

Документы
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 13.07.2026 13:34:43
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Финансы и учет

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: Очная форма обучения – 4 года
 Очно-заочная форма обучения – 4 года 6 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
 в академических часах: 108 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Хвостенко О. А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Специалист по финансовому консультированию", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 167н; "Специалист по корпоративному кредитованию", утвержден приказом Минтруда России от 09.10.2018 № 626н; "Аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 19.10.2015 № 728н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра учета, анализа и экономической безопасности	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Татаровский Ю. А.	Рассмотрено	26.05.2026, № 12

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Задачи изучения дисциплины:

- Изучить структуру управления финансами современной коммерческой организации.;
- Рассмотреть процесс формирования и использования корпоративного капитала ;
- Оценить эффективность управления финансовыми потоками коммерческими организациями;
- Рассмотреть основные модели корпоративного бюджетирования.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-3 Способен организовывать и осуществлять проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками

ПК-3.1 Организует и осуществляет проведение финансового анализа деятельности организации

Знать:

ПК-3.1/Зн1 Основные методы и порядок проведения финансового анализа деятельности организации

Уметь:

ПК-3.1/Ум1 Применять основные модели управления финансовыми потоками коммерческих организаций

Владеть:

ПК-3.1/Нв1 Навыками работы с основными формами финансовой и бухгалтерской отчетности коммерческих организаций

ПК-3.2 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками

Знать:

ПК-3.2/Зн1 Основы бюджетирования и управления денежными потоками

Уметь:

ПК-3.2/Ум1 Рассчитывать основные показатели различных видов корпоративных бюджетов

Владеть:

ПК-3.2/Нв1 Методами оценки достоверности основных видов корпоративных бюджетов

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Финансовый менеджмент» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 7, Очно-заочная форма обучения - 8.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
-------------	---------------------------	------------------------

ПК-3 - Способен организовывать и осуществлять проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками		
ПК-3.1 Организует и осуществляет проведение финансового анализа деятельности организации	Анализ финансовой отчетности, Деньги, кредит, банки, Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности, Основы финансового и экономического анализа, Оценка стоимости бизнеса, Управление рисками	Анализ финансовой отчетности, Оценка стоимости бизнеса, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика, Управление рисками
ПК-3.2 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками	Анализ финансовой отчетности, Деньги, кредит, банки, Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности, Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика, Управление рисками, Управленческий учет, Финансовая политика государства	Анализ финансовой отчетности, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика, Управление рисками

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Седьмой семестр	108	3	54	18	36	0,15	35,85	Зачет
Всего	108	3	54	18	36	0,15	35,85	18

Очно-заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Восьмой семестр	108	3	4	2	2	0,15	85,85	Зачет
Всего	108	3	4	2	2	0,15	85,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента	30	6	12	12
Тема 1.1. Предмет и задачи курса «Финансовый менеджмент»	8	2	3	3
Тема 1.2. Основные принципы организации финансового менеджмента	7	1	3	3
Тема 1.3. Базовые концепции финансового менеджмента	7	1	3	3
Тема 1.4. Информационное обеспечение финансового менеджмента	8	2	3	3
Раздел 2. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика	59,85	12	24	23,85
Тема 2.1. Цена капитала	8	2	3	3
Тема 2.2. Формирование инвестиционной стратегии предприятия	8	2	3	3
Тема 2.3. Структура капитала и дивидендная политика	8	2	3	3
Тема 2.4. Управление источниками долгосрочного финансирования	8	2	3	3
Тема 2.5. Управление оборотным капиталом	7	1	3	3
Тема 2.6. Финансирование текущей деятельности предприятия	7	1	3	3
Тема 2.7. Стратегическое, долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование	7	1	3	3
Тема 2.8. Внутрифирменное бюджетирование	6,85	1	3	2,85

Очно-заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента	30,2	0,6	0,6	29
Тема 1.1. Предмет и задачи курса «Финансовый менеджмент»	8,3	0,1	0,2	8
Тема 1.2. Основные принципы организации финансового менеджмента	7,3	0,2	0,1	7
Тема 1.3. Базовые концепции финансового менеджмента	7,3	0,1	0,2	7
Тема 1.4. Информационное обеспечение финансового менеджмента	7,3	0,2	0,1	7
Раздел 2. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика	59,65	1,4	1,4	56,85
Тема 2.1. Цена капитала	7,2	0,1	0,1	7
Тема 2.2. Формирование инвестиционной стратегии предприятия	7,4	0,2	0,2	7
Тема 2.3. Структура капитала и дивидендная политика	7,4	0,2	0,2	7
Тема 2.4. Управление источниками долгосрочного финансирования	7,4	0,2	0,2	7
Тема 2.5. Управление оборотным капиталом	7,4	0,2	0,2	7
Тема 2.6. Финансирование текущей деятельности предприятия	7,4	0,2	0,2	7
Тема 2.7. Стратегическое, долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование	7,4	0,2	0,2	7
Тема 2.8. Внутрифирменное бюджетирование	8,05	0,1	0,1	7,85

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование Доклады
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Теоретические основы финансового менеджмента	Тестирование Доклады	Зачет
2	Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика	Тестирование Доклады	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Теоретические основы финансового менеджмента Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите правильный ответ Сущность финансового менеджмента – это: - Система принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов предприятия и организацией оборота его денежных средств - Предвидение возможного состояния денежного оборота и умение определять объём и интенсивность поступления и расходования денежных средств предприятия на ближайшую и отдалённую перспективу - Анализ финансового состояния и прогнозирование возможного банкротства предприятия	Ответ: - Система принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов предприятия и организацией оборота его денежных средств	ПК-3
2	Выберите правильный ответ Комплексность, интегрированность, динамизм, вариативность, стратегический характер управленческих решений – это: - Принципы финансового менеджмента - Задачи финансового менеджмента - Функции финансового менеджмента	Ответ: - Принципы финансового менеджмента	ПК-3
3	Выберите правильный ответ Информационное обеспечение финансового менеджмента – это: - Процесс подбора показателей для анализа, планирования и подготовки управленческих решений - Системы и методы финансового анализа результатов деятельности предприятия - Системы финансового планирования предприятия	Ответ: - Процесс подбора показателей для анализа, планирования и подготовки управленческих решений	ПК-3

4	Установите соответствие Для целей выбора метода финансового планирования при обосновании экономических решений установите соответствие между основными методами и их содержанием: Принцип 1 Балансовый 2 Нормативный 3 Программно-целевой 4 Резервирования 5 Экономико-математического моделирования 6 Дисконтирования денежных потоков 7 Экспертных оценок Содержание принципа А Основывается на системе норм и нормативов, используемых для расчета финансовых показателей Б Состоит в увязке планируемых поступлений и использования финансовых ресурсов посредством построения балансовых соотношений В Способствует снижению бюджетных рисков за счет сосредоточения бюджетных средств в резервных фондах Г Обоснованность бюджетных ассигнований достигается методом финансирования на базе государственных программ Д Применяется при оценке эффективности инвестиционных проектов Е Опирается на экспертную оценку прогнозируемого изменения финансового показателя И Позволяет определить количественное выражение взаимосвязей между финансовыми показателями и факторами, влияющими на их величину	ПК-3
	Ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В, 5-И, 6-Д, 7-Е.	
5	Установите последовательность Стадии инвестиционного процесса: А. Основная Б. Проектная В. Завершающая Г. Экспертная	ПК-3
	Ответ: Б, Г, А, В.	

1. Теоретические основы финансового менеджмента Доклады

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Подготовьте доклад на тему Современные методы оценки финансового состояния организации.	Ответ: Критерии оценки: - тема раскрыта; - изучена литература.	ПК-3
2	Подготовьте доклад на тему Основные направления снижения себестоимости продукции предприятия.	Ответ: Критерии оценки: - тема раскрыта; - изучена литература.	ПК-3
3	Подготовьте доклад на тему Основные резервы роста прибыли на предприятии.	Ответ: Критерии оценки: - тема раскрыта; - изучена литература.	ПК-3

2. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите правильный ответ Концепция временной стоимости денег предполагает: - Приведение разновременных денежных потоков к единому моменту времени - Разрыв между функцией владения и функцией управления - Непрерывность деятельности организации в ближайшем будущем	Ответ: - Приведение разновременных денежных потоков к единому моменту времени	ПК-3
2	Выберите правильный ответ Плечо финансового рычага представляет собой: - Соотношение между заёмным капиталом и внеоборотными активами - Соотношение между заёмным капиталом и собственным капиталом - Соотношение между долгосрочными и краткосрочными источниками финансирования	Ответ: - Соотношение между заёмным капиталом и собственным капиталом	ПК-3

3	Установите соответствие А. Прибыль Б. Выручка В. Издержки Г. Капитальные вложения 1. Сумма денежных средств, поступивших на расчетный счет или в кассу организации 2. Расходы организации на расширенное воспроизводство основных фондов 3. Превращенная форма стоимости прибавочного продукта 4. Расходы организации по всем видам деятельности Ответ: А-3, Б-1, В-4, Г-2.	ПК-3
4	Установите соответствие Для выбора инструмента финансового рынка (акция, облигация) укажите их существенные характеристики: Инструменты финансового рынка А. Акции Б. Облигации Существенные характеристики 1. Удостоверяют отношения займа 2. Не имеют конечного срока погашения 3. Обладают старшинством в выплате процентов и в удовлетворении других обязательств 4. Не дают право участия в управлении эмитентом 5. Титул собственности на имущество 6. Имеют конечный срок погашения 7. Неделимость прав, которые представляет ценная бумага 8. Некоторые их виды дают право на участие в управлении эмитентом Ответ: А-2,5,7,8; Б-1,3,4,6.	ПК-3
5	Установите последовательность 1. Регистрация проспекта эмиссии и отчёта об итогах выпуска в регуляторе (Банке России). 2. Принятие решения о размещении акций (решение совета директоров или общего собрания акционеров). 3. Размещение акций среди инвесторов (проведение подписки, аукциона и т.п.). 4. Утверждение отчёта об итогах выпуска и регистрация изменений в уставе. 5. Подготовка и утверждение проспекта эмиссии (включая раскрытие информации о компании). Ответ: 2, 5, 1, 3, 4.	ПК-3

2. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика Доклады

№ п/п	Содержание вопроса	Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Подготовьте доклад на тему Особенности финансового менеджмента предприятий малого и среднего бизнеса. Ответ: Критерии оценки: - тема раскрыта; - изучена литература.	ПК-3
2	Подготовьте доклад на тему Пути повышения эффективности использования основных средств предприятия. Ответ: Критерии оценки: - тема раскрыта; - изучена литература.	ПК-3

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет седьмой семестр - очная (восьмой семестр - очно-заочная)

№ п/п	Содержание вопроса	Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте развернутый ответ на вопрос Содержание финансов коммерческих организаций.	ПК-3

	Ответ: Частнохозяйственные финансы – это исходное первичное звено, где происходит формирование децентрализованных финансовых ресурсов Методом формирования общегосударственных финансов является взимание налогов и сборов с физических и юридических лиц, а основной метод формирования финансовых ресурсов коммерческих организаций является форма воспроизводства, основанная на коммерческом расчёте. Финансы организаций непосредственно участвуют в материальном производстве они создают и обслуживают кругооборот денежных средств, участвуют в создании и распределении общественных ресурсов, деятельность организаций шире общественных финансов так как они участвуют в создании фонда возмещения, фонда оплаты труда, чистых доходов, в то время как общественные финансы связаны с движением лишь части совокупного общественного дохода Финансы коммерческих отношений – это денежные отношения, посредством которых происходит формирование децентрализованных финансовых ресурсов для обеспечения условий расширенного воспроизводства Всё многообразие финансовых отношений можно разделить на четыре группы: 1. Это отношения с другими предприятиями и организациями, которые возникают по поводу: оплаты поставок продукции (материалов, топлива и т.п.) поставок оборудования, реализации готовой продукции. Роль этой группы финансовых отношений первична, потому что именно в сфере материального производства создаётся национальный доход, предприятие получает выручку и прибыль, правильная организация этой группы отношений оказывает самое непосредственное влияние на конечные результаты производственной деятельности. 2. Отношения внутри самой организации – это отношения между: цехами, отделами, бригадами, между отдельными сотрудниками, это отношения возникают по поводу: оплаты труда, выплата премий, пособий, удержание налогов, взимание штрафов, кроме того, эти отношения могут быть связаны с распределением прибыли в АО (выплата дивидендов). Роль этой группы финансовых отношений состоит в установлении определённых стимулов и материальной ответственности за качество выполнения работы в организации. 3. Это отношения внутри объединения организаций: отношения с вышестоящей организацией или внутри ФПГ. Как правило, это отношения по поводу формирования и использования централизованных финансовых ресурсов, которые могут быть направлены на НИОКР, в инвестиции. 4. Финансово-кредитные отношения. К ним относятся отношения с бюджетами различных уровней, с внебюджетными фондами по поводу перечисления налогов и страховых взносов. Это отношения со страховым звеном, связанные с получением страхового возмещения по наступившим рискам. Это отношения организации с банками по поводу безналичных расчётов, получению наличных денежных средств, получению и погашению краткосрочных кредитов (банки могут оказывать следующие услуги: лизинг, трастовые услуги, факторинговые услуги и т.д.) Финансы организаций выполняют следующие функции: распределительную и контрольную.	
2	Дайте развернутый ответ на вопрос Финансовый менеджмент: цель и содержание. Ответ: Финансовый менеджмент – управление финансовыми операциями, денежными потоками, призванное обеспечить привлечение, поступление необходимых финансовых ресурсов в нужные периоды времени и их рациональное использование в соответствии с намеченными целями, программами, планами, реальными нуждами. Под управлением понимается воздействие субъекта на объект с целью достижения определенного результата. В финансовом менеджменте под субъектами понимаются финансовые менеджеры разных уровней, под объектами – средства предприятия и источники их образования. Финансовый менеджмент наряду с производственным, инвестиционным, инновационным и организационным является составной частью общего менеджмента предприятия. Поэтому цели финансового менеджмента подчинены общим целям управления предприятием. Основной целью финансового менеджмента является повышение благосостояния владельцев предприятия. Управление средствами предприятия акционерной формы собственности, имеющей наиболее сложную структуру капитала, рассматривается как повышение благосостояния его владельцев есть не что иное, как повышение благосостояния акционеров, которое может достигаться за счет: 1) размера прибыли на акцию в настоящее время; 2) периода получения прибыли; 3) степени риска прекращения выплаты прибыли; 4) эффективности дивидендной политики.	ПК-3
3	Дайте развернутый ответ на вопрос Основные задачи финансового менеджмента	ПК-3

	Ответ: К основным задачам финансового менеджмента можно отнести: 1) обеспечение формирования денежных средств в объеме, достаточном для покрытия потребностей предприятия; 2) обеспечение эффективного использования вложенных средств; 3) оптимизацию денежного оборота и расчетной политики предприятия; 4) максимизацию прибыли при допустимом уровне риска с учетом действующей политики налогообложения; 5) обеспечение устойчивого финансового положения предприятия. Выполнение всех вышеперечисленных задач сводится к обеспечению наиболее эффективного потока денежных средств между предприятием и финансовыми (денежными) рынками. Таким образом, финансовый менеджмент является научным и теоретическим направлением, и практической деятельностью.	
4	Дайте развернутый ответ на вопрос Базовые концепции финансового менеджмента Ответ: Финансовый менеджмент базируется на ряде взаимосвязанных фундаментальных концепций, развитых в рамках теории финансов. Концепция (от лат. conceptio – понимание, система) представляет собой определенный способ понимания и трактовки какого-либо явления.⁶ С помощью концепции или системы концепций выражается основная точка зрения на данное явление, задаются некоторые конструктивистские рамки, определяющие сущность и направления развития этого явления. В финансовом менеджменте основополагающими являются следующие концепции: 1. концепция денежного потока, 2. концепция временной ценности денежных ресурсов, 3. концепция компромисса между риском и доходностью, 4. концепция стоимости капитала, 5. концепция эффективности рынка капитала, 6. концепция асимметрии информации, 7. концепция агентских отношений, 8. концепция альтернативных затрат, 9. концепция временной неограниченности функционирования хозяйствующего субъекта.	ПК-3
5	Дайте развернутый ответ на вопрос Основные формы финансовой отчетности компании Ответ: Под финансовой отчетностью в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности понимается совокупность форм отчетности предприятия, составленных на основе данных бухгалтерского учета за определенный период и предназначенных для принятия внешними и внутренними пользователями обоснованных деловых решений. Речь пойдет о годовом финансовом отчете акционерного предприятия, подлежащем публикации и включающем следующие формы: 1) баланс; 2) отчет о прибыли и убытках; 3) отчет о накопленной прибыли; 4) отчет о собственном капитале; 5) отчет об изменении в финансовом положении; 6) отчет о движении денежных средств; 7) примечания и дополнения. Годовой финансовый отчет дает представление о финансовом состоянии предприятия и служит точкой отсчета для составления годового финансового плана.	ПК-3
6	Дайте развернутый ответ на вопрос Сущность и цель анализа финансового состояния предприятия	ПК-3

	Ответ: В современных условиях, когда растет самостоятельность предприятий и организаций в принятии и реализации управленческих решений, а также степень их экономической и юридической ответственности за результаты финансово-хозяйственной деятельности, возрастает и роль финансового анализа в жизни организаций. В общих чертах анализ (от греч. analisis) означает «расчленение, разложение исследуемого объекта на составные части и элементы, выявление внутренних взаимосвязей между ними и определение их значимости»³³. В самом общем смысле под финансовым анализом понимают «совокупность аналитических процедур в отношении некоторого объекта исследования, основывающихся на данных финансового характера»³⁴. В узком смысле финансовый анализ представляет собой «процесс исследования финансового состояния и результатов финансовой деятельности организации с целью: повышения рыночной стоимости организации; выявления резервов снижения расходов; обеспечения эффективного развития»³⁵. Субъектом финансового анализа в условиях рынка может выступать любое заинтересованное в деятельности той или иной организации лицо: собственники (акционеры, инвесторы), менеджмент, контрагенты, работники фирмы, кредиторы, аналитики различных финансовых институтов, государственные органы, общественные организации и т.д. Объектом финансового анализа являются различные виды хозяйственной деятельности предприятия, ее результаты, а также влияющие на них факторы внешней и внутренней экономической среды. Главная цель финансового анализа – получение небольшого числа ключевых (наиболее информативных) параметров, дающих объективную и точную картину финансового состояния предприятия, его прибылей и убытков, изменений в структуре активов и пассивов, в расчетах с дебиторами и кредиторами. При этом субъектов анализа могут интересовать как текущее финансовое состояние предприятия, так и прогноз на ближайшую или отдаленную перспективу, т.е. ожидаемые параметры финансового состояния.	
7	Дайте развернутый ответ на вопрос Стратегии финансирования оборотных активов Ответ: При финансировании оборотных активов разделяют понятия: Постоянная часть оборотных активов – средства, которые имеются в компании даже в период спада ее деловой активности. Переменная часть оборотных активов – средства, потребность в которых возникает в периоды циклических или сезонных колебаний. Возможны три принципиальных подхода к финансированию различных групп активов организации: консервативный, умеренный (компромиссный) и агрессивный, которые отличаются соотношением собственного капитала (СК), долгосрочного заемного капитала (ДЗК) и краткосрочного заемного капитала (КЗК).	ПК-3
8	Дайте развернутый ответ на вопрос Стратегии управления оборотными активами Ответ: Избыток чистый оборотного капитала теоретически считается желательным, поскольку он является тем запасом ликвидных средств предприятия, который позволяет погашать краткосрочные обязательства. На практике одной из целей краткосрочного финансового планирования является сокращение издержек на содержание избыточных активов, для чего следует сокращать объем оборотных активов до минимума. Исходя из данного тезиса, можно выделить несколько стратегий управления оборотными активами: Осторожная стратегия: с ростом объема реализации фирма поддерживает каждый из элементов оборотных активов на достаточно высоком уровне. Осторожная стратегия используется, когда есть фактор неопределенности. Эта стратегия имеет относительно длинный финансовый цикл. Плюс стратегии: сведены к минимуму риски, связанные с недостатком оборотных активов. Минус: дорого, т.к. высокие затраты на финансирование оборотных активов. Ограничительная стратегия: с ростом объема реализации денежные средства, запасы, дебиторская задолженность и высоколиквидные ценные бумаги поддерживаются на минимально необходимом уровне. Ограничительной стратегии свойственен короткий финансовый цикл за счет сокращения срока обращения дебиторской задолженности и запасов. Плюс стратегии: дешево, т.к. затраты на финансирование оборотных активов минимальны. Минус: увеличиваются риски, связанные с недостатком оборотных активов. С позиции ожидаемого уровня риска и доходности, а также периода обращения денежных средств умеренная стратегия находится посередине.	ПК-3
9	Дайте развернутый ответ на вопрос Понятие и цель финансового планирования на предприятии	ПК-3

	Ответ: В условиях динамичного развития экономики при изменении конъюнктуры рынка, условий и методов хозяйствования возникает объективная потребность в финансовом планировании. Финансовое планирование – это управление процессами создания, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов на предприятии, реализующееся в детализированных финансовых планах. При разработке и принятии финансовых планов определяются целевые установки количественного и качественного характера и пути наиболее эффективного их достижения. Финансовое планирование позволяет свести к минимуму неопределенность рыночной среды и ее негативные последствия для предприятия. Главной целью финансового планирования является обоснование возможностей финансирования предполагаемых экономических, технических и социальных проектов и оценка их эффективности с учетом конечных финансовых результатов.	
10	Дайте развернутый ответ на вопрос Бюджетирование как инструмент финансового планирования Ответ: Составление бюджетов является неотъемлемым элементом общего процесса планирования, а не только его финансовой части. Механизм бюджетного планирования доходов и расходов целесообразно внедрять для обеспечения экономии денежных средств, большей оперативности в управлении этими средствами, снижения производительных расходов и потерь, а также для повышения достоверности плановых показателей (в целях налогового планирования). Бюджеты обычно составляются на год, чаще всего с разбивкой по кварталам.⁹⁸ С помощью бюджетирования решают важные управленческие задачи: - планирование операций, обеспечивающих достижение целей предприятий; - координирование различных бизнесов (как видов хозяйственной деятельности) и структурных подразделений; - оперативное отслеживание отклонений фактических результатов деятельности предприятия от поставленных целей; выявление и анализ причин этих отклонений; - своевременное принятие решений о проведении регулирующих мероприятий; - эффективный контроль за расходованием финансовых и материальных ресурсов, обеспечение плановой дисциплины; - оценку выполнения плана центрами финансовой ответственности и их руководителей; - стимулирование менеджеров центров финансовой ответственности к достижению целей своих подразделений и т.д.	ПК-3

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-3 Способен организовывать и осуществлять проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками.

Индикатор достижения компетенции: ПК-3.1 Организует и осуществляет проведение финансового анализа деятельности организации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-3.2 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
---------	----------------	-----------------

Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. - 4-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 680 с - 978-5-534-16271-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/589244> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Финансовый менеджмент: механизмы обоснования бизнес-решений: учебник для вузов / А. З. Бобылева, О. М. Пеганова, Е. Н. Жаворонкова [и др.] - Москва: Юрайт, 2026. - 424 с - 978-5-534-21805-3. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/590504> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 259 с - 978-5-534-16480-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583384> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент: учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 382 с - 978-5-534-16612-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582833> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

3. Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 484 с - 978-5-534-17918-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/589477> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

4. Сеницкая, Н. Я. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Н. Я. Сеницкая. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 176 с - 978-5-534-18865-3. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/584396> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика»
(Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.rbc.ru/> - ПАО "Группа компаний РБК"
2. <https://www.nalog.gov.ru> - Федеральная налоговая служба РФ

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Microsoft Office 2016 ;
2. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";
3. МойОфис Стандартный 2.;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения