории Российской Федерации.

Особую практическую сложность представляет перечисление взысканных денежных средств иностранным взыскателям. В современной практике сформирован подход, согласно которому деньги в рамках исполнительного производства перечисляются на счет взыскателя, открытый в российской кредитной организации, а не на счет представителя. Для кредиторов из государств, отнесенных к недружественным, дополнительно применяются ограничения, связанные со специальными экономическими мерами. В результате даже успешное прохождение судебной стадии не всегда означает быстрое фактическое получение присужденного.

Вопрос исполнения российских судебных решений за рубежом имеет зеркальный характер. Российский исполнительный лист не обладает самостоятельной силой на территории иностранного государства, поэтому взыскатель должен инициировать процедуру признания в соответствующей юрисдикции. Обычно требуется получить заверенную копию решения, документ о вступлении его в законную силу, справку о неисполнении, обеспечить перевод и легализацию документов, а затем обратиться в компетентный иностран-

ный суд. Дальнейшее исполнение осуществляется уже местными органами принудительного исполнения по праву государства исполнения.

Анализ показывает, что главными проблемами современного международного исполнительного производства являются фрагментарность договорной базы, неопределенность принципа взаимности, расширительное применение публичного порядка, усложнение расчетов с иностранными взыскателями и зависимость фактического исполнения от наличия активов должника в государстве исполнения. Эти проблемы усиливаются санкционным фактором: категория «недружественности» государства фактически влияет на оценку доступности правосудия, добросовестности процессуального поведения сторон и допустимости признания иностранного решения.

Перспективы совершенствования рассматриваемого института связаны с несколькими направлениями. Во-первых, необходимо законодательно закрепить критерии взаимности, включая допустимые доказательства существования взаимного режима. Во-вторых, целесообразно конкретизировать пределы применения оговорки о публичном порядке, чтобы она не подменяла пересмотр иностранного решения по существу. В-третьих, требуется развивать электронное взаимодействие судов и органов принудительного исполнения по трансграничным делам, включая обмен сведениями о движении ходатайств и статусе исполнительного производства. В-четвертых, важно расширять договорное сотрудничество с нейтральными и дружественными юрисдикциями, поскольку именно международный договор остается наиболее надежной основой предсказуемого исполнения.

Таким образом, исполнительное производство в международном гражданском процессе представляет собой не техническую стадию после вынесения решения, а самостоятельный правовой механизм, обеспечивающий реальную эффективность судебной защиты в трансграничных отношениях. Его современное развитие определяется поиском баланса между открытостью национальной юрисдикции к иностранным судебным актам и необходимостью защиты публичного порядка, суверенитета и прав российских участников оборота. Наиболее перспективной моделью является не отказ от международного сотрудничества, а его избирательная и формализованная модернизация, основанная на ясных критериях взаимности, процессуальной добросовестности и предсказуемости исполнения.

¹ Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 № 95-ФЗ (ред. действ.) URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37800/ (дата обращения 22.04.2026)

² Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 № 138-ФЗ (ред. действ.) URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39570/ (дата обращения 22.04.2026)

³ Конвенция о признании и приведении в исполнение иностранных арбитражных решений (Нью-Йорк, 10.06.1958). URL: <https://uncitral.un.org/sites/default/files/media-documents/uncitral/ru/new-york-convention-r.pdf> (дата обращения 22.04.2026)

⁴ Конвенция о правовой помощи и правовых отношениях по гражданским, семейным и уголовным делам (Минск, 22.01.1993). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5942/ (дата обращения 22.04.2026)

⁵ Конвенция о правовой помощи и правовых отношениях по гражданским, семейным и уголовным делам (Кишинев, 07.10.2002). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_406603/ (дата обращения 22.04.2026)

⁶ Брановицкий К.Л. Исполнительное производство в международном гражданском процессе: вопросы теории и практики. М.: Инфотропик Медиа, 2019.

ENFORCEMENT PROCEEDINGS IN THE INTERNATIONAL CIVIL COURT: MODERN PROBLEMS OF RECOGNITION AND ENFORCEMENT OF FOREIGN JUDGMENTS

© 2026 Silachev Vitaly Sergeevich*

Student

Syzran branch of Samara State University of Economics

E-mail: vitalios.silans@gmail.com

Keywords: international civil process, enforcement proceedings, foreign court decision, exequatura, public order, reciprocity, FSSP of Russia.

The article examines the peculiarities of enforcement proceedings in international civil proceedings as a comprehensive procedure for the recognition and enforcement of foreign judicial acts. Particular attention is paid to the system of legal filters: the principle of reciprocity, a public reservation, proper notification and the exclusive competence of Russian courts. It is justified that in conditions of sanctions pressure, the institution of exequatur acquires not only procedural, but also public-legal significance, since it ensures a balance between the protection of the rights of the claimant and the protection of national law and order.

* Scientific adviser – **Tarasova Yulia Anatolyevna**, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Syzran branch of Samara State University of Economics.

ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЙ ЗАПРЕТ СКЛОНЕНИЯ К ИСКУССТВЕННОМУ ПРЕРЫВАНИЮ БЕРЕМЕННОСТИ: ПРОБЛЕМЫ ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ И ЭТИЧЕСКИЕ ДИЛЕММЫ

© 2026 Соболева Вероника Ивановна*

студент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: sangria80@yandex.ru

Ключевые слова: искусственное прерывание беременности, склонение, принуждение, демографическая политика государства.

Данная статья посвящена анализу законодательного запрета склонения к искусственному прерыванию беременности, выявлению проблем его правоприменения и рассмотрению сопутствующих этических дилемм.

Конституция Российской Федерации устанавливает, что материнство и детство, семья находятся под защитой государства². В последние годы в Российской Федерации был принят ряд законодательных инициатив, направленных на повышение рождаемости, улучшение демографической ситуации, а также на защиту жизни и здоровья будущих матерей. Одним из наиболее обсуждаемых законопроектов стал запрет склонения к искусственному прерыванию беременности.

Первым регионом, принявшим данный закон, стала Республика Мордовия. Соответствующий закон вступил там в силу летом 2023 года. Вскоре аналогичные законы были приняты в Чувашии, Нижегородской, Пензенской и Кировской областях. По последним данным на сегодняшний день более 30 регионов России приняли закон «О запрете склонения к искусственному прерыванию беременности»^{4,5}.

В соответствии с законом Санкт-Петербурга от 11.06.2025 № 349-58 «О запрете склонения к искусственному прерыванию беременности в Санкт-Петербурге и о внесении изменений в Закон Санкт-Петербурга «Об административных правонарушениях в Санкт-Петербурге» «...под склонением к искусственному прерыванию беременности понимается совершение действий, направленных на понуждение беременной женщины к искусственному прерыванию беременности путем уговоров, предложений, подкупа, обмана¹.

При этом информирование врачом беременной женщины, а также лица, которому соответствии с законодательством защите врачебной тайны могут быть переданы сведения о состоянии здоровья беременной женщины, о наличии медицинских показаний к искусственному прерыванию беременности, включенных в перечень, определяемый уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в соответствии федеральным законодательством об охране здоровья граждан, о наличии социальных показаний для ис-

* Научный руководитель – **Тарасова Юлия Анатольевна**, кандидат исторических наук, доцент, Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета.

кусственного прерывания беременности, определенных Правительством РФ, склонением к искусственному прерыванию беременности не является¹.

Несмотря на термины, данные в региональных законах, на практике, становится практически невозможно определить грань между естественным проявлением заботы и фактическим принуждением к аборту.

Так, мужчина может высказать свое мнение о нежелательной беременности, предполагая, что у него не хватит финансов или он еще не готов стать отцом. И предлагает женщине рассмотреть вариант аборта. Является ли это формой склонения или выражение личной позиции?

Родственники или близкие друзья могут посоветовать женщине прервать беременность, ссылаясь на финансовые трудности или социальную ситуацию. Можно ли сказать, что такие советы являются давлением?

В связи с этим у мужчин возникает вопрос не станет ли закон инструментом шантажа и сведением счетов?

Ведь женщина, отказываясь от аборта, может угрожать мужчине ответственностью на якобы имевшее место склонении. Или мужчина, испытывающий чувство вины или страха наказания, вынужден соглашаться на условия женщины.

Конечно, женщины нуждаются в защите со стороны государства, но размытые формулировки могут привлечь к ответственности тех, кто вовсе не имел умысла принуждать беременную женщину к аборту партнеров, родителей, друзей, медицинских работников, которые опасаясь ответственности могут скрыть информацию о возможных патологиях, боясь быть обвиненным в склонении к аборту.

Инициатор закона Наталья Москвитина подчеркивает, что под склонением следует понимать принуждение с отсутствием выбора у женщины, например через подкуп. При этом бремя доказывания и определение грани между советом и склонением возлагается на правоохранительные органы⁵.

В связи с этим реализация данного закона сталкивается с рядом правовых проблем. Так, для привлечения к ответственности необходимо доказать, что лицо действовало с прямым умыслом склонить к аборту. В большинстве случаев такие действия происходят в узком кругу, без свидетелей, что затрудняет сбор доказательной базы.

Медицинские работники, могут оказаться в ситуации, когда их профессиональная обязанность информировать пациентку обо всех вариантах, со стороны беременной женщины может быть расценена как склонение к аборту. Что противоречит федеральному закону от 21 ноября 2011 г. N 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации», так как нарушает право на получение достоверных медицинских сведений³.

Законодательные инициативы по защите материнства, включая запрет склонения к искусственному прерыванию беременности, отражают стремление государства улучшить демографическую ситуацию и поддержать институт семьи. Однако как показал анализ, эффективность таких мер во многом зависит от их правовой основы.

Размытость формулировок, отсутствие единых критериев и риск злоупотреблений могут привести к снижению доверия к власти, ограничению доступа к объективной медицинской информации, росту социальной напряженности в семейных отношениях.

Поэтому первоочередной задачей становится не ужесточение санкций, а создание условий для добровольного и осознанного репродуктивного выбора. Например, через просвещение, социальную поддержку семей.

Только такой подход позволит обеспечить подлинную защиту материнства и детей, сочетая интересы государства, общества и отдельной личности.

¹ Закон Санкт-Петербурга от 11.06.2025 № 349-58 «О запрете склонения к искусственному прерыванию беременности в Санкт-Петербурге и о внесении изменений в Закон Санкт-Петербурга «Об административных правонарушениях в Санкт-Петербурге» (принят Законодательным Собранием Санкт-Петербурга 11.06.2025, подписан Губернатором Санкт-Петербурга 11.06.2025) [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. URL: <http://pravo.gov.ru/> (дата обращения 22.04.2026)

² Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (дата обращения 20.04.2026)

³ Федеральный закон от 21 ноября 2011 г. N 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/ (дата обращения: 20.04.2026).

⁴ Широкова А. Как в регионах работает запрет на склонение к абортam и что будет, если его нарушить // URL: https://rg.ru/2025/04/16/namylili-lapy.htmlutm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F (дата обращения: 24.04.2026)

⁵ Шошина С. Больше 30 регионов России ограничили аборты. Инфографика // РБК сайт. URL: <https://www.rbc.ru/politics/15/11/2025/691704ba9a7947703cac84dc> (дата обращения: 24.04.2026)

LEGISLATIVE PROHIBITION OF INDUCEMENT TO ABORT: ENFORCEMENT ISSUES AND ETHICAL DILEMMAS

© 2026 Soboleva Veronika Ivanovna*

Student

Syzran branch of Samara State University of Economics

E-mail: sangria80@yandex.ru

Keywords: artificial termination of pregnancy, declination, coercion, demographic policy of the state.

This article is devoted to the analysis of the legislative prohibition of inducement to artificial abortion, the identification of problems of its enforcement and the consideration of related ethical dilemmas.

* Scientific adviser – **Tarasova Yulia Anatolyevna**, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Syzran branch of Samara State University of Economics.

ВИНА КАК ОСНОВАНИЕ ЛИШЕНИЯ РОДИТЕЛЬСКИХ ПРАВ

© 2026 Телегина Арина Андреевна*

студент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: teleginaaa2004@gmail.com

Ключевые слова: родительские права, ребенок, основания для лишения родительских прав, мера семейно-правовой ответственности.

В статье анализируется институт лишения родительских прав как мера защиты интересов ребенка. Рассматриваются основания для лишения прав, закрепленные в статье 69 Семейного кодекса Российской Федерации, особое внимание акцентируется на необходимости доказывания вины родителей и различиях между лишением и ограничением родительских прав.

Лишение родительских прав – одно из немногих наказаний, которое прямо посягает на естественную природную связь людей, их кровное родство. Защита материнства является приоритетной целью государства¹, однако, в интересах ребенка, правоохранительные и правоприменительные органы изымают его из семьи.

Безусловно, государство вкладывает и воспитательный смысл в эту меру, однако, главная цель государства в таких случаях – восстановление права ребенка на полноценную среду развития. Можно сказать, лишение родительских прав – это юридическое закрепление фактически сложившихся отношений, сложившейся системы, где кровные родственники ведут себя по отношению к ребенку как посторонние или хуже.

Причины, по которым родитель может быть лишен прав, содержатся в ст. 69 СК РФ и данный перечень закрытый, расширительному толкованию не подлежит. Среди основных причин – уклонение от исполнения родительских обязанностей, в том числе по уплате алиментов, оставление в медицинских или образовательных учреждениях, алкоголизм и наркомания, злоупотребление родительскими правами, жестокое обращение с ребенком, вплоть до покушения на его жизнь².

Нужно отметить, что все эти пункты сопровождаются акцентом на осознанность действий родителя, их умышленный характер. То есть родитель знает или должен был знать и понимать, как нужно вести себя и действовать, то поступал противоположным образом. Обязательным условием для лишения родительских прав является наличие доказанной вины, за исключением случаев, когда основанием для лишения выступает хронический алкоголизм или наркомания родителя. Однако и в этих случаях можно говорить о наличии вины, если у родителей была возможность пройти стационарное лечение, которой они пренебрегли.

* Научный руководитель – **Александрова Ольга Борисовна**, доктор экономических наук, доцент, Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета.

Только осознанное поведение родителей может служить основанием для лишения прав на ребенка. Если же родитель не обладает полной дееспособностью и не в состоянии отвечать за свои поступки по причине психического заболевания, инвалидности и т.д., то по общему правилу они не могут быть лишены родительских прав, но могут быть ограничены в них³.

Уклонение от исполнения родительских обязанностей является наиболее опасным для психики ребенка, потому что носит повторяющийся характер, тем самым нанося интересам ребенка вред на постоянной основе. Чтобы иск о лишении родительских прав был обоснованным необходимо доказать системность, продолжительность неисполнения или ненадлежащего исполнения родителем своих обязанностей по воспитанию ребенка.

Так, например, 10.07.2023 года, в Промышленном районном суде города Самары был удовлетворен иск ФИО4 к ФИО1 о лишении родительских прав. В обосновании иска было указано, что отец несовершеннолетнего ребенка на протяжении длительного времени ненадлежащим образом исполняет свои родительские обязанности по воспитанию и содержанию ребенка.

Также, не проявляет интерес к жизни и развитию сына, не оказывает финансовой помощи. Злоупотребляет алкогольными напитками, дебоширит в присутствии сына, когда тот находится в гостях у бабушки с дедушкой. На судебном заседании несовершеннолетний (12 лет) пояснил суду, что с отцом практически не общается, не получает поздравления и подарки на праздники. Суд принял решение иск о лишении родительских прав отvetчика удовлетворить.

Более явными являются признаки жестокого обращения с ребенком. С этих случаев процесс доказывания отсутствия родительской любви и заботы проще, а принятие решения судьей предупреждает эскалацию конфликтов и нанесения вреда здоровью несовершеннолетнего.

Одним из наиболее спорных оснований для лишения родительских прав является злоупотребление правом. Злоупотребление правом представляет собой обстоятельства, в которых лицо осуществляет свои права формально законно, его действия не нарушают нормы права, которые регулируют данные отношения, однако, эти действия носят цель навредить интересам другого лица. При этом у лица может не быть законных оснований для осуществления своих прав в таком виде, а его действия противоречат моральным принципам⁴.

В частности, вопрос о лишении родительских прав ставился в деле о попытке вывоза несовершеннолетнего ребенка отцом, имеющим двойное гражданство – Российской Федерации и Республики Таджикистан за пределы страны.

Действуя в правовом поле, он намеревался лишить мать возможности видеться и общаться с их общим сыном. При этом образ жизни второго родителя не свидетельствовал о какой-либо угрозе ребенку или его развитию. Отец действовал не в интересах ребенка, а с целью причинения вреда матери. В этом случае умысел был прямым и доказанным. Однако, суд пошел по пути ограничения отца в правах, дав ему возможность изменить свое поведение.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что дела о лишении родительских прав, споры о заботе и воспитании ребенка, являются сложной категорией дел, поскольку за-

трагивают не только права ребенка на воспитание в семье (ст. 54 СК РФ), но и право каждого родителя воспитывать своего ребенка.

¹ Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (дата обращения 20.04.2026)

² Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 N 223-ФЗ (ред. от 23.03.2026) [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8982/6af1956e4267ebdc87f7ccf3381d57e47940f49e/ (дата обращения 20.04.2026)

³ Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 N 138-ФЗ (ред. от 23.03.2026, с изм. от 31.03.2026) [Электронный ресурс]. // Справочная правовая система [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения: 21.04.2026)

⁴ Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 14 ноября 2017 г. N 44 "О практике применения судами законодательства при разрешении споров, связанных с защитой прав и законных интересов ребенка при непосредственной угрозе его жизни или здоровью, а также при ограничении или лишении родительских прав" [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система Гарант [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/71809348/> (дата обращения 21.04.2026)

GUILT AS GROUNDS FOR DEPRIVATION OF PARENTAL RIGHTS

© 2026 Telegina Arina Andreevna*

Student

Syzran branch of Samara State University of Economics

E-mail: teleginaaaa2004@gmail.com

Keywords: parental rights, child, grounds for deprivation of parental rights, measure of family legal responsibility.

The article analyzes the institution of deprivation of parental rights as a measure to protect the interests of the child. The grounds for deprivation of rights enshrined in article 69 of the Family Code of the Russian Federation are considered, special attention is focused on the need to prove the guilt of parents and the differences between deprivation and restriction of parental rights.

* Scientific adviser – **Aleksandrova Olga Borisovna**, Doctor of Economics, Associate Professor, Syzran branch of Samara State University of Economics.

УДК 338.484

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА В РОССИИ

© 2026 Галактионова Людмила Александровна

кандидат педагогических наук, доцент

Самарский государственный институт культуры

E-mail: galaktionoval@samgik.ru

© 2026 Тарасова Юлия Анатольевна

кандидат исторических наук, доцент

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: sangria80@yandex.ru

Ключевые слова: экологический туризм, экскурсионные услуги, ГОСТ, ООПТ.

В статье рассматривается нормативно-правовая база организации экологического туризма в России. Проанализированы основные стандарты, регулирующие туристские и экскурсионные услуги в сфере экологического туризма. Выявлены особенности правового обеспечения туристской деятельности на особо охраняемых природных территориях в Самарской области.

Экологический туризм ориентирован на мотивацию человека к охране окружающей среды, повышение уровня экологической культуры, снижение негативного воздействия на природу. Данное направление активно развивается в России в последние годы. Это особенно актуально в период санкционного давления, когда выездной туризм становится недоступным и масса туристов переориентируется на туризм внутренний.

Внутренний туризм, его развитие и популяризация ведут к росту национальной экономики и мультипликационному эффекту во многих смежных отраслях. Однако, для привлечения общественного внимания и потока инвестиций в эту сферу, необходимо расширение правовой базы, в первую очередь, направленной на защиту прав и интересов потребителей услуги.

Выделяются различные виды экологического туризма.

Научный туризм, связанный с исследовательской деятельностью, в том числе на особо охраняемых природных территориях (ООПТ), образовательные туры на специально оборудованных экологических тропах, приключенческий туризм с целью улучшения физической формы, получения новых ощущений и эмоций, достижения спортивных результа-

тов в результате активного передвижения на природе; путешествия в ООПТ, в природные резерваты¹⁰.

Экологический туризм должен способствовать сохранению и восстановлению традиционного образа жизни местного населения, его этнографических и культурных особенностей. Развитие устойчивого экотуризма возможно лишь с созданием в местностях, прилегающих к природоохранным территориям, специальных экотуристских (ландшафтных) парков, где деятельность местных жителей по реализации туристам услуг по приему и продуктов домашнего хозяйства имела бы льготы и стимулы¹⁰.

Безопасность экологического туризма определяется не только личной безопасностью туристов и сохранностью их имущества, но, в первую очередь, недопустимостью нанесения ущерба окружающей природной среде во время путешествий.

Организация культурно-экологического туризма в России регулируется рядом законодательных и нормативно-методических документов. Основной нормативно-правовой акт - Федеральный закон «Об основах туристской деятельности Российской Федерации», - определяет принципы государственной политики в сфере туризма в Российской Федерации⁸. Туристские и экскурсионные услуги, в том числе в сфере экологического туризма регулируют государственные стандарты (ГОСТы). Рассмотрим основные стандарты, регулирующие общие вопросы организации туризма:

ГОСТ Р 53522–2022. «Туристские и экскурсионные услуги. Основные положения». Стандарт распространяется на туристские и экскурсионные услуги, оказываемые юридическими лицами, индивидуальными предпринимателями и самозанятыми¹.

ГОСТ Р 54604–2022. «Туризм и сопутствующие услуги. Экскурсионные услуги. Общие требования». Стандарт устанавливает общие требования к экскурсионным услугам, процессам их формирования и оказания².

ГОСТ Р 56643–2022. «Туризм и сопутствующие услуги. Личная безопасность туриста. Общие требования». Стандарт устанавливает требования по обеспечению безопасности жизни, здоровья, личной неприкосновенности, а также имущества туристов (экскурсантов) при совершении путешествий и экскурсий³.

Новые российские ГОСТы в сфере экологического туризма, принятые в 2022-2023 годах, охватывают вопросы от инфраструктуры и навигации до подготовки персонала и информирования туристов, направлены на повышение безопасности, сохранение природы и учет потребностей разных групп туристов.

Основные стандарты по экотуризму:

ГОСТ Р 56642-2021 «Туристские услуги. Экологический туризм. Общие требования». Разработан Федеральным агентством по туризму (Ростуризм), Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации (Минприроды России) и Автономной некоммерческой организацией Научно-информационный центр «Полярная инициатива»⁴.

ГОСТ Р 70582–2022. «Туризм и сопутствующие услуги. Экологический туризм. Требования по обеспечению безопасности туристов». Стандарт устанавливает требования безопасности жизни, здоровья, имущества туристов и экскурсантов при занятии экологическим туризмом⁵.

ГОСТ Р 70583–2022. «Туризм и сопутствующие услуги. Экологический туризм. Требования к туристской инфраструктуре». Стандарт устанавливает требования для туристской инфраструктуры, используемой при организации экологического туризма и распространя-

ется на туристскую инфраструктуру в местах организации туристских экологических туров (экскурсий)⁶. Сопутствующие стандарты также регулируют требования к объектам инфраструктуры, безопасность, экологические аспекты.

Несоблюдение данных ГОСТов может приводить к неблагоприятным последствиям. В частности, за последние два года было возбуждено более тридцати уголовных дел в связи с оказанием услуг, не отвечающих требованиям безопасности в сфере экологического, а именно, приключенческого туризма. Наиболее опасные маршруты входят в категорию так называемого «экстремального туризма» и требуют особой подготовки как инструктора, так и самого туриста. В Усть-Камчатском районном суде рассматривалось уголовное дело о причинении смерти по неосторожности директором ООО «Экстрим Тайм». Данное общество реализовывало туристский продукт – восхождение на вулкан «Ключевская Сопка», предварительно не уведомив потребителей услуг о возможных опасностях, не проверив уровень их физической подготовки. Инструкторы, сопровождавшие группу не имели профессионального образования и не проходили перед этим аттестацию. Данные факторы, противоречащие российскому законодательству, привели к травмированию и гибели туриста во время восхождения. Суд признал подсудимого виновным и назначил наказание в виде лишения свободы на срок четыре года и шесть месяцев.

Особо охраняемые природные территории обладают наибольшим потенциалом в развитии экологического туризма. Организация экскурсий на ООПТ осуществляется в соответствии с ГОСТами и нормативными документами регионального уровня. Для посещения национальных парков и природных заповедников обязательны специальные разрешения и входные билеты. Рекреационная емкость является предельно допустимой нагрузкой на природный объект и ограничивает количество посетителей и масштаб туристской деятельности. Перечень одобренных маршрутов представлен на официальном сайте Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации⁷.

Соблюдение санитарно-гигиенических норм также является необходимым элементом организации экологического туризма и иногда может стать предметом судебного спора. Так, в Нижегородской области детский оздоровительно-туристический центр «Барс» был привлечен к административному иску в результате внеплановой проверки палаточного лагеря, организованного для детей в период проведения 7-дневного туристского сбора. Участники сбора, дети от 9 до 14 проживали в палатках на территории соснового бора, где были оборудованы выгребные ямы, походная кухня, спортивные площадки. Данная организация была признана комиссией несоответствующей требованиям безопасности детей и нарушающей экологический баланс природной территории. В качестве аргумента ответчик отмечал, что он не был предупрежден о проведении проверки, как того требовал регламент. Однако, суд не счел это веским оправданием, туристско-оздоровительный центр был признан виновным и привлечен к ответственности в виде предупреждения.

Экскурсоводы и инструкторы-проводники должны иметь специальную подготовку для работы на ООПТ. Обучение проводится на базе природного объекта с учетом всей специфики и уникальности рекреационной территории. Аттестация гидов на ООПТ является подтверждением их квалификации и обязательным требованием с 01.07.2023 г. Аттестационный экзамен имеет срок действия 5 лет.

Экологические маршруты призваны регулировать рекреационную нагрузку на природную среду, распределяя туристический поток в различных направлениях по ООПТ. Учет

количества экологических туристов имеет ряд сложностей. Большие территории сложно охватить контролем посещения самостоятельных туристов, прибывающих не через официальные контрольно-пропускные пункты и неучтенных туристскими организациями. На ООПТ в основном учитывают только посетителей, воспользовавшихся платными услугами или находящихся в составе экскурсионных групп. Улучшение ситуации возможно при развитии инфраструктуры и увеличении количества сотрудников.

В Самарской области особо охраняемые территории включают три федеральных объекта и более 200 природных памятников регионального значения. Федеральные: Жигулевский государственный природный биосферный заповедник имени И.И. Спрыгина, национальные парки «Самарская Лука» и «Бузулукский бор». Их деятельность регулируется Федеральным законом «Об особо охраняемых природных территориях»⁹.

На официальных сайтах национальных парков представлены Положения, правила посещения, реестры экологических троп и туристских маршрутов и другие регламентирующие документы. На основании статьи 15 Федерального закона №33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях», пребывание физических лиц допускается только при наличии разрешения.

Важнейшее значение имеет задача сохранения уникальных ландшафтов Жигулевских гор, биоразнообразия, эндемиков. Экскурсии в национальных парках предлагают погружение в природу во время пеших, велосипедных маршрутов, участие в квестах, мастер-классах и посещение исторических мест, например, музейного комплекса в Ширяево. В Бузулукском бору также доступны экологические тропы, а активный отдых включает кемпинг, верховую езду и фото-туры.

Большинство экскурсий входят в однодневные туры выходного дня. Экологические туры по территории национального парка «Самарская Лука» организуются на автобусах, теплоходах. Некоторые туристические фирмы предлагают 3-х дневные и 5-дневные туры по Самарской Луке с ночевками в кемпингах или палаточных лагерях.

Таким образом, нормативно-правовая база РФ закрепляет основные вопросы организации туров и экскурсий в сфере экологического туризма. В настоящее время разработаны различные формы и направления экологического туристского продукта.

¹ ГОСТ Р 53522–2022. Туристские и экскурсионные услуги. Основные положения. Москва: Российский институт стандартизации, 2023. 9 с.

² ГОСТ Р 54604–2022. Туризм и сопутствующие услуги. Экскурсионные услуги. Общие требования. Москва: Российский институт стандартизации, 2023. 7 с.

³ ГОСТ Р 56643–2022. Туризм и сопутствующие услуги. Личная безопасность туриста. Общие требования. Москва: Российский институт стандартизации, 2023. 4 с.

⁴ ГОСТ Р 56642–2021. Туристские услуги. Экологический туризм. Общие требования. – Москва: Российский институт стандартизации, 2023. 9 с.

⁵ ГОСТ Р 70582–2022. Туризм и сопутствующие услуги. Экологический туризм. Требования по обеспечению безопасности туристов. Москва: Российский институт стандартизации, 2023. 6 с.

⁶ ГОСТ Р 70583–2022. Туризм и сопутствующие услуги. Экологический туризм. Требования к туристской инфраструктуре. Москва: Российский институт стандартизации, 2023. 5 с.

⁷ Реестр экологических троп и туристских маршрутов на ООПТ федерального значения // Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации. URL: https://www.mnr.gov.ru/activ-ity/oopt_fedtourism/touristic-marsh/ (дата обращения: 22.04.2026).

⁸ Федеральный закон «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» от 24.11.1996 № 132-ФЗ (последняя редакция) // Официальный сайт компании «Консультант Плюс». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12462 (дата обращения: 02.04.2026).

⁹ Федеральный закон «Об особо охраняемых природных территориях» (последняя редакция) // Официальный сайт компании «Консультант Плюс». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_6072/ (дата обращения: 02.04.2026).

¹⁰ Экологический туризм: социально-культурный аспект / составители Б. К. Каримов, Е. С. Курдюмова. Чебоксары: ЧГИКИ, 2018. 154 с.

LEGAL AND REGULATORY FOUNDATIONS OF ECOTOURISM IN RUSSIA

© 2026 Galaktionova Lyudmila Alexandrovna

Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor

Samara State Institute of Culture

E-mail: galaktionovala@samgik.ru

© 2026 Tarasova Yulia Anatolyevna

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor

Syzran branch of Samara State University of Economics

E-mail: sangria80@yandex.ru

Keywords: ecotourism, excursion services, GOST, specially protected natural areas.

The article examines the legal and regulatory framework for organizing ecotourism in Russia. It analyzes the main standards regulating tourist and excursion services in the field of ecotourism. The features of legal support for tourism activities in specially protected natural areas in the Samara region are identified.

ОСНОВНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ

© 2026 Королев Артем Сергеевич*

магистрант

Самарский государственный институт культуры

E-mail: damnj3sus@gmail.com

Ключевые слова: сфера культуры, управление проектами, проекты в сфере культуры, модели управления проектами.

В работе рассматривается роль сферы культуры в социально-экономических преобразованиях и культурной политике государства, подчеркивается значимость культурных проектов для сохранения ценностей, развития территорий и формирования имиджа регионов. Проведена классификация типов проектов в сфере культуры по различным критериям. Представлены основные модели управления проектами в сфере культуры, выявлена взаимосвязь между типом проекта и возможностью применения модели управления проектом с учетом достижения цели проектной деятельности и повышения ее эффективности.

В современных условиях сфера культуры выполняет важные гуманистические функции и играет важную роль в социально-экономических преобразованиях и формировании политики государства. Социально-культурные проекты поддерживают сохранение культурных ценностей и их передачу, стимулируют развитие территорий, формируют имидж регионов, вовлекают граждан в созидательную деятельность. Однако многообразие типов социально-культурных проектов требует дифференцированного подхода к их управлению. Творческий процесс, таким образом, трудно стандартизировать, его успех зависит от субъективных факторов, таких как восприятие аудитории и вдохновение авторов. Кроме того, возникают ограничения по ресурсам – не хватает бюджета, квалифицированных кадров, а финансирование (в основном гранты) обычно краткосрочное.

Цель исследования: выявить и систематизировать основные модели управления проектами в сфере культуры и искусства, определить критерии выбора оптимальной модели в зависимости от типа проекта.

Для достижения поставленной цели предполагается решение следующих задач.

1. Рассмотреть теоретические основы управления проектами, применимые к культурным инициативам.
2. Описать основные модели управления (традиционные, гибкие, гибридные) и раскрыть их специфику.
3. Проанализировать, как каждая модель адаптируется к особенностям проектов в сфере культуры.
4. На основе типологических характеристик, ресурсных возможностей и потенциальных рисков провести анализ конкретного проекта.

* Научный руководитель – **Салынина Светлана Юрьевна**, кандидат экономических наук, доцент, Самарский государственный институт культуры.

Понятие управления проектом – это процесс планирования, организации и реализации совокупности мероприятий для достижения задуманных целей в условиях ограниченных ресурсов, к которым относится: время, бюджет и человеческий капитал. Для управления проектами используют специально разработанные модели - систематизированный набор принципов, методов и инструментов, которые определяют подход к планированию, реализации и контролю проектов, выбор которых определяется спецификой проекта, его масштабом и степенью неопределенности требований.

Типология проектов в сфере культуры многообразна и ее принято разделять на классические критерии (таблица 1).

Таблица 1

Типология проектов в сфере культуры

Критерий	Типы проектов	Примеры
По масштабу	Локальные, региональные, национальные, международные	Фестиваль уличного искусства (локальный), «Ночь музеев» (национальный)
По срокам	Краткосрочные (до 1 года), среднесрочные (1–3 года), долгосрочные (свыше 3 лет)	Выставка современного искусства (краткосрочный), реконструкция музея (долгосрочный)
По финансированию	Грантовые, бюджетные, частные инвестиции, краудфандинг	Театральная постановка на средства гранта (грантовый), строительство культурного центра (бюджетный)
По целевой аудитории	Для широкой публики, для узкой аудитории, для профессионалов	Концерт классической музыки (широкая аудитория), научная конференция (узкая аудитория)
По характеру результата	Материальные (объекты), нематериальные (события, программы)	Реставрация памятника (материальный), образовательная программа (нематериальный)

Как ранее было отмечено, существуют определенные модели управления проектами. Они закреплены в международных и национальных стандартах, методологических документах, которые разрабатываются научными и профессиональными организациями.

В России применяются следующие стандарты для управления проектами: ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом» – устанавливает требования к управлению проектом от старта до завершения.² Определяет обязательные выходы процессов управления, но не содержит требований к конкретным методам реализации процессов. Подходит для управления любыми проектами, включая те, что реализуются юридическими или физическими лицами. ГОСТ Р 54870-2011 «Проектный менеджмент».³ Требования к управлению портфелем» – регулирует управление портфелями проектов, то есть совокупность проектов и программ, выбранных и управляемых в соответствии со стратегическими бизнес-приоритетами компании.

Принято выделять следующие модели управления проектами в сфере культуры (таблица 2).

К традиционным моделям относится каскадный подход Waterfall, который предполагает строго последовательное прохождение этапов: от инициации и планирования к реализации, мониторингу и завершению. В сфере культуры такая модель чаще всего исполь-

зуется для масштабных, долгосрочных инициатив, таких как реконструкции музеев, строительство культурных центров или реализация программ с жестко регламентированным финансированием. Ее сильные стороны очевидны: прозрачность этапов, возможность долгосрочного планирования бюджета, минимизация рисков благодаря строгому контролю. Однако у каскадного подхода есть и существенные недостатки. Прежде всего, он мало приспособлен к изменениям, после утверждения плана внести коррективы крайне сложно. В условиях быстро меняющегося культурного рынка это может привести к тому, что проект устаревает еще до завершения. Эта модель своими твердыми и жесткими подходами во многом мешает творческим проектам, он вступает в противоречие с людьми, в чьих интересах культурные инициативы. Эту характеристику можно найти в страницах истории, так в 2011 году Министерством Культуры осуществлялась масштабная реконструкция Большого театра, руководители проекта выбрали традиционную модель реализации проекта, так как это государственный запрос, и несмотря на то, что команда проекта строго соблюдала бюджетные задачи, они столкнулись с критикой, так как не успевали из-за этого в срок.⁴

Таблица 2

Модели управления проектами в сфере культуры

Название модели	Название используемого метода	Объяснение
Традиционная модель	Waterfall	Строгость и рационализм
Модель адаптирующаяся/гибкая	Agile, Scrum, Kanban	Гибкость в установках, ориентация на человека
Модель совмещающая/гибридная	Использование двух или трех медов при реализации проекта	Уравнена строгость и гибкость при реализации проекта

Так же существуют другие модели, например, адаптирующиеся или, как правильно их называть, гибкие: Agile, Scrum, Kanban. Их принятие связано с тем, что изначально они создавались только для IT-проектов, однако в последнее время, чаще они становятся основой для культурных инициатив. По сравнению с Waterfall, они не имеют строгой и безотложной структуре, они могут видоизменяться под ситуации, бюджет и иные трудности.¹ Но эти подходы тоже не всегда подходят для реализации крупных творческих проектов с привлечением большого количества людей, так как у работников культуры есть четкие календарные планы выступлений, и они не готовы резко менять свои планы.⁵

Помимо универсальных подходов, в культуре сложились уникальные модели управления, обусловленные особенностями финансирования и целей.⁶

Совмещающие или гибридные модели объединяют специфику двух моделей: традиционной и адаптирующейся, и могут применяться для прохождения разных этапов подготовки и реализации проекта. Так, например, бюджет может формироваться с помощью традиционной модели, а работа с людьми вне проектной команды строится под гибкой моделью проектирования.⁷

В рамках настоящего исследования был проведен анализ проекта-победителя Президентских инициатив из г. Самары – «Самарская весна. Молодежная лаборатория сценических искусств». Данный анализ проекта покажет, каким образом выявить оптимальные

подходы к управлению проектом, учитывая его типологические характеристики, ресурсные возможности и потенциальные риски.

Для начала мы постарались систематизировать проект по типологическим параметрам, которые указаны в таблице 3.

Таблица 3

Параметры проекта «Самарская весна. Молодежная лаборатория сценических искусств»

Параметр	Характеристика	Обоснование
Ценностная позиция	Культуроориентированный	Развитие локальной культурной среды Самары, поддержка творческого потенциала молодежи, укрепление региональной культурной идентичности
Характер изменений	Инновационный	Вовлечение молодежи в креативные практики региона России
Финансирование	Бюджетное	Поддержка Президентского фонда культурных инициатив и Министерства культуры Самарской области
Масштаб	Средний	Ориентирован на Самарскую область
Сроки реализации	Среднесрочные	
Сегмент	Сценическое искусство с социально-педагогической направленностью	Социализация молодежи
Временные рамки	Позапная реализация	1) Набор участников 2) Организация выступлений на фестивалях
Ресурсное обеспечение	Благоприятная ситуация	Бюджетное финансирование, административная поддержка, госзаказ
Выбранная модель	Гибридная	
Применение Waterfall	Отчетность перед грантодателями	Планирование бюджета
Применение Agile	Работа с молодежной аудиторией	Вовлечение молодых участников в проектирование программы,
Результат выбора модели	Устойчивость проекта	Баланс между требованиями грантодателей и творческой динамикой участников

Так, по первой линии сравнения, проект обладает культуроориентированной ценностной позицией, поскольку направлен на развитие локальной культурной среды Самары, поддержку творческого потенциала молодежи и укрепление региональной культурной идентичности.

По второй линии сравнения, характеру изменений он носит инновационный характер, поскольку создает экспериментальную площадку для разработки новых форм сценического искусства и вовлечения молодых людей в креативные практики.

Бюджетное обеспечение (финансирование) проекта осуществляется из государственных источников – он поддерживается Президентским фондом культурных инициатив и Министерством культуры Самарской области.

По четвертой линии сравнения, масштаб проекта оценивается как средний, так как это региональный уровень.

Сроки реализации проекта определены в заявке как среднесрочные (3–5 лет. Сегмент проекта выбран - сценическое искусство с социально-педагогической направленностью, где основные мероприятия направлены на развитие современной молодежи в научном и творческом формате.

Временные рамки проекта предполагают поэтапную реализацию, где на первом плане находится поиск участников, а потом – их выступления на фестивале.

Ресурсное обеспечение проекта характеризуется благоприятной ситуацией, так как для реализации проекта привлекается бюджетное финансирование, обеспечивается административная поддержка и доступ к культурным институциям региона, присутствует достаточный кадровый потенциал.

Как мы можем увидеть в следствие анализа, для реализации проекта был выбран гибридный подход, сочетающий модели Waterfall и Agile. Где традиционная модель используется для планирования бюджета, утверждения календарного плана мероприятий и отчетности перед грантодателями, а адаптирующаяся используется для разработки творческих лабораторий и работы с молодежной аудиторией.

Таким образом, перечисленные типологии модели управления интересны для музейных кураторов и иных культурных деятелей для последующей грантовой заявки и успешной реализации проекта.

¹ Горбатенко Е. А. Особенности управления проектами в сфере культуры // Экономика и социум. – 2018. – №10 (53). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravleniya-proektami-v-sfere-kultury> (дата обращения: 29.04.2026).

² ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. – Москва : Стандартинформ, 2012. – 12 с.

³ ГОСТ Р 54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов. – Москва: Стандартинформ, 2012. – 16 с.

⁴ Коростелев, Н. Ю. О роли и значении современной государственной культурной политики / Н. Ю. Коростелев // Культура и цивилизация. – 2016. – № 3. – С. 104–112.

⁵ Леонов, В. А. Управление культурными проектами: современные подходы и модели / В. А. Леонов, Е. С. Смирнова // Культурная политика. – 2023. – № 2. – С. 45–58.

⁶ Салынина, С. Ю. Виртуальный музей как современный информационный ресурс развития сферы культуры / С.Ю. Салынина, Д.А. Киселев // Национальное культурное наследие России: региональный аспект: материалы V Всероссийской научно-практической конференции. Под редакцией С.В. Соловьевой. – Самара: СГИК, 2017. – С. 288–292.

⁷ Челяпин, Алексей. Проектное управление в сфере информационных технологий : монография / Алексей Челяпин. – Москва : PUBLISH-SELL-BOOK LLC, 2016. – 404 с.

MAIN MODELS OF CULTURAL PROJECT MANAGEMENT

© 2026 Korolev Artem Sergeevich*

Undergraduate student

Samara State Institute of Culture

E-mail: damnj3sus@gmail.com

Keywords: cultural sector, project management, cultural projects, project management models.

The paper examines the role of the cultural sector in socio-economic transformations and the state's cultural policy, emphasising the significance of cultural projects for preserving values, developing territories, and shaping regional images. A classification of cultural project types is carried out according to various criteria. The main project management models in the cultural sector are presented, and the relationship between the project type and the applicability of a project management model is identified – with a focus on achieving project goals and improving efficiency.

* Scientific adviser – **Salynina Svetlana Yurievna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Samara State Institute of Culture.

ИЗУЧЕНИЕ ТВОРЧЕСТВА РУССКИХ ПИСАТЕЛЕЙ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ НА УРОКАХ ЛИТЕРАТУРЫ

© 2026 Стакина Елена Александровна

учитель русского языка и литературы
МБУ «Школа № 75 имени И.А. Красюка», г. Тольятти
E-mail: elenastak@mail.ru

© 2026 Тарасова Юлия Анатольевна

кандидат исторических наук, доцент
Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета
E-mail: sangria80@yandex.ru

Ключевые слова: гражданская позиция, патриотизм, духовно-нравственное воспитание, урок литературы, развитие речи.

В статье рассматриваются возможности реализации требований стандарта основного общего образования по литературе по воспитанию гражданственности и патриотизма, сознательному отношению к текстам произведений как духовной ценности, на материале творчества писателей и поэтов Самарского края.

Изучение родной (региональной) литературы на уроках рассматривается как часть Федеральной образовательной программы. По ФГОС, изучение данного предмета должно содействовать воспитанию духовно развитой личности, формированию чувства патриотизма и уважения к культурному наследию. Региональная литература (литература Самарского края) становится «частью культуры родного края» и может быть интегрирована в школьный курс. Данные уроки литературы предполагают обращение к «краеведческой литературе», к произведениям выдающихся местных авторов и к авторам, творившим в Самарской губернии.

При планировании уроков важными методическими принципами являются «системность» (учебный материал преподносится последовательно) и «доступность», а также «дифференцированность обучения» (учет уровня класса и способностей учеников).

Детальные биографии авторов (место рождения в Самарской губернии, основные этапы творчества) можно найти в литературоведческих и краеведческих источниках. Тематика авторов обобщена на основе анализа их произведений: у М. Горького это взросление и общественные проблемы, у С.Г. Скитальца – идеалистическая деревенская поэзия, у А.В. Ширяевца – лирические народные мотивы, у П. Ярового – революционная деревенская проза.

Выбор конкретных произведений для уроков литературы зависит от возрастных особенностей учащихся. К примеру, автобиографическую повесть «Детство» А.М. Горького удобно читать в средних классах (5–7 класс) – здесь открывается тема семьи и детского восприятия мира. Для старших классов (9–11) подходят произведения с более серьезным

содержанием: «На дне» или «Мать» М. Горького, которые углубленно разбирают темы социальной справедливости. Знакомство с биографией и творчеством писателя лучше проводить «через призму Самары». Тогда у учащихся происходит формирование чувства гордости за культурное наследие региона.

У С.Г. Скитальца на уроках можно использовать как рассказы (например, «Сквозь строй» – о мечтах и реальности), так и стихотворения («Любви», «Береза»). Его тексты могут быть показаны в 8–10 классах на уроках зарубежной или отечественной литературы, отражающих тему: «Первой мировой войны и народной лирики».

Стихи А.В. Ширяевца рекомендуем анализировать в старших классах (8–11). Его новокрестьянская поэзия («Мужикослов», «Архангельский глас», «Волге») богата образами природы и русской мифологии, поэтому будет интересна на уроках региональной литературы или внеклассного чтения, раскрывая культурную самобытность Поволжья. Здесь лучше начать с чтения и пояснения стихотворения «Архангельский глас». Затем определения жанра и анализ образов («мозговой штурм»: кто герой? о чем поет Старик-архангел? Обязательна работа в парах: составление схемы смысловых частей стихотворения. Итог: небольшой тест или устный пересказ главной мысли. Для понимания текста также используют тестовые и устные вопросы (например, «Кому обращается автор? Что означает фраза “Не годишься ни в ад ты, ни в рай”?»). В качестве домашнего задания (для сильных: перевод стихотворения на современный язык или поиск символов в тексте, а для слабых: предоставить пояснительный словарь (значение старообрядческих слов, культовых образов) ¹.

Произведения П. Ярового («Домна», «Красное кольцо», «Степные маяки») отражают тяжелое бытие деревни и революционные преобразования 1920-х. Их целесообразно рассматривать в 9–11 классах при изучении литературы XX века или истории революции. При выборе следует учитывать сложность текста и готовность класса к обсуждению этих тем.

Таким образом, задания по творчеству самарских авторов можно распределить по курсу от 5 до 11 класса: 5–7 – знакомство с «детскими» и вводными произведениями (примерно «Детство» у Горького); 7–9 – рассказы и легкая поэзия о народе; 9–11 – сложные произведения и исторические темы. Это соответствует принципам преемственности и доступности учебного материала.

На уроках литературы рационально применять «интерактивные методы»: групповые обсуждения, дискуссии, ролевые игры, чтение текста по ролям, проектную деятельность. Так, обсуждая цитаты П. Ярового или размышляя о судьбе Домны, можно проводить «дискуссию» о человеческих ценностях и патриотизме (что созвучно целям ФГОС и региональных программ). Знакомство с повестью «Домна» (рассказ о судьбе крестьянки и колхозе) лучше начать с образа крестьянской женщины; затем сделать исторический экскурс: колхозное строительство; прочитать ключевой отрывок из «Домны»; обсудить в группе: главные события, характер героини, ее стремления. Также предложить учащимся выполнить индивидуальное творческое задание: написать короткое эссе («Во что верит Домна и почему?») ².

Итогом изучения может быть: чтение лучших сочинений. Следует использовать дифференцированные разноуровневые домашние задания: для сильных можно задать произведение на дом с последующим сравнением истории с современной реальностью; для

слабых – опорные вопросы для эссе («О чем молится Домна?», «Какие препятствия ей мешают?»).

Использование «проектного метода» (учебно-исследовательские мини-проекты) позволяет ученикам самостоятельно искать информацию о писателях, готовить доклады и презентации (что также входит в задачи курса «Родная литература» Например, ученики могут создавать проекты «Литературная карта Самары» или «Горький и его публикации в Самаре», работая с дополнительными материалами (исторические справки, фотокопии газет, интервью с музейными сотрудниками). По завершении курса учащиеся представляют и защищают свои проекты (задача заключительного контроля по региональному курсу).

Для мотивации уместно проводить внеклассные мероприятия: экскурсии по литературным местам Самары, встречи с краеведами, посещение музеев (здесь программа предлагает экскурсии и литературно-творческие формы). Например, показательный «выездной урок» у дома писателя укрепляет эмоциональное восприятие текста и чувство бережного отношения к родному краю.

Обязательными являются приемы «направленной работы с текстом»: словарная работа (объяснение краеведческих и исторических терминов), работа с выразительным чтением (чтение фрагментов по ролям, инсценировки). Такой подход отвечает «аналитической цельности формы и содержания» текстов, предусмотренной ФГОС. Ожидаемые результаты: учащиеся лучше понимают художественную правду произведений (через знакомство с жизнью автора), растет их читательский интерес и культура речи. Использование именно краеведческих текстов ведет к формированию чувства «Малой Родины», сопричастности истории и культуре своего родного края. В процессе работы над литературой Самарского края развиваются межпредметные связи (история, краеведение, изобразительное искусство) и патриотические чувства.

¹ Чаденкова А. А. Захарова, Г.П. Писатели и поэты Самарского края / А. А. Чаденкова, Г. П. // Юный ученый. 2018. № 6 (20). С. 4-6. URL: <https://moluch.ru/young/archive/20/1325>.

² Селиванов К. А. Русские писатели в Самаре и Самарской губернии, – Куйбышев, 1953 г. 159 с.

STUDYING THE CREATIVITY OF RUSSIAN WRITERS OF THE SAMARA REGION IN LITERATURE LESSONS

© 2026 Stakina Elena Alexandrovna

Teacher of Russian language and literature
MBU "School No. 75 named after I.A. Krasnyuk", Togliatti
E-mail: elenastak@mail.ru

© 2026 Tarasova Yulia Anatolyevna

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor
Syzran branch of Samara State University of Economics
E-mail: sangria80@yandex.ru

Keywords: civic position, patriotism, spiritual and moral education, literature lesson, speech development.

The article considers the possibilities of implementing the requirements of the standard of basic general education in literature on the education of citizenship and patriotism, a conscious attitude to the texts of works as a spiritual value, based on the work of writers and poets of the Samara Region.

ПРОБЛЕМА ДИАГНОСТИКИ КРИТИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ СТУДЕНТОВ СПО В УСЛОВИЯХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИИ

© 2026 Чараева Алесь Сергеевна

преподаватель СПО

Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета

E-mail: alesaecina@gmail.com

Ключевые слова: критическое мышление, искусственный интеллект, студенты СПО, алгоритмическое доверие, диагностика, социология образования, цифровые практики.

В статье представлены результаты социологического исследования, проведенного в группе студентов первого курса СПО. Рассматривается проблема диагностики критического мышления в ситуации, когда обучающиеся имеют постоянный доступ к генеративным нейросетям. Зафиксирован низкий уровень критической проверки ответов ИИ, а также выявлен разрыв между заявленной критичностью и реальными действиями. Также в статье предлагается парадоксальная возможность использования ИИ как инструмента активации критической рефлексии – при определенных социальных и нормативных условиях. Работа носит поисковый характер и может быть интересна социологам образования, а также исследователям цифровых практик в системе СПО.

С начала 2020-х годов генеративные нейросети, такие как ChatGPT, GigaChat и др., стали рутинным учебным инструментом российских студентов. В системе среднего профессионального образования (СПО) этот процесс идет особенно быстро, поскольку учащиеся первого-второго курса являются «цифровым» поколением.

Однако этот процесс имеет глубокую проблему, лежащую в плоскости социологии знания и образования. Речь идет о критическом мышлении студентов. У них формируется новый тип поведения, который получил название «алгоритмическое доверие»¹. Под этим термином понимают склонность человека соглашаться с выводом алгоритма, не подвергая его критической оценке. Критическое мышление применительно к данной проблеме будем определять как способность субъекта замечать противоречия, ошибки или неполноту в информации, получаемой от ИИ, и предпринимать действия по их верификации (сравнение с другими источниками, уточняющие запросы).

Большинство существующих методик диагностики критического мышления (например, классический тест Уотсона – Глейзера³) были разработаны до массового появления нейросетей. Они не учитывают возможность «когнитивного аутсорсинга» – перекладывания мыслительной задачи на внешний алгоритм². Простое применение этих тестов в современных условиях дает искаженные результаты. Для адекватной диагностики нужны инструменты, фиксирующие процесс взаимодействия с ИИ.

В ходе работы было проведено исследование в группе студентов первого курса СПО специальности «Банковское дело» (16 человек). Возраст участников – 16-17 лет. Будущие банковские работники регулярно сталкиваются с необходимостью проверять информацию, анализировать данные, находить ошибки в документации и отчетах. Критическое мышление для них – профессионально значимый навык. Студенты были предупреждены,

что участвуют в исследовании, но конкретные цели не раскрывались, чтобы не исказить поведение. Анонимность гарантировалась.

Этап 1 (контрольный, без доступа к ИИ). Студенты получили короткий текст на тему «Налоги в России». Текст содержал три намеренных фактических ошибки и одну логическую нестыковку. Задача участников – за 10 минут прочитать текст, найти ошибки и нестыковку, кратко пояснить, в чем они заключаются. Запрещалось пользоваться интернетом, нейросетями, а также общаться друг с другом.

Этап 2 (экспериментальный, с доступом к ИИ). Спустя небольшой перерыв студентам было выдано другое задание – текст чуть большим объемом на тему «Инфляция». Текст также содержал три ошибки и одну нестыковку. Теперь участникам разрешалось использовать любые нейросети для того, чтобы проверить утверждения в тексте. На выполнение давалось 12 минут. При этом фиксировались не только финальные ответы, но и (через наблюдение и историю запросов в браузере) то, какие именно запросы студенты отправляли в нейросеть и проверяли ли они полученные ответы.

Этап 3 (анкетирование). Студенты заполнили анонимную анкету из 6 вопросов:

1. Как часто вы используете нейросети для учебных заданий? (никогда / редко / иногда / часто / постоянно)
2. Доверяете ли вы ответам нейросетей? (полностью доверяю / скорее доверяю / скорее не доверяю / совсем не доверяю)
3. Считаете ли вы использование нейросетей для выполнения заданий обманом? (да / скорее да / скорее нет / нет)
4. Насколько вы критически относитесь к ответам нейросети? (всегда проверяю / чаще проверяю / редко проверяю / никогда не проверяю)
5. Комму вы больше доверяете в сложных вопросах: нейросети, преподавателю, учебнику или видеоблогеру?

Открытый вопрос: «Представьте, что нейросеть дала вам ответ, который кажется сомнительным. Что вы делаете в такой ситуации? Опишите кратко».

Все данные были обезличены и обработаны. Статистические методы не применялись ввиду малой выборки, использовались описательные статистики и качественный анализ ответов на открытые вопросы. Результаты:

Этап 1. Полностью справились 4 из 16 человек (25%). Еще 7 нашли 2-3 ошибки, 5 – не более одной. Логическую нестыковку заметили только 7 участников.

Этап 2. Все использовали нейросети. Только 3 студента (18,75%) провели содержательную проверку (уточняющие запросы, сравнение моделей). Ошибки с помощью ИИ обнаружили 9 человек (56,25%), но только 4 из них смогли аргументировать, почему это ошибка. 6 студентов получили от нейросети неверный ответ и не заметили этого.

Этап 3. 81% используют ИИ часто. 62,5% заявили, что «всегда или чаще проверяют» ответы, но реально проверяли только 3 человека. Нейросети доверяют 4 человека, преподавателю – 7. На открытый вопрос 3 человека ответили: «ничего, значит правильно».

Основной вывод этапа: самооценка критичности не соответствует реальному поведению. Большинство студентов доверяют ИИ без проверки. Однако, выводы носят предварительный характер и нуждаются в подтверждении на более широких выборках.

Несмотря на низкий уровень критической проверки в целом, трое участников продемонстрировали осознанную работу с нейросетью: задавали уточняющие вопросы, срав-

нивали ответы, искали альтернативные источники. Их отличала изначальная установка на то, что нейросеть может ошибаться. Это позволяет предположить: при определенных условиях (информированность об ограничениях ИИ, задания на поиск ошибок) нейросеть способна не подавлять, а, напротив, стимулировать критическую рефлексию. Например:

1. Сравнение двух моделей. Один вопрос задается ChatGPT и GigaChat. Ответы расходятся (например, 1,4 млн и 1,6 млн страховой суммы). Студент отправляется в официальный источник – понимает, что нейросети противоречат друг другу, и ни одной нельзя «слепо» верить.

2. Провокационный вопрос. Студент просит нейросеть «объяснить, почему инфляция – это хорошо». Нейросеть выдает односторонние аргументы. Студент оспаривает их («а как же обесценивание вкладов?») – тренируется замечать манипуляцию и строить контраргументы в безопасной среде.

3. Выявление скрытых допущений. Студент спрашивает, стоит ли брать кредит на обучение. Нейросеть дает расчет, не учитывая риск потери работы. Студент требует: «А если я заболею и останусь без дохода?» – учится видеть неявные предположения в «оптимистичных» решениях.

¹ Анахов С. В. Цифровизация в научно-технической и образовательной сферах: прорывы и перспективы // Новые информационные технологии в образовании и науке. – 2021. – № 4. – С. 7-15. DOI: 10.17853/2587-6910-2021-04-7-15.

² Чжан До, Улазаева Г. В., Хэ Маньмань Трансформация профессиональной идентичности преподавателя иностранного языка в эпоху генеративного искусственного интеллекта // Современное педагогическое образование. – 2026. – № 3. – С. 134-136.

³ Тест на критическое мышление Уотсона-Глейзера [Электронный ресурс] // digitaltests.ru. – URL: <https://digitaltests.ru/test-uotsona-gleyzera/> (дата обращения: 27.04.2026).

THE PROBLEM OF DIAGNOSING CRITICAL THINKING OF VOCATIONAL STUDENTS IN THE CONTEXT OF AI USE

© 2026 Charaeva Alesya Sergeevna

Vocational Education Lecturer

Syzran branch of Samara State University of Economics

E-mail: alesaecina@gmail.com

Keywords: critical thinking, artificial intelligence, vocational students, algorithmic deference, diagnostics, sociology of education, digital practices.

The article presents the results of a sociological study conducted among a group of first-year vocational students. It examines the problem of diagnosing critical thinking in a situation where students have constant access to generative neural networks. Based on an experimental design, the study reveals a low level of critical verification of AI-generated responses, as well as a gap between declared criticality and actual behavior. The article also proposes the paradoxical possibility of using AI as a tool for activating critical reflection – under certain social and normative conditions. The work is exploratory in nature and may be of interest to sociologists of education as well as researchers of digital practices in the vocational education system.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

© 2026 Щербаков Егор Сергеевич

преподаватель кафедры авиационного радиоэлектронного оборудования
Филиал ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия
имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» в г. Сызрани
E-mail: avangard4empion@mail.ru

© 2026 Афонин Константин Александрович

старший преподаватель кафедры авиационного радиоэлектронного оборудования
Филиал ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия
имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» в г. Сызрани
E-mail: afonink@yandex.ru

© 2026 Пудовкина Ольга Евгеньевна

кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой экономики и управления
Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета
E-mail: olechkasgeu@mail.ru

Ключевые слова: цифровизация, бизнес-процессы, реинжиниринг, организационно-экономическое развитие, система управления.

В статье изучены процессы реинжиниринга организационно-экономической и коммуникативной системы предпринимательской деятельности. Исследованы подходы и особенности реинжиниринга бизнес-процессов, определены направления совершенствования на основе учета текущего уровня технического и информационно-цифрового обеспечения работы предприятия.

Текущая экономическая действительность характеризуется беспрецедентной динамикой изменений, обусловленной процессами цифровизации и технологических революций¹. Современные бизнес-процессы являются совокупностью сложного комплекса задач, процедур и операций, каждый элемент которых радикально обновляется или модернизируется под влиянием динамики внешней среды. Значительным катализатором трансформаций сегодня выступают технические и цифровые средства, которые улучшают и оптимизируют системы управления предприятием. Информатизация бизнес-процессов дает возможность более эффективно организовать внутреннее и внешнее взаимодействие, обеспечивая тем самым конкурентоспособность и адаптивность к деятельности в условиях изменчивости среды.

На сегодняшний день внешняя среда в значительной степени детерминации влияет на текущую деятельность и будущие направления развития предприятия. Одной из детерминант внешней среды есть группа технико-цифровых факторов, проявление которых можно наблюдать во введении все новых и новых digital-средств. Эти инструменты формируют новые перспективы и возможности для дальнейшего расширения и модернизации,

обеспечивают быстрое и доступное взаимодействие с клиентами, а также оптимизируют и структурируют потоки данных для бизнес-процессов, что, в конечном итоге, позволяет выйти на новый институционально-технологический уровень организации предпринимательской деятельности.

Отечественная наука на протяжении всех периодов своего существования исследовала влияние различных факторов на состояние разных по уровню экономических систем. Институциональный механизм объясняет особенности, которые складываются в бизнес-стратегии предприятия, формирование различных типов корпоративной культуры, систем взаимоотношений со стейкхолдерами, финансовом менеджменте, маркетинговых стратегиях, взаимодействия предприятия с государством.

Говоря о процессе реинжиниринга бизнес-процессов организационно-экономической и коммуникативной систем, нужно понимать, в каких направлениях они могут осуществляться, ведь современные технологические внедрения позволяют реализовывать значительные системные улучшения в различных сферах этих систем.

В организационно-экономической системе выделяют три ее составляющие воздействия на другие подсистемы:

- экономическая сфера – мероприятия, связанные с финансовыми потоками внутри предприятия и внешними контрагентами;
- организационная сфера – деятельность, связанная с управлением материальными и нематериальными ресурсами предприятия, персоналом, организацией производственного процесса и обеспечением информационного и правового обеспечения;
- инновационная сфера - реализация инновационных решений в организационной и экономической составляющей, к примеру, внедрение новейших способов автоматизации производственного процесса, новейшего цифрового управления ресурсами предприятия и другие.

Такое деление позволяет понимать, какие принципиально новые решения по своей сути могут реализовываться в организационно-экономической системе предприятия, а также выделить, какие составляющие этой системы нуждаются в реинжиниринге с использованием современных методов диджитализации.

Одним из самых перспективных направлений реинжиниринга организационно-экономической системы предприятия есть цифровизация процессов информационного взаимодействия с персоналом. Динамическая установка задач, донесение оперативной информации персоналу, быстрый процесс контроля выполнения задач – все эти составляющие есть современные объекты реинжиниринга в данной сфере.

Для принятия эффективных хозяйственных решений в современных рыночных условиях растет важность сбора и анализа информации. Именно поэтому современные предприятия применяют различные инструменты реинжиниринга в направлении технологических средств анализа информации как внешней, так и внутренней среды. Это направление связано с цифровизацией процессов ее обработки и оценки, изменение системы получения исходной информации и другие.

Учитывая влияние внешних факторов, можно сформировать глобальное видение конкретных направлений реинжиниринга производственно-хозяйственной деятельности компании:

1. Изменение в организационно-экономической системе никак не могут сопровождаться без параллельных перестроек в коммуникативной системе организации. Это связано с тем, что для осуществления организационной составляющей всегда потребуется эффективный механизм передачи информации в системе работы предприятия. Поэтому следует обратить внимание к направлению реинжиниринга - коммуникативной системы компании.

Отметим, что практически во всех видах предпринимательской деятельности коммуникативная система опирается на социальную группу элементов. В первую очередь, это такие составляющие, как квалификация персонала, индивидуальные психологические особенности работников, специфика социального взаимодействия и другие. Именно эти элементы несут наибольшую часть детерминации на коммуникационный процесс во время предпринимательской деятельности, ведь от их направления зависит как взаимодействие внутри компании, так и со стейкхолдерами и клиентами.

2. Информационные и управленские компоненты. Без грамотно налаженного внешнего и внутреннего корпоративного информационного обеспечения, организационный процесс был бы невозможен.

3. Значительное влияние на все корпоративные коммуникации оказывают различные современные каналы связи (внутрикорпоративные, социальные сети, мессенджеры и др.), программное обеспечение, облачные хранилища данных и многие другие цифровые средства. Именно такая структура элементов организационной системы дает понимание содержательных объектов дальнейшего ее реинжиниринга цифровыми способами.

Отметим, что функциональное разделение довольно непропорционально, ведь специфика деятельности предприятия может значительно детерминировать соотношение коммуникаций внутри организации, со стейкхолдерами и потребителями, а потому на практике часто можно встретить ситуацию, когда один тип коммуникаций на предприятии может быть представлен в большей степени, а второй практически отсутствует. Рассматривая значительную вариативность возможных направлений диджитализации, можно сделать вывод о том, что в современных условиях доступности технологических элементов сами предприятия могут модернизировать коммуникативную систему в зависимости от собственных потребностей и бюджетных ограничений.

Можно выделить комплекс мероприятий реинжиниринга, направленных на digital-трансформацию организационных систем²:

1. реализация новых линий и технологических средств для работы предприятий и ввод программ стимулирования инновационных видов продукции;

2. построение коммуникации (формальной и неформальной) с потребителями и стейкхолдерами с использованием современных мессенджеров и их чат-ботов, социальных сетей и модернизация текущего digital-коммуникационного инструментария на базе принципов общей и социальной ответственности;

3. внедрение новых финансово-цифровых инструментов (цифровых скидок, digital-партнерских программ для клиентов и стейкхолдеров).

Из вышеприведенных мер делаем вывод о том, что в значительной степени комплекс реинжиниринговых мероприятий согласован со спецификой деятельности конкретного предприятия. Следовательно, выделяя конкретные направления позиций и адаптируя их к особенностям деятельности предприятия можно выделить следующие мероприятия:

1. использование усиленных систем киберзащиты и сайта компании;
2. цифровая фиксация информационных потоков во внутренней корпоративной среде;
3. использование цифровых финансовых инструментов;
4. разработка дополнительного функционала для взаимодействия с локальными поставщиками материалов;
5. электронная фиксация, регистрация и хранение информации о финансовых переводах;
6. внедрение ERP систем в локальной деятельности компании.

Этот комплекс мероприятий направлен на организационно-экономическую и информационно-коммуникативную системы компании. Она имеет ряд преимуществ и недостатков. В частности, преимуществами такого подхода есть четкость вводимых изменений и использование современных digital-инструментов, использование которых в перспективе, может принести значительные результаты по улучшению коммуникации с клиентами и управление информационными и финансовыми потоками. Однако низкая социальная ориентированность и достаточно высокая потребность в финансировании таких средств имеет минусы для реализации комплекса таких мероприятий digital-трансформации.

Итак, сегодня важно осуществлять технические и цифровые изменения в сфере управления, киберзащиты, логистики и автоматизации организационно-экономических и финансовых процессов. Стоит заметить, что каждый комплекс рекомендаций имеет значительную вариативность инструментов, а потому синтезируя их предприятие могло бы реализовать значительный адаптивный комплекс реинжиниринговых мероприятий, выбрав самые актуальные и полезные из них, учитывая потребности предприятия в получении интегрального эффекта от процесса изменений.

Таким образом, из предварительного анализа направлений в реинжиниринге, стоит отметить, что этот процесс должен иметь организационную, экономическую и инновационную составляющие. Учитывая то, что конкретным предложением есть реализация экономико-цифрового программного инструментария для улучшения процессов организационно-экономической системы, то структурно каждый элемент этого предложения следует изменять согласно представленной структуре. Экономической основой для реализации программного обеспечения по диджитализации бизнес-процессов есть сбалансированная система показателей³. Особенностью методики является то, что она позволяет адаптивно подформатировать показатели сфер, подлежащих реинжинирингу, поскольку каждый бизнес-процесс имеет свои, детерминируемые масштабом деятельности организации, специфику производственного процесса. Кроме того, сбалансированная система показателей предполагает взаимосвязи и соответствующие последствия для совершенствования деятельности предприятия в целом. Такое изменение отвечает современным тенденциям в экономико-цифровых инструментах и позволяет оптимизировать аналитические процессы в организационно-экономической системе и уменьшать затраты времени на принятие управленческих решений.

³ Котиков, И. Е. Реинжиниринг бизнес-процессов коммерческой организации как фактор долгосрочного развития организации: фундаментальный анализ и теоретические предпосылки / И. Е. Котиков // Вестник евразийской науки. – 2025. – Т. 17, № s2. – URL: <https://esj.today/PDF/99FAVN225.pdf>

² Семенова, И.А. Реинжиниринг бизнес-процессов как инструмент управления затратами / И.А. Семенова, А.А. Шушпанова – DOI 10.35634/2412-9593-2022-32-4-649-655. // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. –2022. – Т. 32, № 4. – С. 649–655 – EDN TXJRHG.

³ Титков, И.А. Реинжиниринг бизнеса в цифровой экономике: проблемы и возможности "цифровой реанимации" / И.А. Титков – DOI 10.18334/ecsoc.11.1.111735. // Экономика и социум: современные модели развития. – 2021. – Т. 11, № 1. – С. 87–102 – EDN XQRXBM.

DIGITALIZATION OF BUSINESS PROCESS REENGINEERING

© 2026 Shcherbakov Egor Sergeevich

Lecturer at the Department of Aviation Radio Electronic Equipment
Branch of VUNC Air Force "Military Air Academy
named after Professor N.E. Zhukovsky and Yu.A. Gagarin" in Syzran
E-mail: avangard4empion@mail.ru

© 2026 Afonin Konstantin Aleksandrovich

Senior lecturer at the Department of Aviation Radio Electronic Equipment
Branch of VUNC Air Force "Military Air Academy
named after Professor N.E. Zhukovsky and Yu.A. Gagarin" in Syzran
E-mail: afonink@yandex.ru

© 2026 Pudovkina Olga Evgenievna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department
of Economics and Management
Syzran branch of Samara State University of Economics
E-mail: olechkasgeu@mail.ru

Keywords: digitalization, business processes, reengineering, organizational and economic development, management system.

This article examines the processes of reengineering the organizational, economic, and communication systems of entrepreneurial activity. Approaches and features of business process reengineering are explored, and areas for improvement are identified based on the current level of technical and information-digital support for enterprise operations.

СТАРТАП КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СРЕДЫ

© 2026 Щербаков Егор Сергеевич

преподаватель кафедры авиационного радиоэлектронного оборудования
Филиал ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия
имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» в г. Сызрани
E-mail: avangard4empion@mail.ru

© 2026 Пудовкина Ольга Евгеньевна

кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой экономики и управления
Сызранский филиал Самарского государственного экономического университета
E-mail: olechkasgeu@mail.ru

© 2026 Лебедев Виктор Владимирович

кандидат технических наук, доцент
Филиал ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия
имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» в г. Сызрани
E-mail: vic078@yandex.ru

Ключевые слова: стартап, инновационная идея, предпринимательская среда, технологическое развитие, механизм управления.

В статье исследовано содержание, основные признаки и стадии развития стартап-компаний. Дана подробная характеристика основным задачам работы стартапа в современных условиях. Определено, что деятельность стартапов направлена на генерирование инновационных идей и разработку модели будущего бизнеса с учетом рационального привлечения финансовых ресурсов.

Со стремительным научно-техническим развитием общества, роль инноваций во всех сферах жизнедеятельности имеет первостепенное значение, поскольку они являются главным драйвером экономического роста на всех уровнях национальной экономики. Соответственно, требования времени ставят перед субъектами хозяйствования новые вызовы, а как ответ на это стало развитие стартапа как инновационного пути развития.

Вопрос функционирования стартапов стало активно подниматься в 70-ых годах прошлого века, но особую актуальность приобрело в последние десятилетие, в период формирования и внедрения государственной политики технологического развития отечественной экономики. В то же время, деятельность стартапов остается мало исследованной с точки зрения механизма управления и научно-методического обеспечения. Это обуславливает выбор темы исследования и его важность.

Цель статьи – исследование сущности и значения стартапов в современных экономических условиях как фактора роста предпринимательской среды. Достижение цели предусматривает решение следующих задач:

- 1) выявление сущности и черт стартапа как предпринимательской деятельности;

2) определение особенностей функционирования стартапов на разных стадиях развития;

3) формирование механизма управления деятельностью стартапов.

Несмотря на то, что на практике стартап-компании активно ведут бизнес-деятельность, в научной литературе нет единого подхода к пониманию его содержания и особенностей. В настоящее время существуют разные подходы к определению стартапа, которые характеризуют инновационно-функциональный и временной аспекты.

Стартап – это начинающая компания, которая стремится создать масштабируемую бизнес-модель на основе инновационного продукта или услуги, который отличается гибкостью и адаптивностью к внешним изменениям¹.

Основные черты стартап проектов, которые отличают его от других видов предпринимательства состоит в следующем:

- быстрая окупаемость, быстрый темп развития инвестиций и высокая рентабельность производства;

- использование цифровых технологий как универсального драйвера, который позволит ускорить глобальные изменения и достичь целей устойчивого развития быстрее, дешевле и с новым качеством;

- формирование новой экономической реальности, заменяющей морально устаревшую индустриальную парадигму развития на новую, производство и реализацию продукции с большей добавленной стоимостью, создание новых рабочих мест и эффективные решения многих технологических задач².

В отличие от других форм ведения предпринимательской деятельности, в частности, от малого бизнеса, стартап отличают следующие особенности:

- основан на реализации новой идеи и создания инновационного продукта, позволяющего решить новую практическую проблему;

- преимущественно работающий в сфере высоких технологий, целью деятельности которых становится масштабирование и слияние с крупными международными компаниями;

- оказывает значительное влияние на рынок, способствует завоеванию новой рыночной ниши;

- работает в условиях значительной неопределенности и риска³.

Отметим, что деятельность стартап-проекта направлена на генерирование инновационной идеи и разработку будущего инновационного продукта, который позволит приобрести технологическую независимость в каком-либо виде выпускаемого товара. Кроме того, для эффективной организации этой деятельности, важно определить возможности развития и координации действий предпринимателей.

Учитывая это, важными составляющими механизма управления деятельностью стартапов является бизнес-планирование, маркетинговая деятельность, финансовое обеспечение и риск-менеджмент, которые должны учитывать влияние внешних факторов. На наш взгляд, важными внешними факторами являются:

1. Государственное регулирование - на законодательном, институциональном и организационно-экономическом уровне определяет деятельность стартапов. Однако, система государственного управления имеет ряд недостатков, а именно:

- отсутствие механизмов создания и продвижения инновации в целом, так и с помощью стартапов в частности;

- отсутствие приоритетной поддержки этого инструмента инновационной деятельности как главного источника развития национальной экономики;

- недостаточное правовое обеспечение организации стартапов, высокий уровень бюрократизма, недостаточный уровень защиты прав интеллектуальной собственности и др.

2. Рыночная среда, которая включает потенциал для формирования спроса на продукт стартапа, предпочтения и потенциальные потребности потребителей, их покупательскую способность, конкурентную среду, возможности диверсификация и расширения маркетинговой деятельности.

3. Инвестиционные возможности стартапов имеют определяющее значение, поскольку финансирование деятельности осуществляется за счет внешних источников. Такими могут быть:

- венчурные фонды (инвестируют в стартапы или в другие инновационные предприятия, деятельность которых потенциально может быть высокодоходной, но связана с высоким риском);

- краудфандинг («народное» инвестирование), когда требуемая сумма для реализации проекта собирается многочисленными донорами на добровольных началах, как правило, через Интернет);

- бизнес-ангелы (частные лица, вкладывающие небольшие средства с венчурными фондами инвестиции за незначительную часть в стартапе);

- бизнес-акселераторы (учреждения и/или организованные ими программы интенсивного развития компаний путем менторства, обучения, финансовой и экспертной поддержки, оказываемой в обмен на долю в капитале компании);

- банковские кредиты и государственное финансирование.

Однако возможности для реализации этих финансовых инструментов остается сверхнизкой из-за несовершенство государственного управления и невысокого уровня доверия со стороны инвесторов.

4. Инфраструктура - успешное функционирование стартапов в аспекте осуществления научно-технической и инновационной деятельности требует существования должного инфраструктурного обеспечения. К числу таких образований могут входить бизнес-инкубаторы и технопарки, бизнес-акселераторы и школы стартапов. Они могут предоставлять материально-техническую, интеллектуальную, финансовую поддержку стартапов на начальных этапах становления, а также давать консультации на осуществление обучения для стартаперов по организации работы компании.

Внутренними факторами, от которых зависит эффективность развития стартап компании, есть:

1) способность к исследованию и инновациям, которая определяет возможности к деятельности компании и состояние научно-технологических решений, лежащих в основе идеи стартапа, их научную и практическую новизну, технологическую независимость над конкурентами;

2) человеческий капитал, который характеризует уровень креативности, инициативности и предпринимательской активности инициаторов, уровень компетентности персонала предприятия, его сплоченности, целеустремленности и т.п.;

3) материально-производственный потенциал, который определяет возможности доступа к необходимому технологическому оборудованию, наличие партнерских связей с

контрагентами, имеющими необходимые технологические мощности для производства объекта деятельности стартапа;

4) маркетинговый потенциал, который формирует возможность адекватного и полного анализа рынка, назначение рыночной конъюнктуры, успех процесса продвижения и сбыта продукта или технологии на рынке;

5) финансово-экономический потенциал, который определяется в ходе бизнес-планирования на основе прогноза результатов финансово-хозяйственной деятельности стартапа по стадиям жизненного цикла. Он включает оценку финансовых результатов, уровня окупаемости проекта, прибыльности/убыточности, анализ затрат и поиска источников их оптимизации и т.д.

Таким образом, деятельность стартапа находится под влиянием значительного количества факторов как внутренней, так и внешней среды. Поэтому инициаторам стартапа на начальных стадиях следует учитывать факторы положительного и отрицательного влияния на проект и на основе этого выстраивать систему менеджмента проекта с учетом бизнес-планирования, риск-менеджмента, финансового менеджмента, маркетинга, мониторинга и контроля результатов работы, чтобы процесс его развития был максимально эффективным.

¹ Калачева, Д.С. Роль и значение стартапов в развитии цифровой экономики / Д.С. Калачева, Б.Р. Салахив // Вектор развития управленческих подходов в цифровой экономике: материалы II Всероссийской научно-практической конференции, Казань, 05 декабря 2019 года / Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова. – Казань: Издательство «Познание», 2020. – С. 97–101.

² Клинцева, А.Г. Стартап и бизнес: сущность и различия / А.Г. Клинцева // Парадигмы социальных и экономических процессов России и тенденции их трансформации: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 105-летию Финансового университета при Правительстве РФ и 30-летию Новороссийского филиала Финансового университета, Новороссийск, 21 марта 2024 года. – Краснодар: Индивидуальный предприниматель Алзидан Махер, 2024. – С. 165–170.

³ Миндлин, Ю.Б. Инновационный менеджмент / Ю.Б. Миндлин, О.А. Яковлева, О.В. Лисейкина. – Москва: Научные технологии, 2021. – 241 с. – ISBN 978-5-4443-0229-3. – EDN VNECWG.

STARTUP AS A DRIVER FOR ENTREPRENEURIAL ENVIRONMENT DEVELOPMENT

© 2026 Shcherbakov Egor Sergeevich

Lecturer at the Department of Aviation Radio Electronic Equipment
Branch of VUNC Air Force "Military Air Academy
named after Professor N.E. Zhukovsky and Yu.A. Gagarin" in Syzran
E-mail: avangard4empion@mail.ru

© 2026 Pudovkina Olga Evgenievna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department
of Economics and Management
Syzran branch of Samara State University of Economics
E-mail: olechkasgeu@mail.ru

© 2026 Lebedev Viktor Vladimirovich

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor
Branch of VUNC Air Force "Military Air Academy
named after Professor N.E. Zhukovsky and Yu.A. Gagarin" in Syzran
E-mail: vic078@yandex.ru

Keywords: startup, innovative idea, entrepreneurial environment, technological development, management mechanism.

This article examines the content, main characteristics, and stages of development of startup companies. A detailed description of the main objectives of startup operations in the modern world is provided. It is determined that startups are aimed at generating innovative ideas and developing a future business model, taking into account the rational attraction of financial resources.

СОДЕРЖАНИЕ

Особенности и приоритеты социально-экономического развития региона в условиях перехода к цифровой экономике

Пудовкина О.Е., Файзиев Р.Р., Сидоренкова О.Д. Детерминанты формирования добавленной стоимости предприятия.....	3
Солопов В.Е. Информационное обеспечение анализа финансового состояния предприятий.....	7
Шарохина С.В., Бабурова И.С. Проблемы конфликтности участников вертикальной маркетинговой системы	11
Шарохина С.В., Утиганова А.Е. Особенности осуществления политики финансирования внеоборотных активов	15

Актуальные проблемы юриспруденции в эпоху цифровизации

Авясов М.А. Цифровое правосудие: современное состояние и перспективы.....	19
Зятчин В.В. Полномочия Счетной палаты Российской Федерации в противодействии коррупции: актуальность и значение темы	27
Калашникова Е.Б. Внедрение российских цифровых технологий в иностранное налоговое администрирование.....	31
Московская Д.Э. Влияние введения ограничений сотовой связи и сети Интернет на риски утечки коммерческой тайны	35
Пигина А.В. Отраслевая принадлежность дисциплинарной ответственности судей.....	39
Силачёв В.С. Исполнительное производство в международном гражданском процессе: современные проблемы признания и исполнения иностранных судебных решений	43
Соболева В.И. Законодательный запрет склонения к искусственному прерыванию беременности: проблемы правоприменения и этические дилеммы	48
Телегина А.А. Вина как основание лишения родительских прав	51

Социально-гуманитарные исследования в современном информационном обществе

Галактионова Л.А., Тарасова Ю.А. Нормативно-правовые основы экологического туризма в России	54
Королев А.С. Основные модели управления проектами в сфере культуры.....	59
Стакина Е.А., Тарасова Ю.А. Изучение творчества русских писателей Самарской области на уроках литературы	65
Чараева А.С. Проблема диагностики критического мышления студентов СПО в условиях использования ИИ.....	69
Щербаков Е.С., Афонин К.А., Пудовкина О.Е. Цифровизация процесса реинжиниринга бизнес-процессов	72
Щербаков Е.С., Пудовкина О.Е., Лебедев В.В. Стартап как драйвер развития предпринимательской среды	77

Научное издание

ЭКОНОМИКА И ОБЩЕСТВО: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

**Сборник научных статей
X Всероссийской научно-практической конференции**

Сызрань, 4 мая 2026 года

ISBN 978-5-00176-261-4



Материалы представлены
в авторской редакции

Формат 60×84/16. Усл.-печ. л. 4,83 (5,19). Уч.-изд. л. 7,03.
Электронные текстовые данные (0,83 Мб).
<https://si.sseu.ru/nauchnaya-deyatelnost/arhiv-materialov-4>.
ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет».
443090, Самара, ул. Советской Армии, 141.