

Документы
Информация о владельце: **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Самарский государственный экономический университет"**
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 14.07.2026 10:44:20
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТЬЮ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) подготовки: Государственное управление и муниципальный менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Чиркунова Е. К.

Кандидат экономических наук Коробейникова Е. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки от 13.08.2020 № 1000

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра региональной экономики и управления	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гусева М. С.	Рассмотрено	26.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Задачи изучения дисциплины:

- Формирование у обучающихся системное представление о ключевых понятиях, принципах и методологии дисциплины, а также об их роли и месте в структуре всей образовательной программы;
- Развитие у студентов способности применять полученные теоретические знания и практические навыки для решения типовых и нестандартных профессиональных задач, соответствующих профилю подготовки;
- Обеспечение интеграции результатов обучения по данной дисциплине с другими модулями образовательной программы для формирования целостных профессиональных компетенций.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Анализирует этапы жизненного цикла проекта

Знать:

УК-2.1/Зн1 Модели и этапы жизненного цикла проекта в сфере управления государственной и муниципальной собственностью (инициация, планирование, реализация, мониторинг и контроль, завершение); методы анализа этапов с учетом специфики имущественных проектов; критерии оценки эффективности каждого этапа при управлении публичным имуществом

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Анализировать этапы жизненного цикла проектов в сфере управления государственным и муниципальным имуществом; выявлять критические точки и риски на каждом этапе проекта; оценивать соответствие этапов целям и задачам управления собственностью; применять инструменты планирования для мониторинга этапов проекта

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Навыками анализа этапов жизненного цикла имущественных проектов; методами оценки эффективности этапов управления публичным имуществом; технологиями выявления и минимизации рисков на различных этапах проектного цикла управления собственностью

УК-2.2 Управляет проектом на всех этапах жизненного цикла

Знать:

УК-2.2/Зн1 Навыками анализа этапов жизненного цикла имущественных проектов; методами оценки эффективности этапов управления публичным имуществом; технологиями выявления и минимизации рисков на различных этапах проектного цикла управления собственностью.

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Разрабатывать и реализовывать план управления проектом в сфере управления государственным и муниципальным имуществом; определять потребность в ресурсах для реализации проекта; применять инструменты проектного управления для контроля реализации имущественных проектов; координировать деятельность участников проекта на всех этапах; вносить корректировки в план проекта с учетом изменяющихся условий

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Навыками управления проектами в сфере государственной и муниципальной собственности; методами мониторинга и контроля реализации проектных задач; технологиями координации проектной команды и взаимодействия с заинтересованными сторонами ; навыками разработки управленческих решений с учетом поставленных задач и ресурсных ограничений

ПК-2 Способен разрабатывать и организовывать применение в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд

ПК-2.1 Разрабатывает для применения в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, государственными закупками

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Современные технологии управления государственными и муниципальными финансами, имуществом и закупками в условиях цифровой трансформации ; цифровые платформы и инструменты автоматизации имущественных, финансовых и закупочных процессов (ЕИС, реестры имущества, системы электронного бюджета); требования к разработке и внедрению технологий управления в государственном и муниципальном секторе; нормативно-правовую базу управления публичным имуществом.

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Разрабатывать технологии управления государственным и муниципальным имуществом с учетом требований цифровой трансформации; проектировать цифровые решения для автоматизации управленческих процессов в сфере управления публичным имуществом; оценивать эффективность разрабатываемых технологий; адаптировать существующие технологии к условиям цифровой экономики; использовать современные методы анализа и цифровые технологии при разработке управленческих решений

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Навыками разработки технологических решений в сфере управления государственным и муниципальным имуществом; методами проектирования цифровых инструментов управления публичным имуществом; технологиями оценки эффективности внедрения цифровых решений в управленческие процессы ; навыками разработки управленческих решений на основе поставленных задач в сфере управления имуществом

ПК-2.2 Организует применение в профессиональной деятельности технологий управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Порядок организации применения технологий управления государственным и муниципальным имуществом, финансами и закупками; требования к организации работы с цифровыми платформами (Единая информационная система, реестры имущества, системы электронного бюджета) ; механизмы внедрения и сопровождения технологий управления публичным имуществом; процедуры контроля за применением технологий в профессиональной деятельности

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Организовывать применение технологий управления государственным и муниципальным имуществом в профессиональной деятельности; внедрять цифровые инструменты управления в работу государственных и муниципальных органов; координировать деятельность сотрудников по использованию цифровых технологий управления публичным имуществом; осуществлять контроль за соблюдением технологических процедур и регламентов ; определять необходимые ресурсы для реализации управленческих решений в сфере управления имуществом

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Навыками организации применения цифровых технологий управления государственным и муниципальным имуществом в профессиональной деятельности; методами внедрения и сопровождения управленческих технологий в государственном и муниципальном секторе; технологиями контроля за использованием цифровых инструментов управления имуществом и соблюдением установленных процедур ; навыками реализации управленческих решений в сфере управления публичным имуществом

ПК-1 Способен анализировать социально-экономические процессы, планировать, разрабатывать и принимать управленческие решения в области государственного и муниципального управления и организовывать их выполнение

ПК-1.3 Организует выполнение принятых управленческих решений с учетом действующих административных регламентов, процедур и требований к их социально-экономической эффективности

Знать:

ПК-1.3/Зн1 Действующие административные регламенты и процедуры в сфере управления государственной и муниципальной собственностью; требования к социально-экономической эффективности управленческих решений в сфере имущественных отношений; методы организации выполнения управленческих решений с использованием цифровых инструментов; механизмы контроля исполнения решений в сфере управления публичным имуществом

Уметь:

ПК-1.3/Ум1 Организовывать выполнение управленческих решений в области управления государственной и муниципальной собственностью с учетом требований административных регламентов и цифровых процедур; применять цифровые инструменты для мониторинга исполнения решений; оценивать социально-экономическую эффективность принятых решений; адаптировать процедуры выполнения решений к условиям цифровой трансформации государственного управления

Владеть:

ПК-1.3/Нв1 Навыками организации выполнения управленческих решений с использованием цифровых инструментов управления публичным имуществом; методами контроля соблюдения административных регламентов и процедур; технологиями оценки социально-экономической эффективности управленческих решений в сфере управления государственной и муниципальной собственностью

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление государственной и муниципальной собственностью» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-1 - Способен анализировать социально-экономические процессы, планировать, разрабатывать и принимать управленческие решения в области государственного и муниципального управления и организовывать их выполнение		
ПК-1.3 Организует выполнение принятых управленческих решений с учетом действующих административных регламентов, процедур и требований к их социально-экономической эффективности	Бережливые технологии в государственном управлении, Кадровая политика на государственной службе, Основы государственного аудита, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Регламенты и процедуры государственной и муниципальной службы	Бережливые технологии в государственном управлении, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная
ПК-2 - Способен разрабатывать и организовывать применение в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд		
ПК-2.1 Разрабатывает для применения в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	Бережливые технологии в государственном управлении, Основы государственного аудита, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление государственными и корпоративными закупками	Бережливые технологии в государственном управлении, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление государственными и корпоративными закупками
ПК-2.2 Организует применение в профессиональной деятельности технологий управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	Бережливые технологии в государственном управлении, Основы государственного аудита, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление государственными и корпоративными закупками	Бережливые технологии в государственном управлении, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление государственными и корпоративными закупками
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
УК-2.1 Анализирует этапы жизненного цикла проекта	Бережливые технологии в государственном управлении, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере	Бережливые технологии в государственном управлении, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере

УК-2.2 Управляет проектом на всех этапах жизненного цикла	Бережливые технологии в государственном управлении, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере	Бережливые технологии в государственном управлении, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере
---	---	---

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Четвертый семестр	144	4	16	16	0,15	109,85	Зачет
Всего	144	4	16	16	0,15	109,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Система управления государственной и муниципальной собственностью	68	8	60
Тема 1.1. Принципы, субъекты и объекты управления государственной и муниципальной собственностью	17	2	15
Тема 1.2. Государственные и муниципальные предприятия в системе управления государственной и муниципальной собственностью	17	2	15
Тема 1.3. Способы управления (виды сделок) государственной и муниципальной собственностью	17	2	15

Тема 1.4. Управление акционерной собственностью государства	17	2	15
Раздел 2. Особенности управления природными ресурсами и объектами недвижимости, находящимися в государственной и муниципальной собственности	57,85	8	49,85
Тема 2.1. Управление земельными ресурсами, находящимися в государственной и муниципальной собственности	23,85	4	19,85
Тема 2.2. Управление природными объектами, находящимися в государственной и муниципальной собственности	17	2	15
Тема 2.3. Управление прочими объектами недвижимости, находящимися в государственной и муниципальной собственности	17	2	15

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Система управления государственной и муниципальной собственностью	Тестирование	Зачет
2	Особенности управления природными ресурсами и объектами недвижимости, находящимися в государственной и муниципальной собственности	Тестирование	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Система управления государственной и муниципальной собственностью Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	

1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Что является первым этапом жизненного цикла проекта управления государственной и муниципальной собственностью? 1. Реализация проекта 2. Инициация проекта 3. Мониторинг проекта 4. Завершение проекта	УК-2
	Ответ: 2	
2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой инструмент управления проектами позволяет визуализировать последовательность задач и сроков их выполнения? 1. Канбан-доска 2. Диаграмма Ганта 3. Матрица ответственности 4. Дерево решений	УК-2
	Ответ: 2	
3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Что из перечисленного относится к этапу мониторинга и контроля проекта управления имуществом? 1. Формулирование целей проекта 2. Оценка соответствия фактических показателей плановым 3. Разработка технического задания 4. Подписание акта приемки	УК-2
	Ответ: 2	
4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой документ фиксирует результаты завершения проекта управления государственным имуществом? 1. Устав проекта 2. План управления проектом 3. Акт приемки-сдачи проекта 4. Бизнес-план	УК-2
	Ответ: 3	
5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какая модель жизненного цикла проекта предполагает последовательное выполнение этапов без возврата к предыдущим? 1. Итеративная модель 2. Спиральная модель 3. Водопадная модель (Waterfall) 4. Гибридная модель	УК-2
	Ответ: 3	
6	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между этапом жизненного цикла проекта и его содержанием:	УК-2
	Этап: 1. Инициация 2. Планирование 3. Мониторинг и контроль Содержание: А. Сбор и анализ данных о ходе реализации проекта Б. Определение целей, задач и обоснование проекта В. Разработка календарного плана и бюджета	
	Ответ: 1-Б, 2-В, 3-А	
7	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между методологией управления проектами и ее характеристикой:	УК-2
	Методология: 1. Waterfall 2. Agile 3. Scrum Характеристика: А. Последовательное выполнение этапов, жесткая структура Б. Гибкое управление с итеративными циклами В. Работа в спринтах с ежедневными встречами	
	Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В	

8	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между инструментом управления проектом и его применением: Инструмент / Применение 1. Диаграмма Ганта А. Визуализация последовательности задач и сроков 2. Канбан-доска Б. Отображение этапов и статусов задач в реальном времени 3. Матрица ответственности В. Распределение ответственности между участниками	УК-2
	Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В	
9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Установите правильную последовательность этапов жизненного цикла проекта управления государственным имуществом: 1. Инициация 2. Реализация 3. Мониторинг и контроль 4. Завершение	УК-2
	Ответ: 1-2-3-4	
10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Установите правильную последовательность действий при управлении проектом на этапе планирования: 1. Разработка календарного плана 2. Определение ресурсов 3. Формулирование задач 4. Оценка бюджета	УК-2
	Ответ: 3-2-4-1	
11	Впишите пропущенное слово: Последовательность фаз, через которые проходит проект от идеи до завершения, называется _____ циклом проекта.	УК-2
	Ответ: жизненным	
12	Впишите пропущенное слово: Гибкая методология управления проектами, основанная на итеративном подходе и постоянной адаптации к изменениям, называется _____.	УК-2
	Ответ: Agile	
13	Впишите пропущенное слово: Документ, который определяет цели, задачи, бюджет и сроки проекта, называется _____ проекта.	УК-2
	Ответ: уставом	
14	Впишите пропущенное слово: Процесс сбора и анализа данных о ходе реализации проекта для принятия решений называется _____ проекта.	УК-2
	Ответ: мониторингом	
15	Впишите пропущенное слово: Этап жизненного цикла проекта, на котором проект официально завершается и передаются его результаты, называется _____ проекта.	УК-2
	Ответ: завершением	
16	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Что является основой для организации выполнения управленческого решения в сфере управления государственной и муниципальной собственностью? 1. Устав организации 2. Административный регламент 3. Бизнес-план 4. Маркетинговая стратегия	ПК-1
	Ответ: 2	
17	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой показатель используется для оценки социально-экономической эффективности управленческого решения в сфере управления имуществом? 1. Количество сотрудников 2. Степень достижения запланированных результатов 3. Размер уставного капитала 4. Количество филиалов	ПК-1
	Ответ: 2	

18	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Что из перечисленного является требованием к социально-экономической эффективности управленческого решения? 1. Максимизация затрат 2. Достижение целей при минимальных затратах ресурсов 3. Увеличение штатной численности 4. Расширение полномочий	ПК-1
	Ответ: 2	
19	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой этап организации выполнения управленческого решения включает доведение задач до исполнителей? 1. Контроль исполнения 2. Планирование 3. Реализация 4. Оценка эффективности	ПК-1
	Ответ: 2	
20	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какое действие относится к контролю выполнения управленческого решения в сфере управления имуществом? 1. Формулирование цели 2. Проверка соответствия фактических результатов плановым 3. Разработка альтернативных вариантов 4. Утверждение бюджета	ПК-1
	Ответ: 2	
21	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между этапом организации выполнения решения и его содержанием: Этап / Содержание 1. Планирование А. Проверка достижения целей 2. Реализация Б. Разработка плана мероприятий 3. Контроль В. Практическое выполнение запланированных действий	ПК-1
	Ответ: 1-Б, 2-В, 3-А	
22	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между критерием оценки управленческого решения и его характеристикой: Критерий / Характеристика 1. Экономическая эффективность А. Соответствие потребностям общества 2. Социальная эффективность Б. Соотношение затрат и результатов 3. Административная реализуемость В. Возможность исполнения в рамках регламентов	ПК-1
	Ответ: 1-Б, 2-А, 3-В	
23	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между формой контроля выполнения решений и ее характеристикой: Форма контроля / Характеристика 1. Предварительный контроль А. Проверка выполнения по завершении этапа 2. Текущий контроль Б. Проверка до начала реализации 3. Итоговый контроль В. Проверка в процессе реализации	ПК-1
	Ответ: 1-Б, 2-В, 3-А	
24	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Установите правильную последовательность этапов организации выполнения управленческого решения: 1. Доведение решения до исполнителей 2. Разработка плана мероприятий 3. Контроль исполнения 4. Оценка эффективности	ПК-1
	Ответ: 2-1-3-4	
25	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Установите правильную последовательность действий при контроле исполнения управленческого решения: 1. Сравнение фактических и плановых показателей 2. Сбор данных о ходе исполнения 3. Выявление отклонений 4. Принятие корректирующих мер	ПК-1
	Ответ: 2-1-3-4	

26	Впишите пропущенное слово: Нормативный документ, устанавливающий порядок действий при выполнении управленческих решений в сфере управления имуществом, называется административным _____.		ПК-1
	Ответ:	регламентом	
27	Впишите пропущенное словосочетание: Впишите пропущенное словосочетание: Отношение достигнутых результатов к затратам ресурсов называется _____. Верный ответ: экономической		ПК-1
	Ответ:	экономической эффективностью	
28	Впишите пропущенное слово: Процесс проверки соответствия фактических результатов плановым называется _____ исполнения.		ПК-1
	Ответ:	контролем	
29	Впишите пропущенное слово: Влияние управленческого решения на качество жизни населения называется _____ эффективностью.		ПК-1
	Ответ:	социальной	
30	Впишите пропущенное словосочетание: Комплекс мер по устранению выявленных отклонений в ходе реализации управленческого решения в сфере управления имуществом называется _____ действиями.		ПК-1
	Ответ:	корректирующими действиями	

2. Особенности управления природными ресурсами и объектами недвижимости, находящимися в государственной и муниципальной собственности Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Что является цифровой платформой для управления государственными закупками? 1. Портал «Госуслуги» 2. Единая информационная система (ЕИС) в сфере закупок 3. Система «Электронный бюджет» 4. Платформа «Цифровой регион»		ПК-2
	Ответ:	2	
2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой инструмент используется для учета и управления государственным имуществом? 1. CRM-система 2. Реестр государственного имущества 3. ERP-система 4. BI-система		ПК-2
	Ответ:	2	
3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Что из перечисленного является технологией управления государственным имуществом? 1. Бюджетирование 2. Реестр государственного имущества 3. Казначейское исполнение бюджета 4. План-график закупок		ПК-2
	Ответ:	2	
4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой документ разрабатывается в рамках планирования государственных закупок? 1. Бюджетная роспись 2. План-график закупок 3. Реестр имущества 4. Отчет об исполнении бюджета		ПК-2
	Ответ:	2	
5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой документ фиксирует результаты управления государственным имуществом в цифровой форме? 1. План-график закупок 2. Реестр государственного имущества 3. Бюджетная роспись 4. Устав организации		ПК-2
	Ответ:	2	

6	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между технологией управления и сферой ее применения:		ПК-2
	Технология / Сфера применения 1. ЕИС А. Управление государственными финансами 2. Реестр имущества Б. Управление государственными закупками 3. Электронный бюджет В. Учет государственного имущества	Ответ: 1-Б, 2-В, 3-А	
7	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между цифровым инструментом и его функцией в сфере государственного управления:		ПК-2
	Инструмент / Функция 1. Госуслуги А. Предоставление государственных услуг в электронной форме 2. ЕИС Б. Автоматизация бюджетного процесса 3. Электронный бюджет В. Обеспечение закупочной деятельности	Ответ: 1-А, 2-Б, 3-Б	
8	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между этапом закупочного процесса и действием в ЕИС:		ПК-2
	Этап / Действие 1. Планирование А. Размещение плана-графика закупок 2. Проведение Б. Формирование извещения о закупке 3. Заключение контракта В. Подписание контракта в электронной форме	Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В	
9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Установите правильную последовательность этапов внедрения технологии управления государственным имуществом:		ПК-2
	1. Разработка технологического решения 2. Тестирование и пилотное внедрение 3. Принятие решения о внедрении 4. Полномасштабная эксплуатация	Ответ: 3-1-2-4	
10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Установите правильную последовательность этапов управления государственным имуществом:		ПК-2
	1. Учет имущества в реестре 2. Оценка имущества 3. Принятие решения об использовании 4. Отчуждение или передача имущества	Ответ: 3-2-1-4	
11	Впишите пропущенное слово: Система для управления государственными закупками, обеспечивающая проведение процедур в электронной форме, называется _____ системой.		ПК-2
	Ответ:	Единой информационной	
12	Впишите пропущенное словосочетание: Совокупность данных об объектах государственного и муниципального имущества называется _____.		ПК-2
	Ответ:	реестром имущества	
13	Впишите пропущенное слово: Государственная информационная система, обеспечивающая автоматизацию бюджетного процесса, называется «Электронный _____».		ПК-2
	Ответ:	бюджет	
14	Впишите пропущенное словосочетание: Документ, определяющий перечень закупок на финансовый год, называется _____ закупок.		ПК-2
	Ответ:	планом-графиком	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет четвертый семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	

1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Охарактеризуйте модель жизненного цикла проекта управления государственной и муниципальной собственностью и обоснуйте ее специфику по сравнению с классическими моделями.		УК-2
	Ответ:	Жизненный цикл проекта управления государственным имуществом включает этапы: инициация, планирование, реализация, мониторинг и контроль, завершение. В отличие от классических моделей, имущественные проекты требуют учета специфики публичного имущества: необходимость согласования с органами власти, соблюдение административных регламентов, учет социально-экономической эффективности. Важной особенностью является интеграция этапа эксплуатации и мониторинга использования имущества, так как управление публичной собственностью носит долгосрочный характер и требует постоянного контроля.	
2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Раскройте методы анализа этапов жизненного цикла проекта и критерии оценки их эффективности в сфере управления государственным имуществом.		УК-2
	Ответ:	Методы анализа включают: сетевые методы (WBS, PBS), календарное и ресурсное планирование. Критерии оценки эффективности этапов: достижимость целей, ресурсная обеспеченность, соблюдение сроков, минимизация рисков. В управлении публичным имуществом особое значение приобретают показатели социально-экономической эффективности использования имущества. Аналитическое обеспечение этапов жизненного цикла включает стейкхолдерский анализ и управление на основе данных (Data-Driven Decision Making), что позволяет своевременно выявлять отклонения и корректировать ход проекта.	
3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. В рамках проекта приватизации государственного имущества на этапе реализации выявлено значительное отставание от графика, связанное с затягиванием процедур согласования. На основе анализа этапов жизненного цикла проекта определите причины отклонения и обоснуйте стратегию выхода из сложившейся ситуации.		УК-2
	Ответ:	Причины отклонения: недостаточная проработка административных процедур на этапе инициации, недооценка сложности согласования с органами власти. Стратегия выхода: проведение дополнительного анализа административных регламентов, пересмотр календарного плана с учетом реальных сроков согласования, усиление взаимодействия с профильными органами власти, внедрение ежедневного мониторинга с использованием систем управления проектами. Корректировка должна учитывать специфику публичного имущества: необходимость баланса между скоростью приватизации и социально-экономической эффективностью.	
4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Опишите инструменты управления проектом на различных этапах жизненного цикла и обоснуйте выбор инструментов для проектов управления государственным имуществом.		УК-2
	Ответ:	Инструменты управления включают: диаграмму Ганта (планирование), матрицу ответственности (распределение задач), канбан-доски (мониторинг), системы управления задачами (контроль). Для проектов управления публичным имуществом предпочтительны инструменты, позволяющие учитывать административные регламенты и процедуры согласования. Важными инструментами являются системы мониторинга для контроля использования имущества. Особое внимание уделяется инструментам, интегрированным с Единой информационной системой и реестрами имущества.	
5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Раскройте особенности управления проектными рисками и качеством на всех этапах жизненного цикла проекта управления государственным имуществом.		УК-2
	Ответ:	Управление рисками включает: идентификацию рисков на этапе инициации, их оценку и ранжирование, разработку плана реагирования, мониторинг рисков на всех этапах. Особенностью проектов управления публичным имуществом являются административные риски (затягивание согласований, несоответствие регламентам) и социально-экономические риски (недостижение целевых показателей эффективности). Управление качеством предполагает постоянный мониторинг соответствия результатов требованиям законодательства и административным регламентам.	
6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. В ходе реализации проекта по оптимизации муниципального имущества выявлены риски, связанные с недостаточным качеством данных в реестре муниципального имущества и сопротивлением изменениям со стороны сотрудников. Разработайте стратегию управления проектом, учитывающую эти риски на всех этапах жизненного цикла.		УК-2
	Ответ:	Стратегия управления: на этапе инициации — проведение аудита реестра имущества, включение в команду проекта специалистов по управлению изменениями. На этапе планирования — разработка плана актуализации данных в реестре, создание программы обучения сотрудников работе с обновленной системой. На этапе реализации — поэтапное внедрение с пилотными проектами, постоянная обратная связь от пользователей. На этапе мониторинга — отслеживание качества данных в реестре и уровня удовлетворенности сотрудников, оперативное реагирование на возникающие проблемы.	
7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Охарактеризуйте порядок организации выполнения управленческих решений в сфере управления государственной и муниципальной собственностью с учетом требований административных регламентов и цифровых процедур.		ПК-1

	Ответ: Организация выполнения управленческих решений включает: разработку плана мероприятий на основе решения, доведение задач до исполнителей с учетом их компетенций. Административные регламенты устанавливают последовательность действий, сроки и ответственность должностных лиц. В условиях цифровой трансформации процедуры автоматизируются, решения доводятся через электронные системы документооборота, контроль исполнения осуществляется в режиме онлайн. Приоритетом является обеспечение прозрачности и подотчетности при использовании публичного имущества, что соответствует требованиям социально-экономической эффективности.	
8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Раскройте критерии и методы оценки социально-экономической эффективности управленческих решений в сфере управления государственным имуществом. Ответ: Критерии социально-экономической эффективности: степень достижения запланированных результатов, соотношение затрат и результатов (экономическая эффективность), влияние на качество жизни населения (социальная эффективность). Методы оценки: анализ «затраты-результат», экспертные оценки, мониторинг целевых показателей использования имущества. В цифровой трансформации применяются аналитические платформы, позволяющие собирать и обрабатывать данные в режиме онлайн для принятия обоснованных управленческих решений.	ПК-1
9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. В муниципальном образовании принято решение о передаче объектов муниципального имущества в аренду. При организации выполнения решения выявлены противоречия между административными регламентами и процедурами оценки рыночной стоимости аренды. Предложите алгоритм действий по организации выполнения решения и оценке его социально-экономической эффективности. Ответ: Алгоритм действий: анализ текущих административных регламентов и выявление противоречий, разработка предложений по их актуализации с учетом процедур оценки, согласование изменений в установленном порядке, утверждение новых регламентов, проведение процедур передачи имущества в аренду. Оценка социально-экономической эффективности: сравнение доходов от аренды до и после внедрения процедур, расчет экономической эффективности использования имущества, оценка удовлетворенности арендаторов. Ключевой подход — поэтапное внедрение с постоянным мониторингом результатов и корректировкой процедур.	ПК-1
10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Охарактеризуйте современные цифровые технологии управления государственным и муниципальным имуществом и их роль в повышении эффективности использования публичного имущества. Ответ: Современные цифровые технологии управления имуществом включают: реестры государственного и муниципального имущества в электронной форме, системы учета и инвентаризации, платформы для оценки и мониторинга использования имущества. Цифровые технологии обеспечивают прозрачность и достоверность учета, оперативность планирования и контроля использования имущества, снижение издержек на администрирование. В условиях цифровой трансформации внедряются системы мониторинга эффективности использования имущества, позволяющие выявлять неэффективное использование и принимать обоснованные управленческие решения.	ПК-2
11	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Опишите технологии управления государственными и муниципальными закупками, используемые в условиях цифровой трансформации. Ответ: Технологии управления закупками: Единая информационная система (ЕИС), электронные площадки для проведения закупок, системы планирования закупок (план-график). Цифровые технологии закупок обеспечивают: формирование планов-графиков в электронном виде, проведение закупочных процедур с использованием цифровых инструментов, заключение и исполнение контрактов в электронной форме. Особое внимание уделяется контролю соблюдения требований законодательства и защите от коррупционных рисков. Приоритетом является обеспечение прозрачности и подотчетности при использовании бюджетных средств.	ПК-2
12	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Разработайте концепцию технологии управления муниципальным имуществом с использованием цифровых инструментов для автоматизации учета, контроля использования и оптимизации имущественных активов. Ответ: Концепция технологии включает: модуль учета имущества (цифровой реестр с актуальными характеристиками объектов), модуль контроля использования (система мониторинга сохранности и эффективности использования), модуль оптимизации (инструменты анализа использования имущества и принятия решений о передаче в аренду, приватизации или списании). Технология должна интегрироваться с существующими системами государственного управления. Эффективность оценивается по повышению полноты учета, увеличению доходов от использования.	ПК-2

7.1. Уровни овладения

Компетенция: УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Индикатор достижения компетенции: УК-2.1 Анализирует этапы жизненного цикла проекта.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: УК-2.2 Управляет проектом на всех этапах жизненного цикла.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-2 Способен разрабатывать и организовывать применение в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд.

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.1 Разрабатывает для применения в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, государственными закупками.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
---------	----------------	-----------------

Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.2 Организует применение в профессиональной деятельности технологий управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-1 Способен анализировать социально-экономические процессы, планировать, разрабатывать и принимать управленческие решения в области государственного и муниципального управления и организовывать их выполнение.

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.3 Организует выполнение принятых управленческих решений с учетом действующих административных регламентов, процедур и требований к их социально-экономической эффективности.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100

Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Агапов, А. Б. Управление государственной и муниципальной собственностью: учебник для вузов / А. Б. Агапов. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 188 с - 978-5-534-21785-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582068> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Управление недвижимостью: учебник и практикум для вузов / С. Н. Максимов, Д. А. Каражакова, Н. В. Васильева [и др.] - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 457 с - 978-5-534-14763-6. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583579> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Управление государственной и муниципальной собственностью (имуществом): учебник и практикум для вузов / Г. С. Изотова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин, С. Е. Прокофьев. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 312 с - 978-5-534-14602-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583801> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации: учебник для вузов / В. М. Пурлик. - Москва: Юрайт, 2026. - 207 с - 978-5-534-12817-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588011> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Боброва, О. С. Основы бизнеса: учебник и практикум для вузов / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 369 с - 978-5-534-19161-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583396> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://www.minfin.ru/ru/> - Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ)
2. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)
3. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»
4. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)

Ресурсы «Интернет»

1. <https://национальныепроекты.рф> - Национальные проекты России

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Astra Linux Special Edition;
2. МойОфис Стандартный 2.;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";
2. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения