

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Финансы и учет

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: Очная форма обучения – 4 года  
Очно-заочная форма обучения – 4 года 6 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.  
в академических часах: 144 ак.ч.

г. Самара, 2026

**Разработчики:**

Кандидат экономических наук Просветова А. А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Специалист по финансовому консультированию", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 167н; "Специалист по корпоративному кредитованию", утвержден приказом Минтруда России от 09.10.2018 № 626н; "Аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 19.10.2015 № 728н.

**Согласование и утверждение**

| № | Подразделение<br>или<br>коллегиальный<br>орган               | Ответственное<br>лицо                                                           | ФИО               | Виза        | Дата, протокол<br>(при наличии) |
|---|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|---------------------------------|
| 1 | Кафедра учета,<br>анализа и<br>экономической<br>безопасности | Заведующий<br>кафедрой,<br>руководитель<br>подразделения,<br>реализующего<br>ОП | Татаровский Ю. А. | Рассмотрено | 26.05.2026, №<br>12             |

## **1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)**

Цель освоения дисциплины - Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Задачи изучения дисциплины:

- Рассмотреть теоретические и организационные основы банковского менеджмента;
- Изучить систему управления ресурсами коммерческого банка ;
- Изучить методы регулирования деятельности коммерческого банка.

## **2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

ПК-2 Способен организовывать и вести налоговый учет, формировать налоговую отчетность, составлять налоговые расчеты и декларации и обосновывать решения в области налогового планирования организации

ПК-2.2 Обосновывает решения в области налогового планирования организации

*Знать:*

ПК-2.2/Зн1 Основные методы сбора, обработки, анализа финансовой информации, а также принципы мониторинга источников налоговой информации, в том числе, инструменты налогового планирования

*Уметь:*

ПК-2.2/Ум1 Применять основные методы сбора, обработки, анализа финансовой информации, а также уметь использовать принципы мониторинга источников налоговой информации, в том числе, инструменты налогового планирования

*Владеть:*

ПК-2.2/Нв1 Владеть навыками сбора, обработки, анализа финансовой информации, а также владеть навыками мониторинга источников налоговой информации, в том числе, владеть инструментами налогового планирования

ПК-5 Способен проводить консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг

ПК-5.1 Проводит мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, ведет работу по налоговому планированию в составе бюджетов бюджетной системы РФ

*Знать:*

ПК-5.1/Зн1 Конъюнктуру рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, знает работу по налоговому планированию в составе бюджетов бюджетной системы РФ

*Уметь:*

ПК-5.1/Ум1 Проводить мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, умеет вести работу по налоговому планированию в составе бюджетов бюджетной системы РФ

*Владеть:*

ПК-5.1/Нв1 Профессиональными навыками анализа конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, владеет навыками работы по налоговому планированию в составе бюджетов бюджетной системы РФ

ПК-5.2 Подбирает в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирует клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов

*Знать:*

ПК-5.2/Зн1 Знает поставщиков финансовых услуг, знает правила документального оформления финансовых услуг и знает правила консультирования клиентов по ограниченному кругу финансовых продуктов

*Уметь:*

ПК-5.2/Ум1 Подбирать в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультировать клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов

*Владеть:*

ПК-5.2/Нв1 Навыками подбора в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирования клиентов по ограниченному кругу финансовых продуктов

ПК-5.3 Консультирует клиента по оформлению сделок с поставщиком финансовой услуги (кроме операционной деятельности)

*Знать:*

ПК-5.3/Зн1 Правила консультирования клиента по оформлению сделок с поставщиком финансовой услуги (кроме операционной деятельности)

*Уметь:*

ПК-5.3/Ум1 Уметь применять правила консультирования клиента по оформлению сделок с поставщиком финансовой услуги (кроме операционной деятельности)

*Владеть:*

ПК-5.3/Нв1 Владеть навыками консультирования клиента по оформлению сделок с поставщиком финансовой услуги (кроме операционной деятельности)

ПК-6 Способен подготовить сделки кредитования корпоративных заемщиков и оценить платежеспособность и кредитоспособность потенциального корпоративного заемщика, осуществить контроль исполнения условий кредитного договора с корпоративным клиентом

ПК-6.1 Проводит подготовку сделок кредитования корпоративных заемщиков

*Знать:*

ПК-6.1/Зн1 Документооборот сделок кредитования корпоративных заемщиков, знает кредитные продукты для корпоративных заемщиков

*Уметь:*

ПК-6.1/Ум1 Консультировать клиентов по осуществлению корпоративного кредитования, донести информацию до корпоративных заемщиков по правилам осуществления кредитования, умеет подготовить сделку кредитования корпоративных заемщиков

*Владеть:*

ПК-6.1/Нв1 Владеет навыками подготовки сделок кредитования корпоративных заемщиков

ПК-6.2 Оценивает платежеспособность и кредитоспособность потенциального корпоративного заемщика

*Знать:*

ПК-6.2/Зн1 Методы оценки платежеспособности и кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика

*Уметь:*

ПК-6.2/Ум1 Умеет применять методы оценки платежеспособности и кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика

*Владеть:*

### 3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Банковский менеджмент» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 7, Очно-заочная форма обучения - 8.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

| Компетенция                                                                                                                                                                                                     | Предшествующие дисциплины                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Последующие дисциплины                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-2 - Способен организовывать и вести налоговый учет, формировать налоговую отчетность, составлять налоговые расчеты и декларации и обосновывать решения в области налогового планирования организации         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ПК-2.2 Обосновывает решения в области налогового планирования организации                                                                                                                                       | Консультационный проект, Контроль и ревизия, Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика                                                                                                                                                                                                  | Консультационный проект, Контроль и ревизия, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ПК-5 - Способен проводить консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ПК-5.1 Проводит мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, ведет работу по налоговому планированию в составе бюджетов бюджетной системы РФ | Бухгалтерская финансовая отчетность, Бюджетная система РФ, Контроль и ревизия, Лабораторный практикум "1С", Международные стандарты финансовой отчетности, Налоговый учет и налоговая отчетность, Общественные финансы, Страхование, Управленческий учет, Учет и анализ деятельности банков, Финансовая политика государства | Аудит, Валютные операции банков, Денежно-кредитное регулирование, Контроль и ревизия, Лабораторный практикум "1С", Международные стандарты финансовой отчетности, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика, Социальное страхование, Страхование, Учет в государственных муниципальных учреждениях, Учет и анализ внешнеэкономической деятельности, Учет и анализ деятельности банков |
| ПК-5.2 Подбирает в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирует клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов                                                                           | Бухгалтерская финансовая отчетность, Деньги, кредит, банки, Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности, Контроль и ревизия, Лабораторный практикум "1С", Международные стандарты финансовой отчетности, Общественные финансы, Страхование, Учет и анализ деятельности банков                      | Аудит, Денежно-кредитное регулирование, Контроль и ревизия, Лабораторный практикум "1С", Международные стандарты финансовой отчетности, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика, Социальное страхование, Страхование, Учет в государственных муниципальных учреждениях, Учет и анализ деятельности банков                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-5.3 Консультирует клиента по оформлению сделок с поставщиком финансовой услуги (кроме операционной деятельности)                                                                                                                                    | Деньги, кредит, банки, Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности, Контроль и ревизия                                                                                                                                                                         | Контроль и ревизия, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика                                         |
| ПК-6 - Способен подготовить сделки кредитования корпоративных заемщиков и оценить платежеспособность и кредитоспособность потенциального корпоративного заемщика, осуществить контроль исполнения условий кредитного договора с корпоративным клиентом |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                         |
| ПК-6.1 Проводит подготовку сделок кредитования корпоративных заемщиков                                                                                                                                                                                 | Банковское дело, Бухгалтерская финансовая отчетность, Бухгалтерский финансовый учет (базовый уровень), Бухгалтерский финансовый учет (продвинутый уровень), История развития финансово-кредитной системы, Контроль и ревизия, Общественные финансы, Финансовые технологии в организациях | Аудит, Денежно-кредитное регулирование, Контроль и ревизия, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика |
| ПК-6.2 Оценивает платежеспособность и кредитоспособность потенциального корпоративного заемщика                                                                                                                                                        | Банковское дело, Бухгалтерская финансовая отчетность, Бухгалтерский финансовый учет (базовый уровень), Бухгалтерский финансовый учет (продвинутый уровень), Контроль и ревизия, Общественные финансы, Финансовая и налоговая система РФ, Финансовые технологии в организациях            | Аудит, Денежно-кредитное регулирование, Контроль и ревизия, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика |

#### 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

##### Очная форма обучения

| Период обучения | Общая трудоемкость (часы) | Общая трудоемкость (ЗЕТ) | Контактная работа (часы, всего) | Лекционные занятия (часы) | Практические занятия (часы) | Групповая контактная работа (часы) | Индивидуальная контактная работа (часы) | Самостоятельная работа (часы) | Промежуточная аттестация |
|-----------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Седьмой семестр | 144                       | 4                        | 54                              | 18                        | 36                          | 2                                  | 0,3                                     | 53,7                          | Экзамен                  |
| Всего           | 144                       | 4                        | 54                              | 18                        | 36                          | 2                                  | 0,3                                     | 53,7                          | 34                       |

##### Очно-заочная форма обучения

| Период обучения | Общая трудоемкость (часы) | Общая трудоемкость (ЗЕТ) | Контактная работа (часы, всего) | Лекционные занятия (часы) | Практические занятия (часы) | Групповая контактная работа (часы) | Индивидуальная контактная работа (часы) | Самостоятельная работа (часы) | Промежуточная аттестация |
|-----------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Восьмой семестр | 144                       | 4                        | 4                               | 2                         | 2                           | 2                                  | 0,3                                     | 103,7                         | Экзамен                  |
| Всего           | 144                       | 4                        | 4                               | 2                         | 2                           | 2                                  | 0,3                                     | 103,7                         | 34                       |

## 5. Содержание дисциплины (модуля)

### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

#### Очная форма обучения

| Наименование раздела, темы                                                                 | Всего       | Лекционные занятия | Практические занятия | Самостоятельная работа |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Раздел 1. Теоретические и организационные основы банковского менеджмента</b>            | <b>44</b>   | <b>8</b>           | <b>16</b>            | <b>20</b>              |
| Тема 1.1. Теоретические основы банковского менеджмента                                     | 11          | 2                  | 4                    | 5                      |
| Тема 1.2. Организационные структуры банка                                                  | 11          | 2                  | 4                    | 5                      |
| Тема 1.3. Управление персоналом банка                                                      | 11          | 2                  | 4                    | 5                      |
| Тема 1.4. Стратегическое и оперативное планирование деятельности банка                     | 11          | 2                  | 4                    | 5                      |
| <b>Раздел 2. Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности</b> | <b>63,7</b> | <b>10</b>          | <b>20</b>            | <b>33,7</b>            |
| Тема 2.1. Управление ресурсами коммерческого банка                                         | 16,5        | 2,5                | 5                    | 9                      |
| Тема 2.2. Управление финансовыми результатами деятельности банка                           | 16,5        | 2,5                | 5                    | 9                      |
| Тема 2.3. Процесс управления банковскими рисками                                           | 16,5        | 2,5                | 5                    | 9                      |

|                                                             |      |     |   |     |
|-------------------------------------------------------------|------|-----|---|-----|
| Тема 2.4. Современное регулирование банковской деятельности | 14,2 | 2,5 | 5 | 6,7 |
|-------------------------------------------------------------|------|-----|---|-----|

*Очно-заочная форма обучения*

| Наименование раздела, темы                                                                 | Всего        | Лекционные занятия | Практические занятия | Самостоятельная работа |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Раздел 1. Теоретические и организационные основы банковского менеджмента</b>            | <b>53,85</b> | <b>1</b>           | <b>1</b>             | <b>51,85</b>           |
| Тема 1.1. Теоретические основы банковского менеджмента                                     | 13,5         | 0,25               | 0,25                 | 13                     |
| Тема 1.2. Организационные структуры банка                                                  | 13,5         | 0,25               | 0,25                 | 13                     |
| Тема 1.3. Управление персоналом банка                                                      | 13,5         | 0,25               | 0,25                 | 13                     |
| Тема 1.4. Стратегическое и оперативное планирование деятельности банка                     | 13,35        | 0,25               | 0,25                 | 12,85                  |
| <b>Раздел 2. Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности</b> | <b>53,85</b> | <b>1</b>           | <b>1</b>             | <b>51,85</b>           |
| Тема 2.1. Управление ресурсами коммерческого банка                                         | 13,5         | 0,25               | 0,25                 | 13                     |
| Тема 2.2. Управление финансовыми результатами деятельности банка                           | 13,5         | 0,25               | 0,25                 | 13                     |
| Тема 2.3. Процесс управления банковскими рисками                                           | 13,5         | 0,25               | 0,25                 | 13                     |
| Тема 2.4. Современное регулирование банковской деятельности                                | 13,35        | 0,25               | 0,25                 | 12,85                  |

**5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине**

|                          |                                   |
|--------------------------|-----------------------------------|
| Вид контроля             | Форма контроля/Оценочное средство |
| Текущий контроль         | Тестирование<br>Доклады           |
| Промежуточная аттестация | Экзамен                           |

| № | Наименование раздела | Вид контроля/ используемые оценочные материалы |
|---|----------------------|------------------------------------------------|
|---|----------------------|------------------------------------------------|



| п/п | Наименование раздела                                                      | Текущий                 | Промежут. аттестация |
|-----|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|
| 1   | Теоретические и организационные основы банковского менеджмента            | Тестирование<br>Доклады | Экзамен              |
| 2   | Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности | Тестирование<br>Доклады | Экзамен              |

## 6. Оценочные материалы текущего контроля

### 1. Теоретические и организационные основы банковского менеджмента Тестирование

| № п/п | Содержание вопроса                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Компетенция |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|       | Правильный ответ (ключ ответа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
| 1     | <p>Выберите правильный ответ</p> <p>При проведении анализа результатов деятельности банка учитываются следующие качественные характеристики:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-достаточность созданных резервов</li> <li>-качество активов</li> <li>-достаточность капитала</li> </ul> <p>Ответ: -достаточность созданных резервов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ПК-2        |
| 2     | <p>Выберите правильный ответ</p> <p>Достаточность капитала определяется в зависимости:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-от структуры его пассивов</li> <li>-резервных требований</li> <li>-его абсолютной величины</li> </ul> <p>Ответ: -от структуры его пассивов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-2        |
| 3     | <p>Выберите правильный ответ</p> <p>Оптимизация банковских затрат включает в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-прогнозирование и планирование затрат</li> <li>-снижение непроцентных расходов</li> <li>-оптимизацию налогообложения</li> </ul> <p>Ответ: -прогнозирование и планирование затрат</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-2        |
| 4     | <p>Выберите правильный ответ</p> <p>При проведении анализа результатов деятельности банка учитываются следующие количественные характеристики:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-размер капитала</li> <li>-качество активов</li> <li>-количество клиентов</li> </ul> <p>Ответ: -качество активов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-2        |
| 5     | <p>Выберите правильный ответ</p> <p>Внутренний контроль – это деятельность, направленная на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-обеспечение достоверности, полноты и объективности бухгалтерской, финансовой, статистической отчетности банка, предотвращение ошибок и искажений</li> <li>-соблюдение законодательства Российской Федерации и нормативных актов Банка России</li> <li>-рост объема валютных операций банка</li> </ul> <p>Ответ: -обеспечение достоверности, полноты и объективности бухгалтерской, финансовой, статистической отчетности банка, предотвращение ошибок и искажений</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-2        |
| 6     | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Налоговый учет<br/>Б) Налоговое бремя<br/>В) Налоговый период<br/>Г) Аннуитет</p> <p>1. Схема уплаты взносов по кредитному, лизинговому или страховому договору, при которой платежи производятся одинаковыми суммами через равные промежутки времени.<br/>2. Система обобщения информации, которая используется для определения налоговой базы по налогу на основе данных первичных документов, сгруппированных в соответствии с порядком, предусмотренным Налоговым кодексом РФ.<br/>3. Мера экономических ограничений, которые возникают у налогоплательщика (физического лица, компании, государства) из-за необходимости отчислять часть своих средств в бюджет.<br/>4. Установленный законом промежуток времени, по окончании которого определяется налоговая база и исчисляется сумма налога, подлежащая уплате в бюджет. Это один из обязательных элементов налогообложения, без которого налог не может считаться установленным.</p> <p>Ответ: А 2 Б 3 В 4 Г 1</p> | ПК-2        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 7  | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Налоговая декларация<br/>Б) Налоговая льгота<br/>В) Отчетный период<br/>Г) Налоговые каникулы</p> <p>1. Преимущество, которое позволяет снизить налоговую нагрузку для определённых категорий граждан или организаций.</p> <p>2. Мера поддержки начинающих предпринимателей, которая позволяет индивидуальным предпринимателям (ИП) в течение определённого периода времени не платить налог с доходов (или стоимость патента) при соблюдении установленных условий.</p> <p>3. Официальный документ, в котором налогоплательщик (физическое лицо, индивидуальный предприниматель или организация) сообщает в налоговые органы о своих доходах, расходах, объектах налогообложения, налоговой базе, льготах и рассчитанной сумме налога.</p> <p>4. Промежуток времени, за который организация составляет отчётность, отражающую факты её хозяйственной деятельности.</p> | ПК-2 |
|    | <p>Ответ: А 3 Б 1 В 4 Г 2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |
| 8  | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Налоговая отчетность<br/>Б) Налоговый период<br/>В) Сбор<br/>Г) Налоговое планирование</p> <p>1. Законные действия налогоплательщика, направленные на уменьшение его расходов на уплату налогов, сборов, пошлин и других обязательных платежей.</p> <p>2. Установленный законом промежуток времени, по окончании которого определяется налоговая база и исчисляется сумма налога, подлежащая уплате в бюджет.</p> <p>3. Компенсирует затраты государства на конкретную услугу или выдачу разрешения, а не является общим платежом для финансирования деятельности государства в целом.</p> <p>4. Комплекс документов, которые налогоплательщики (организации, индивидуальные предприниматели, физические лица), а также налоговые агенты обязаны представлять в налоговые органы.</p>                                                                                   | ПК-2 |
|    | <p>Ответ: А 4 Б 2 В 3 Г 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |
| 9  | <p>Установите последовательность</p> <p>Этапы процесса налогового учета в организации:</p> <p>А) Организация сбора первичных документов<br/>Б) Разработка учетной политики для целей налогообложения<br/>В) Контроль и внутренний аудит<br/>Г) Расчет налоговой базы и исчисление налогов<br/>Д) Подготовка и сдача отчетности</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-2 |
|    | <p>Ответ: А 2 Б 1 В 4 Г 3 Д 5</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |
| 10 | <p>Установите последовательность</p> <p>Этапы стратегического налогового планирования в организации:</p> <p>А) Формирование налоговой стратегии<br/>Б) Анализ внешней среды<br/>В) Выбор базовых параметров<br/>Г) Определение целей и рамок бизнеса</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ПК-2 |
|    | <p>Ответ: А 4 Б 3 В 2 Г 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |

### 1. Теоретические и организационные основы банковского менеджмента Доклады

| №<br>п/п | Содержание вопроса                                                                                          |                                                                                                                                  | Компетенция |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|          |                                                                                                             | Правильный ответ (ключ ответа)                                                                                                   |             |
| 1        | <p>Подготовьте доклад по теме</p> <p>Методы управления собственным капиталом.</p>                           | <p>Ответ: Критерии оценки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- тема раскрыта;</li> <li>- изучена литература.</li> </ul> | ПК-2        |
| 2        | <p>Подготовьте доклад по теме</p> <p>Внутренние и внешние источники формирования собственного капитала.</p> | <p>Ответ: Критерии оценки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- тема раскрыта;</li> <li>- изучена литература.</li> </ul> | ПК-2        |
| 3        | <p>Подготовьте доклад по теме</p> <p>Акционерный капитал и условия его увеличения.</p>                      | <p>Ответ: Критерии оценки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- тема раскрыта;</li> <li>- изучена литература.</li> </ul> | ПК-2        |

|   |                                                                         |                                                               |        |
|---|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------|
| 4 | Подготовьте доклад по теме<br>Добавочный капитал и пути его увеличения. |                                                               | ПК-2   |
|   | Ответ:                                                                  | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |        |
| 5 | Подготовьте доклад по теме<br>Условия капитализации российских банков.  |                                                               | , ПК-2 |
|   | Ответ:                                                                  | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |        |

## 2. Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности

### Тестирование

| №<br>п/п | Содержание вопроса                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                         | Компетенция |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Правильный ответ (ключ ответа)                                          |             |
| 1        | Выберите правильный ответ<br>К депозитным пассивным операциям банка относятся:<br>-привлечение вкладов юридических лиц<br>-привлечение вкладов физических лиц<br>-факторинг                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -факторинг                                                              |             |
| 2        | Выберите правильный ответ<br>Банковский маркетинг по способу общения с клиентами разделяют на<br>-активный маркетинг<br>-пассивный маркетинг<br>-перспективный маркетинг                                                                                                                                                                                                                             |                                                                         | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -перспективный маркетинг                                                |             |
| 3        | Выберите правильный ответ<br>Классификация потенциальных потребителей банковских услуг в соответствии с особенностями качественной структуры, их спроса и остальных характеристик является:<br>-позиционированием<br>-сегментацией<br>-деятельностью отдела маркетинга                                                                                                                               |                                                                         | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -позиционированием                                                      |             |
| 4        | Выберите правильный ответ<br>Российские коммерческие банки проводят форвардные сделки с ценными бумагами в целях:<br>-управления пакетами ценных бумаг, полученных от клиентов в доверительное управление<br>-оптимизации управления активными операциями банка<br>-хеджирования рисков по управлению портфелем ценных бумаг                                                                         |                                                                         | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -оптимизации управления активными операциями банка                      |             |
| 5        | Выберите правильный ответ<br>К активным операциям банка относятся<br>-предоставление межбанковских кредитов другим банкам<br>-привлечение вкладов физических лиц<br>-факторинг и лизинг                                                                                                                                                                                                              |                                                                         | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -привлечение вкладов физических лиц                                     |             |
| 6        | Выберите правильный ответ<br>Коммерческие банки используют методики оценки кредитоспособности и аналогичные ей методики рейтинговой оценки в целях<br>-оценки кредитных рисков при предоставлении кредитов на пополнение оборотного капитала компаний<br>-оценки кредитных рисков при предоставлении кредитов на инвестиционные проекты<br>-расширения своего присутствия на рынке ссудного капитала |                                                                         | ПК-6        |
|          | Ответ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -расширения своего присутствия на рынке ссудного капитала               |             |
| 7        | Выберите правильный ответ<br>Методами управления и снижения кредитного риска в банках являются<br>-создание резервов на возможные потери по ссудам<br>-диверсификация кредитного портфеля банка<br>-использование кредитных линий и кредитования по контокоррентному счету                                                                                                                           |                                                                         | ПК-6        |
|          | Ответ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -использование кредитных линий и кредитования по контокоррентному счету |             |
| 8        | Выберите правильный ответ<br>Российские коммерческие банки открывают своим заемщикам кредитные линии в целях:<br>-увеличения сроков кредитования<br>-создания наиболее привлекательных условий для компаний-заемщиков<br>-оптимизации использования кредитных ресурсов                                                                                                                               |                                                                         | ПК-6        |
|          | Ответ:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -увеличения сроков кредитования                                         |             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 9  | <p>Выберите правильный ответ</p> <p>Способы минимизации кредитных рисков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-тщательное изучение и оценка кредитоспособности заемщиков</li> <li>-применение надежных форм обеспечения возвратности кредитов</li> <li>-увеличение процентных ставок по кредитам</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-6 |
|    | <p>Ответ: -увеличение процентных ставок по кредитам</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |
| 10 | <p>Выберите правильный ответ</p> <p>Российские коммерческие банки устанавливают процентные ставки по кредитам исходя из</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-цены используемых для кредитования ресурсов</li> <li>-величины ключевой ставки</li> <li>-операционных затрат банка, планируемой прибыли</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-6 |
|    | <p>Ответ: -операционных затрат банка, планируемой прибыли</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |
| 11 | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Финансовая услуга<br/>Б) Опрос<br/>В) Анкета<br/>Г) Мониторинг</p> <p>1. Услуга, оказываемая финансовой организацией и связанная с привлечением и (или) размещением денежных средств юридических и физических лиц.<br/>2. Структурированный набор вопросов, предназначенный для сбора информации от респондентов.<br/>3. Систематическое (регулярное) наблюдение за состоянием объектов, процессов, явлений или систем с целью их оценки, контроля, прогнозирования и принятия управленческих решений.<br/>4. Метод сбора первичной информации путём задавания заранее подготовленных вопросов определённой группе людей (респондентов) с целью получить данные об их мнениях, предпочтениях, поведении, характеристиках или опыте.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-5 |
|    | <p>Ответ: А 1 Б 4 В 2 Г 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |
| 12 | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Консалтинг<br/>Б) Кредитная история<br/>В) Страховщик<br/>Г) Кредитор</p> <p>1. Физическое или юридическое лицо, которое предоставляет другому лицу (должнику) деньги, товары, услуги или иные материальные ценности с условием их возврата в будущем.<br/>2. Юридическое лицо, имеющее лицензию на осуществление страховой деятельности, выданную органом страхового надзора.<br/>3. Реестр, который показывает, как заёмщик исполняет свои обязательства по кредитам, займам и рассрочкам.<br/>4. Помощь внешних экспертов (консультантов) в различных областях (маркетинг, финансы, управление персоналом, ИТ и др.) для решения конкретных проблем, разработки стратегий, оптимизации процессов.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ПК-5 |
|    | <p>Ответ: А 4 Б 3 В 2 Г 1</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |
| 13 | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Финансовый продукт<br/>Б) Заемщик<br/>В) Кредитный договор<br/>Г) Договор лизинга</p> <p>1. Гражданско-правовой договор, по которому банк или иная кредитная организация (кредитор) обязуется предоставить заёмщику денежные средства (кредит) в размере и на условиях, предусмотренных договором, а заёмщик — вернуть полученную сумму и уплатить проценты за её использование, а также иные платежи, предусмотренные договором.<br/>2. Инструмент на финансовом рынке и (или) услуга (или их совокупность), которые разрабатываются для удовлетворения интересов потребителя и используются для целей инвестирования, управления финансами или защиты активов.<br/>3. Соглашение, по которому лизингодатель обязуется приобрести в собственность указанное лизингополучателем имущество у определённого им продавца и предоставить это имущество лизингополучателю за плату во временное владение и пользование.<br/>4. Лицо, которое получает денежные средства или иное имущество во временное пользование и обязуется вернуть их кредитору в установленный срок с учётом установленных процентов (если это предусмотрено договором или было устное соглашение).</p> | ПК-5 |
|    | <p>Ответ: А 2 Б 4 В 1 Г 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 14 | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Кредит<br/>Б) Платежеспособность<br/>В) Корпоративный заемщик<br/>Г) Срочный договор</p> <p>1. Юридическое лицо (компания, корпорация, организация), которое берёт заёмные средства у банка или другого финансового института для финансирования своей коммерческой деятельности.<br/>2. Соглашение, где прямо указан период, в течение которого заёмщик должен вернуть деньги и закончить платить проценты.<br/>3. Способность своевременно и в полном объёме выполнять финансовые обязательства перед контрагентами, государством, персоналом, а также обслуживать кредиты и поддерживать бесперебойную хозяйственную деятельность.<br/>4. Форма финансовых отношений, основанная на доверии, при которой одна сторона (кредитор) передаёт другой (заёмщику) денежные средства на условиях обязательного возврата в определённый срок и с уплатой процентов.</p> <p>Ответ: А 4 Б 3 В 1 Г 2</p>  | ПК-6 |
| 15 | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Кредитоспособность<br/>Б) Финансовый контроль<br/>В) Кредитная сделка<br/>Г) Кредитор</p> <p>1. Физическое или юридическое лицо, которое предоставляет другому лицу (должнику) деньги, товары, услуги или иные материальные ценности с условием их возврата в будущем.<br/>2. Способность заёмщика (физического или юридического лица) своевременно и полностью погасить кредитные обязательства в установленный срок, включая основной долг и проценты.<br/>3. Система мер и процедур, направленных на проверку, анализ и оценку эффективности использования денежных ресурсов, законности, целесообразности и рациональности финансовых операций.<br/>4. Комплекс договорных отношений между кредитором и заёмщиком, связанных с предоставлением денежных средств или иных ресурсов во временное пользование на условиях возвратности, срочности и платности.</p> <p>Ответ: А 2 Б 3 В 4 Г 1</p> | ПК-6 |
| 16 | <p>Установите соответствие</p> <p>А) Кредитный скоринг<br/>Б) Платежеспособность организации<br/>В) Срок кредитования<br/>Г) Кредитная история</p> <p>1. Способность своевременно и в полном объёме выполнять финансовые обязательства перед контрагентами, государством, персоналом, а также поддерживать бесперебойную хозяйственную деятельность.<br/>2. Автоматизированная система оценки платёжеспособности заёмщика.<br/>3. Реестр, который показывает, как заёмщик исполняет свои обязательства по кредитам, займам и рассрочкам.<br/>4. Период, в течение которого заёмщик обязан полностью погасить задолженность перед кредитором, включая основную сумму долга и начисленные проценты.</p> <p>Ответ: А 2 Б 1 В 4 Г 3</p>                                                                                                                                                                                                    | ПК-6 |
| 17 | <p>Установите последовательность</p> <p>Этапы заключения кредитного договора:</p> <p>А) Согласование условий<br/>Б) Подготовка документов<br/>В) Рассмотрение заявки<br/>Г) Вступление договора в силу<br/>Д) Подписание договора</p> <p>Ответ: А 3 Б 1 В 2 Г 5 Д 4</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-5 |
| 18 | <p>Установите последовательность</p> <p>Процесс банковского скоринга:</p> <p>А) Автоматическая обработка данных<br/>Б) Принятие решения<br/>В) Подача заявки<br/>Г) Расчет скорингового балла</p> <p>Ответ: А 2 Б 4 В 1 Г 3</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-5 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 19 | <p>Установите последовательность</p> <p>Процесс оценки платежеспособности включает в себя:</p> <p>А) Анализ денежных потоков</p> <p>Б) Прогнозирование и разработка рекомендаций</p> <p>В) Коэффициентный анализ</p> <p>Г) Анализ финансовой устойчивости и эффективности</p> <p>Д) Анализ ликвидности активов баланса</p> <p>Ответ: А 3 Б 5 В 2 Г 4 Д 1</p> | ПК-6 |
| 20 | <p>Установите последовательность</p> <p>Процесс оценки кредитоспособности заемщика включает в себя:</p> <p>А) Анализ финансового состояния заемщика</p> <p>Б) Оценка обеспечения заемщика</p> <p>В) Качественный анализ заемщика</p> <p>Г) Синтез и принятие решения</p> <p>Д) Сбор первичной информации</p> <p>Ответ: А 2 Б 4 В 3 Г 5 Д 1</p>               | ПК-6 |

## 2. Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности Доклады

| №<br>п/п | Содержание вопроса                                                                                    |                                                               | Компетенция |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|
|          |                                                                                                       | Правильный ответ (ключ ответа)                                |             |
| 1        | Подготовьте доклад по теме<br>Маркетинговые стратегии банка.                                          |                                                               | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |             |
| 2        | Подготовьте доклад по теме<br>Конкуренция в банковском бизнесе России.                                |                                                               | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |             |
| 3        | Подготовьте доклад по теме<br>Оценка эффективности рекламы банковской деятельности.                   |                                                               | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |             |
| 4        | Подготовьте доклад по теме<br>Организация маркетинговой деятельности.                                 |                                                               | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |             |
| 5        | Подготовьте доклад по теме<br>Конкурентная стратегия банка.                                           |                                                               | ПК-5        |
|          | Ответ:                                                                                                | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |             |
| 6        | Подготовьте доклад по теме<br>Банковские риски: классификация, управление.                            |                                                               | ПК-6        |
|          | Ответ:                                                                                                | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |             |
| 7        | Подготовьте доклад по теме<br>Модели оценки доходности финансовых активов и теория структуры капитала |                                                               | ПК-6        |
|          | Ответ:                                                                                                | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |             |
| 8        | Подготовьте доклад по теме<br>Теория агентских отношений.                                             |                                                               | ПК-6        |
|          | Ответ:                                                                                                | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |             |
| 9        | Подготовьте доклад по теме<br>Оценка качества банковского менеджмента.                                |                                                               | ПК-6        |

|    |                                                                                           |                                                               |      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------|
|    | Ответ:                                                                                    | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |      |
| 10 | Подготовьте доклад по теме<br>Особенности и принципы организации банковской деятельности. |                                                               | ПК-6 |
|    | Ответ:                                                                                    | Критерии оценки:<br>- тема раскрыта;<br>- изучена литература. |      |

## 7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Экзамен седьмой семестр - очная (восьмой семестр - очно-заочная)

| №<br>п/п | Содержание вопроса                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Компетенция      |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|          |                                                                                                       | Правильный ответ (ключ ответа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |
| 1        | Дайте развернутый ответ на вопрос<br>Доходы коммерческого банка, цели и задачи управления доходами.   | Доходы банка — это сумма прибыли, которую кредитная организация получает за определённый период от своей деятельности. Их можно классифицировать по разным признакам.<br>Процентные доходы. Основной вид для большинства банков. Формируются от платного размещения средств: проценты по кредитам, по депозитам в других банках, по долговым обязательствам.<br>Комиссионные доходы. Возникают от некредитных услуг: обслуживание счетов, переводы, операции с картами, инкассация, факторинг, форфейтинг, услуги по управлению имуществом клиента. Плата обычно взимается в виде комиссионного вознаграждения (часто в процентах от суммы сделки).<br>Прочие доходы. Сюда относятся, например, доходы от операций с ценными бумагами (за исключением процентных доходов и переоценки), от участия в уставных капиталах других организаций, от реализации имущества банка, положительные курсовые разницы, штрафы, пени, неустойки, взысканные с клиентов. Эта группа неоднородна по форме и степени | ПК-2, ПК-5, ПК-6 |
| 2        | Дайте развернутый ответ на вопрос<br>Расходы коммерческого банка, цели и задачи управления расходами. | Расходы банка — это снижение экономических выгод в виде оттока активов или роста обязательств, что ведёт к уменьшению капитала (не связанного с распределением между собственниками).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |
| 3        | Дайте развернутый ответ на вопрос<br>Организация процесса управления прибылью.                        | Организация процесса управления прибылью в коммерческом банке — это не разовая задача, а целая система взаимосвязанных элементов, которая направлена на максимизацию прибыли при допустимом уровне рисков и обеспечении ликвидности баланса.<br>Определение подразделений банка, участвующих в процессе. В управлении участвуют разные структурные подразделения, у каждого из которых свои функции:<br>1. Функциональные подразделения<br>2. Казначейство<br>3. Бухгалтерия<br>4. Служба внутреннего контроля                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПК-2, ПК-5, ПК-6 |
| 4        | Дайте развернутый ответ на вопрос<br>Работа банка с ценными бумагами.                                 | Банк как профессиональный участник рынка. Здесь банк выступает посредником или инфраструктурной площадкой. Он может оказывать такие услуги:<br>• Брокерские: совершать сделки с ценными бумагами от имени и за счёт клиента (или от своего имени, но за счёт клиента).<br>• Дилерские: покупать и продавать ценные бумаги от своего имени и за свой счёт, публично объявляя цены покупки и продажи.<br>• Доверительное управление: за вознаграждение управлять ценными бумагами, которые передали клиенты, — в их интересах.<br>• Депозитарная: хранить ценные бумаги, учитывать права на них и передавать эти права при смене владельца.<br>• Клиринговая: проводить сверку сделок, определять взаимные обязательства и зачитывать их по поставкам бумаг и расчётам.                                                                                                                                                                                                                                |                  |
| 5        | Дайте развернутый ответ на вопрос<br>Кредитные продукты в коммерческом банке                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-2, ПК-5, ПК-6 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|    | <p>Ответ: Для физических лиц</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Потребительский кредит. Нецелевой: средства можно потратить на что угодно — технику, отпуск, ремонт, лечение. Часто оформляется быстро и без залога, но ставка может быть выше, чем по целевым продуктам.</li> <li>• Ипотечный кредит. Долгосрочный целевой кредит на приобретение жилья. Само жильё становится залогом банка до полного погашения долга. Есть разные программы: на готовое или строящееся жильё, с использованием материнского капитала, военная ипотека и другие.</li> <li>• Кредитные карты.</li> </ul> <p>Для юридических лиц и ИП</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разовый заём. Банк выдаёт крупную сумму единовременно под определённую бизнес-цель (закупка оборудования, пополнение оборотных средств).</li> <li>• Кредитная линия. Гибкий инструмент: можно брать деньги частями в пределах установленного лимита. Бывает возобновляемой (после погашения лимит восстанавливается и можно брать снова) и невозобновляемой (лимит не восстанавливается после погашения).</li> <li>• Овердрафт. Позволяет бизнесу «уходить в минус» на расчётном счёте, чтобы закрыть временный кассовый разрыв: когда расходы превышают поступления.</li> <li>• Инвестиционный кредит. Средства выделяются на реализацию крупного проекта (модернизация производства, строительство, НИОКР). Погашение часто привязано к доходам от этого проекта.</li> </ul> |                  |
| 6  | <p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Кредитная политика коммерческого банка, этапы ее разработки и реализации</p> <p>Ответ: Кредитная политика коммерческого банка — это система принципов и правил, которая задаёт вектор всей кредитной деятельности банка: какие цели ставить, каких клиентов и сегменты рынка обслуживать, какие инструменты и методы использовать, как оценивать риски и контролировать процесс. Её цель — обеспечить баланс: получить достаточную доходность, но при этом не допустить таких потерь, которые подорвут устойчивость банка. При этом политика должна быть согласована с общей стратегией развития банка.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-2, ПК-5, ПК-6 |
| 7  | <p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Виды кредитов для корпоративных заемщиков</p> <p>Ответ: Для корпоративных заемщиков банки предлагают целый набор кредитных продуктов — каждый заточен под конкретную задачу: закрыть кассовый разрыв, закупить оборудование, масштабировать производство или профинансировать крупный проект.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разовый заём. Банк выдаёт крупную сумму единовременно под определённую бизнес-цель (закупка оборудования, пополнение оборотных средств).</li> <li>• Кредитная линия. Гибкий инструмент: можно брать деньги частями в пределах установленного лимита. Бывает возобновляемой (после погашения лимит восстанавливается и можно брать снова) и невозобновляемой (лимит не восстанавливается после погашения).</li> <li>• Овердрафт. Позволяет бизнесу «уходить в минус» на расчётном счёте, чтобы закрыть временный кассовый разрыв: когда расходы превышают поступления.</li> <li>• Инвестиционный кредит. Средства выделяются на реализацию крупного проекта (модернизация производства, строительство, НИОКР). Погашение часто привязано к доходам от этого проекта.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-2, ПК-5, ПК-6 |
| 8  | <p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Механизм оценки платежеспособности корпоративного заемщика</p> <p>Ответ: Механизм оценки платёжеспособности корпоративного заемщика — это не разовая процедура, а целый комплекс шагов. Его цель — понять, сможет ли компания вовремя закрыть свои долги: по кредитам, поставщикам или другим обязательствам. Анализ финансовых показателей. На этом этапе рассчитывают коэффициенты, которые дают количественную оценку разным аспектам финансового состояния. Часто выделяют такие группы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ликвидность;</li> <li>2. Финансовая устойчивость;</li> <li>3. Деловая активность: оборачиваемость активов, запасов, дебиторской задолженности.</li> <li>4. Рентабельность: рентабельность продаж, активов, собственного капитала.</li> </ol> <p>Полученные значения сравнивают с установленными банком нормативами или с показателями конкурентов.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-2, ПК-5, ПК-6 |
| 9  | <p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Механизм оценки кредитоспособности корпоративного заемщика</p> <p>Ответ: На этом этапе формируется база для анализа. Банк запрашивает у заемщика документы: бухгалтерскую и управленческую отчётность, бизнес-план, технико-экономическое обоснование (ТЭО), учредительные документы, данные о дебиторской и кредиторской задолженности, информацию о судебных разбирательствах, арбитражных делах, кредитной истории руководства. Также могут привлекаться внешние источники: данные бюро кредитных историй, отраслевые отчёты, информация от контрагентов. Качество и полнота данных напрямую влияют на результат.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-2, ПК-5, ПК-6 |
| 10 | <p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Осуществление контроля за исполнением кредитного договора с корпоративным клиентом</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-2, ПК-5, ПК-6 |



|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ответ: | <p>Контроль за исполнением кредитного договора с корпоративным клиентом — это не разовая проверка, а постоянный процесс. Его главная задача — вовремя заметить риски, чтобы не допустить просрочек и сохранить партнёрство.</p> <p>Составляющие контроля:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Мониторинг выполнения условий договора. Регулярно проверяют, соблюдает ли клиент ключевые пункты: своевременность платежей (основной долг, проценты), целевое использование средств, выполнение финансовых ковенант (например, поддержание определённого уровня ликвидности или коэффициентов долга к капиталу).</li> <li>• Анализ финансового состояния заёмщика. Изучают отчётность (бухгалтерскую, управленческую), оценивают ликвидность, рентабельность, долговую нагрузку и другие показатели. Цель — понять, не ухудшаются ли фундаментальные показатели бизнеса клиента.</li> <li>• Контроль за соблюдением лимитов. Следят, не выходит ли клиент за установленные банком лимиты (по сумме кредита, отдельным траншам, соотношению долга и капитала).</li> </ul> |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 7.1. Уровни овладения

**Компетенция: ПК-2 Способен организовывать и вести налоговый учет, формировать налоговую отчетность, составлять налоговые расчеты и декларации и обосновывать решения в области налогового планирования организации.**

*Индикатор достижения компетенции: ПК-2.2 Обосновывает решения в области налогового планирования организации.*

| Уровень         | Характеристика                                                                                                                                                                                                   | Оценка в баллах |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Повышенный      | Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.                    | 81-100          |
| Базовый         | Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.               | 61-80           |
| Пороговый       | Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях. | 41-60           |
| Ниже порогового | Компетенция не освоена                                                                                                                                                                                           | 0-40            |

**Компетенция: ПК-5 Способен проводить консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг.**

*Индикатор достижения компетенции: ПК-5.1 Проводит мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков, ведет работу по налоговому планированию в составе бюджетов бюджетной системы РФ.*

| Уровень    | Характеристика                                                                                                                                                                                     | Оценка в баллах |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Повышенный | Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.      | 81-100          |
| Базовый    | Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач. | 61-80           |

|                 |                                                                                                                                                                                                                  |       |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Пороговый       | Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях. | 41-60 |
| Ниже порогового | Компетенция не освоена                                                                                                                                                                                           | 0-40  |

*Индикатор достижения компетенции: ПК-5.2 Подбирает в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирует клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов.*

| Уровень         | Характеристика                                                                                                                                                                                                   | Оценка в баллах |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Повышенный      | Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.                    | 81-100          |
| Базовый         | Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.               | 61-80           |
| Пороговый       | Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях. | 41-60           |
| Ниже порогового | Компетенция не освоена                                                                                                                                                                                           | 0-40            |

*Индикатор достижения компетенции: ПК-5.3 Консультирует клиента по оформлению сделок с поставщиком финансовой услуги (кроме операционной деятельности).*

| Уровень         | Характеристика                                                                                                                                                                                                   | Оценка в баллах |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Повышенный      | Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.                    | 81-100          |
| Базовый         | Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.               | 61-80           |
| Пороговый       | Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях. | 41-60           |
| Ниже порогового | Компетенция не освоена                                                                                                                                                                                           | 0-40            |

**Компетенция: ПК-6 Способен подготовить сделки кредитования корпоративных заемщиков и оценить платежеспособность и кредитоспособность потенциального корпоративного заемщика, осуществить контроль исполнения условий кредитного договора с корпоративным клиентом.**

*Индикатор достижения компетенции: ПК-6.1 Проводит подготовку сделок кредитования корпоративных заемщиков.*

| Уровень | Характеристика | Оценка в баллах |
|---------|----------------|-----------------|
|---------|----------------|-----------------|

|                 |                                                                                                                                                                                                                  |        |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Повышенный      | Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.                    | 81-100 |
| Базовый         | Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.               | 61-80  |
| Пороговый       | Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях. | 41-60  |
| Ниже порогового | Компетенция не освоена                                                                                                                                                                                           | 0-40   |

*Индикатор достижения компетенции: ПК-6.2 Оценивает платежеспособность и кредитоспособность потенциального корпоративного заемщика.*

| Уровень         | Характеристика                                                                                                                                                                                                   | Оценка в баллах |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Повышенный      | Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.                    | 81-100          |
| Базовый         | Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.               | 61-80           |
| Пороговый       | Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях. | 41-60           |
| Ниже порогового | Компетенция не освоена                                                                                                                                                                                           | 0-40            |

## **8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебник для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшкова. - Москва: Юрайт, 2026. - 107 с - 978-5-534-14005-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588310> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

#### *Дополнительная литература*

1. Дворецкая, А. Е. Деньги, кредит, банки: учебник для вузов / А. Е. Дворецкая. - 4-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 555 с - 978-5-534-09165-6. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583141> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Деньги, кредит, банки: учебник и практикум для вузов / В. Ю. Катасонов, В. К. Бурлачков, Е. Н. Левитская [и др.]; В. Ю. Катасонов [и др.] ; под редакцией В. Ю. Катасонова, В. П. Биткова.. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 519 с - 978-5-534-16120-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582701> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

3. Пеганова, О. М. Банковское дело: учебник для вузов / О. М. Пеганова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 538 с - 978-5-534-18112-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583276> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

4. Деньги, кредит, банки. Денежный и кредитный рынки: учебник для вузов / Г. А. Аболихина, А. В. Бердышев, Д. В. Бураков [и др.]; Г. А. Аболихина [и др.] ; под общей редакцией М. А. Абрамовой, Л. С. Александровой.. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 424 с - 978-5-534-14503-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583367> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

## 8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

### *Профессиональные базы данных*

1. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

2. <https://www.minfin.ru/ru/> - Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ)

### *Ресурсы «Интернет»*

1. <https://www.cbr.ru/> - Центральный банк Российской Федерации

## 8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

### *Перечень программного обеспечения*

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Microsoft Office 2016 ;
2. МойОфис Стандартный 2.;

### *Перечень информационно-справочных систем*

(обновление выполняется еженедельно)

1. КонсультантПлюс;
2. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";

## 8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

|                                                                                   |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа                         | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран                                                     |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа) | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ |

|                                                                      |                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций        | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб |
| Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации   | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб |
| Помещения для самостоятельной работы                                 | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб |
| Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования | Комплекты специализированной мебели для хранения                                                                               |