

«Практическое управление финансами компании»

1. Цель и задачи и дисциплины

Цель дисциплины - формирование теоретических знаний и практических навыков по организации и совершенствованию управленческого учета предпринимательской деятельности и информационному обеспечению менеджмента организации в целях текущего и стратегического управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации процессов его развития.

В соответствии с поставленными целями преподавание дисциплины реализует следующие **задачи**:

- формирование системы знаний о методологии управленческого учета, о методических инструментах и способах формирования релевантной информации для реализации функций внутрифирменного управления;
- исследование предпосылок, принципов и условий применения современных методов управленческого учета в деятельности организации;
- усвоение комплекса знаний, необходимых для эффективного применения инструментов управленческого учета в практике экономических субъектов;
- выработка профессионального подхода к решению вопросов сбора, обработки, классификации, интерпретации и представления релевантной информации, удовлетворяющей запросам менеджмента конкретной организации.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих **компетенций**:

- К-4 П способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

Знать:

- механизмы экономических процессов, протекающих на предприятии;
- основные положения нормативных документов, регламентирующих учетно-информационное обеспечение деятельности организации;
- способы документирования, группировки и итогового обобщения учетной информации;

Уметь:

- осуществлять документирование, группировку и обобщение учетных и аналитических данных;
- применять методики отражения экономических параметров объектов управленческого учета;
- разрабатывать организационно-распорядительные документы, регламентирующие функционирование системы управленческого учета экономического субъекта;

Владеть:

- приемами формализации и обобщения экономической информации;
- навыками контентного анализа положений нормативных документов и экономической литературы, регламентирующих организацию учетных, контрольных и аналитических процессов;
- методиками формирования учетных, контрольных и аналитических показателей по отдельным объектам управленческого учета;
- знаниями о взаимодействии, содержании и функционировании отдельных объектов управленческого учета экономических субъектов.

2. Содержание разделов и тем

Тема 1. Формирование и использование информации управленческого учета для принятия краткосрочных и долгосрочных управленческих решений

Учетная модель формирования экономической информации о результатах деятельности организации; ее достоинства и ограничения. Экономическая модель динамики и взаимосвязи общих затрат и общих поступлений. Понятие эффекта масштаба производства. Анализ CVР (Cost-Volume-Profit) и его основные компоненты. Анализ CVР в условиях многопродуктового производства. Использование маржинального подхода на основе релевантной информации при принятии специальных краткосрочных управленческих решений. Учетно-информационное обеспечение решений по внешнему и внутреннему ценообразованию: используемые подходы и учитываемые факторы. Применение информации управленческого учета в сфере долгосрочных управленческих решений.

Тема 2. Планирование, контроль и оценка показателей деятельности подразделений в системе управленческого учета

Системы управленческого контроля, их сущность и классификация. Принцип контролируемости и его практическая реализация. Проблематика влияния неконтролируемых факторов. Децентрализация финансовой ответственности и формирование центров ответственности. Виды центров ответственности и соответствующие им контролируемые показатели. Оценка результатов деятельности подразделений организации. Подходы к установлению целевых показателей. Управление по отклонениям. Виды отклонений и их оценка в управленческом учете. Контролируемые и неконтролируемые факторы деятельности подразделений. Финансовые показатели оценки деятельности центров ответственности; их развитие, возможности и ограничения. Трансфертное ценообразование как способ оценки деятельности подразделений.

Тема 3. Современные методы управленческого учета в области управления затратами

Предпосылки развития методов управленческого учета в области управления затратами. Функциональная калькуляция себестоимости продукта. Калькуляция на основе жизненного цикла продукта. Целевая калькуляция себестоимости продукта. Калькуляция затрат по системе «кайдзен». Управление затратами по цепочке создания ценности. Управления затратами в рамках подхода «точно в срок». Инструменты стратегического управленческого учета в области управления затратами. Система сбалансированных показателей и ее учетно-информационное обеспечение.

Тема 4. Основные количественные модели и инструменты управленческого учета

Методы оценки динамики затрат: методы простой и множественной регрессии, метод эффекта кривой обучения. Количественные модели для планирования и управления запасами: модель экономически обоснованного размера заказа, метод классификации ABC. Применение методов линейного программирования в условиях ограничения ресурсов. Инструменты управленческого учета при принятии решений в условиях риска и неопределенности.