

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Самарский государственный экономический университет»  
Институт Менеджмента

Документ подписан про...  
Информация о владе...  
ФИО: Кандрашина Елена Александровна  
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»  
Дата подписания: 11.08.2025 09:57:44  
Уникальный программный ключ:  
2d664e0674ddd2

Кафедра прикладного менеджмента

**УТВЕРЖДЕНО**  
Ученым советом Университета  
(протокол № 10\_ от 22мая 2025 г.)

## **ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Наименование направления подготовки **38.04.02 «Менеджмент»**

Образовательная программа **Управление развитием бизнеса**

Квалификация (степень) выпускника – магистр

Самара 2025 г.

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

### **Общие положения**

- 1. Выпускная квалификационная работа**
- 2. Требования к ВКР**
- 3. Обязанности и ответственность руководителя ВКР**
- 4. Порядок рецензирования**
- 5. Допуск к защите ВКР**
- 6. Защита ВКР**
- 7. Фонд оценочных средств**
- 8. Процедура апелляции по результатам государственных итоговых аттестационных испытаний**
- 9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации**

## Общие положения

Государственная итоговая аттестация (ГИА) обучающихся по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программе «Управление развитием бизнеса» проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите выпускной квалификационной работы и процедуру защиты выпускной квалификационной работы.

Уровень образования - магистратура.

Объем ГИА в соответствии с требованиями ФГОС, рабочего учебного плана составляет 9 з.е.

| Семестр | Продолжительность (нед.) | ЗЕТ | Часов, в том числе часов контактной работы | Формы контроля |
|---------|--------------------------|-----|--|----------------|
| 4       | 6                        | 9   | 324/32,5                                   | Экзамен        |

## 1. Выпускная квалификационная работа

### 1.1. Порядок согласования и утверждения тем выпускной квалификационной работы

Для направлений подготовки магистратуры - ВКР выполняется в форме выпускной квалификационной работы (Положение о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГАОУ ВО «СГЭУ», утвержденного Приказом и.о. ректора №600-ОВ от 15.10.2024 г.).

ВКР является законченным научным исследованием, в котором содержится решение задачи, имеющей теоретическое или практическое значение для соответствующего раздела науки, либо изложены сделанные автором научно-обоснованные разработки, обеспечивающие решение конкретных задач.

ВКР должна отвечать следующим требованиям: самостоятельность, полнота, логическая взаимосвязь, последовательность изложения, грамотное изложение на русском языке.

ВКР должна отражать современные достижения отечественной и зарубежной экономической мысли, демонстрировать умение автора анализировать экономические процессы, формулировать и аргументировать выдвигаемые им предложения, делать обоснованные выводы и практические рекомендации. Магистр должен показать умение критически оценивать концепции различных авторов, применять научные методы анализа теоретического и практического материала, собранного в ходе изучения различных источников и в период прохождения практик.

Тематика ВКР должна соответствовать программе обучения, а также представлять собой логически завершенное теоретическое или научное исследование одной из актуальных тем в области менеджмента, в которой выпускник демонстрирует уровень овладения необходимыми теоретическими знаниями, практическими умениями и навыками, позволяющими ему самостоятельно решать профессиональные задачи. ВКР выполняется студентом по материалам, собранным им лично в период производственной (преддипломной) практики. Выбор темы ВКР осуществляется обучающимся самостоятельно на основе примерной тематики, разрабатываемой выпускающей кафедрой прикладного менеджмента.

Студенту предоставляется право самостоятельного выбора темы ВКР на основе утвержденного перечня. По согласованию с выпускающей кафедрой выпускник может предложить тему, не входящую в перечень, с необходимым обоснованием целесообразности её разработки. Заявление о выборе темы ВКР и назначении научного руководителя составляется по установленной форме.

Темы ВКР и научных руководителей утверждаются приказом ректора ФГБОУ ВО СГЭУ.

### 1.2. Примерный перечень тем ВКР

1. Синергетические процессы и эффекты в управлении социально-экономическими системами.

2. Оценка и управление стоимостью бизнеса: новые подходы.
3. Моделирование эволюции институциональной структуры предприятия.
4. Исследование системы управления предприятия.
5. Методологические подходы к выявлению и исследованию структурных барьеров повышения организационной эффективности.
6. Формирование организационной культуры: методология исследования и эмпирические оценки.
7. Исследование маркетинговых возможностей роста организации на целевых рынках.
8. Анализ и оценка конкурентоспособности продукта организации.
9. Анализ и оценка конкурентных преимуществ фирмы.
10. Управление организационными изменениями.
11. Современные направления диверсификации бизнеса субъектов промышленного региона.
12. Моделирование корпоративной (функциональной) стратегии бизнеса в современных условиях.
13. Моделирование портфельных стратегий как фактор управления жизненным циклом организации.
14. Маркетинговые инструменты развития бизнеса на ранних стадиях кризиса.
15. Рейтинговый подход к оценке уровня конкурентоспособности организации.
16. Организационно-экономический механизм управления структурными изменениями бизнеса.
17. Управление финансовой деятельностью организации.
18. Формы и источники финансирования инвестиционной деятельности организации.
19. Управление диверсификацией субъектов коммерческой инфраструктуры промышленного региона.
20. Формирование механизма управления стоимостью организации.
21. Управление инвестиционным развитием организации.
22. Факторы экономического эффекта модернизации продукции (услуг) в условиях интенсивного инновационного развития отрасли (на примере IT-технологий).
23. Синергетический эффект модернизации технологии в условиях инновационного развития: отраслевой аспект.
24. Моделирование системы сбалансированных критериев управления бизнес-процессами.
25. Моделирование и управление системой качественных и количественных критериев комплексной оценки рисков основной (инвестиционной) деятельности предприятия.
26. Современные формы и инструменты государственного регулирования конкуренции в условиях промышленного региона.
27. Институциональные аспекты управления трансакционными издержками в условиях реорганизации бизнеса.
28. Моделирование конкурентного развития экономики промышленного региона в условиях рыночных изменений.
29. Обеспечение конкурентоспособности продукции в условиях глобализации.
30. Развитие системы внешнеэкономической деятельности предприятия.

31. Управление финансовыми потоками на предприятии с длительным циклом производства: вопросы оптимизации.
32. Сравнительная оценка моделей антикризисного управления: проблемы выбора для предприятий конкретных отраслей.
33. Развитие методов оценки эффективности прямых инвестиций.
34. Развитие методов контроллинга на предприятии.
35. Внедрение системы сбалансированных показателей: отраслевая спецификация.
36. Стратегическое и проектное управление на предприятии
37. Система ключевых показателей деятельности в управлении проектами
38. Управление процессам в проектно-ориентированной компании
39. Инструментальные средства достижения качественных результатов на каждом этапе менеджмента качества проекта.
40. Система показателей результатов проекта на основе стратегического анализа.
41. Оценка и управление финансами проекта (на примере одной или нескольких компаний).
42. Управление проектами в условиях риска (на примере одной или нескольких компаний).
43. Управление корпоративными проектами (на примере одной или нескольких компаний).
44. Управление портфелем проектов (на примере одной или нескольких компаний).
45. Специализированные (нестандартные) методы управления проектами (на примере одной или нескольких компаний).
46. Особенности управление проектом в отрасли.
47. Система мотивации персонала проектно-ориентированной компании.
48. Управление конфликтами в рамках проектной деятельности.
49. Влияние корпоративной культуры на эффективность деятельности организации
50. Внутрифирменное развитие человеческих ресурсов в российских организациях
51. Формирование эффективной команды в организации
52. Стратегическое управление человеческими ресурсами в организации
53. Организационное моделирование как стратегия развития человеческих ресурсов
54. Совершенствование кадровой политики предприятия
55. Управление развитием предприятия на основе инновационного потенциала.
56. Управление развитием инновационной производственной инфраструктуры предприятий (отрасли).
57. Управление инвестиционным потенциалом развития малых предприятий.
58. Управление предприятием на основе показателей инновационного развития.
59. Формирование конкурентоспособности предприятия на основе инновационных механизмов управления.
60. Системные элементы формирования кадрового потенциала инновационно-ориентированного предприятия.
61. Механизмы стимулирования развития инновационной деятельности на предприятии.

62. Реинжиниринг инновационных процессов на предприятии.
63. Управление реализацией инновационных проектов на предприятиях различных форм собственности.
64. Особенности оперативного и стратегического управления фирмой.
65. Роль стратегического менеджмента в управлении предприятием
66. Стратегическое управление как совокупность взаимосвязанных управленческих процессов.
67. Анализ сильных и слабых сторон фирмы как инструмента стратегического планирования
68. Эффективность стратегического менеджмента и лидеры стратегических изменений.
69. Разработка конкурентной стратегии для российской компании
70. Прогнозирование стратегических последствий принимаемых решений.
71. Обеспечение устойчивости развития предпринимательских структур в условиях экономического кризиса.
72. Бизнес-план инвестиционного проекта организации
73. Бизнес-планирование инновационного развития коммерческой организации.
74. Бизнес-планирование формирования конкурентных преимуществ организации на новом рынке.
75. Технико-экономическое обоснование бизнес-плана создания и развития новой организации (нового направления деятельности, продукта).
76. Бизнес-планирование как инструмент фандрайзинга в развитии новой организации (нового направления деятельности, продукта).
77. Управление деятельностью организации малого бизнеса на основе экономического анализа
78. Стратегии организации успешных стартапов
79. Трансформация стратегии и тактики компании в период цифровизации (на примере организации)
80. Методы и инструменты моделирования и оценки рыночной капитализации цифровых экосистем в рамках стратегического управления проектами
81. Разработка стратегии устойчивого развития для организации
82. Бизнес-моделирование и бизнес-планирование в индивидуальном предпринимательстве (на примере организации)
83. Разработка бизнес-модели стартапа (анализ собственного опыта или на примере фирмы N)
84. Реализация конкурентоспособного стартапа (анализ собственного опыта или на примере фирмы N)
85. Формирование и развитие электронного бизнеса (Интернет-подразделения) организации, предприятия (на конкретном примере).
86. Управление предпринимательскими рисками.

## **2. Требования к ВКР:**

### **2.1 Объем выпускной квалификационной работы**

В соответствии с Распоряжением № 23-Р от 10.03.2016г. рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы (ВКР) по образовательной программе магистратуры – 80 стр. Отклонение объема ВКР допускается в пределах 10%.

### **2.2 Структура ВКР:**

Титульный лист

Содержание

Введение

Основная часть (главы, разбитые на параграфы)

Заключение

Список использованных источников и литературы

Приложения (при наличии)

Титульный лист является первой страницей выпускной квалификационной работы.

Содержание размещают после титульного листа. Содержание включает в себя введение, наименование всех глав и параграфов, заключение, список использованных источников и литературы, приложения. Приложения не нумеруют.

Во введении должно быть описано: актуальность темы ВКР, цели и задачи исследования, методология, предмет и объект исследования, информационная (нормативно-правовая, эмпирическая) база исследования, теоретическая и практическая значимость исследования.

Основная часть включает главы: две и более.

Заключение должно содержать выводы по всем главам ВКР; содержать решение задач исследования, определенных во введении.

Список использованных источников и литературы должен содержать 40 – 50 источников. При этом не менее 80% со сроком издания не более 5-х лет до даты защиты ВКР; не мене 2-х источников на иностранном языке.

Приложения включают таблицы, схемы, графики большого формата. В тексте основной части должны быть ссылки на материалы, размещенные в Приложениях.

### **2.3 Требования к оформлению ВКР**

Выпускная квалификационная работа выполняется в редакторе Word.

Поля: сверху – 20 мм; снизу – 20 мм; справа – 15 мм; слева – 30 мм;

- шрифт – Times New Roman, кегль (размер шрифта) – 14;

- абзацный отступ - 1,25 см;

- междустрочный интервал – 1,5;

- автоматическое выравнивание текста по ширине, автоматический перенос по словам;

- в таблицах размер шрифта может быть уменьшен до 12, интервал 1,0.

Наименования структурных элементов ВКР служат заголовками.

**Заголовки** следует располагать в середине строки, без точки в конце и печатать прописными буквами, не подчеркивая.

Пример:

## **ГЛАВА 1 НАЗВАНИЕ ПЕРВОЙ ГЛАВЫ**

### **1.1 Название первого параграфа первой главы**

### **1.2 Название второго параграфа первой главы**

## **ГЛАВА 2 НАЗВАНИЕ ВТОРОЙ ГЛАВЫ (с новой страницы)**

### **2.1 Название первого параграфа второй главы**

**Нумерация** страниц ВКР ведется **арабскими цифрами**, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту ВКР. Номер страницы проставляют **в центре верхней части листа без точки**. Титульный лист и содержание включают в общую нумерацию страниц в ВКР, но номер страницы на них не проставляют. **Введение - это 3 страница ВКР.**

Главы, параграфы внутри главы, пункты и подпункты нумеруют арабскими цифрами и записывают с абзацного отступа. Главы должны иметь порядковую нумерацию в пределах всего текста.

Каждая глава размещается с новой страницы, параграфы разделяются одной пустой строкой. Номер параграфа включает номер главы и порядковый номер параграфа, разделенные точкой.

**Таблицы** применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Название таблицы должно содержать наименование и номер, отражать ее содержание, быть точным, кратким. Название размещают над таблицей слева, без абзацного отступа в одну строку с номером через тире. Таблицы, за исключением таблиц приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией. Номер таблицы состоит из двух цифр, разделенных точкой: первая цифра - номер главы; вторая цифра – номер таблицы в данной главе. Таблицу следует располагать непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице. Заголовки столбцов и строк таблицы следует писать с прописной буквы в единственном числе. В конце заголовков и подзаголовков точки не ставят. Границы таблицы (внутренние и внешние) обозначают одинарными линиями.

Пример:

Таблица 1.1 – Название таблицы

| Заголовок | Заголовок 1                 |                             | Заголовок 2                 |                             |
|-----------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|           | Подзаголовок 1<br>(Ед.изм.) | Подзаголовок 2<br>(Ед.изм.) | Подзаголовок 3<br>(Ед.изм.) | Подзаголовок 4<br>(Ед.изм.) |
| 1         | 2                           | 3                           | 4                           | 5                           |
|           |                             |                             |                             |                             |

На все таблицы должны быть ссылки. При ссылке следует писать слово «Таблица» с указанием ее номера. Таблицу с большим числом строк допускается переносить на другую страницу. При переносе части таблицы на другую страницу пишут слова «Продолжение таблицы» и указывают номер таблицы.

Пример:

Продолжение таблицы 1.1

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|   |   |   |   |   |

Большие таблицы выносят в приложение.

**Рисунки** – это любые иллюстрации (графики, схемы, фотографии, диаграммы, формы документов и т.п.).

В ВКР рисунки следует располагать непосредственно после абзаца, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице, если размеры не позволяют разместить рисунок после текста. Большие рисунки могут быть вынесены отдельно в приложение. Номер рисунка состоит из двух цифр, разделенных точкой: первая цифра - номер главы, вторая цифра – порядковый номер рисунка в данной главе. Номер и название рисунка пишутся под рисунком, выравниваются по центру, без абзацного отступа, без точки в конце названия.

Пример:

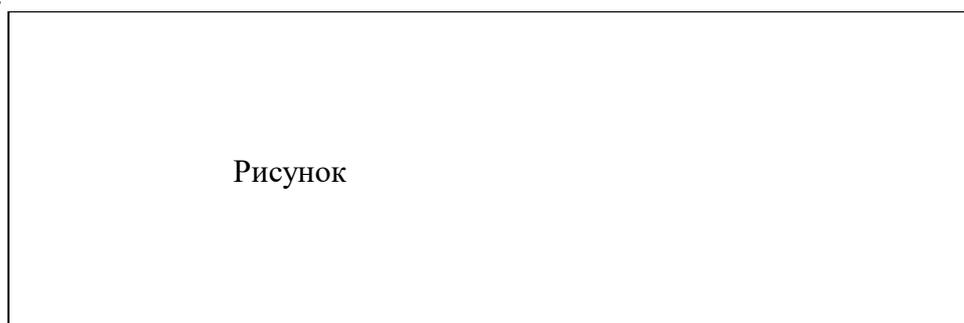


Рисунок 1.1 – Название рисунка

При ссылке на рисунок в скобках указывается его порядковый номер, а слово «рисунок» пишется сокращённо, например: (рис.1.1). При повторной ссылке добавляется сокращённое слово «смотри», например: (см. рис. 1.1).

**Сноски** на использованную литературу и источники по тексту проставляют автоматически в редакторе Word с использованием вкладки Ссылки. Для нумерации используются арабские цифры, нумерация сносок начитается с цифры 1.

Допускается использование в работе ссылок на использованные источники, приведенные в разделе «Список использованных источников и литературы». Их следует указывать порядковым номером из этого списка, номер заключают в квадратные скобки. Нумерация ссылок ведется арабскими цифрами в порядке приведения ссылок в тексте ВКР.

Пример:

Текст выпускной квалификационной работы [1]

1. Первый в списке использованных источников и литературы

Требования к оформлению сносок (ссылок) на использованные источники:  
[http://lib.sseu.ru/sites/default/files/2017/01/primery\\_oformleniya\\_ssylok\\_v\\_dissertacii\\_gost\\_r\\_7.0.5-2008\\_bibliogr.ssyлка\\_1.pdf](http://lib.sseu.ru/sites/default/files/2017/01/primery_oformleniya_ssylok_v_dissertacii_gost_r_7.0.5-2008_bibliogr.ssyлка_1.pdf).

**Заключение** должно содержать:

- выводы по всем главам работы;
- содержать предложения по решению задач исследования, поставленных во введении.

Выводы должны представлять собой краткий результат теоретического осмысления и критической оценки исследуемой проблемы. Они должны отражать как положительные, так и отрицательные моменты.

Предложения и рекомендации должны быть увязаны с выводами и направлены на улучшение функционирования исследуемого объекта. При разработке предложений и рекомендаций следует обращать внимание на их обоснованность, реальность и практическую приемлемость (возможность внедрения).

Объем заключения 3-5 страниц.

**Список использованных источников и литературы** представляет собой перечень учебных, научных, нормативных, справочных и статистических источников, использованных в ходе выполнения работы.

Требования к оформлению списка использованной литературы:

[http://lib.sseu.ru/sites/default/files/2017/01/primery\\_bib.opisaniy\\_k\\_diss. po\\_gost\\_7.1-2003. bib. zap. i\\_gost\\_r\\_7.0.11-2011\\_diss.pdf](http://lib.sseu.ru/sites/default/files/2017/01/primery_bib.opisaniy_k_diss. po_gost_7.1-2003. bib. zap. i_gost_r_7.0.11-2011_diss.pdf).

Список должен:

- соответствовать теме работы;
- содержать в себе не менее 30-40 наименований, в числе которых не менее 80% - издания последних пяти лет;
- не менее 2-х источников на иностранном языке.

В списке рекомендуется выделять разделы:

- **Нормативно-правовые акты**
- **Книги и статьи**
- **Авторефераты и диссертации**
- **Материалы юридической практики (для юристов)**
- **Литература на иностранных языках**
- **Иные источники информации**

Разделы являются заголовками, пишутся с прописной буквы и выделяются жирным шрифтом без подчеркивания. Выравнивание слева, абзацный отступ - 1,25 см.

**Нормативно-правовые акты** в списке располагаются по юридической силе:

Международные акты

Конституция России

Федеральные конституционные законы

Текущие законы, в том числе кодифицированные законы

Законы субъектов Федерации, в том числе Законы Самарской области

Указы Президента России

Постановления Правительства России

Нормативные акты федеральных министерств, агентств, служб и т.д., нормативные акты Центрального Банка Российской Федерации

Нормативные акты глав субъектов федерации

Нормативные акты органов исполнительной власти субъектов федерации

Нормативные акты органов местного самоуправления

Перечень нормативных актов должен включать все использованные в работе и необходимые для полного и всестороннего правового анализа вопросов темы исследования акты. Акты равной юридической силы должны быть указаны в списке по дате принятия – новейшие акты вверху списка. Кроме этого, допускается среди актов равной юридической силы указать в верхней части списка акты, наиболее важные для ВКР. Нормативно-правовые акты, утратившие силу, приводят в конце списка с обязательной отметкой – утратил силу. Либо их можно выделить в отдельный подраздел.

**Книги и статьи.** Рекомендуется использовать алфавитный способ формирования списка. При этом описание источников располагают в алфавите фамилий авторов или заглавий (если книга под редакцией). В конце списка приводятся описания источников на иностранных языках, располагая их в латинском алфавите.

Электронные ресурсы обозначают – [Электронный ресурс]. Электронный адрес и дату обращения к документу приводят всегда.

Пример:

Заголовок. Основное заглавие [Электронный ресурс]: сведения, относящиеся к заглавию / сведения об ответственности. – Место создания (изготовления): изготовитель, дата изготовления. – Специфическое обозначение материала и объем. – Примечание (системные требования, ограничение доступности, дата обращения к документу).

1. **Миргородская, Т. В.** Аудит [Текст] : учеб. пособие. - УМО, 4-е изд. перераб. и доп. - М. : КНОРУС, 2016. - 312 с. ; 60х90/16. - (Бакалавриат и магистратура). - Библиогр.: с. 271 - 274. - ISBN 978-5-406-02669-4: 370 р. *У 053.9(2)я7 - М 63*
2. **Хахонова, Н. Н.** Аудит [Текст] : учебник / И. Н. Богатая. - УМО. - М. : КНОРУС, 2016. - 720 с. ; 60х90/16. - Библиогр. : с. 482 - 486. - ISBN 978-5-406-05232-7: 452 р. 51к. *У 053я7 - Х 27*

**Иные источники информации:**

В этом разделе группируются данные официальных веб-сайтов организаций, органов государственного и муниципального управления, базы данных, финансовая информация, патенты и другие источники, не вошедшие в другие разделы списка.

**Приложения** оформляют как продолжение ВКР на последующих его листах, без нумерации страниц. В тексте ВКР на все приложения должны быть даны ссылки. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте ВКР. Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием справа сверху страницы слова «ПРИЛОЖЕНИЕ», его обозначения. Приложения нумеруют заглавными буквами русского алфавита, начиная с А, за исключением букв Й, Ч, Ъ, Ы, Ь. После слова «Приложение» следует буква, обозначающая его последовательность.

Пример:

ПРИЛОЖЕНИЕ К

На последней странице текста выпускной квалификационной работы, после списка использованных источников и литературы перед приложениями должен быть лист с надписью Приложения.

### **3. Обязанности и ответственность руководителя ВКР**

Для подготовки ВКР за обучающимся приказом ректора закрепляется руководитель ВКР из числа работников СГ"ЭУ и при необходимости консультант (консультанты).

В процессе выполнения работы руководитель консультирует обучающегося по вопросам выбора темы, составления плана работы, подбора библиографических источников, общего направления работы. Посещение консультаций является для студента обязательным. Неявка обучающегося в установленные сроки на консультации, а также несоблюдение согласованного графика сдачи на проверку отдельных разделов ВКР считаются нарушениями учебной дисциплины и могут послужить основанием для недопуска обучающегося к защите ВКР.

Руководитель не является ни соавтором, ни редактором ВКР. Руководитель не обязан исправлять все теоретические, методологические, стилистические, грамматические, орфографические, пунктуационные и другие ошибки. Рекомендации руководителя студент вправе воспринимать

критически, учитывая или же отклоняя их по своему усмотрению. Ответственность за качество выполнения ВКР целиком и полностью лежит на авторе работы, а не на руководителе.

После завершения подготовки обучающимся ВКР руководитель ВКР представляет на кафедру письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР. В отзыве руководителя основной акцент должен быть сделан на оценку: самостоятельного вклада обучающегося в разработку темы исследования, использованного инструментария научных исследований; научной новизны выводов и предложений автора ВКР. В отзыве руководителя обязательно должны присутствовать: критические замечания в адрес работы; общая оценка работы (т.е. может ли ВКР быть рекомендована к защите).

Рекомендуемый объем отзыва составляет 1-2 страницы.

#### **4. Порядок рецензирования**

ВКР по программам магистратуры подлежат рецензированию.

Для проведения рецензирования, ВКР направляется одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не работающих в университете и являющихся специалистами в соответствующей области профессиональной деятельности. Рецензент проводит анализ ВКР и представляет в университет письменную рецензию на указанную работу.

Если ВКР имеет междисциплинарный характер, она направляется не менее чем двум рецензентам.

Рекомендуемый объем рецензии составляет 1-2 страницы.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

ВКР, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в ГЭК не позднее, чем за два календарных дня до защиты ВКР.

#### **5. Допуск к защите ВКР**

##### **5.1 Проверка ВКР на объем заимствования**

Тексты ВКР проверяются на объем заимствования в соответствии с «Положением о порядке проведения проверки выпускных квалификационных работ, научных докладов об основных результатах подготовленной научно-квалификационной работы (диссертации), диссертаций и иных учебных и научных работ на наличие заимствований в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет», утвержденным ректором СГЭУ (приказ ректора № 27-ОВ от 31 января 2020г.).

5.2 Допустимое минимальное значение оригинального текста при проверке учебных и научных работ в системе «Антиплагиат»:

ВКР по образовательным программам высшего образования (магистратура)–

совпадения (техническое заимствование – не более 20%;

оригинальность(уникальность текста) – не менее 50%;

самоцитирование и цитирование (правомерное заимствование) – не более 30%

(приказ ректора «О допустимых минимальных значениях оригинального текста при проверке учебных и научных работ в системе «Антиплагиат»» № 394-ОВ от 21 июня 2024г.).

##### **5.3 Сроки и порядок предоставления работы на кафедру**

После завершения подготовки студентом ВКР руководитель ВКР дает письменный отзыв. Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

ВКР, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в ГЭК не позднее, чем за 2 календарных дня до защиты ВКР.

#### **6. Защита ВКР**

Защита ВКР проводится в соответствии с п. 4 Положения о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «СГЭУ», (утв. Приказом и.о. ректора № 600-ОВ от 15.10.2024 г.).

Защита выпускной квалификационной работы проводится в сроки, установленные календарным графиком по соответствующему направлению.

Перед началом заседания ГЭК секретарь комиссии проверяет оснащение аудитории необходимыми техническими средствами.

Обучающийся, на защите которого присутствуют руководитель и (или) рецензент (при защите ВКР специалистов и магистров), по согласованию с председателем комиссии приглашается к защите с учетом пожеланий очередности руководителя (и рецензента). При необходимости этот порядок может быть изменен по решению председателя ГЭК.

Перед выступлением обучающегося по поручению председателя государственной экзаменационной комиссии секретарь комиссии оглашает отзыв руководителя (и рецензию - при защите ВКР специалистов и магистров). В том случае, если на защите присутствуют руководитель и/или рецензент, свой отзыв (рецензию) они вправе огласить самостоятельно.

Продолжительность выступления обучающегося должна составлять не более 10 минут. Председатель ГЭК вправе прервать обучающегося, вышедшего за пределы временных ограничений.

При необходимости обучающийся в процессе выступления может использовать технические средства, схемы, таблицы, раздаточный, иллюстрационный и презентационный материал.

После выступления обучающегося, члены ГЭК вправе задать ему уточняющие и дополнительные вопросы. После ответа обучающегося на уточняющие и дополнительные вопросы, ему предоставляется возможность ответить на указанные в отзыве и / или рецензии руководителя и (или) рецензента замечания (при наличии).

После окончания процедуры защиты ВКР всех обучающихся ГЭК в присутствии секретаря проводит закрытое обсуждение с целью определения результатов защиты. В это время обучающиеся и иные лица не вправе находиться в аудитории, где проводится обсуждение результатов.

В случае расхождения мнений членов комиссии спорные вопросы решаются голосованием, при этом председатель ГЭК обладает правом решающего голоса.

После окончания обсуждения и выставления оценок председатель ГЭК оглашает результаты защиты ВКР обучающимся. Оглашение результатов защиты ВКР, производится в день защиты ВКР непосредственно после ее завершения, обсуждения результатов и выставления оценок.

В процессе оглашения результатов защиты ВКР председатель ГЭК вправе отметить обучающихся, показавших наиболее высокий уровень знаний, и назвать обучающихся, чьи ответы имели существенные недостатки.

## 7. Фонд оценочных средств

В результате успешного освоения образовательной программы у выпускника должны быть сформированы следующие компетенции:

### Универсальные компетенции

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

|   | УК-1.1.: Знать   | УК-1.2.: Уметь  | УК-1.3.: Владеть   |
|---|--|---|--|
| Пороговый                               | возможности обработки собранной информации для решения профессиональных задач          | систематизировать и интерпретировать полученную информацию для решения профессиональных задач         | приемами решения профессиональных задач на основе результатов анализа и обработки собранной информации |
| Стандартный (в дополнение к пороговому) | способы систематизации разнородных данных, процедур анализа проблем и принятия решения | осуществлять эффективные процедуры анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности | навыками анализа и систематизации данных   |

|   |   |   |  |
|---|---|---|--|
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методы установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методики постановки целей и определения способов ее достижения; методики разработки стратегий действий при проблемных ситуациях | анализировать методы установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методики постановки целей и определения способов ее достижения; методики разработки стратегий действий при проблемных ситуациях | приемами выбора методов установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками постановки целей и определения способов ее достижения; методиками разработки стратегий действий при проблемных ситуациях |
|---|---|---|--|

### УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

|   | УК-2.1.: Знать  | УК-2.2.: Уметь   | УК-2.3.: Владеть  |
|---|---|--|---|
| Пороговый   | методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта         | анализировать методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта                                  | навыками выбора наиболее эффективных методов управления проектами на этапах их жизненного цикла |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | способы формирования альтернативных проектов                        | эффективно выбирать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов | приемами разработки проектов, определения целевых этапов основных направлений работ             |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методы оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах | разрабатывать проекты в избранной профессиональной сфере   | приемами оценки потребности в ресурсах  |

### УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

|   | УК-3.1.: Знать   | УК-3.2.: Уметь  | УК-3.3.: Владеть  |
|---|--|---|---|
| Пороговый   | методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами | развивать методики формирования команд  | навыками использования методов эффективного руководства коллективами  |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | методы формирования командной стратегии                                    | анализировать и формировать методы эффективного руководства коллективами                            | навыками организации работы коллективов, управления коллективами, формированию мероприятий по личностному, образовательному и профессиональному росту |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методы организации и управления коллективом, планированием его действий    | исследовать и анализировать методы организации и управления коллективом, планированием его действий | приемами управления коллективами  |

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

|   | УК-4.1.: Знать  | УК-4.2.: Уметь   | УК-4.3.: Владеть   |
|---|---|--|--|
| Пороговый   | современные коммуникативные технологии на иностранном языке   | использовать современные коммуникации на иностранном языке в решении профессиональных задач  | навыками общения на иностранном языке  |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | коммуникативные технологии, методы и способы делового общения | использовать на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения       | навыками делового общения на основе современных коммуникативных технологий       |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методику межличностного делового общения                      | использовать в профессиональной деятельности общение на государственном и иностранном языках | приемами делового общения с применением профессиональных языковых форм и средств |

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

|   | УК-5.1.: Знать   | УК-5.2.: Уметь  | УК-5.3.: Владеть  |
|---|--|---|---|
| Пороговый   | разнообразие и особенности различных культур, их соотношение и взаимосвязь | применять на практике в процессе делового общения особенности различных культур                         | навыками общения с представителями различных культур                    |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | многообразие культур в современном мире                                    | обеспечивать и поддерживать взаимопонимание между представителями различных культур                     | навыками общения в мире культурного многообразия                        |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | способы анализа противоречий между представителями различных культур       | на основании анализа противоречий и конфликтов в межкультурной коммуникации найти способы их разрешения | приемами анализа противоречий и конфликтов в межкультурной коммуникации |

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

|   | УК-6.1.: Знать   | УК-6.2.: Уметь  | УК-6.3.: Владеть   |
|---|--|---|--|
| Пороговый                               | основные принципы профессионального и личностного развития | использовать на практике принципы профессионального роста исходя из этапов карьерного роста | навыками совершенствования своей деятельности на основе самооценки |
| Стандартный (в дополнение к пороговому) | задачи профессионального и личностного развития            | изменять карьерную траекторию; расставлять приоритеты карьерного движения                   | навыками личностного и профессионального развития                  |

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | способы управления познавательной деятельностью | осуществлять самооценку с целью совершенствования своей образовательной деятельности | навыками управления своей познавательной деятельностью |
|---|---|--|--|

### Общепрофессиональные компетенции

**ОПК-1** Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

|   | ОПК-1.1.: Знать   | ОПК-1.2.: Уметь  | ОПК-1.3.: Владеть  |
|---|---|--|--|
| Пороговый   | современные концепции экономических, организационных и управленческих теорий (на продвинутом уровне), инновационные подходы и практики управления | использовать современные концепции экономических, организационных и управленческих теорий, инновационные подходы и практики управления для успешного осуществления профессиональной деятельности | навыками решения профессиональных задач на основе знаний (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории          |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | методы формализации профессиональных задач, методики критического анализа практик управления  | формулировать профессиональные задачи, использовать методы их формализации, методики критического анализа практик управления   | способностью формулировать профессиональные задачи, методами их формализации, методиками критического анализа практик управления                 |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | аналитический инструментарий решения типовых задач управления, теоретические основы цифровых технологий   | применять знания инновационных подходов, обобщения и критического анализа для решения профессиональных задач   | способностью применять аналитический инструментарий для решения профессиональных задач управления, в том числе с применением цифровых технологий |

**ОПК-2** Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

|   | ОПК-2.1.: Знать  | ОПК-2.2.: Уметь   | ОПК-2.3.: Владеть  |
|---|--|---|--|
| Пороговый                               | современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа                                 | использовать современные техники и методики сбора данных, методы их обработки и анализа                                 | технологиями интерпретации результатов анализа при решении управленческих и исследовательских задач                      |
| Стандартный (в дополнение к пороговому) | методы обработки и анализа информации, в том числе с использованием цифровых платформ, интеллектуальных информационно- | использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач | методами обработки и анализа информации, в том числе с использованием цифровых платформ, интеллектуальных информационно- |

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
|   | аналитических систем, технологий искусственного интеллекта  |  | аналитических систем, технологий искусственного интеллекта   |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методы анализа и интерпретации результатов анализа при решении управленческих и исследовательских задач на основе современных цифровых технологий | использовать методы анализа и интерпретации результатов при решении управленческих и исследовательских задач решений в экономике и менеджменте | способностью содержательно интерпретировать полученные результаты анализа при решении управленческих и исследовательских задач на основе современных цифровых технологий сбора данных, полученных с использованием цифровых технологий |

ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно- управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

|   | ОПК-3.1.: Знать  | ОПК-3.2.: Уметь  | ОПК-3.3.: Владеть  |
|---|--|--|--|
| Пороговый   | современные методы оценки проблемных ситуаций в деятельности организаций   | анализировать, оценивать и находить решения проблемных организационно- управленческих ситуаций в деятельности организации    | технологиями оценки проблемных ситуаций в деятельности организаций   |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | современные методы разработки и обоснования организационно- управленческих решений с учетом их социальной значимости | оценивать социальную значимость предлагаемых организационно - управленческих решений   | методами управления реализацией принятых решений и их оценки с учетом их социальной значимости   |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методы оценки эффективности организационно- управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды             | оценивать операционную и организационную эффективность принятия управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды | способностью оценки операционной и организационной эффективности принятых управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды |

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

|           | ОПК-4.1.: Знать  | ОПК-4.2.: Уметь  | ОПК-4.3.: Владеть  |
|-----------|--|--|--|
| Пороговый | современные теории и модели проектного управления, передовые практики управления | применять современные теории и модели проектного управления, передовые практики управления при | технологиями анализа рыночных возможностей, необходимых ресурсов и компетенций |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
|   |  | руководстве проектной и процессной деятельностью, использовать лидерские и коммуникативные навыки  | организации для разработки новых направлений развития  |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | методы анализа новых рыночных возможностей, их оценки исходя из ресурсов и компетенций организации                                     | использовать методы анализа рыночных возможностей, необходимых ресурсов и компетенций организации для разработки новых направлений развития                  | методами оценки необходимых ресурсов для развития организации  |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методы разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности, методы формирования бизнес-моделей организации | применять на практике методы разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности, методы формирования бизнес-моделей организации | способностью разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности, методами формирования бизнес-моделей организации |

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

|   | ОПК-5.1.: Знать   | ОПК-5.2.: Уметь   | ОПК-5.3.: Владеть  |
|---|---|---|--|
| Пороговый   | научные теории и современные тенденции развития исследований в менеджменте и смежных областях         | обобщать полученные результаты научных исследований   | способностью реализовывать положения научно - исследовательских проектов, участником которых является                  |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | методы сбора, анализа и синтеза информации о научных исследованиях в менеджменте и смежных областях   | критически оценивать результаты, полученные в процессе сбора, анализа и синтеза информации о научных исследованиях в менеджменте и смежных областях | технологиями формирования локальных научно-исследовательских проектов и их реализации в менеджменте и смежных областях |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методы научных исследований и обобщения их результатов в целях получения научных знаний о менеджменте | обобщать и критически оценивать результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях  | способностью выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях                               |

### Профессиональные компетенции

ПК-1 Способен разрабатывать тактические и стратегические планы развития организации на основе знаний нормативно-правовой базы, методов определения экономической эффективности от внедрения изменений, знаний методологий разработки проектов по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов организаций

|   | ПК-1.1.: Знать  | ПК-1.2.: Уметь  | ПК-1.3.: Владеть   |
|---|---|---|--|
| Пороговый   | нормативно-правовую базу социально-экономического развития организации  | определять инструменты планирования, учета и контроля финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации   | инструментами планирования, учета и контроля финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации   |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | современные методы определения экономической эффективности от внедрения изменений                               | разрабатывать и обосновывать стратегические решения по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства в изменяющихся условиях | навыками руководства работой по экономическому планированию деятельности предприятия и его структурных подразделений с учетом внедрения изменений  |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методологию разработки проектов по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов организаций | разрабатывать и обосновывать проекты по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов организаций  | методологией разработки проектов по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов организаций, способностью по организации рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, навыками выявления и использования резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации |

ПК-2 Способен квалифицированно понимать нормативные правовые акты в профессиональной деятельности, разрабатывать корпоративную стратегию и программы организационного развития в соответствии с инновационной политикой организации с целью минимизации издержек производства, улучшения качества продукции и повышения конкурентоспособности на отраслевых рынках

|   | ПК-2.1.: Знать  | ПК-2.2.: Уметь   | ПК-2.3.: Владеть  |
|---|---|--|---|
| Пороговый   | нормативно-правовые акты в профессиональной деятельности  | разрабатывать и принимать оптимальные оперативные и стратегические управленческие решения направленные на повышение эффективности деятельности организации | инструментами стратегического и оперативного управления и управления рисками                      |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | основы производственной деятельности предприятия, управления качеством продукции, а также управления инновационным потенциалом организации  | определять конкурентоспособность предприятия, самостоятельно разрабатывать программу экономических исследований  | методикой и методологией разработки корпоративной стратегии и программы организационного развития |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | корпоративную стратегию и программы организационного развития в соответствии с политикой организации с целью минимизации издержек производства, улучшения качества продукции и повышения конкурентоспособности на отраслевых рынках | определять ключевые и наиболее перспективные направления программы организационного развития в соответствии с политикой организации                        | методикой оценки повышения конкурентоспособности на отраслевых рынках                             |

ПК-3 Способен проводить самостоятельные научные исследования в профессиональной сфере, разрабатывать и принимать оптимальные оперативные и стратегические управленческие решения, обосновывая их выбор на базе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации

|           | ПК-3.1.: Знать   | ПК-3.2.: Уметь  | ПК-3.3.: Владеть  |
|-----------|--|---|---|
| Пороговый | виды организационных и управленческих решений современные, стратегические, тактические инструменты управления производственной деятельностью предприятия | выявлять и оценивать результаты оценки критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации при принятии управленческих решений | аналитическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач, технологиями выявления основных факторов, влияющих на |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
|   |   |   | эффективность управленческих решений  |
| Стандартный (в дополнение к пороговому)               | основные критерии финансово-экономической деятельности организации и их влияние на результаты ее деятельности, методы проведения научных исследований в области экономики и менеджмента организации                   | оценивать риски коммерческой деятельности и возможности использования ресурсов при принятии управленческих решений, самостоятельно разрабатывать программу экономических исследований   | способностью разрабатывать и принимать оптимальные оперативные и стратегические управленческие решения, направленные на повышение эффективности деятельности организации, методикой и методологией проведения научных исследований в профессиональной сфере   |
| Повышенный (в дополнение к пороговому и стандартному) | методы оценки критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации, методы количественного моделирования, необходимые для проведения самостоятельных исследований социально-экономических проблем | разрабатывать и принимать оптимальные оперативные и стратегические управленческие решения, обосновывая их выбор на базе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации и оценке рисков коммерческой деятельности, определять ключевые и наиболее перспективные направления исследований | способностью оценки критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации, рисков коммерческой деятельности и возможности использования ресурсов при принятии управленческих решений направленных на повышение эффективности деятельности организации, методами количественного моделирования и анализа при проведении научных исследований в области экономики и менеджмента организации. |

## Методические материалы, определяющие процедуру оценивания результатов ВКР

Результаты защиты ВКР определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Критерии качества выполненной ВКР:

- реальность темы работы, ее связь с актуальными проблемами в сфере менеджмента, четкая и обоснованная постановка цели и задач работы, уровень проблемного анализа ситуации, качество характеристики объекта исследования;

- качество характеристики используемых данных, их достоверность, элементы новизны и поиска решения теоретических и практических проблем, использование современной компьютерной базы, программного обеспечения, а также методов научного исследования, четкое и правильное обобщение выводов и предложений в заключение ВКР, методологическая и теоретическая проработка текста работы на основе изучения большого числа источников.

Критерии оценки:

| Оценка    | Содержание ВКР  | Процедура защиты  |
|-----------|---|---|
| «отлично» | <p>Работа выполнена на актуальную тему, четко формализованы цель и задачи исследования, раскрыта суть проблемы выделением научных направлений, оценкой их общности и различий, обобщением отечественного и зарубежного опыта. Изложена собственная позиция. Стиль изложения научный со ссылками на источники. Достоверность выводов базируется на глубоком анализе объекта исследования не менее чем за 5 лет с применением статистических и экономико-математических методов. Предложения и рекомендации аргументированы, обладают новизной или практической значимостью. Работа высоко оценена руководителем.</p>         | <p>При защите выпускник показывает знание темы, свободно оперирует данными материалов исследования. Во время доклада представлена презентация, наглядные пособия, раздаточный материал, свободно отвечает на поставленные комиссией вопросы.</p>  |
| «хорошо»  | <p>Работа выполнена на актуальную тему, четко формализованы цель и задачи исследования, суть проблемы раскрыта с обобщением отечественного и(или) зарубежного опыта. Стиль изложения научный со ссылками на источники. Достоверность выводов базируется на анализе объекта исследования не менее чем за 3 года с применением методов сравнения процессов в динамике и другими объектами (со средними показателями и т.п.). Предложения и рекомендации аргументированы, обладают практической значимостью. Работа положительно оценена руководителем. Однако присутствуют незначительные замечания по оформлению работы.</p> | <p>При защите выпускник показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует материалами работы. Во время доклада представлена презентация, наглядные пособия (таблицы, схемы, графики и т.п.) или раздаточный материал. Без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы. Однако были допущены незначительные неточности при изложении материала.</p> |

|                       |   |   |
|-----------------------|---|---|
| «удовлетворительно»   | Работа имеет теоретическую и практическую части, однако при обзоре литературы не освещены различные точки зрения по разрабатываемой теме, не сформулировано авторское отношение к ним, не обоснована авторская позиция; характеристика результатов исследования не обоснована; заключение не содержит конкретные выводы из проведенной работы и предложения по их реализации. Либо в работе сформулированы предложения и рекомендации, которые носят общий характер или недостаточно аргументированы. Также работа удовлетворительно оценена руководителем. | При защите студент-выпускник проявляет неуверенность, показывает слабое знание проблемы, не всегда дает исчерпывающие ответы на вопросы членов комиссии. Во время доклада представлена презентация, не представлена раздаточный материал и наглядные пособия. В ходе защиты допущены неточности при изложении материала, достоверность некоторых выводов не доказана. |
| «неудовлетворительно» | Работа структурирована, имеет все составляющие, однако во введении не обоснована актуальность, нет анализа изучаемой проблемы в организации, в работе нет выводов. В отзыве научного руководителя имеются критические замечания. Оформление работы не соответствует требованиям, предъявляемым к ВКР.   | При защите выпускной квалификационной работы студент-выпускник затрудняется отвечать на поставленные вопросы по разрабатываемой теме. Не представлены презентация, раздаточный материал, наглядные пособия.   |

Результаты защиты выпускной квалификационной работы объявляются в день защиты после обсуждения членами государственной комиссии и оформляются протоколом.

## **8. Процедура апелляции по результатам государственных итоговых аттестационных испытаний**

Процедура апелляции устанавливается в соответствии с Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «СГЭУ», (утв. Приказом и.о. ректора № 275-ОВ от 28.04.2023 г.).

## **9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации**

### **9.1 Литература:**

#### **9.1.1. Основная литература**

1. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18527-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560221>

2. Мокий, В. С. Методология научных исследований. Трансдисциплинарные подходы и методы : учебник для вузов / В. С. Мокий, Т. А. Лукьянова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13916-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563858>

3. Лукасевич, И. Я. Финансовое моделирование в фирме : учебник для вузов / И. Я. Лукасевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 356 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11944-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565966>
4. Казакова, Н. А. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 490 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16315-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568377>
5. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20234-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561734>
6. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы: монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт; под редакцией А. И. Громова. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 367 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-03094-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560423>
7. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова ; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 217 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19669-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/580818>
8. Коротков, Э. М. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков, М. Б. Жернакова, Т. Ю. Кротенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02315-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560367>
9. Зуб, А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00490-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560401>
10. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учебно-практическое пособие для вузов / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 325 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02299-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561993>
11. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики : учебник для вузов / Н. И. Лапин, В. В. Карачаровский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 350 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11073-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565867>
12. Борщевский, Г. А. Управление государственными программами и проектами : учебник для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17196-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568169>
13. Дрещинский, В. А. Основы проектирования и развития организаций : учебник для вузов / В. А. Дрещинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 408 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14406-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567934>

14. Пурлик, В. М. Управление операционной и стратегической эффективностью бизнеса : монография / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 207 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-13341-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567005>

### 9.1.2. Дополнительная литература

1. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567301>
2. Зараменских, Е. П. Основы бизнес-информатики : учебник и практикум для вузов / Е. П. Зараменских. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 470 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15039-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561047> (
3. Деньги, кредит, банки. Финансовые рынки : учебник для вузов / под редакцией С. Ю. Яновой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 591 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16459-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568517>
4. Пузов, Е. Н. Стратегическое управление стоимостью компании : учебник для вузов / Е. Н. Пузов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14754-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568044>
5. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации : учебник для вузов / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12817-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566905>
6. Федотова, М. А. Оценка стоимости активов и бизнеса : учебник для вузов / М. А. Федотова, В. И. Бусов, О. А. Землянский ; под редакцией М. А. Федотовой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 539 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16679-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565007>
7. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560651>
8. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов / П. Г. Белов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 721 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17939-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568772>
9. Хуссейн, И. Д. Цифровые маркетинговые коммуникации : учебник для вузов / И. Д. Хуссейн. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 68 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15010-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568206> (
10. Боброва, О. С. Основы бизнеса : учебник и практикум для вузов / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 369 с. —

## 9.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный

## 9.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)
3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

## 9.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

## 9.5. Специальные помещения

| Наименование специального помещения   | Оборудование  |
|---|---|
| Аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ |
| Помещение для самостоятельной работы  | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ |
| Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования   | Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования   |

