

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 01.06.2026 16:42:00

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

**САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

Высшая школа менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Директор Высшей школы

менеджмента

Э.Г. Ванина



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: «Управленческий учет»

Наименование программы: МВА «Финансы»

Самара 2025 г.

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины – получение слушателями новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области планирования, учета, контроля и анализа затрат и результатов деятельности организации, подготовки внутренней управленческой отчетности для обоснования управленческих решений.

В соответствии с поставленной целью в процессе изучения дисциплины реализуются следующие задачи:

- сформировать системное понимание сущности, принципов и методов управленческого учета, его места в системе управления организацией и отличий от финансового и налогового учета;
- развить практические навыки калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) с использованием различных методов (попроцессный, попередельный, позаказный, нормативный, «директ-костинг», ABC);
- обеспечить освоение инструментов учета затрат по центрам ответственности, бюджетирования, анализа отклонений и принятия краткосрочных и долгосрочных управленческих решений на основе релевантной информации.

Изучение дисциплины направлено на формирование у слушателей следующих **компетенций**:

Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ИПК
ПК-7 – Способен разрабатывать корпоративную политику, планы, программы, процедуры и технологии управления персоналом, определять и анализировать внутренние коммуникации, моделировать поведение персонала, разрабатывать стратегии и политики управления персоналом, обеспечения кадровой безопасности, обеспечивать эффективность корпоративного управления, контролировать конкурентоспособность организации	ИПК-7.1. Знает методы разработки корпоративной политики, планов, программ, процедур и технологий управления персоналом ИПК-7.2. Умеет определять и анализировать внутренние коммуникации, моделировать поведение персонала, разрабатывать стратегии и политики управления персоналом, обеспечения кадровой безопасности ИПК-7.3. Владеет навыками обеспечения эффективности корпоративного управления и контроля конкурентоспособности организации

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

Знать:

- понятие, цели, задачи и принципы управленческого учета, его отличие от финансового и налогового учета;

- классификацию затрат для целей управленческого учета (прямые и косвенные, постоянные и переменные, релевантные и нерелевантные, контролируемые и неконтролируемые);
- методы калькулирования себестоимости (позаказный, попередельный, попроцессный, нормативный, «директ-костинг», ABC);
- систему «стандарт-кост» и анализ отклонений;
- методику бюджетирования (операционные и финансовые бюджеты, гибкие бюджеты);
- подходы к оценке эффективности центров ответственности (прибыль, рентабельность, остаточный доход, EVA).

Уметь:

- классифицировать затраты в зависимости от целей управления;
- рассчитывать себестоимость единицы продукции различными методами, оценивать влияние метода на финансовый результат;
- применять систему «директ-костинг» для целей CVP-анализа (расчет точки безубыточности, маржинального запаса прочности, операционного рычага);
- составлять операционные и финансовые бюджеты, проводить план-факт анализ отклонений;
- оценивать эффективность работы центров ответственности и принимать решения «производить или покупать», о ценообразовании, о закрытии сегмента.

Владеть:

- навыками составления внутренней управленческой отчетности;
- методами принятия решений на основе релевантных затрат;
- навыками бюджетирования и контроля исполнения бюджетов;
- инструментами CVP-анализа для обоснования управленческих решений.

2. Содержание дисциплины

2.1. Объем и виды учебной работы

Общая трудоемкость, час	Аудиторные занятия (час.), в т.ч.				Самост. работа, час	Форма промежуточной аттестации
	всего	лекции	практические занятия	иные виды учебных занятий		
31	16	8	8	–	14	Зачет

2.2. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Формируемые компетенции	Лекции	Практические занятия	Самост. работа	Всего
1	Сущность и принципы управленческого учета. Классификация затрат	ПК-7	1	0,5	2	3,5
2	Системы учета затрат и калькулирования себестоимости	ПК-7	1	1	2	4
3	Методы калькулирования себестоимости: позаказный, попередельный, попроцессный	ПК-7	1	1	2	4
4	Система «директ-костинг». Маржинальный анализ (CVP-анализ)	ПК-7	1	1,5	2	4,5
5	Система «стандарт-кост». Учет и анализ отклонений	ПК-7	1	1	1,5	3,5
6	Бюджетирование как инструмент управленческого учета	ПК-7	1	1	1,5	3,5
7	Учет по центрам ответственности. Трансфертное ценообразование	ПК-7	1	1	1,5	3,5
8	Принятие управленческих решений на основе релевантных затрат	ПК-7	1	1	1,5	3,5
9	Промежуточная аттестация (зачет)	ПК-7	–	–	–	1
Итого	–	–	8	8	14	31

Тема 1. Сущность и принципы управленческого учета. Классификация затрат

Понятие управленческого учета, его цели и задачи. Отличия управленческого учета от финансового и налогового учета (пользователи, периодичность, обязательность, степень детализации, принципы). Основные принципы управленческого учета: полезность, своевременность, конфиденциальность, гибкость, прогнозность. Понятие затрат, расходов, издержек. Классификация затрат для различных целей: для определения себестоимости (прямые и косвенные, основные и накладные), для принятия решений (постоянные и переменные, релевантные и нерелевантные, безвозвратные затраты, вмененные затраты), для контроля и регулирования (регулируемые и нерегулируемые, затраты по центрам ответственности).

Практическое задание (СР): Заполнение таблицы классификации затрат по разным признакам на примере условного предприятия.

Тема 2. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости

Понятие калькулирования себестоимости. Объекты калькулирования. Системы учета затрат: учет фактических затрат и учет нормативных затрат. Система «absorbed costing» (калькулирование полной себестоимости) и «variable costing» (калькулирование переменной себестоимости). Влияние выбора системы на финансовый результат (при изменении остатков запасов).

Попроцессный, попередельный, позаказный методы калькулирования: области применения, алгоритмы расчета. Нормативный метод и система «стандарт-кост». Функционально-ориентированный метод (ABC-калькулирование) как способ распределения косвенных затрат.

Практическое занятие: Расчет себестоимости единицы продукции позаказным методом (распределение косвенных затрат пропорционально базе распределения). Сравнение себестоимости при попередельном и попроцессном методах.

Тема 3. Методы калькулирования себестоимости: позаказный, попередельный, попроцессный

Позаказный метод: применение в индивидуальном и мелкосерийном производстве. Учет прямых затрат по заказам, распределение косвенных затрат. Калькуляционная карточка заказа. Попередельный метод: для массового производства с последовательной переработкой сырья. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный варианты. Расчет себестоимости единицы продукции в каждом переделе. Попроцессный метод: для добывающих отраслей и отраслей с непрерывным технологическим циклом. Эквивалентные единицы продукции (метод средневзвешенной и FIFO). Учет незавершенного производства.

Практическое занятие: Решение кейса на расчет себестоимости попередельным методом. Определение себестоимости полуфабрикатов и готовой продукции.

Тема 4. Система «директ-костинг». Маржинальный анализ (CVP-анализ)

Сущность системы «директ-костинг»: отнесение на себестоимость только переменных затрат, постоянные затраты списываются на финансовые результаты периода. Маржинальный доход (contribution margin): формула, значение для анализа. CVP-анализ (Cost-Volume-Profit). Расчет точки безубыточности (в натуральном и денежном выражении) для однопродуктового и многопродуктового производства. Запас финансовой прочности (margin of safety). Операционный рычаг (degree of operating leverage): расчет, интерпретация. Предельные величины (максимальные постоянные затраты, минимальная цена). Использование CVP-анализа для планирования прибыли.

Практическое занятие: Расчет точки безубыточности для компании с несколькими продуктами (структура продаж). Анализ чувствительности прибыли к изменению цены, переменных затрат, постоянных затрат.

Тема 5. Система «стандарт-кост». Учет и анализ отклонений

Система «стандарт-кост»: понятие стандартов (норм) затрат, их виды (идеальные, достижимые, текущие). Порядок разработки стандартов. Учет отклонений: по материалам (по цене и использованию), по труду (по ставке и производительности), по переменным и постоянным производственным накладным расходам. Анализ отклонений: благоприятные и неблагоприятные. Расчет стандартной себестоимости единицы продукции. Корректировка записей в конце периода. Связь «стандарт-коста» с бюджетированием.

Практическое задание (СР): Расчет стандартной себестоимости и отклонений по материалам, труду, ОПР для учебного кейса. Анализ причин отклонений.

Тема 6. Бюджетирование как инструмент управленческого учета

Понятие бюджета, виды бюджетов (операционные и финансовые, статические и гибкие, скользящие). Процесс бюджетирования: от стратегических целей к операционным бюджетам. Операционные бюджеты: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок материалов, бюджет трудовых затрат, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет коммерческих и административных расходов. Финансовые бюджеты: бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, прогнозный баланс. Гибкие бюджеты: для планирования при разных уровнях деловой активности. Анализ исполнения бюджета: план-факт сравнение, выявление ответственных за отклонения.

Практическое занятие: Составление операционных и финансовых бюджетов для учебного предприятия на год с поквартальной разбивкой (в Excel). Построение гибкого бюджета.

Тема 7. Учет по центрам ответственности. Трансфертное ценообразование

Понятие центров ответственности: центры затрат, доходов, прибыли, инвестиций. Показатели оценки эффективности центров ответственности: для центров затрат – выполнение сметы, для центров прибыли – маржинальный доход и операционная прибыль, для центров инвестиций – ROI (Return on Investment), RI (Residual Income), EVA. Трансфертное ценообразование: определение, цели, методы (на основе рыночных цен, на основе затрат, на основе договоренности). Влияние трансфертных цен на оценку деятельности центров прибыли и налоговую оптимизацию.

Практическое занятие: Расчет ROI и RI для инвестиционного центра. Оценка приемлемости инвестиций. Анализ вариантов трансфертных цен и их влияния на прибыль подразделений и компании в целом.

Тема 8. Принятие управленческих решений на основе релевантных затрат

Понятие релевантных затрат и доходов. Безвозвратные затраты (sunk cost) и их нерелевантность. Альтернативные (вмененные) затраты. Принятие краткосрочных решений: специальный заказ по цене ниже себестоимости (при наличии незагруженных мощностей), решение «производить или покупать» (make or buy), решение о закрытии сегмента (подразделения, продукта), решение о дополнительной обработке продукта (sell or process further). Методика анализа: сравнение релевантных затрат и доходов. Учет качественных факторов. Долгосрочные инвестиционные решения – на основе дисконтированных денежных потоков (NPV, IRR, но это тема инвестиционного анализа, здесь только упоминание). Примеры из практики.

Практическое занятие: Кейс на принятие решения о принятии специального заказа (использование свободных мощностей). Кейс «производить или покупать» с расчетом релевантных затрат. Кейс о закрытии

убыточного сегмента (выявление релевантных доходов и затрат, анализ влияния на общую прибыль).

2.3. Формы самостоятельной работы слушателей по темам дисциплины

В качестве форм самостоятельной работы слушателям предлагается выполнение проекта «Разработка системы управленческого учета для организации» (интегрированное задание) и ряд аналитических задач.

Задание 1. Проект «Разработка системы управленческого учета для подразделения/компании»

Цель: разработать элементы системы управленческого учета: классификацию затрат, калькулирование себестоимости, CVP-анализ, бюджетирование, оценку центров ответственности.

Формат: отчет (15–20 стр.) + презентация (8–10 слайдов). Защита на зачете.

Структура:

1. Краткая характеристика организации/подразделения (продукт, технологический процесс, организационная структура).
2. Классификация затрат для целей управления (по экономическим элементам, по статьям калькуляции, на постоянные/переменные, прямые/косвенные).
3. Выбор и обоснование метода калькулирования себестоимости (позаказный, попередельный, попроцесный или директ-костинг). Расчет себестоимости единицы продукта.
4. CVP-анализ: точка безубыточности, запас финансовой прочности, операционный рычаг, планирование прибыли.
5. Система бюджетирования (основные операционные и финансовые бюджеты на квартал/год).
6. Центры ответственности и показатели оценки их эффективности.
7. Рекомендации по совершенствованию управленческого учета в организации.

Критерии: полнота, обоснованность выбора методов, реалистичность расчетов, практическая применимость.

Задание 2. Расчет себестоимости в системе «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг»

Кейс: Компания произвела 10 000 ед., продала 8 000 ед. Затраты: прямые материалы 200 руб./ед., прямой труд 150 руб./ед., переменные ОПР 100 руб./ед., постоянные ОПР 500 000 руб. Коммерческие и административные расходы (постоянные) – 300 000 руб. Цена 1 000 руб. Рассчитать себестоимость единицы продукции, себестоимость реализованной продукции, себестоимость остатков запасов, операционную прибыль по двум методам. Объяснить разницу.

Задание 3. CVP-анализ и планирование прибыли

Кейс: Предприятие производит продукт А. Цена 2 000 руб., переменные затраты 1 200 руб., постоянные затраты 1 200 000 руб. в год. Фактический объем продаж 2 500 ед.

- Рассчитать точку безубыточности (в ед. и руб.).
- Рассчитать запас финансовой прочности в %.
- Определить, сколько единиц нужно продать, чтобы получить прибыль 500 000 руб.
- Как изменится точка безубыточности, если постоянные затраты вырастут на 15%?
- Как изменится прибыль при увеличении объема продаж на 20%? На сколько процентов изменится прибыль (операционный рычаг)?

Задание 4. Анализ отклонений по системе «стандарт-кост»

Кейс: Нормативный расход материала 5 кг на ед. при цене 80 руб./кг. Фактически произведено 400 ед., израсходовано 2 100 кг материала по цене 78 руб./кг. Нормативное время труда 3 часа/ед., ставка 200 руб./час. Фактически отработано 1 100 часов, фактическая ставка 190 руб./час. Рассчитать отклонения по материалам (по цене и использованию), по труду (по ставке и производительности), определить их благоприятность/неблагоприятность.

Задание 5. Принятие решений на основе релевантных затрат

Кейс (несколько ситуаций):

1. Специальный заказ: компания имеет свободные мощности 20% от 10 000 ед. Обычная цена 1 000 руб., себестоимость 800 руб. Поступил заказ на 1 000 ед. по цене 700 руб. Принимать ли заказ?
2. Производить или покупать: компания производит узел, себестоимость 500 руб. (переменные 400, постоянные 100). Поставщик предлагает узел за 450 руб. Что делать, если постоянные затраты не исчезнут? Если исчезнут?
3. Закрытие сегмента: подразделение имеет выручку 1 000, переменные затраты 700, прямые постоянные затраты 200, распределенные общие постоянные 150. Прибыль -50. Закрывать или нет?

Общие требования: отчет Word/PDF, файл Excel с расчетами.

3. Форма аттестации

Форма промежуточной аттестации – тестирование.

4. Оценочные материалы дисциплины

Банк тестовых заданий

1. Что является основным отличием управленческого учета от финансового?

- а) Периодичность составления отчетности

- б) Обязательность ведения (управленческий учет не обязателен) +
- в) Использование денежных единиц измерения
- г) Наличие первичных документов

2. Какие затраты относятся к переменным?

- а) Амортизация оборудования
- б) Затраты на сырье и материалы +
- в) Аренда офиса
- г) Страхование имущества

3. Что такое маржинальный доход (contribution margin)?

- а) Выручка минус постоянные затраты
- б) Выручка минус переменные затраты +
- в) Прибыль до налогообложения
- г) Чистая прибыль

4. Точка безубыточности в натуральном выражении рассчитывается как:

- а) Постоянные затраты / (Цена – Переменные затраты на единицу) +
- б) Переменные затраты / (Цена – Постоянные затраты)
- в) (Цена – Переменные затраты) / Постоянные затраты
- г) Постоянные затраты / Цена

5. В системе «директ-костинг» постоянные затраты:

- а) Включаются в себестоимость единицы продукции
- б) Списываются на финансовые результаты периода полностью +
- в) Распределяются пропорционально выручке
- г) Не учитываются

6. Какое отклонение по материалам возникает, если фактическая цена материала отличается от нормативной?

- а) Отклонение по использованию
- б) Отклонение по цене +
- в) Отклонение по производительности
- г) Отклонение по ставке

7. Что такое бюджет продаж?

- а) Первый этап операционного бюджета, прогноз объемов продаж и выручки +
- б) Бюджет закупок материалов
- в) Бюджет денежных средств
- г) План производства

8. Какая формула используется для расчета операционного рычага?

- а) Маржинальный доход / Прибыль +
- б) Постоянные затраты / Переменные затраты
- в) Выручка / Переменные затраты
- г) Прибыль / Выручка

9. Какие затраты называются релевантными для принятия решений?

- а) Все затраты, которые были произведены ранее

- б) Затраты, которые различаются между альтернативными вариантами +
- в) Постоянные затраты
- г) Амортизация

10. Что такое безвозвратные затраты (sunk cost)?

- а) Затраты, которые уже произведены и не могут быть изменены текущим решением +
- б) Затраты, которые будут произведены в будущем
- в) Переменные затраты
- г) Нормативные затраты

11. Какой метод калькулирования применяется в индивидуальном производстве?

- а) Попередельный
- б) Позаказный +
- в) Попроцесный
- г) ABC

12. Что такое гибкий бюджет?

- а) Бюджет, который можно изменять в течение года
- б) Бюджет, рассчитанный для различных уровней деловой активности +
- в) Бюджет, утвержденный руководством
- г) Бюджет, составленный в гибкой валюте

13. Какой показатель оценивает эффективность инвестиционного центра?

- а) Маржинальный доход
- б) ROI (Return on Investment) +
- в) Выручка
- г) Переменные затраты

14. Трансфертная цена – это:

- а) Цена продажи внешним клиентам
- б) Цена, по которой подразделения продают товары и услуги друг другу +
- в) Рыночная цена
- г) Цена на экспорт

15. В системе «стандарт-кост» благоприятное отклонение по цене материалов означает:

- а) Фактическая цена выше стандартной
- б) Фактическая цена ниже стандартной +
- в) Расход материала больше нормы
- г) Расход материала меньше нормы

16. Какое из решений относится к краткосрочным?

- а) Приобретение нового оборудования
- б) Принятие специального заказа +
- в) Строительство нового цеха
- г) Слияние с другой компанией

17. Запас финансовой прочности (margin of safety) показывает:

- а) На сколько можно снизить выручку до достижения точки безубыточности +

- б) Максимальный объем продаж
- в) Прибыль на единицу продукции
- г) Рентабельность продаж

18. В CVP-анализе, если цена увеличивается на 10%, а все остальное неизменно, точка безубыточности:

- а) Снизится +
- б) Повысится
- в) Не изменится
- г) Станет отрицательной

19. Метод ABC (Activity-Based Costing) используется для:

- а) Учета затрат по процессам
- б) Более точного распределения косвенных затрат по видам деятельности +
- в) Калькулирования переменных затрат
- г) Бюджетирования

20. Бюджет движения денежных средств (БДДС) относится к:

- а) Операционному бюджету
- б) Финансовому бюджету +
- в) Инвестиционному бюджету
- г) Статическому бюджету

21. Какое решение является обоснованным, если релевантные затраты на производство детали ниже цены покупки?

- а) Покупать деталь
- б) Производить деталь +
- в) Закрыть производство
- г) Увеличить объем производства

22. Отклонение по производительности труда (labor efficiency variance) рассчитывается как:

- а) (Фактическое время – Нормативное время) × Нормативная ставка оплаты +
- б) (Фактическое время – Нормативное время) × Фактическая ставка
- в) (Фактическая ставка – Нормативная ставка) × Фактическое время
- г) (Фактическая ставка – Нормативная ставка) × Нормативное время

23. В центре прибыли менеджер отвечает за:

- а) Только за затраты
- б) За доходы и затраты (прибыль) +
- в) За инвестиции
- г) Только за доходы

24. Что такое постоянные затраты?

- а) Затраты, которые изменяются пропорционально объему производства
- б) Затраты, которые не зависят от объема производства в релевантном диапазоне +
- в) Затраты на материалы
- г) Затраты на сдельную зарплату

25. При решении «закрыть убыточный сегмент» необходимо сравнить:

- а) Выручку и полную себестоимость

- б) Выручку и релевантные затраты (избегаемые) +
- в) Выручку и маржинальный доход
- г) Выручку и постоянные затраты

26. Показатель Residual Income (остаточный доход) рассчитывается

как:

- а) Операционная прибыль минус требуемая доходность на инвестированный капитал +
- б) Маржинальный доход минус постоянные затраты
- в) Чистая прибыль минус дивиденды
- г) Выручка минус переменные затраты

27. Нормативный метод учета затрат предполагает:

- а) Учет только фактических затрат
- б) Разработку норм и учет отклонений от норм +
- в) Использование только переменных затрат
- г) Отсутствие планирования

28. Какой бюджет составляется в первую очередь в процессе бюджетирования?

- а) Бюджет производства
- б) Бюджет продаж +
- в) Бюджет закупок
- г) Бюджет денежных средств

29. Что такое вмененные затраты (opportunity cost)?

- а) Затраты, которые не требуют денежных выплат, но отражают упущенную выгоду +
- б) Затраты, которые уже произведены
- в) Амортизация
- г) Затраты на рекламу

30. Какой метод учета затрат и калькулирования наиболее точен при сложных многопродуктовых производствах с большим количеством косвенных расходов?

- а) Позаказный
- б) Попередельный
- в) ABC (Activity-Based Costing) +
- г) Директ-костинг

31. Если компания продает несколько продуктов, расчет единой точки безубыточности возможен при допущении:

- а) неизменной структуры продаж (соотношения) +
- б) равенства переменных затрат по продуктам
- в) отсутствия постоянных затрат
- г) равенства цен

32. Отклонение по ставке оплаты труда (labor rate variance) является неблагоприятным, если:

- а) Фактическая ставка ниже нормативной
- б) Фактическая ставка выше нормативной +

- в) Фактическое время больше нормативного
- г) Фактическое время меньше нормативного

33. Что из перечисленного НЕ относится к задачам управленческого учета?

- а) Составление внешней финансовой отчетности +
- б) Калькулирование себестоимости
- в) Бюджетирование
- г) Анализ отклонений

34. Как изменится прибыль, если объем продаж увеличится на 10%, а операционный рычаг равен 4?

- а) Прибыль вырастет на 40% +
- б) Прибыль вырастет на 10%
- в) Прибыль не изменится
- г) Прибыль снизится на 10%

35. Для чего используется бюджет закупок материалов?

- а) Для планирования потребности в материалах и графика их закупок +
- б) Для планирования продаж
- в) Для планирования денежных потоков
- г) Для расчета себестоимости

Шкала и критерии оценивания

Минимальный ответ (% правильных ответов) и оценка 2	Изложенный раскрытый ответ (% правильных ответов) и оценка 3	Законченный, полный ответ (% правильных ответов) и оценка 4	Образцовый, достойный подражания ответ (% правильных ответов) и оценка 5
50% и менее	51-71%	72-92%	93-100%

5. Учебно-методическое, информационное и материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения аудиторных занятий используются учебные аудитории, оснащенные техническими средствами обучения для представления учебной информации: мультимедийный проектор, доска, экран, компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ.

5.1. Информационное обеспечение обучения

Основная литература:

1. Вахрушина, М. А. Управленческий учет : учебник для вузов / М. А. Вахрушина. — 9-е изд., перераб. и доп. — Москва : Национальное образование, 2024. — 576 с. — ISBN 978-5-4454-1234-6.
2. Друри, К. Управленческий и производственный учет : учебник / К. Друри ; пер. с англ. — 7-е изд. — Москва : Юнити-Дана, 2023. — 1424 с. — ISBN 978-5-238-03456-9.

3. Хорнгрен, Ч. Т. Управленческий учет / Ч. Т. Хорнгрен, Дж. Фостер, Ш. Датар ; пер. с англ. — 10-е изд. — Санкт-Петербург : Питер, 2022. — 1536 с. — ISBN 978-5-4461-1969-7.

4. Ивашкевич, В. Б. Управленческий учет : учебник / В. Б. Ивашкевич. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр, 2024. — 448 с. — ISBN 978-5-9776-0456-7.

Дополнительная литература:

5. Керимов, В. Э. Управленческий учет : учебник / В. Э. Керимов. — 8-е изд. — Москва : Дашков и К, 2023. — 484 с. — ISBN 978-5-394-04567-3.

6. Пласкова, Н. С. Управленческий учет : учебное пособие / Н. С. Пласкова, А. С. Пласков. — Москва : Эксмо, 2023. — 368 с. — ISBN 978-5-04-112345-1.