

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 05.07.2027 08:54:34

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0e

САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации

Центр подготовки управленческих кадров

УТВЕРЖДЕНО

Директор Центра подготовки
управленческих кадров
к.э.н., доцент О.В. Баканач



подпись

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины	<u>ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ</u>
Программы профессиональной переподготовки	Маркетинг
Тип программы	Проектно-ориентированная программа (тип А - advanced)
Направление подготовки (в рамках Государственного плана)	Маркетинг

Содержание

Стр.

1. Цели и задачи дисциплины
2. Место дисциплины в структуре ОП
3. Перечень тем и их содержание
4. Методические указания по освоению дисциплины
5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
6. Порядок и условия прохождения промежуточной и итоговой аттестации

1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины Финансовый менеджмент являются теоретическое изучение и практическое освоение современных теорий, концепций и методик выработки и реализации финансовых решений, обеспечивающих организацию и обеспечение делового (денежного) оборота экономических субъектов по основной, инвестиционной и финансовой деятельности в целях создания стоимости бизнеса.

В процессе изучения дисциплины Финансовый менеджмент решаются следующие **задачи**:

- формирование теоретического базиса управления денежным оборотом экономических субъектов;
- освоение методов выработки и реализации финансовых решений в областях основной, инвестиционной и финансовой деятельности;
- привитие навыков использования полученных знаний в процессе практической деятельности.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Финансовый менеджмент входит в Раздел 2 «Профессиональное ядро» структуры базовой образовательной программы.

Междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование дисциплин	№№ разделов данной дисциплины			
		1	2	3	4
1	Инновационный менеджмент	+			+
2	Управленческий учет и анализ инновационной деятельности организации			+	
3	Работа над проектом	+	+	+	+

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Тематический план дисциплины Финансовый менеджмент представлен в таблице

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Раздел	Темы	Аудиторные занятия		Электронное обучение	Общая трудоемкость без прочей самостоятельной работы
		очные	дистанционные		
1	<i>Роль маркетинга в управлении предприятием</i>				
	1.1 Понятие финансового менеджмента	1	1		2
	1.2 Информационное обеспечение финансового менеджмента	-	1	1	2
	1.3. Принципы принятия экономических решений	1	-	1	2
2	<i>Содержание комплекса маркетинга</i>				
	2.1 Экономическая модель бизнеса	1	1		2
	2.2 Финансовые ресурсы субъекта предпринимательства	1	1		2
3	<i>Управление финансовыми ресурсами</i>				
	3.1 Финансовые решения в сфере основной деятельности	2			2
	3.2 Финансовые решения в сфере финансовой деятельности	2			2
	3.3 Финансовые решения в сфере инвестиционной деятельности	2			2
4	<i>Финансовое планирование</i>				
	4.1 Бюджетирование как комплексная функция финансового менеджмента	2			2
	4.2 Главный бюджет	2			2
	Итого	14	4	2	20

3.2. Содержание разделов и тем

Раздел 1. Основы финансового менеджмента

Тема 1.1 Понятие финансового менеджмента

1. Объект финансового менеджмента. Понятие финансов и сферы их функционирования. Отраслевые финансы как объект финансового менеджмента. Понятие финансовых ресурсов.

2. Содержание финансового менеджмента. Развитие финансового менеджмента как самостоятельной области принятия управленческих решений. Основные функции финансового менеджмента с точки зрения их содержания. Постановка целей в финансовом менеджменте. Стратегический, текущий и оперативный финансовый менеджмент. Финансовая конкурентоспособность организации.

3. Субъекты финансового менеджмента. Основные функции финансового менеджмента с организационной точки зрения. Распределение функций между элементами организационной структуры управления. Организационные проблемы взаимодействия финансовых служб.

Тема 1.2 Информационное обеспечение финансового менеджмента

1. Содержание информационной базы финансового менеджмента. Общее понятие качества и стоимости информации. Виды информации, необходимой для управления финансами, источники ее получения.

2. Финансовая отчетность как отражение формирования результатов предпринимательской деятельности. Понятие финансовой отчетности. Пользователи финансовой отчетности. Формы финансовой отчетности, используемые для принятия управленческих решений, их содержание и взаимосвязь. Виды конечных финансовых результатов деятельности организации: сальдо денежных потоков и нераспределенная прибыль, соотношение между ними.

3. Финансовый анализ как инструмент финансового менеджмента. Формы финансового анализа. Виды финансового анализа. Компоненты финансового анализа. Понятие финансового положения как отражения финансовой конкурентоспособности организации. Основные характеристики финансового положения: платежеспособности, финансовая устойчивость, деловая активность, прибыльность организации. Модель Du Pont. Способы интерпретации расчетных финансовых показателей.

Тема 1.3 Принципы принятия экономических решений.

Условия принятия экономических решений в условиях рынка. Принципы принятия экономических решений: учет факторов времени, риска, ликвидности активов. Объективные и субъективные факторы, влияющие на принятие экономических решений.

Раздел 2. Финансовое представление хозяйственной деятельности

Тема 2.1 Экономическая модель бизнеса.

1. Области принятия экономических решений. Современная концепция управления бизнесом - Value-Based Management (управление, нацеленное на создание стоимости). Источники создания стоимости и области принятия управленческих решений: основная, инвестиционная, финансовая деятельность.

2. Финансовое представление модели бизнеса. Представление модели бизнеса как совокупности денежных потоков по основной, инвестиционной и финансовой деятельности. Операционный цикл как критерий разделения денежных потоков по областям принятия управленческих решений.

3. Бухгалтерское представление модели бизнеса. Представление модели бизнеса как движения капитала, формирующего прибыль. Характер влияния на прибыль как критерий разделения хозяйственных операций по областям принятия управленческих решений.

Тема 2.2 Финансовые ресурсы субъекта предпринимательства.

1. Понятие и структура финансовых ресурсов с точки зрения способов их использования.

Понятие активов. Понятие и состав внеоборотных активов. Понятие и состав оборотных активов.

2. Понятие и структура финансовых ресурсов с точки зрения источников их формирования. Собственный и заемный капитал как источники финансовых ресурсов организации, их понятия в рамках бухгалтерского представления. Расширенная классификация источников финансовых ресурсов в целях финансового менеджмента с учетом экономической природы, механизмов формирования и условий использования финансовых ресурсов. Стоимость каждого источника финансовых ресурсов.

Раздел 3. Управление финансовыми ресурсами.

Тема 3.1 Финансовые решения в сфере основной деятельности

1. Управление доходами и расходами. Точка безубыточности как инструмент балансирования производственных и маркетинговых решений с целью оптимизации финансового результата (нераспределенной прибыли). Запас финансовой прочности. Операционный рычаг.

2. Управление основным и оборотным капиталом. Понятие основного и оборотного капитала. Определение потребности в основном капитале и обеспечение его эффективного использования. Общие задачи управления оборотным капиталом, их конкретизация применительно к каждой составляющей. Понятие чистого операционного (финансового) цикла. Понятия чистого оборотного капитала и чистого (инвестированного) капитала.

Тема 3.2 Финансовые решения в сфере финансовой деятельности

1. Управление структурой капитала. Факторы объективного и субъективного характера, влияющие на структуру капитала. Критерии оптимизации структуры капитала: политика финансирования активов, стоимость капитала, эффективность использования капитала. Формула устойчивого роста фирмы. Доходность для акционеров как критерий выбора между долевым и долговым финансированием.

2. Управление заемным капиталом. Содержание процесса управления заемным капиталом. Определение целей заимствования. Определение предельных объемов, конкретных форм и источников заимствования. Формирование условий заимствования. Обеспечение эффективного использования заемных средств и своевременных расчетов с кредиторами.

3. Управление собственным капиталом. Определение возможностей самофинансирования организации. Дивидендная политика. Выкуп акций. Размещение акций. IPO.

Тема 3.3 Финансовые решения в сфере инвестиционной деятельности

1. Понятие инвестиций. Понятие инвестиций: экономическое содержание и бухгалтерское представление. Классификация инвестиций в соответствии с характером объекта инвестирования: реальные и финансовые инвестиции. Соотношение понятий «реальные инвестиции» и «капитальные вложения». Соотношение понятий «финансовые инвестиции» и «финансовые вложения».

2. Управление инвестиционной деятельностью. Содержание инвестиционной деятельности. Необходимость осуществления инвестиций. Виды инвестиционных стратегий. Принципы оценки эффективности инвестиций. Показатели эффективности инвестиций. Рыночная и инвестиционная стоимость объектов инвестирования, подходы к определению стоимости (доходный, затратный, аналоговый).

Раздел 4. Финансовое планирование

Тема 4.1 Бюджетирование как комплексная функция финансового менеджмента.

1. Понятие и содержание процесса бюджетирования. Понятие бюджетирования как технологии информационно-аналитической поддержки управления. Содержание процесса бюджетирования. Содержание понятий «план» и «бюджет». Функции планирования. Контроль в системе управления, мониторинг текущей деятельности. Соотношение стратегического бизнес-плана и бюджета. Цикл планирования.

2. Организация процесса бюджетирования. Организационная структура управления, субъекты бюджетирования. Финансовая структура, объекты бюджетирования. Бюджетный регламент, способы организации бюджетного процесса в соответствии с финансовой структурой компании.

3. Система бюджетов. Виды бюджетов: операционные, вспомогательные, финансовые, дополнительные. Главный бюджет.

Тема 4.2 Главный бюджет

1. Методы финансовых расчетов. Методы финансового прогнозирования. Методы расчета плановых показателей. Метод оптимизации плановых решений.

2. Прогноз отчета о прибыли и убытков. Содержание прогноза прибыли и убытков. Методы планирования показателей прогноза прибыли и убытков. Функции прогноза прибыли и убытков.

3. Прогнозный баланс. Содержание прогнозного баланса, его представление в общей и управленческой версии. Методы составления прогнозного баланса. Функции прогнозного баланса.

4. Прогноз отчета о движении денежных средств. Содержание прогноза отчета о движении денежных средств. Прямой и косвенный методы планирования денежных потоков. Функции прогноза отчета о движении денежных средств. Различия в группировке денежных потоков для целей учета и управления.

4. Методические указания по освоению дисциплины

4.1 Контактная работа

Контактная работа осуществляется с использованием *активных методов обучения*, позволяющих специалистам совершенствовать умения и навыки, компетенции, приобретать опыт управленческой работы. Могут включать в себя: тренинги, метод кейс-стади, практические семинары, игровые имитации (бизнес-симуляции), мастер-классы, экспертные консультации, социальное обучение, обучение действием, дискуссии, дебаты, мозговой штурм, митап.

4.2 Дистанционные образовательные технологии

Использование дистанционных образовательных технологий допускается на образовательных программах в двух видах:

– *синхронного электронного обучения*, к которому относятся форматы электронного обучения, когда все участники обучения взаимодействуют друг с другом и с преподавателем в реальном времени, в одно и то же время. Примерами являются: вебинар, видеоконференция, видеоконсультация и обратная связь онлайн, чат-румы, общение по Skype, виртуальные классы (live virtual), работа в виртуальных коллаборативных пространствах и любые иные форматы, в которых участники находятся онлайн и взаимодействуют одновременно;

– *асинхронного электронного обучения*, к которому относятся форматы электронного обучения, когда участники обучения используют электронные ресурсы для приобретения информации, выполнения заданий, выдвижения идей, обмена идеями и информацией, а также для иных форм взаимодействия без наличия ограничений по времени и месту, и зависимости от вовлеченности других участников обучения и преподавателя в обучение в то же самое время.

4.3 Самостоятельная работа

Самостоятельная работа включает работу с тестирующими системами, с информационными базами данных сети Интернет, цифровыми платформами, с научной и учебной литературой, изданной на бумажных носителях.

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Перечень литературы

1. Бланк, И.А. Основы финансового менеджмента. В 2-х т. Основы финансового менеджмента / И.А. Бланк. – М.: Омега – Л, Эльга, 2017. – 1330 с.
2. Бобылева, А. З. Финансовые управленческие технологии / А.З. Бобылева. – М.: ИНФРА– М, 2017. – 494 с
3. Ковалев, В.В. Основы теории финансового менеджмента / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2017. – 544 с.
4. Стёпочкина Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс]: Учебное пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 78 с.— Режим доступа: <http://www.bibliocomplectator.ru/book/?id=29361>
5. Смолина Е.С. Рабочая тетрадь по дисциплине «Финансовый менеджмент» / Смолина Е.С., – Самар. гос. экон. ун-т. – Самара, 2020.

5.2 Программные продукты учебного назначения и бизнес-приложения

1. Ресурсы электронной научной библиотеки ELIBRARY.RU . [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://elibrary.ru/>
2. Ресурсы электронной библиотечной системы «Айбукс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ibooks.ru/>
3. Интернет-версия справочно - поисковой системы «Консультант Плюс». [Электронный ресурс]. Режим доступа: consultant.ru
4. Интернет-версия справочно - поисковой системы «Гарант». [Электронный ресурс]. Режим доступа: garant.ru
5. Электронная информационно-образовательной среда СГЭУ. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://lms2.sseu.ru>

5.3. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения аудиторных занятий	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
---	---

6. Формы контроля и системы оценивания по дисциплине:

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими рекомендациями по организации обучения специалистов в российских образовательных организациях и разработке образовательных программ для реализации в рамках Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации.

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Письменная работа (эссе)	+
	Наблюдение (в ходе выполнения учебных задач)	+
	Решение задач определенного типа	+
	Представление результатов и рекомендаций по полученным итогам деловой ситуации (кейс-стади)	+
	Тестирование (компьютерное тестирование)	+
	Кейс (задание на анализ практической ситуации)	+
Промежуточный контроль	Тестирование по общей экономической подготовке в автоматизированном режиме в информационной системе Модеус*	+
	Экзамен**	+

* Промежуточная аттестация осуществляется по окончании 2 этапа обучения и предусматривает тестирование по общей управленческой подготовке, включающей управление финансами (блок 2), которое проводится в автоматизированном режиме в информационной системе Модеус. Прохождение теста предусматривает 10 вопросов.

**Экзамен – проверка полученных теоретических знаний, их прочности, развития творческого мышления, приобретения навыков самостоятельной работы, умения синтезировать полученные знания и применять их при решении практических задач.

Шкала и критерии оценки (экзамен)

Отлично	Хорошо	Удовлетворительно
1. Полно раскрыто содержание вопросов индивидуального письменного задания; 2. Материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности, правильно используется терминология; 3. Показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации; 4. Продемонстрирована сформированность и устойчивость компетенций.	1. В изложении допущены небольшие пробелы, не искажившие содержание ответа; 2. Допущены один - два недочета при освещении основного содержания ответа.	1. Неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса. 2. Допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии; 3. При неполном знании теоретического материала выявлена недостаточная сформированность компетенций.
<i>Повышенный уровень сформированности компетенций</i>		<i>Пороговый уровень</i>

Разработчики:

Канд.экон.наук, доцент

Наумова О.А.

ФИО