

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 08.08.2025 10:30:00

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт экономики предприятий

Кафедра Экономики, организации и стратегии развития предприятия

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 22 мая 2025 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины	Б1.В.01 Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики
Основная профессиональная образовательная программа	38.04.01 Экономика программа Экономика, управление и стратегия развития предприятия (организации)

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2025

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1.Дисциплины (модули)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов, Деловые и научные коммуникации, Экономика предприятия (продвинутый уровень), Организация и управление производством, Инновационная деятельность высокотехнологичных предприятий, Логистические системы на предприятии, Экономика и управление интеллектуальной собственностью предприятия, Управление стоимостью предприятия (бизнеса), Бизнес-планирование в коммерческих организациях, Бережливое производство, Менеджмент качества, Цифровые технологии экономики и управления бизнесом, Экономическая стратегия развития предприятия, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Универсальные компетенции (УК):

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	УК-2.1: Знать:	УК-2.2: Уметь:	УК-2.3: Владеть (иметь навыки):
УК-2	правила и методы определения целей и задач проекта, нормативные документы, определяющие критерии проведения проектных работ, методы организации проектных работ	формулировать цели и задачи проекта, анализировать проектную документацию, рассчитывать результаты выполнения проектной работы, оценивать эффективность реализации проекта	навыками определения концепции проекта, навыками разработки плана реализации проекта и расчета потребности в ресурсах, навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации; составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-2	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-4	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 1
Контактная работа, в том числе:	22.3/0.62

Занятия семинарского типа	20/0.56
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	123.7/3.44
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации: Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы Зачетные единицы	180 5

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа			Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Занятия семинарско го типа	ИКР	ГКР		
		Практ ич. заняти я				
1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	10			50	УК-2.1, УК-2.2, УК- 2.3, ПК-2.1, ПК- 2.2, ПК-2.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
2.	Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	10			73.7	УК-2.1, УК-2.2, УК- 2.3, ПК-2.1, ПК- 2.2, ПК-2.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
	Контроль	34				
	Итого	20	0.3	2	123.7	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
------	--	---------------------------------	------------------------------------

1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	практическое занятие	Анализ цифровых факторов реструктуризации
		практическое занятие	Оценка цифровой зрелости предприятия
		практическое занятие	Цифровые бизнес-модели как инструмент реструктуризации
		практическое занятие	Финансовые аспекты цифровой реструктуризации
		практическое занятие	Управление сопротивлением при цифровой трансформации
2.	Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	практическое занятие	Построение цифровой карты реструктуризации
		практическое занятие	Оптимизация цифровых бизнес-процессов
		практическое занятие	Реструктуризация оргструктуры под цифровую экономику
		практическое занятие	Управление данными как активом при реструктуризации
		практическое занятие	Оценка эффективности цифровой реструктуризации

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Теоретическая инноватика : учебник и практикум для вузов / под редакцией И. А.

Брусаковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 333 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04909-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563611>

2. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567301>

3. Куприянов, Ю. В. Бизнес-системы. Основы теории управления : учебник для вузов / Ю. В. Куприянов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 217 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14352-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564329>

4. Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03338-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536574>

Дополнительная литература

1. Горелов, Н. А. Цифровая экономика и информационное общество : учебник для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 328 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18432-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/558666>

2. Сологубова, Г. С. Составляющие цифровой трансформации : монография / Г. С. Сологубова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 147 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11335-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565559>

3. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10521-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559708>

4. Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / под редакцией А. Н. Ряховской. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 153 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11475-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/540659>

Литература для самостоятельного изучения

1.

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС ; ОС "Альт Рабочая станция" 10;

ОС "Альт Образование" 10.

2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный, МойОфис Стандартный 3, МойОфис Профессиональный 3

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)

2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)

3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели

Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)

4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики – <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
--------------	----------------	---------------------------------------

Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
Универсальные компетенции (УК):

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	УК-2.1: Знать:	УК-2.2: Уметь:	УК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	правила и методы определения целей и задач проекта, нормативные документы, определяющие критерии проведения проектных работ, методы организации проектных работ	формулировать цели и задачи проекта, анализировать проектную документацию, рассчитывать результаты выполнения проектной работы, оценивать эффективность реализации проекта	навыками определения концепции проекта, навыками разработки плана реализации проекта и расчета потребности в ресурсах, навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
Пороговый	правила и методы определения целей и задач проекта	формулировать цели и задачи проекта	навыками определения концепции проекта
Стандартный (в дополнение к пороговому)	нормативные документы, определяющие критерии проведения проектных работ в разных сферах деятельности	анализировать проектную документацию; рассчитывать результаты выполнения проектной работы	навыками разработки плана реализации проекта и расчета потребности в ресурсах

Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методы организации проектных работ	оценивать эффективность реализации проекта и разрабатывать действия по его корректировке	навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
---	------------------------------------	--	--

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации;
составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации
Пороговый	типовую методику расчёта основных технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	применять типовые методики для определения технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	навыками расчета важнейших технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)
Стандартный (в дополнение к пороговому)	правовой режим и типовую методику расчёта основных технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу для определения технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	навыками расчета и интерпретации важнейших технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)
Повышенный (в дополнение к пороговому)	правовой режим, а также типовую	применять типовые методики и	приемами выбора методики расчёта

к пороговому, стандартному)	методику расчёта и интерпретации основных технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	действующую нормативно-правовую базу для определения технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений), интерпретировать полученные показатели	важнейших технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений), навыками их определения и интерпретации
-----------------------------	---	--	--

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности
Пороговый	способы оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и методы разработки предложений по их совершенствованию	оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать предложения по их совершенствованию	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и разработки предложений по их совершенствованию
Стандартный (в дополнение к пороговому)	способы оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и методы разработки и обоснования предложений по их совершенствованию	критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию
Повышенный (в дополнение к пороговому,	способы критически оценить предлагаемые варианты	критически оценить предлагаемые варианты	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений,

стандартному)	управленческих решений и методы разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом методов управления рисками	управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом методов управления рисками	разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом методов управления рисками
---------------	--	--	--

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	УК-2.1, УК-2.2, УК- 2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК- 4.2, ПК-4.3	Устный/письменный опрос Оценка докладов Тестирование	Экзамен
2.	Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	УК-2.1, УК-2.2, УК- 2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК- 4.2, ПК-4.3	Устный/письменный опрос Оценка докладов Тестирование	Экзамен

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1087>

Раздел дисциплины	Темы
Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	1. Концепция реструктуризации. Основные понятия, сущность. 2. Законодательные процедуры реструктуризации предприятий. 3. Предпосылки реструктуризации. 4. Внешние аспекты реструктуризации. 5. Внутренние аспекты реструктуризации. 6. Методы и средства реструктуризации. 7. Проблемы и факторы успеха реструктуризации. 8. Основные этапы реструктуризации. 9. Зависимость эффективности реструктуризации от макроэкономической ситуации. 10. Основные этапы реструктуризации. 11. Правовые основы реструктуризации. 12. Государственная концепция реформирования предприятий. 13. Типовая программа реформы предприятия.

	14. Виды реструктуризации: оперативная и стратегическая. 15. Оперативная реструктуризация: сущность и основные задачи, цели. Привести примеры. 16. Реструктуризация материальных активов и долговых обязательств. 17. Стратегическая реструктуризация: сущность, основные задачи, цели. Привести примеры. 18. Стратегическая реструктуризация: показатели инвестиционной привлекательности. 19. Стратегическая реструктуризация: оценка риска. 20. Управление финансовыми рисками в условиях роста стоимости компании. 21. Стратегическая реструктуризация в условиях ограниченности финансовых ресурсов. 22. Стратегическая реструктуризация в условиях повышенной неопределенности. 23. Реструктуризация неплатежеспособного предприятия в рамках конкурсного производства. 24. Организация проведения реструктуризации. 25. Проект реструктуризации предприятия.
Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	26. Разработка программы реструктуризации. 27. Бизнес-план реструктуризации предприятия. 28. Основные этапы осуществления проекта реструктуризации предприятия. 29. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации предприятия. 30. Управление проектами реструктуризации предприятий. 31. Реинжиниринг бизнес-процессов в реструктуризации предприятий. 32. ABC-ABM - методология в реструктуризации, задачи предприятий. 33. Методология компьютерных информационных технологий, методы управления, знания, применяемые в реструктуризации предприятий. 34. Совершенствование бизнес процессов при реструктуризации предприятий. 35. Структурные аспекты организации. Реорганизация организационной структуры. 36. Организационные проекты: сущность, цели, задачи, область применения. 37. Матрицы организационных проекций. Привести примеры. 38. Стратегия управления бизнес-процессов при реструктуризации предприятий. 39. Управление персоналом реструктуризируемого предприятия. 40. Основные проблемы управления персоналом в реструктуризируемом предприятии. 41. Управление персоналом кризисного предприятия. 42. Особенности реструктуризации кризисного предприятия. 43. Реструктуризация и антикризисное управление. 44. Стратегии, цели и критерии реструктуризации предприятия в условиях рыночной экономики. 45. Структурные изменения на предприятиях в кризисных ситуациях. 46. Реорганизация: сущность, назначение, область

	применения. 47. Бизнес-план реорганизации предприятий. 48. Реформирование: сущность, назначение, область применения. 49. Бизнес-план реформирования предприятия. 50. Анализ практики реструктуризации предприятий промышленности Российской Федерации
--	---

Вопросы для устного/письменного опроса

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1087>

Раздел дисциплины	Вопросы
Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	1. Экономическое содержание реструктуризации: понятие, цель, задачи 2. Финансово-экономические факторы реструктуризации 3. Инструменты и компоненты реструктуризации. 4. Виды реструктуризации. 5. Законодательная основа реструктуризации. 6. Содержание этапов процесса реструктуризации: разработка стратегии 7. Технологии реструктуризации при увеличении масштабов деятельности 8. Слияние. Поглощение (присоединение). 9. Модели (сценарии) реструктуризации. 10. Анализ рисков моделей реструктуризации. 11. Реструктуризация и стратегический менеджмент.
Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	12. Комплексная диагностика предприятия. 13. Планирование проведения реструктуризации. 14. Проведение реструктуризации. 15. Содержание, виды, методы, факторы диагностики объекта реструктуризации. 16. Этапы диагностики организационной структуры. 17. Содержание этапов диагностики бизнес-процессов. 18. Классификация видов слияний. 19. Государственное регулирование слияний и поглощений. 20. Механизм обоснования мер государственного регулирования слияний.

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

1. Что в первую очередь включает концепция проекта реструктуризации?

- a) Финансовый аудит
- b) Цели, задачи и ресурсы проекта *
- c) Маркетинговый анализ
- d) IT-инфраструктуру

2. Критерии проведения проектных работ определяются:

- a) Внутренними стандартами компании
- b) Нормативными документами (ГОСТ, ISO) *

- c) Рыночной конъюнктурой
- d) Мнением топ-менеджмента

3. Какой этап жизненного цикла проекта включает оценку эффективности?

- a) Инициация
- b) Планирование
- c) Мониторинг
- d) Завершение *

4. Основной источник информации для финансово-экономической отчетности:

- a) Данные соцсетей
- b) Бухгалтерские регистры *
- c) Отраслевые блоги
- d) Внутренние чаты

5. При составлении экономических разделов планов организации учитывают:

- a) Личные предпочтения руководителя
- b) Стратегию управления *
- c) Погодные условия
- d) Курс криптовалют

6. Методика расчета рентабельности активов (ROA) включает:

- a) Выручку / Собственный капитал
- b) Чистую прибыль / Активы *
- c) Затраты / Объем производства
- d) Долги / Выручку

7. При разработке управленческих решений на основе мониторинга показателей используют:

- a) Интуицию
- b) Информационные технологии *
- c) Астрологические прогнозы
- d) Исторические хроники

8. Критерий выбора варианта реструктуризации:

- a) Минимизация затрат
- b) Финансово-экономическая эффективность *
- c) Цвет корпоративного логотипа
- d) Скорость реализации

9. Прогноз финансовых показателей деятельности организации базируется на:

- a) Гадании на кофейной гуще
- b) Трендах и анализе данных *
- c) Мнениях случайных прохожих
- d) Результатах спортивных событий

10. Цифровая зрелость предприятия оценивается через:

- a) Количество компьютеров
- b) Индекс цифровизации (DT-Index) *
- c) Возраст сотрудников
- d) Размер офиса

11. Оптимизация бизнес-процессов в цифровой экономике предполагает:

- a) Ручное дублирование операций
- b) Автоматизацию и AI *
- c) Увеличение штата
- d) Отказ от отчетности

12. Управление данными как активом включает:
- a) Хранение в бумажных архивах
 - b) Системы Big Data и аналитики *
 - c) Удаление устаревшей информации
 - d) Рассылку данных по email
13. Сопротивление цифровой трансформации преодолевается через:
- a) Игнорирование сотрудников
 - b) Обучение и вовлечение персонала *
 - c) Сокращение зарплат
 - d) Увольнение скептиков
14. Финансовый риск при реструктуризации кризисного предприятия:
- a) Рост лояльности клиентов
 - b) Дефицит ликвидности *
 - c) Увеличение прибыли
 - d) Снижение конкуренции
15. Стратегическая реструктуризация в условиях неопределенности требует:
- a) Жестких неизменных планов
 - b) Гибких сценариев и резервов *
 - c) Полного отказа от изменений
 - d) Копирования действий конкурентов
16. Закон, регулирующий процедуру банкротства в РФ:
- a) ФЗ «О рекламе»
 - b) ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» *
 - c) ФЗ «О персональных данных»
 - d) ФЗ «О банках»
17. При слиянии компаний синергетический эффект оценивается через:
- a) Снижение затрат + рост выручки *
 - b) Количество новых офисов
 - c) Изменение названия
 - d) Увеличение штата
18. Метод реинжиниринга бизнес-процессов (BPR) направлен на:
- a) Частичную оптимизацию
 - b) Радикальную перестройку процессов *
 - c) Сохранение статус-кво
 - d) Увеличение бюрократии
19. ABC-анализ при реструктуризации используется для:
- a) Ранжирования задач по важности *
 - b) Расчета зарплат
 - c) Оценки цвета стен офиса
 - d) Выбора поставщиков кофе
20. SWOT-анализ в проекте реструктуризации выявляет:
- a) Сильные/слабые стороны, угрозы/возможности *
 - b) Курсы валют
 - c) Предпочтения клиентов в соцсетях
 - d) График отпусков

Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)

Раздел дисциплины	Задачи

Тематика контрольных работ

Раздел дисциплины	Темы

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	1) Стадии развития организации и их содержание. 2) Основные типы моделей реструктуризации. 3) Основные этапы процесса реструктуризации. Цели реструктуризации. 4) Стандарты структуры организации. Описание структуры организации в трехмерной системе координат. 5) Моделирование структуры организации в трехмерной системе координат на этапах развития по Грейнеру. 6) Содержание созидательного этапа развития организации, типы организационной структуры этапа, описание структуры в трехмерной системе координат. Цель, задачи реструктуризации. 7) Содержание второго этапа развития организации – «прямое управление». Тип организационной структуры этапа, описание структуры в трехмерной системе координат. Цель, задачи реструктуризации. 8) Содержание 3-го этапа развития организации – «делегирование». Тип организационной структуры этапа, описание структуры в трехмерной системе координат. Цель, задачи реструктуризации. 9) Содержание 4-го этапа развития организации – «координирование». Тип организационной структуры этапа, описание структуры в трехмерной системе координат. Цель, задачи реструктуризации. 10) Технология SWOT-анализа моделей реструктуризации. 11) Реинжиниринг: понятие, содержание основных этапов, взаимосвязь с моделью реструктуризации. 12) Бизнес-моделирование как фактор реструктуризации, содержание основных этапов. 13) Этапы моделирования организационной структуры. 14) Цели реструктуризации. Операционная, инвестиционная,

	финансовая и маркетинговая стратегии бизнеса. Законодательная и методологическая основа реструктуризации. 15) Соотношение понятий: реинжиниринг, реформирование, реструктуризация, реорганизация.
Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	16) Направления реструктуризации: дифференциация подразделений предприятия, интеграция предприятия с другими организациями. Потребности и возможности процедур реструктуризации. 17) Основные этапы и содержание процесса оптимизации системы управления затратами в процессе реструктуризации. 18) Методы оценки синергетического эффекта реструктуризации. 19) Оптимизация маркетинговой стратегии в процессе реструктуризации предприятия: задачи, возможные варианты. 20) Задачи и альтернативная модель оптимизации товарной стратегии. 21) Законодательная основа слияний и поглощений компаний. Содержание категорий «слияние», «поглощение», «присоединение» – российский и зарубежные подходы. 22) Классификация основных типов слияний и поглощений по характеру интеграции. Разновидности конгломератных слияний. 23) Признаки классификации основных типов слияний и поглощений в российской и зарубежной практике. Содержание категории «корпоративный альянс». 24) Содержание основных мотивов слияний и поглощений. 25) Содержание и факторы синергетического эффекта слияний. 26) Налоговые мотивы слияний и поглощений. Повышение качества управления как мотив слияния / поглощения. 27) Диверсификация производства как мотив слияний и поглощений. Эффект синергии от изменения рыночной цены предприятия в результате слияния или поглощения. 28) Основные условия успешного слияния или поглощения. 29) Виды организационных форм слияний и поглощений предприятий. 30) Методы оценки эффекта синергии слияний и поглощений предприятий

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	Повышенный УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
«хорошо»	Стандартный УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
«удовлетворительно»	Пороговый УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3

«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне
------------------------------	---