

Документ подписан простой электронной подписью.  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 24.07.2024 11:21:18

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**      Институт экономики предприятий

**Кафедра**      Экономики, организации и стратегии развития предприятия

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол №10 от 30 мая 2024 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины**

Б1.В.06 Организация и управление производством

**Основная профессиональная образовательная программа**

38.04.01 Экономика программа Экономика, управление и стратегия развития предприятия (организации)

Квалификация (степень) выпускника магистр

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Организация и управление производством входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики, Наукоёмкая экономика

Последующие дисциплины по связям компетенций: Инновационная деятельность высокотехнологичных предприятий, Логистические системы на предприятии, Экономика и управление интеллектуальной собственностью предприятия, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов, Бережливое производство, Менеджмент качества, Цифровые технологии экономики и управления бизнесом, Экономическая стратегия развития предприятия, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Организация и управление производством в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации;

составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-2	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	навыками анализа, оценки и обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации

ПК-3 - Способен составлять бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организации; проводить оценку эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-3	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	источники, содержание аналитических материалов и документации для	осуществлять поиск информации, составлять документы для	навыками анализа источников информации, составления бизнес-

подготовки проектов, перспективных и годовых планов; показатели оценки бизнес-проектов	бизнес-разработки перспективных и годовых планов, оценивать эффективность бизнес-проектов	подготовки проектов, перспективных и годовых планов, оценивать эффективность бизнес-проектов	проектов, перспективных и годовых планов и разработки предложений по их совершенствованию
--	---	--	---

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>		
ПК-4	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 2
Контактная работа, в том числе:	18.3/0.51
Занятия лекционного типа	8/0.22
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	127.7/3.55
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	180
Зачетные единицы	5

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Организация и управление производством представлен в таблице.

**Разделы, темы дисциплины и виды занятий  
Очная форма обучения**

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
	Практич. занятия						
1.	Теория, методология и практика организации производства	4	4				ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
2.	Планирование и управление производством	4	4				ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
	Контроль	34					
	<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0.3</b>	<b>2</b>	<b>127.7</b>	

#### 4.2 Содержание разделов и тем

##### 4.2.1 Контактная работа

###### Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Теория, методология и практика организации производства	лекция	Организация производства как система научных знаний
		лекция	Экономическая эффективность организации производства
2.	Планирование и управление производством	лекция	Теоретические основы управления производством
		лекция	Планирования результатов деятельности предприятия

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

###### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Теория, методология и практика организации производства	практическое занятие	Организация производства как система научных знаний
		практическое занятие	Экономическая эффективность организации производства
2.	Планирование и управление производством	практическое занятие	Теоретические основы управления производством
		практическое занятие	Планирования результатов деятельности предприятия

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

##### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в

форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Теория, методология и практика организации производства	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Планирование и управление производством	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

### 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 5.1 Литература:

##### Основная литература

1. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16408-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535674>

2. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учебное пособие для вузов / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16829-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537299>

##### Дополнительная литература

##### Литература для самостоятельного изучения

1. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544925>

#### 5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный

### **5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)

2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)

3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)

4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

### **5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»

2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

### **5.5. Специальные помещения**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

### **5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование**

## **6. Фонд оценочных средств по дисциплине Организация и управление производством:**

### **6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине**

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	-
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

## 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации;  
составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации
Пороговый	виды, источники информации, методы её поиска и обработки	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации	навыками оценки информации
Стандартный (в дополнение к пороговому)	финансово-экономическую отчетность организации, источники её формирования	составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации	навыками аналитического обоснования финансово-экономическую отчетности организации
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	составлять экономические разделы планов организации	навыками обоснования экономических разделов планов организации с учетом стратегического управления

ПК-3 - Способен составлять бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организации; проводить оценку эффективности проектов и анализ предложений по их



совершенствованию

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	источники, содержание аналитических материалов и документации для подготовки бизнес-проектов, разработки перспективных и годовых планов; показатели оценки бизнес-проектов	осуществлять поиск информации, составлять документы для подготовки бизнес-проектов, разработки перспективных и годовых планов, оценивать эффективность бизнес-проектов	навыками анализа источников информации, составления бизнес-проектов, перспективных и годовых планов и разработки предложений по их совершенствованию
Пороговый	источники информации для подготовки бизнес-проектов, разработки перспективных и годовых планов	осуществлять поиск информации для подготовки бизнес-проектов, разработки перспективных и годовых планов	навыками анализа источников информации для подготовки бизнес-проектов, разработки перспективных и годовых планов
Стандартный (в дополнение к пороговому)	содержание аналитических материалов и документации для подготовки бизнес-проектов, разработки перспективных и годовых планов	составлять документы по бизнес-проектам, перспективным и годовым планам	навыками составления бизнес-проектов, перспективных и годовых планов
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	показатели оценки эффективности бизнес-проектов и методику их расчета	оценивать эффективность бизнес-проекты проектов	навыками разработки и анализа предложений по совершенствованию бизнес-проектов

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности
Пороговый	виды, типы, формы, методы разработки	разрабатывать варианты решения поставленных	навыками анализа и обоснования

	управленческих решений, критерии их выбора	задач с учетом критериев	управленческих решений, оценки их эффективности
Стандартный (в дополнение к пороговому)	показатели финансово-экономической эффективности деятельности организации	рассчитывать показатели финансово-экономической эффективности деятельности организации	навыками применения информационных технологий проведения мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками обоснования и выбора варианта прогнозов показателей финансово-экономической деятельности организации

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Теория, методология и практика организации производства	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК- 2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК- 4.2, ПК-4.3	оценка докладов	экзамен
			тестирование	
			практические задачи	
2.	Планирование и управление производством	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК- 2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК- 4.2, ПК-4.3	оценка докладов	экзамен
			тестирование	
			практические задачи	

### 6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

#### Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Теория, методология и практика организации производства	1. Научная основа организации производства
	2. Системная концепция организации производства
	3. Традиционная и логистическая концепции организации производства
	4. Зарубежный опыт развития организации производства
	5. Структурная модель организации производства
	6. Формы организации производства на предприятии
	7. Принципы организации производства на предприятии
	8. Характеристика типов организации производства на предприятии
	9. Производственная система как основа организации производства
	10. Цифровизация производства: теоретическая сущность и перспективы развития в российской экономике
	11. Нормативно-правовое регулирование развития цифровой экономики в РФ
	12. Стратегии цифровой трансформации
	13. Цифровое проектирование
Планирование и управление производством	Структура управления производством
	15. Автоматизированные системы управления производством
	16. Технологии умного производства Индустрии 4.0

	17. Обзор цифровых технологий и цифровая трансформация 18. Стратегия создания новой бизнес-модели производственного предприятия на основе цифровизации 19. Проекты и стартапы в области цифрового производства 20. Технологии цифрового производства и безопасность: риски внедрения и угрозы для бизнеса 21. Управление проектами внедрения цифровых производств 22. Системы автоматизации проектирования и конструкторско-технологической подготовки цифровых производств 23. Автоматизация управления проектом цифрового производства в системе Matlab 24. Планирование и управление проектами внедрения цифровых производств 25. Основы проектирования цифровых производств: гибкие производственные системы, их классификация 26. Виртуальная и дополненная реальность в производстве 27. Большие данные и искусственный интеллект в промышленности
--	--

**Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)**

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1087>

1. Функциями организации производств являются

- установление необходимых связей и согласованных действия участников производственного процесса
- объединение и обеспечение взаимодействия личных и вещественных элементов производства
- планирование и управление элементами производства
- разработка и реализация элементов производственного процесса

2. Элементами производственного процесса являются

- орудия труда
- предметы труда
- труд
- предметы производства

3. Факторами, определяющими тип организационной структуры предприятия, являются: масштаб производства и объем продаж; номенклатура выпускаемой продукции; сложность и уровень унификации продукции; уровень специализации, концентрации, комбинирования и кооперирования производства

- верно
- не верно

4. Структурными элементами производственного процесса являются

- время
- труд
- пространство
- технология

5. Аналитическими называют производственные процессы, при которых в результате первичной обработки комплексного сырья получают различные продукты для дальнейшей обработки

- верно
- не верно

6. Показателями оценки эффективности организационной структуры являются

- характер взаимосвязи между подразделениями

- степень централизации отдельных производств
- длительность производственного цикла
- пропускная способность предприятия

7. Какой вид движения предметов труда целесообразно применять в условиях единичного и мелкосерийного производства, когда небольшое количество деталей, запускаемых в производство, нецелесообразно дробить на передаточные партии

- последовательный
- параллельный
- параллельно-последовательный

8. Простота организации и широкое применение в единичном и серийном производстве при партийной обработке деталей и сборке узлов характеризует ..... тип движения партии деталей

- последовательный
- параллельный
- параллельно-последовательный

9. Стратегическое планирование не имеет четкого алгоритма составления, принятия решений и реализации плана

- верно
- не верно

10. Основной целью ..... плана является отражение планируемого объема выручки, стоимости продаж, чистой прибыли и движения финансовых потоков

- финансового
- производственного
- маркетингового
- организационного

11. Форму организации производственного процесса, которая обеспечивает максимальную загрузку оборудования в условиях мелкосерийного производства и приспособлена к частым изменениям в технологическом процессе характеризует ..... форма

- технологическая
- интегрированная
- линейная
- предметная

12. Параллельно-последовательный вид движения деталей широко используется в среднесерийном и крупносерийном производствах при обработке деталей большой трудоемкости

- верно
- не верно

13. Как называется комплекс норм и нормативов, используемых для разработки плановых документов

- нормативная база
- экономическая норма
- норматив
- система нормативов

14. Если прогноз объемов производства и реализации продукции превышает значение прогноза сбыта продукции, то возможно

- уменьшается смета затрат на производство продукции
- накапливаются запасы готовой продукции на складе
- увеличивается потребность в дополнительном оборудовании
- увеличивается значение показателя фондоотдачи

15. При планировании материально-технического обеспечения учитываются следующие источники удовлетворения потребности предприятия в материальных ресурсах
- ожидаемые остатки материальных ресурсов на начало планируемого года
  - завоз ресурсов со стороны
  - мобилизация внутренних резервов
  - собственное производство полуфабрикатов
16. Регулирующе-настроечная стадия производственного процесса включает
- получение необходимых технических параметров готового изделия или отдельных сборочных единиц
  - механическую и термическую обработку заготовок до состояния деталей
  - сборку деталей и комплектующих в сборочные узлы или готовое изделие
  - процесс подготовки орудий труда для преобразования предмета труда в продукт
17. Изменение количества оборудования в большей степени влияет на продолжительность производственного цикла при ..... типе движения партии деталей
- параллельном
  - параллельно-последовательном
  - последовательном
18. Какой из перечисленных методов оценки риска представляет собой серию численных экспериментов, призванных получить эмпирические оценки степени влияния различных факторов на некоторые зависящие от них результаты
- учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости
  - вероятностный метод
  - метод сценариев
  - имитационное моделирование
19. Форма графического отображения содержания работ и продолжительности выполнения планов и долгосрочных комплексов проектных, плановых, организационных и других видов деятельности предприятия, которая обеспечивает следующую оптимизацию разработанного графика на основе экономико-математических методов и компьютерной техники – это
- оперативно-календарное планирование деятельности предприятия
  - построение графиков выполнения работ по обновлению продукции
  - сетевое планирование обновления продукции
  - диспетчерское регулирование производства продукции
20. Размещение производственных операций в пространстве и во времени определяет форму организации производственного процесса
- верно
  - не верно
21. К процессам функционального обслуживания в структуре управления производством НЕ относят процесс
- организации
  - снабжения
  - регулирования
  - планирования
22. Для планирования производства продукции на предприятии не могут быть использованы .....
- измерители
  - стоимостные
  - условно-натуральные
  - условно стоимостные
  - натуральные
23. К какой группе методов управления рисками относится прогнозирование внешней обстановки

- методы компенсации рисков
- методы уклонения от рисков
- методы локализации рисков
- методы диверсификации рисков

24. Организация производственного процесса с наибольшей экономической эффективностью -с наименьшими затратами трудовых и материальных ресурсов – является содержанием принципа

- оптимальности
- пропорциональности
- гибкости
- специализации

25. Экономический эффект организации производства выражается в усилении взаимосвязи и взаимодействия элементов производственной системы и появлении у системы качественно новых свойств, отсутствующих у ее элементов и нехарактерных для них

- не верно
- верно

**Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)**

Раздел дисциплины	Задачи
Теория, методология и практика организации производства	<p><b>Задача 1.</b> Пропускная способность прямоточных линий сборочного производства по обработке деталей двигателя характеризуется следующими данными (%):</p> <p>блок цилиндров – 100          коленчатый вал – 165          горизонтальный вал - 127          распределительный вал – 137          гильза цилиндров – 150          поршень двигателя – 250          шатун в сборе – 112.</p> <p>Определите коэффициент пропорциональности производства предприятия.</p> <p><b>Задача 2.</b> Первоначальная пропускная способность рабочих мест по изготовлению партии деталей из четырех операций на участке за рабочую смену была следующей: M1= 10 шт., M2= 15 шт., M3=6 шт., M4=10 шт. определите коэффициент пропорциональности производственного процесса и наметьте мероприятия по его повышению.</p> <p><b>Задача 3.</b> Определите коэффициент непрерывности, если известно, что длительность рабочего времени обработки изделий составляет 102 мин., сумма всех перерывов, связанных с транспортировкой, пролеживанием изделий между операциями, составляет 41 мин.</p> <p><b>Задача 4.</b> Определите длительность производственного цикла обработки партии деталей (количество часов, календарных и рабочих дней): режим работы предприятия двухсменный по 8 часов, коэффициент рабочих дней 0,7. Длительность естественных перерывов составляет 20 мин в смену. Время межоперационного пролеживания – 60 мин. Технологический процесс обработки деталей состоит из семи операций, нормы времени которых соответственно составляют (мин): <math>t_1=3</math>; <math>t_2=6,9</math>; <math>t_3=2</math>; <math>t_4=3,6</math>; <math>t_5=8</math>; <math>t_6=1,8</math>; <math>t_7=1,1</math>.</p> <p><b>Задача 5.</b> Определите длительность цикла изготовления изделия по следующим данным: суммарное время изготовления деталей и узлов – 600 ч., подготовительно-заключительное время составляет 1%, время пролеживания 3% времени изготовления деталей, коэффициент использования календарного времени – 1,19, коэффициент параллельности 0,8.</p> <p><b>Задача 6.</b> Капитальные вложения на единицу продукции составляют 80</p>

руб., а себестоимость единицы продукции – 160 руб. Предприятие установило оптовую цену величиной 200 руб. Годовой объем производства продукции 100 000 ед. Уровень рентабельности предприятия равен 0,2. Определить общую экономическую эффективность капитальных вложений для строительства нового цеха.

**Задача 7.** Сметная стоимость строительства нового промышленного предприятия составляет 45 млн руб. Капитальные вложения на создание оборотных средств равны 15 млн руб. Прибыль от реализации готовой продукции равна 120 млн руб. Известно, что расчетная рентабельность не менее 0,25. Определить экономическую эффективность капитальных вложений на строительство нового промышленного предприятия.

**Задача 8.** В организации производится 20000 изделий в год. Годовые издержки на производство изделий составляют 18000 рублей. Руководитель принял решение осуществить повысить уровень специализации предприятия, что привело к снижению себестоимости единицы продукции на 19%. Однако на предприятии поменялся поставщик материалов, что привело к повышению транспортных издержек на единицу продукции с 10 до 20 рублей.

Требуется рассчитать величину экономии текущих издержек, которая возникает в связи с внедрением процессов по повышению уровня специализации, при объеме производства продукции на 15% больше текущего значения.

**Задача 9.** В планируемом году на машиностроительном предприятии предполагается в связи с использованием аутсорсинга закупить 1500 готовых деталей по 347 рублей за штуку, прежде эти детали производились на самом предприятии. Также потребуется заплатить за доставку, по 95 рублей за одну деталь. Себестоимость одной детали была равна 600 рублей. Рассчитать годовую экономию предприятия в связи с использованием аутсорсинга.

**Задача 10.** Рассчитать годовой экономический эффект, возникающий при изготовлении продуктов повышенного качества. Найти срок окупаемости дополнительных капитальных вложений. Данные для расчетов приводятся в таблице.

Показатели	Вариант, принимаемый за базу	Оцениваемый вариант
1. Затраты на одно изделие, руб.	20	27
2. Цена оптовая одного изделия, руб.	30	42
3. Выпуск изделий за год, штук	1600	1600
4. Инвестиции (тыс. руб.), в т.ч.		
- в покупку нового оборудования	-	28
- в реконструкцию здания	-	14
- в научно-исследовательские разработки	-	5

Планирование и управление производством

**Задача 11.** Мебельное предприятие на производственной площади 700 м<sup>2</sup> осуществляет производство книжных шкафов. Режим работы предприятия: прерывная рабочая неделя, одна смена, продолжительность смены 8 ч. Технологическая трудоемкость изготовления одного шкафа составляет 14,3 ч. Норма площади одного рабочего места – 20 м<sup>2</sup>. Планом производства предусмотрен выпуск в среднем 15 шкафов в смену. Определите:

- 1) годовой плановый объем производства книжных шкафов;
- 2) производственную мощность мебельного предприятия по производству книжных шкафов;
- 3) возможность выполнения плана производства книжных шкафов.

**Задача 12.** Согласно договорам на планируемый год, кирпичный завод должен поставить 2332 тыс. шт. керамического кирпича двух видов:

облицовочного и обычного М-100, при этом облицовочный кирпич по объему составляет 6% от объема кирпича М-100. 85% всего объема керамического кирпича будет поставлено специализированным строительным организациям и 1 % – индивидуальным застройщикам. Строительные организации 20% кирпича израсходуют на производственное строительство, а 80% – на жилищное. Индивидуальные застройщики приобретают кирпич для жилищного строительства. Составьте план сбыта продукции в натуральных единицах (тыс. шт.) по ассортименту, потребителям и назначению.

**Задача 13.** В плане производства продукции на год предусмотрен выпуск изделия А в количестве 5 000 ед. и изделия В – в количестве 2 000 ед. Затраты времени на одно изделие составляют соответственно 15,8 нормо-ч и 5,2 нормо-ч. Предприятие работает в две смены по пятидневной рабочей неделе. Количество неявок на работу по балансу рабочего времени прошлого года составило 38 дн., в том числе прогулы – 1 день, неявки с разрешения администрации – 1 дн. Продолжительность смены по плану – 7,8 ч. Определите планируемую на год численность рабочих.

**Задача 14.** На предприятии, в соответствии с применяемой технологией изготовления продукции, организован производственный поток, на котором в смену занято 22 рабочих. Работа осуществляется в две смены в условиях пятидневной рабочей недели. На плановый простой оборудования при выполнении ремонта отведено 10 дн. Количество вспомогательных рабочих составляет 20 % от численности основных. Служащих по штатному расписанию – 23 чел. Неявки на работу по плану составляют 35 дн. в среднем на одного рабочего.

Определите:

- 1) численность основных и вспомогательных рабочих;
- 2) численность персонала предприятия по плану.

**Задача 15.** По отчету предприятия за прошлый год среднемесячная зарплата одного рабочего составила 13780 р., а служащего – 15246 р. Численность персонала предприятия – 54 чел. Соотношение между численностью рабочих и служащих характеризуется как 8:1. В планируемом году предусматривается рост средней заработной платы с 1 мая на 5% и с 1 октября – на 7%.

Определите:

- 1) годовой фонд заработной платы рабочих;
- 2) годовой фонд заработной платы служащих;
- 3) годовой фонд заработной платы персонала предприятия.

**Задача 16.** Планом предприятия на год предусматривается выпуск трех видов продукции: А – в количестве 3000 ед. (расход зарплаты на единицу – 1012 р.), В – 1200 ед. (расход зарплаты – 428 р./ед.), С – 7500 ед. (расход зарплаты – 245 р./ед.). Доплаты к тарифному фонду – 40%. Дополнительная заработная плата – 25%. Годовой фонд заработной платы вспомогательных рабочих составляет 15% от годового фонда заработной платы основных рабочих. Численность служащих планируется 8 чел. Среднемесячная зарплата одного служащего – 15800 р. Определите фонд годовой заработной платы персонала предприятия.

**Задача 17.** Для выпуска продукции, предусмотренной планом, требуется 10 000 т жидкого металла. Норма расхода лака на 1 т. жидкого металла установлена в размере 0,6 кг. Цена 1 т лака равна 39500 р. Остаток лака на складе на начало планируемого года составил 1 000 кг, на конец – 800 кг.

Определите:

- 1) расход лака на производственную программу;
- 2) плановый объем завоза лака на год в кг и денежном выражении.

**Задача 18.** Имеются следующие данные по предприятию на планируемый год:



- производство продукции 4 000 ед;
- норма расхода стали на ед. продукции 150 кг;
- потребность стали: – на опытные работы 30 т; на ремонтные нужды 20 т; на создание запаса 25 т;
- ожидаемый остаток стали на начало года 75 т.

Поступления стали из своего производства и остаток ее на конец года не планируются.

Определите: 1) потребность стали по плану на год;

2) количество стали, закупаемой по договорам.

**Задача 19.** На производство 4000 электродвигателей планируется израсходовать материалов на сумму 976 тыс. р., электроэнергии на технологические цели – на сумму 80 тыс. р. Заработная плата производственных рабочих – 75150 тыс. р. Общепроизводственные расходы составляют 400 тыс. р., общехозяйственные – 33% от общепроизводственных расходов. Коммерческие расходы приняты в размере 2% от производственной себестоимости. Отчисление на социальные нужды – 30 %.

Определите:

1) цеховую, производственную и полную себестоимость одного электродвигателя по плану;

2) составьте плановую калькуляцию себестоимости электродвигателей.

**Задача 20.** Определите плановые показатели себестоимости продукции, если имеются следующие данные по предприятию на планируемый год: выручка от реализации продукции без НДС – 6360 тыс. р.; материальные затраты – 3800 тыс. р.; расходы на оплату труда составят 0,15 р. на 1 р. выручки от реализации продукции; стоимость основных фондов – 2270 тыс. р. Прочие расходы – 210 тыс. р. Средняя норма амортизации – 10%. Отчисления на социальные нужды – 30%, коммерческие расходы 5% от производственной себестоимости.

**Задача 21.** Определите чистую прибыль предприятия по плану на II квартал, если стоимость товарной продукции планируется в размере 1390 тыс. р. Остатки нерезализованной продукции на начало квартала – 360 тыс. р., на конец квартала – 140 тыс. р. Себестоимость реализованной продукции – 1080 тыс. р. Выручка от реализации основных фондов – 300 тыс. р. Балансовая стоимость основных фондов, подлежащих реализации – 800 тыс. р. Их износ составляет 70%. Налог на прибыль – 20%.

**Задача 22.** В планируемом году предусмотрен объем товарной продукции 4690 тыс. р. Остатки нерезализованной товарной продукции на начало года составили 320 тыс. р., на конец года предусматриваются остатки товарной продукции в размере пятидневного запаса. Себестоимость реализованной продукции запланирована в размере 4385 тыс. р. Ликвидационная стоимость физически и морально устаревшего оборудования составляет 300 тыс. р., его остаточная стоимость – 240 тыс. р. Прибыль от внеэкономической деятельности – 150 тыс. р., убытки от уценки производственных запасов – 280 тыс. р. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов – 1250 тыс. р., оборотных средств – 470 тыс. р. Определите плановую рентабельность предприятия.

**Задача 23.** Плановая среднегодовая стоимость основных производственных фондов составляет 1240 тыс. р., оборотных средств – 580 тыс. р. Стоимость реализованной продукции по плану составляет 2760 тыс. р. Плановый уровень рентабельности предприятия – 20%. Определите прибыль, необходимую для повышения плановой рентабельности до 25%.

## 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

### Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Теория, методология и практика организации производства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация производства как система научных знаний</li> <li>2. Организация производства как система научных знаний</li> <li>3. Системная концепция организации производства</li> <li>4. Предприятие как объект организации производства</li> <li>5. Производственный процесс на предприятии, его состав, организация</li> <li>6. Формы и типы производства и их технико-экономическая характеристика</li> <li>7. Методы организации производства</li> <li>8. Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства</li> <li>9. Организация и экономика технологической подготовки производства новой продукции</li> <li>10. Организационно-материальная подготовка производства, освоения и управления выпуском новой продукции</li> <li>11. Организация обеспечения и обслуживания основного производства</li> <li>12. Организация обеспечения производства инструментом и технологической оснасткой</li> <li>13. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования</li> <li>14. Организация энергетического обеспечения предприятия</li> <li>15. Организация транспортного обслуживания</li> <li>16. Организация материально-технического обеспечения производства</li> <li>17. Организация обеспечения качества продукции</li> <li>18. Проектирование организации производства</li> <li>19. Проектирование цехов основного производства</li> <li>20. Экономическая эффективность совершенствования организации производства</li> </ol>
Планирование и управление производством	<ol style="list-style-type: none"> <li>21. Понятие планирования, виды планов и порядок их разработки</li> <li>22. Нормы и нормативы, плановые показатели</li> <li>23. Стратегическое планирование развития предприятия</li> <li>24. Планирование производства и сбыта продукции</li> <li>25. Планирование потенциала предприятия производственной мощности и ее использования</li> <li>26. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия</li> <li>27. Планирование численности персонала и полной трудоемкости</li> <li>28. Планирование уровня и динамики производительности труда</li> <li>29. Планирование фонда оплаты труда и потребления</li> <li>30. Планирование издержек производства - себестоимости продукции</li> <li>31. Планирование результатов деятельности предприятия: прибыли и рентабельности</li> <li>32. Планирование финансов</li> <li>33. Учет риска в планировании</li> <li>34. Производственная и маркетинговая концепции управления производством</li> <li>35. Современные концепции управления производством.</li> <li>36. Проектный анализ организационных структур управления</li> <li>37. Управление инновационными проектами</li> <li>38. Оперативное управление производством</li> <li>39. Автоматизированные системы управления производством</li> <li>40. Управление проектами внедрения цифровых производств</li> </ol>

**6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации**

**Шкала и критерии оценивания**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы</b>
<b>«отлично»</b>	Повышенный ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«хорошо»</b>	Стандартный ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«удовлетворительно»</b>	Пороговый ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«неудовлетворительно»</b>	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне