

Документы
Информация о владельце: **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Самарский государственный экономический университет"**
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 13.07.2026 14:41:05
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ КОНСАЛТИНГОВЫМИ ПРОЕКТАМИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономическая оценка и управление активами, недвижимостью и инвестициями

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года 6 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Доктор экономических наук Булавко О. А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист в оценочной деятельности", утвержден приказом Минтруда России от 26.11.2018 № 742н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 23.09.2024 № 497н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра экономики, организации и стратегии развития предприятия	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Шепелев А. В.	Рассмотрено	15.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины -

Научиться выявлять проблемы компаний, разрабатывать решения для повышения их эффективности и успешно внедрять организационные изменения

Задачи изучения дисциплины:

- Изучение методов диагностики финансового, кадрового и операционного состояния;
- Обучение проектированию рекомендаций, бизнес-планов и стратегий развития с учетом специфики рынка;
- Оценка эффективности и организация консалтингового проекта.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-4 Способен проводить комплексную оценку стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследование ценообразующих факторов, выбор и применение адекватных методов оценки, а также подготовку итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности.

ПК-4.2 Выбирает и применяет адекватные методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

Знать:

ПК-4.2/Зн1 Знать методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

ПК-4.2/Зн2 Знать расчеты оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

ПК-4.2/Зн3 Знать классификацию объектов нематериальных активов и интеллектуальной собственности

ПК-4.2/Зн4 Знать адекватные методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

Уметь:

ПК-4.2/Ум1 Уметь применять методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

ПК-4.2/Ум2 Уметь проводить оценку стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

ПК-4.2/Ум3 Уметь классифицировать объекты нематериальных активов и интеллектуальной собственности

Владеть:

ПК-4.2/Вв1 Владеть навыками применения методов оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

ПК-4.2/Вв2 Владеть методикой расчетов оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

ПК-4.2/Вв3 Владеть навыками классификации объектов нематериальных активов и интеллектуальной собственности

ПК-2 Способен осуществлять идентификацию, документирование, анализ и оценку рисков инвестиционного проекта, разрабатывать и реализовывать мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

ПК-2.3 Реализовывает мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

Знать:

ПК-2.3/Зн1 Знать аспекты реализации мероприятий по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов

ПК-2.3/Зн2 Знать показатели устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

ПК-2.3/Зн3 Знать современные аналитические методы и программные инструменты для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта

Уметь:

ПК-2.3/Ум1 Уметь реализовывать мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов

ПК-2.3/Ум2 Уметь рассчитывать экономические показатели для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта

ПК-2.3/Ум3 Уметь применять современные аналитические методы и программные инструменты для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-2.3/Нв1 Владеть навыками реализации мероприятий по управлению рисками

ПК-2.3/Нв2 Владеть навыками расчетов экономических показателей

ПК-2.3/Нв3 Владеть навыками использования современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

ПК-3 Способен проводить методологическую исследовательскую деятельность в области оценочной деятельности, разрабатывать и совершенствовать методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов, а также оформлять и публиковать результаты научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы

ПК-3.2 Разрабатывает новые и совершенствует существующие методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов

Знать:

ПК-3.2/Зн1 Знать этапы разработки и способы совершенствования методик, стандартов и правил определения стоимостей различных объектов

ПК-3.2/Зн2 Знать способы определения стоимостей различных объектов

ПК-3.2/Зн3 Знать возможные варианты оформления и публикации научно-исследовательских работ

Уметь:

ПК-3.2/Ум1 Уметь разрабатывать новые и совершенствовать существующие методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов

ПК-3.2/Ум2 Уметь определять стоимости различных объектов

ПК-3.2/Ум3 Уметь оформлять и публиковать результаты научно-исследовательской деятельности

Владеть:

ПК-3.2/Нв1 Владеть навыками разработки новых и совершенствования существующих методик, стандартов и правил определения стоимостей различных объектов

ПК-3.2/Нв2 Владеть методикой экономических расчетов определения стоимостей

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление консалтинговыми проектами» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-2 - Способен осуществлять идентификацию, документирование, анализ и оценку рисков инвестиционного проекта, разрабатывать и реализовывать мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей		
ПК-2.3 Реализовывает мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей	Менеджмент качества на предприятиях высокотехнологичных отраслей, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Процессы и цифровые инструменты в управлении инвестиционными проектами, Теория инвестиционного анализа и финансирования проектов, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики, Управление инновационными и венчурными проектами, Управление капиталом и стоимостью компании	Бизнес-планирование, Менеджмент качества на предприятиях высокотехнологичных отраслей, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Процессы и цифровые инструменты в управлении инвестиционными проектами, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики, Управление капиталом и стоимостью компании, Цифровые технологии на предприятии и ИИ, Цифровые технологии экономики и управления бизнесом, Экономика и управление активами, недвижимостью и инвестициями
ПК-3 - Способен проводить методологическую исследовательскую деятельность в области оценочной деятельности, разрабатывать и совершенствовать методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов, а также оформлять и публиковать результаты научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы		
ПК-3.2 Разрабатывает новые и совершенствует существующие методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов	Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Теория и методология оценочной деятельности, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики, Цифровые технологии на предприятии и ИИ, Экономика и управление активами, недвижимостью и инвестициями
ПК-4 - Способен проводить комплексную оценку стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследование ценообразующих факторов, выбор и применение адекватных методов оценки, а также подготовку итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности.		

ПК-4.2 Выбирает и применяет адекватные методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности	Интеллектуальная собственность и нематериальные активы: методы оценки и коммерциализации, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Теория и методология оценочной деятельности, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики	Интеллектуальная собственность и нематериальные активы: методы оценки и коммерциализации, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики, Цифровые технологии на предприятии и ИИ, Экономика и управление активами, недвижимостью и инвестициями
---	---	--

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Четвертый семестр	108	3	12	12	0,15	77,85	Зачет
Всего	108	3	12	12	0,15	77,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Теоретические основы консалтинга	24	4	20
Тема 1.1. Сущность консалтинга и виды консалтинговых проектов	12	2	10
Тема 1.2. Методика оценки объектов интеллектуальной собственности и нематериальных активов	12	2	10
Раздел 2. Управление консалтинговыми проектами	66	8	57,85

Тема 2.1. Этапы реализации консалтингового проекта	24	4	20
Тема 2.2. Оценка эффективности и анализ консалтинговых проектов	42	4	37,85

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Теоретические основы консалтинга	Тестирование	Зачет
2	Управление консалтинговыми проектами	Тестирование	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Теоретические основы консалтинга Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Указан единственно верный вариант ответа Указан единственно верный вариант ответа Стандарты оценочной деятельности и законность деятельности профессиональных консультантов в сфере консалтинга обеспечивается: б) опытом работы не менее 5 лет в) сертификацией а) рекомендациями Ответ: В		, ПК-4
2	Указан единственно верный вариант ответа Общей характеристикой всех форм консалтинговых заданий является: а) помощь в планировании и осуществлении изменений в организациях-клиентах б) стратегическое планирование и кризисное управление в) определение эффективности системы управления и диверсификации Ответ: А		ПК-4
3	Указан единственно верный вариант ответа Недирективное поведение свойственно роли консультанта, которая(ый) называется: а) техэксперт б) рефлексия в) инструктор Ответ: Б		ПК-4
4	Указан единственно верный вариант ответа Совместная деятельность консультанта консалтингового агентства и клиента с целью решения определенной задачи и осуществления желаемых изменений в организации-клиенте является: Ответ: процессом консультирования		ПК-4

5	Указан единственно верный вариант ответа Консультант не только собирает идеи, анализирует решения, но и подготавливает почву для их возникновения, предоставляя клиенту соответствующую теоретическую и практическую информацию в форме лекций, семинаров, пособий и т.д. при таком консультировании:		ПК-4
	Ответ:	обучающем	
6	Указан единственно верный вариант ответа К объектам НМА относят а. Основные средства б. Патенты, лицензии, ноу-хау в. Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения		ПК-4
	Ответ:	Б Обоснование: К объектам нематериальных активов относят патенты, лицензии, ноу-хау которые обладают стоимостной оценкой, но не имеют вещественной структуры	
7	Указан единственно верный вариант ответа Общей характеристикой всех форм консалтинговых заданий является: А. помощь в планировании и осуществлении изменений в организациях-клиентах Б. консультации В анализ отчетности		ПК-4
	Ответ:	А Обоснование: помощь в планировании и осуществлении изменений в организациях-клиентах является общей характеристикой всех форм консалтинговых заданий	
8	Указан единственно верный вариант ответа Объектом оценки НМА является		ПК-4
	Ответ:	процесс определения их рыночной или балансовой стоимости для постановки на учет, сделок купли-продажи, внесения в уставный капитал или защиты интеллектуальной собственности	
9	Указан единственно верный вариант ответа Виды оценки НМА а. доходный б. затратный в. сравнительный г. все ответы верны		ПК-4
	Ответ:	Г Обоснование: дать определение всем видам оценок	
10	Указан единственно верный вариант ответа Тщательно изучить важные аспекты взаимосвязи между рассматриваемой проблемой и общими целями и результатами деятельности организации клиента, а также определить, насколько клиент способен осуществлять изменения и эффективно решать проблемы, является целью: а. диагностики б. планирования в. подготовки		ПК-4
	Ответ:	А	
11	Указан единственно верный вариант ответа Среднее расчетное значение коэффициента межпроектной унификации моделей автомобиля составляет 94,5%. При подготовке аналитических материалов сделан вывод, что в среднем степень унификации продукции снижается на %.		ПК-4
	Ответ:	$(100-94,5)=5,5$	

12	Указаны все верные варианты ответов Этапы проведения анализа А. Исследование и анализ Б. Постановка задачи В. Реализация Г. Принятие решения Ответ: 1 2 3 4 Б А Г В	ПК-4
13	Указаны все верные варианты ответов Программа оценки НМА з определяет последовательность следующих этапов выполнения: . А. Разработка программы Б. Планирование В. Исследование Г. Информирование о результатах Д. Составление отчета о выбранной программе Ответ: 1 2 3 4 5 Б А В Д Г	ПК-4
14	Указаны все верные варианты ответов Установите последовательность выбора консалтингового проекта 1. Выявительный А. На использовании информации, получаемой с помощью теоретических или эмпирических зависимостей 2. Выборочный Б. На шаге выявления минимального числа ограничений 3. Расчетный В. На шаге построения иерархии функций 4. Органолептический Г. На шаге выбора объекта системного анализа Ответ: 1 - Б 2 - В 3 - Г 4 - А	ПК-4
15	Указаны все верные варианты ответов Укажите соответствие этапов проведения комплексной оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности 1. Выявительный А. однонаправленность 2. Выборочный Б. нестационарность отдельных параметров 3. Расчетный В. целеобразование 4. Органолептический Г. на шаге выбора объекта консалтингового анализа Ответ: 1 - Б 2 - В 3 - Г 4 - А	ПК-4

2. Управление консалтинговыми проектами Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса	Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Указан единственно верный вариант ответа При оценке рисков инвестиционного проекта проводят а) внутреннее и внешнее консультирование б) контент-консультирование, процессное и обучающее консультирование в) консультирование в сфере общего направления, администрирования, финансового управления и Ответ: Б	ПК-2

2	Указан единственно верный вариант ответа Пр анализе инвестиционных проектов на второй, “квалификационной”, стадии отбора консультанта клиент выясняет а) рекомендации содержательные предложения консультанта, его прошлых клиентов б) технические предложения консультанта, получает рекомендации в) профессиональный уровень консультанта, получает	ПК-2
	Ответ: В	
3	Указан единственно верный вариант ответа Изучая влияние объема текущей работы на оборотный капитал и рентабельность, консультант устанавливает взаимосвязи между показателями общей эффективности работы и: а) основными факторами, влияющими на их величину положительно или отрицательно б) продуктивностью, рентабельностью, использованием ресурсов в) пропорциями функций и затрат в процессе производства и управления организацией	ПК-2
	Ответ: А	
4	Указан единственно верный вариант ответа Метод определения оптимальности оргструктуры предприятия на основе отраслевых показателей заключается в:	ПК-2
	Ответ: сравнении затрат и валовых поступлений предприятия и его конкурентов	
5	Указан единственно верный вариант ответа При планировании работ по предотвращению выпуска готовой продукции использование в производстве рационалистических решений, совершенствующих вспомогательные ходы технологического процесса основывается на направлении его развития	ПК-2
	Ответ: эволюционном	
6	Указан единственно верный вариант ответа На этапе проведения проблемного совещания консультант консалтингового агентства координирует и активизирует деятельность:	ПК-2
	Ответ: участников совещания	
7	Указан единственно верный вариант ответа В консалтинге при проведении анализа метод определения оптимальности оргструктуры предприятия на основе отраслевых показателей заключается в:	ПК-2
	Ответ: в сравнении затрат и валовых поступлений предприятия и его конкурентов	
8	Указан единственно верный вариант ответа При оценке рисков инвестиционных проектов необходимо учитывать	ПК-2
	Ответ: вероятность возникновения неблагоприятных событий, их последствия для бюджета, а также влияние на ключевые показатели эффективности, такие как чистая приведенная стоимость и внутренняя норма доходности	
9	Указан единственно верный вариант ответа При проведении консалтингового анализа какие необходимо анализировать документы а. Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах б. Отчет о движении денежных средств и формировании капитала в. Накладные и акты о списании	ПК-2
	Ответ: А, Б	
10	Указан единственно верный вариант ответа Документальное оформление консалтинга в России строится на нормах а. Уголовного Кодекса б. Налогового Кодекса в. Гражданского Кодекса	ПК-2
	Ответ: В	
11	Указан единственно верный вариант ответа Фазы и последовательность этапов разработки инвестиционного проекта А. Прединвестиционная Б. Инвестиционная В. Эксплуатационная	ПК-2
	Ответ: 1 2 3 А Б В	
12	Дан верный ответа Внутренний анализ и оценка рисков инвестиционных проектов определяет последовательность следующих этапов выполнения А. Разработка Б. Планирование В. Исследование Г. Информирование о результатах Д. Составление отчета о проведении анализа	ПК-2

	Ответ: 1 2 3 4 5 Б А В Д Г	
13	Дан верный ответ Определите соответствие этапов консалтингового анализа для реализации инвестиционного проекта А. Постановка задачи Б. Сбор данных В. Анализ данных Г. Визуализация Д. Интерпретация Е. Очистка данных Ответ: 1 2 3 4 5 6 А Б В Г Е Д	ПК-2
14	Дан верный ответ При проведении анализа и оценке эффективности инвестиционного проекта этапы испытаний соответствуют следующим характеристикам 1. Предварительные А. серийные испытания 2. Периодические Б. испытания с целью выявления готовности к запуску 3. Типовые В. испытания пробных образцов 4. Приемочные Г. разовые испытания, проводимые один раз в три года Ответ: 1 - В 2 - Г 3 - А 4 - Б	ПК-2
15	Указан единственно верный вариант ответа В процессе идентификации по результатам анализа затраты составили составила 100 тыс. руб., затраты на испытание и сертификацию 20 тыс. руб., затраты на брак в производстве 50 тыс. руб., затраты от возврата продукции потребителям 15 тыс. руб. Определить аналитический расчет общей суммы затрат предприятия в размере тыс. руб. 185 200 250 Ответ: 185 Обоснование: (100+20+50+15)	ПК-2
16	Указаны все верные варианты ответов В процессе анализа оценочной деятельности как влияет объем производства продукции на специализацию 1. Индивидуальная форма организации работ по качеству А. углубление концентрации и специализации производства 2. Цеховая форма организации работ по качеству Б. развитие производства и возрастающая роль качества 3. Индустриальный этап В. домануфактурное, ремесленное производство, современная индивидуальная деятельность 4. Системная организация работ по качеству Г. мануфактурная организация производства Ответ: 1 - В 2 - Г 3 - А 4 - Б	ПК-3
17	Указаны все верные варианты ответов При определении стоимости различных объектов и проведению работ по предотвращению выпуска бракованной оценка видов технологий производства проводится в соответствии с признаками их классификации 1. По видам производства А механические, гидромеханические, тепловые 2. По процессу проведения Б. заготовительные технологии, технологии формообразования, технологии проведения испытаний и контроля 3. По видам производства В. средства коммуникации, анализ данных, специализированные программа и платформы 4. По средствам и методам взаимодействия персонала Г. технологии машиностроения, экономии, организации производства	ПК-3

25	Указан единственно верный вариант ответа В процессе методологической и исследовательской деятельности какое измерение процесса анализа финансов-хозяйственной деятельности является результатом сравнения фактического состояния системных характеристик с эталоном? А. Контрольное Б. Динамическое В. Физическое Г. Абсолютное		ПК-3
	Ответ:	А	
26	Указан единственно верный вариант ответа В процессе методологических исследований измерительные шкалы, используемые в консалтинговом анализе, делятся на метрические и неметрические. Какая шкала относят к метрическим? А. Интервальная Б. Номинативная В. Ранговая Г. Комбинированная		ПК-3
	Ответ:	А	
27	Указаны все верные варианты ответов Опишите последовательность применения методов исследования в консалтинге А. аналитические инструменты Б. техники групповой группы В. методы сбора информации		ПК-3
	Ответ:	1 -В 2 -А 3- Б	
28	Указан единственно верный вариант ответа Тщательно изучить важные аспекты взаимосвязи между рассматриваемой проблемой и общими целями и результатами деятельности организации, а также определить, насколько клиент способен осуществлять изменения и эффективно решать проблемы, является целью: а) диагностики б) планирования в) подготовки		, ПК-3,
	Ответ:	А	
29	Дан единственно верный вариант ответа В процессе проведенного анализа и реализации инвестиционного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 21 тыс. руб., фактически составила 23,8 тыс. руб. Определите показатели производственного ресурсосбережения расхода инвестиционных средств.		ПК-3
	Ответ:		
30	Указан единственно верный вариант ответа Планируемый объем продаж продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, – 71,4 тыс. руб., а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, – 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатели исполнения маркетинговых прогнозов и результативности инновационного развития.		ПК-3
	Ответ:		

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет четвертый семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Эталонный ответ Объект в процессе управления консалтинговым проектом		ПК-3
	Ответ:	Под объектами в организации понимаются различные составляющие бизнеса. Объектами могут быть - деятельность или процесс; - продукция (результат деятельности или процессов), которая, в свою очередь, может быть материальной или нематериальной; - предприятие в целом или отдельное подразделение.	
2	Эталонный ответ В процессе определения стоимости объектов и проведения оценочной деятельности какие выделяют резервы		ПК-3

	Ответ: резервы - это возможности улучшения использования ресурсов в результате совершенствования организации труда, производственного процесса и управления, интенсификации технологического процесса. Производственные резервы - связаны с изменением объема производства, снижением затрат на производство и повышением качества продукции. Трудовые резервы - связаны с повышением производительности труда, сокращением времени на выполнение работ и повышением квалификации персонала. Финансовые резервы - связаны с оптимизацией финансовых потоков, сокращением издержек и формированием прибыли. Инвестиционные резервы - связаны с инвестированием в развитие производства, приобретение новых технологий и оборудования. Инновационные резервы - связаны с внедрением на рынок новых идей, технологий и продуктов	
3	Эталонный ответ Методы, используемые в консалтинговом анализе Ответ: К основным методам относят: методы опроса, количественные и качественные методы, метод экспертных оценок, аналитические методы, статистические методы, методы дискретной математики, графические методы, метод «Дельфи», «метод Цвики	ПК-3
4	Эталонный ответ Метод экспертных оценок в консалтинге при проведении научных исследований Ответ: Метод экспертных оценок, то есть в процессе экспертиз могут возникать какие-либо погрешности, поэтому специалисты в области экспертных методов большое внимание уделяют разработке правил подготовки и проведения экспертиз. а) постановка проблемы, определение целей и задач экспертизы, ее основных этапов; б) разработка процедуры экспертизы; в) отбор экспертов; г) проведение опроса; д) формализация полученной информации, ее обработка и анализ. Численность группы не должна быть малой, иначе теряется смысл экспертных оценок. Метод Перед экспертным опросом должны быть разработаны правила его проведения и организации. Они обеспечивают соблюдение условий благоприятствующих формированию экспертами объективного мнения	ПК-3
5	Эталонный ответ Математические модели в консалтинге при определении стоимости нематериальных активов Ответ: Математические модели отражают физические процессы, протекающие, например, при резании металлов. Они описывают процессы на уровне перехода (прохода). Математические модели на макроуровне производственного процесса описывают технологические процессы. Математические модели производственного процесса описывают технологические системы (участки, цехи, предприятие в целом). Структурные математические модели предназначены, для отображения структурных свойств объектов. Например, в САПР ТП для представления структуры технологического процесса, расцеховки изделий используется структурно - логические модели. Функциональные математические модели предназначены для отображения информационных, физических, временных процессов, протекающих в работающем оборудовании, в ходе выполнения технологических процессов и т.д. Аналитические математические модели представляют собой явные математические выражения выходных параметров как функций от параметров входных и внутренних инструментами и т.д.	ПК-4,
6	Эталонный ответ Виды стандартов IDEF при определении стоимости объектов в консалтинге Ответ: Виды стандартов IDEF Данный материал изложен в соответствии с работой. IDEFO - методология функционального моделирования. С помощью наглядного графического языка IDEFO, изучаемая система предстает перед разработчиками и аналитиками в виде набора взаимосвязанных функций (функциональных блоков - в терминах IDEFO). Как правило, моделирование средствами IDEFO является первым этапом изучения любой системы; IDEF1 - методология моделирования информационных потоков внутри системы, позволяющая отображать и анализировать их структуру и взаимосвязи; IDEF1X (IDEF1 Extended) - методология построения реляционных структур. IDEF1X относится к типу методологий "Сущность-взаимосвязь" (ER -Entity-Relationship) и, как правило, используется для моделирования реляционных баз данных, имеющих отношение к рассматриваемой системе; IDEF2 - методология динамического моделирования развития систем. стандарта практически отказались, и его развитие приостановилось на самом	ПК-4
7	Эталонный ответ Отчет по плану мероприятий и по совершенствованию деятельности консалтинговых операций,	ПК-4

	Ответ: Отчет по плану мероприятий и по совершенствованию консалтинговых операций, который является частью перспективного и текущего планов предприятия, разрабатывается производственными подразделениями и соответствующими техническими и экономическими службами в такой последовательности: 1. На основе анализа организационных ресурсов выявляются объекты рационализации области организационной деятельности, нуждающиеся в совершенствовании; 2. Изучается передовой и зарубежный опыт, анализируются предложения работников предприятия; 3. Разрабатывается план мероприятий, определяются исполнители, сроки проектирования и реализации, их экономические и социальные результаты. Характер конкретных мероприятий по улучшению организации производства зависит от особенностей предприятия, профиля его деятельности и сложившегося состояния дел. Завершающим этапом является реализация плана и введение на предприятии программных форм организации производства.	
8	Эталонный ответ Моделирование и проведение экспертизы в консалтинге Ответ: Моделирование: Построение моделей для описания и предсказания поведения изучаемых объектов. Применение моделей помогает в описании системы через упрощенные представления, что облегчает управление и прогнозирование. Адаптивность: Способность к изменению состояния в ответ на внешние воздействия. Этот принцип позволяет учитывать динамические и изменчивые условия окружающей среды. Обратная связь: Наличие механизмов для автоматической или целенаправленной коррекции поведения. Методы формализованного представления систем Аналитические методы Статистические методы Методы дискретной математики Теоретико-множественные представления Математическая логика Лингвистические и семиотические представления Графические методы Одним из качественных методов является и метод «Дельфи»-основные средства повышения объективности результатов при применении «Дельфи»-метода - использование обратной связи, ознакомление экспертов с результатами предшествующего тура опроса и учет этих результатов при оценке значимости мнений экспертов. Так, в упрощенном виде организуется последовательность итеративных циклов мозговой атаки. В более сложном варианте разрабатывается программа последовательных индивидуальных опросов с использованием методов анкетирования, исключающих контакты между экспертами, но предусматривающих ознакомление их с мнениями друг друга между турами. В развитых вариантах Дельфи-процедура представляет собой программу последовательных индивидуальных опросов с использованием методов анкетирования. Вопросники от тура к туру уточняются. Для снижения таких факторов, как внушение или приспособляемость к мнению большинства, иногда требуется, чтобы эксперты обосновывали свою точку зрения, но это не всегда приводит к желаемому результату. Для подготовки экспертизы должна быть сформирована группа специалистов-организаторов, она обеспечивает условия для эффективной деятельности, разрабатывает процедуру экспертизы. В задачу группы входят: Качественные методы: это методы типа “мозговой атаки” или коллективной генерации идей. “Мозговая атака”, метод обмена мнениями, методы типа “комиссий” или “судов” (то есть вид совещания, разговора на тему); метод сценариев, то есть метод подготовки и согласования представлений о проблеме или анализируемом объекте, изложенных в письменном виде. Сценарием называется любой документ, содержащий анализ рассматриваемой проблемы и предложения по ее решению. Содержит, как правило, результаты технико-экономического и статистического анализа, а также является средством первичного упорядочивания проблемы и средством получения сбора информации; К таким условиям относятся: - независимость формирования экспертами собственного мнения об оцениваемых событиях; - сохранение анонимности ответов; - возможность коллективного обсуждения оцениваемого события; - предоставление экспертам требуемой информации. Подготовку экспертизы начинают с постановки проблемы. Здесь знакомятся с предысторией и состоянием проблемы. После этого проводится анализ проблемы, для этого организаторы экспертизы выдвигают центральный вопрос, который составляет существо проблемы	ПК-4
9	Эталонный ответ Проведение экспертизы при оценке рисков инвестиционных проектов	ПК-2

	Ответ: Проведение экспертизы построено на методе экспертных оценок, то есть в процессе экспертиз могут возникать какие-либо погрешности, поэтому специалисты в области экспертных методов большое внимание уделяют разработке правил подготовки и проведения экспертиз. а) постановка проблемы, определение целей и задач экспертизы, ее основных этапов; б) разработка процедуры экспертизы; в) отбор экспертов; г) проведение опроса; д) формализация полученной информации, ее обработка и анализ. Численность группы не должна быть малой, иначе теряется смысл экспертных оценок. Метод Перед экспертным опросом должны быть разработаны правила его проведения и организации. Они обеспечивают соблюдение условий благоприятствующих формированию экспертами объективного мнения	
10	Эталонный ответ Инструменты консалтингового анализа. Качественные методы	ПК-2

Ответ:	Качественные методы: это методы типа “мозговой атаки” или коллективной генерации идей. “Мозговая атака”, метод обмена мнениями, методы типа “комиссий” или “судов” (то есть вид совещания, разговора на тему); метод сценариев, то есть метод подготовки и согласования представлений о проблеме или анализируемом объекте, изложенных в письменном виде. Сценарием называется любой документ, содержащий анализ рассматриваемой проблемы и предложения по ее решению. Содержит, как правило, результаты технико-экономического и статистического анализа, а также является средством первичного упорядочивания проблемы и средством получения сбора информации; К таким условиям относятся: независимость формирования экспертами собственного мнения об оцениваемых событиях; сохранение анонимности ответов; возможность коллективного обсуждения оцениваемого события; предоставление экспертам требуемой информации. Подготовку экспертизы начинают с постановки проблемы. Здесь знакомятся с предысторией и состоянием проблемы. После этого проводится анализ проблемы, для этого организаторы экспертизы выдвигают центральный вопрос, который составляет существо проблемы Признаки с альтернативами располагают в таблицу - «морфологический ящик». Перебирая всевозможные сочетания этих альтернатив, можно выявить новые варианты решения. Модификации морфологического метода – матричные методы. Тезаурусный подход - изучение системы снизу, т.е. не определение цели, а перечисление элементов и связей - морфологический. Основная идея морфологического подхода – систематически находить все возможные варианты решения проблемы путем комбинирования выделенных элементов или их признаков. В систематизированном виде метод морфологического анализа был впервые предложен Ф. Цвикки и часто так и называется «метод Цвики». Известны три основные схемы метода: – метод систематического покрытия поля, основанный на выделении так называемых опорных пунктов знаний в исследуемой области и использование для заполнения поля некоторых сформулированных принципов мышления; – метод отрицания и конструирования, который заключается в формулировке некоторых предположений и замене их на противоположные с последующим анализом возникающих несоответствий; – метод морфологического ящика, который состоит в определении всех возможных параметров, от которых может зависеть решение проблемы. Выявленные параметры формируют матрицы, содержащие все возможные сочетания параметров по одному из каждой строки с последующим выбором наилучшего сочетания. Отличие системного анализа от других методов исследования: Основные отличия системного анализа от других более или менее формализованных подходов при обосновании принятых решений по исследуемой проблеме сводятся к следующему: – рассматриваются все теоретические возможные альтернативные методы и средства достижения поставленных целей (исследовательские, конструктивные, технологические, эксплуатационные и т.д.), правильная комбинация и сочетание этих различных методов и средств; – альтернативы решению оцениваются обязательно с позиции длительной перспективы (особенно для систем, имеющих стратегическое назначение); – отсутствуют стандартные решения; – четко излагаются различные взгляды при решении одной и той же проблемы; – применяется к проблемам, для которых не полностью определены требования стоимости или времени; – признается принципиальное значение организационных и субъективных факторов в процессе принятия решений, и в соответствии с этим разрабатываются процедуры широкого использования качественных суждений в анализе и согласовании различных точек зрения; – особое внимание уделяется факторам риска и неопределенности, их учету и оценке при выборе наиболее оптимальных решений среди возможных вариантов.
---------------	---

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-4 Способен проводить комплексную оценку стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследование ценообразующих факторов, выбор и применение адекватных методов оценки, а также подготовку итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности..

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.2 Выбирает и применяет адекватные методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-2 Способен осуществлять идентификацию, документирование, анализ и оценку рисков инвестиционного проекта, разрабатывать и реализовывать мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей.

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.3 Реализовывает мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-3 Способен проводить методологическую исследовательскую деятельность в области оценочной деятельности, разрабатывать и совершенствовать методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов, а также оформлять и публиковать результаты научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы.

Индикатор достижения компетенции: ПК-3.2 Разрабатывает новые и совершенствует существующие методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Макарова, М. В. Управленческий консалтинг в сфере образования: учебник для вузов / М. В. Макарова. - Москва: Юрайт, 2026. - 79 с - 978-5-534-14654-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588791> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Левкин, Г. Г. Коммерческая деятельность: учебник и практикум для вузов / Г. Г. Левкин, О. А. Никифоров. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 265 с - 978-5-534-17371-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585309> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Управленческая экономика: учебник и практикум для вузов / Е. В. Пономаренко, О. Б. Дигилина, С. Е. Ларина [и др.]; Е. В. Пономаренко [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева.. - Москва: Юрайт, 2026. - 209 с - 978-5-534-19203-2. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583117> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»
2. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. 1С:Предприятие 8.3. Учебная версия;
2. «Альт-Инвест Сумм» версия 9, 450 рабочих мест;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения