

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 12.08.2025 14:09:29

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт экономики предприятий

Кафедра Экономики, организации и стратегии развития предприятия

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 22 мая 2025 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины Б1.В.ДЭ.01.02 Бизнес-планирование

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.01 Экономика программа «Экономическая оценка и управление активами, недвижимостью и инвестициями»

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2025

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»**

Институт Институт экономики предприятий
Кафедра Экономики, организации и стратегии развития предприятия

АННОТАЦИЯ

Наименование дисциплины Б1.В.ДЭ.01.02 Бизнес-планирование

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.01 Экономика программа «Экономическая оценка и управление активами, недвижимостью и инвестициями»

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»**

Институт Институт экономики предприятий
Кафедра Экономики, организации и стратегии развития предприятия

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета
(протокол № 10 от 22 мая 2025 г.)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Наименование дисциплины	Б1.В.ДЭ.01.02 Бизнес-планирование
Основная профессиональная образовательная программа	38.04.01 Экономика программа «Экономическая оценка и управление активами, недвижимостью и инвестициями»

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Содержание (ФОС)

Стр.

- 6.1 Контрольные мероприятия по дисциплине
- 6.2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 6.3 Паспорт оценочных материалов
- 6.4 Оценочные материалы для текущего контроля
- 6.5 Оценочные материалы для промежуточной аттестации
- 6.6 Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Бизнес-планирование входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики, Наукоёмкая экономика

Последующие дисциплины по связям компетенций: Инновационная деятельность высокотехнологичных предприятий, Логистические системы на предприятии, Экономика и управление интеллектуальной собственностью предприятия, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов, Бережливое производство, Менеджмент качества, Цифровые технологии экономики и управления бизнесом, Экономическая стратегия развития предприятия, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Бизнес-планирование в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации;

составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
ПК-2	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
ПК-4	виды, типы, формы,	разрабатывать варианты	навыками анализа и

	методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности
--	---	--	---

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 2
Контактная работа, в том числе:	8.15/0.23
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	81.85/2.27
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы Зачетные единицы	108 3

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Бизнес-планирование представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа			Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
		Практич. занятия				
1.	Теория и методология бизнес-планирования в коммерческих организациях	4			40,00	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК -2.3, ПК-4.1, ПК- 4.2, ПК-4.3
2.	Реализация бизнес-планирования в коммерческих организациях	4			41,85	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК -2.3, ПК-4.1, ПК- 4.2, ПК-4.3
	Контроль	18				
	Итого	8	0.15		81.85	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Теория и методология бизнес-планирования в коммерческих организациях	практическое занятие	Основы теории и методологии бизнес-планирования в коммерческих организациях
		практическое занятие	Содержание и структура бизнес плана
		практическое занятие	Основные научные подходы к описанию продукта (услуги) в коммерческой организации
		практическое занятие	Рыночные исследования и анализ рынка в коммерческих организациях
2.	Теория и методология бизнес-планирования в коммерческих организациях	практическое занятие	Маркетинговые стратегии фирмы. Ценовая политика. Тактика рекламы. Обслуживание и гарантии.
		практическое занятие	Характеристика производственного цикла. Факторы, влияющие на размещение предприятия.
		практическое занятие	Характеристика организационной структуры предприятия и правовых норм.
		практическое занятие	Образцы форм финансовых планов. Расчет точки безубыточности статистическими и динамическими методами.
		практическое занятие	Средства, необходимые для реализации плана. Источники инвестирования. Сроки окупаемости.

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Теория и методология бизнес-планирования в коммерческих организациях	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Реализация бизнес-планирования в коммерческих организациях	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова ; ответственный редактор А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560505>

Дополнительная литература

1. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20234-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561734>

Литература для самостоятельного изучения

1.

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС ; ОС "Альт Рабочая станция" 10; ОС "Альт Образование" 10
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный, МойОфис Стандартный 3, МойОфис Профессиональный 3

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)
3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС

	СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Бизнес-планирование:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации;
составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, источники информации для формирования	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово- экономической

	финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	отчетности и экономических разделов планов организации
Пороговый	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации и их расчета	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации;	навыками анализа и оценки экономических разделов планов организации
Стандартный (в дополнение к пороговому)	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации,	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета на продвинутом уровне	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации на продвинутом уровне	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации на продвинутом уровне

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками

	выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	финансово-экономических показателей деятельности организации	проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности
Пороговый	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора;	разрабатывать варианты решения поставленных задач;	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности;
Стандартный (в дополнение к пороговому)	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации на продвинутом уровне	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации на продвинутом уровне	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности на продвинутом уровне

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Теория и методология бизнес-планирования в коммерческих организациях	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Оценка докладов	Оценка докладов
2.	Реализация бизнес-планирования в коммерческих организациях	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный/письменный опрос	Устный/письменный опрос Зачет

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Теория и методология бизнес-планирования в коммерческих организациях	Основы бизнес-планирования Концепция разработки бизнес-плана. Основные цели и функции бизнес-плана. Схема организации разработки бизнес-плана. Основные положения, рассматриваемые в бизнес-плане. Структура бизнес плана. Составляющая бизнес-плана, требования к их содержанию и объем (титульный лист, оглавление, резюме и основные разделы). Описание продукта (услуги) Схема описания предлагаемого продукта (услуги): основные преимущества (уникальность), а также недостатки; меры по преодолению недостатков товара. Рыночные исследования и анализ рынка Типы рынков, на которых действует предприятие. Факторы, влияющие на спрос. Перспективы изменения потребностей потребителей. Анализ конкурентов и конъюнктуры рынка.
Реализация бизнес-планирования в коммерческих организациях	План маркетинговых действий. Маркетинговые стратегии фирмы. Ценовая политика. Тактика рекламы. Производственный план Характеристика производственного цикла. Факторы, влияющие на размещение предприятия. Организационный и юридический планы Характеристика организационной структуры предприятия. Сведения о персонале и уровне его квалификации. Информация о правовом обеспечении деятельности предприятия. Потенциал проекта и график его финансирования. Образцы форм финансовых планов. Расчет точки безубыточности статистическими и динамическими методами. Стратегия финансирования Средства, необходимые для реализации плана. Источники инвестирования. Сроки окупаемости и размеры ожидаемого дохода от реализации проекта. Порядок распределения прибыли. Оценка рисков и страхование Возможные риски, вероятность их возникновения и ожидаемый ущерб. Организационные меры по профилактике и нейтрализации рисков. Спектр специализированных программных продуктов, используемых при разработке бизнес-плана. Методика формирования бизнес плана с помощью программного продукта «Project Expert».

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Теория и методология бизнес-планирования в коммерческих организациях	Основы бизнес-планирования Концепция разработки бизнес-плана. Основные цели и функции бизнес-плана. Схема организации разработки бизнес-плана. Основные положения, рассматриваемые в бизнес-плане. Структура бизнес плана.

	Составляющая бизнес-плана, требования к их содержанию и объем (титульный лист, оглавление, резюме и основные разделы). Описание продукта (услуги) Схема описания предлагаемого продукта (услуги): основные преимущества (уникальность), а также недостатки; меры по преодолению недостатков товара. Рыночные исследования и анализ рынка Типы рынков, на которых действует предприятие. Факторы, влияющие на спрос. Перспективы изменения потребностей потребителей. Анализ конкурентов и конъюнктуры рынка.
Реализация бизнес-планирования в коммерческих организациях	План маркетинговых действий. Маркетинговые стратегии фирмы. Ценовая политика. Тактика рекламы. Производственный план Характеристика производственного цикла. Факторы, влияющие на размещение предприятия. Организационный и юридический планы Характеристика организационной структуры предприятия. Сведения о персонале и уровне его квалификации. Информация о правовом обеспечении деятельности предприятия. Потенциал проекта и график его финансирования. Образцы форм финансовых планов. Расчет точки безубыточности статистическими и динамическими методами. Стратегия финансирования Средства, необходимые для реализации плана. Источники инвестирования. Сроки окупаемости и размеры ожидаемого дохода от реализации проекта. Порядок распределения прибыли. Оценка рисков и страхование Возможные риски, вероятность их возникновения и ожидаемый ущерб. Организационные меры по профилактике и нейтрализации рисков. Спектр специализированных программных продуктов, используемых при разработке бизнес-плана. Методика формирования бизнес плана с помощью программного продукта «Project Expert».

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

укажите задания

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

1. Раздел бизнес-плана, в котором определяется производственная мощность, закупка сырья, материалов, комплектующих, где будут изготавливаться товары:

- план производства;
- финансовый план;
- план маркетинга;
- резюме.

2. Раздел бизнес-плана, в котором необходимо выявить, каковы будут доходы от продаж и прибыль за первый и последующие годы, как много потребуется сделать инвестиций для поддержания дела в рассматриваемом периоде:

- план маркетинга;
- финансовый план;
- план производства;
- резюме.

- 3.** Раздел бизнес-плана, в котором необходимо отразить методы определения цен, сумму распространения товара, уровень рентабельности на вложенный капитал, разработать вопросы о качестве и дизайне продукции:
- план производства;
 - оценка риска;
 - план маркетинга;
 - финансовый план.
- 4.** Раздел бизнес-плана, в котором необходимо указать, кто является крупнейшим производителем аналогичных товаров, как у них обстоят дела с объектами продаж, доходами, привлечением новых людей, сервисом, что собой представляет их продукция, каков у них уровень цен:
- план маркетинга;
 - оценка риска;
 - финансовый план;
 - конкуренция на рынке.
- 5.** Бизнес-план выполняет следующие функции:
основа для разработки концепции ведения бизнеса; инструмент оценки фактических результатов деятельности компании; средство привлечения инвестиций; средство формирования команды;
расширение рынков сбыта; основа для разработки концепции ведения бизнеса; формирование определенного круга потребителей;
средство привлечения инвестиций; средство формирования команды;
расширение рынков сбыта; основа для разработки концепции ведения бизнеса; получение прибыли.
- 6.** Бизнес-планы НЕ классифицируются:
- на стратегические и проектные;
 - на стратегические и маркетинговые;
 - на предварительные и окончательные;
 - на бизнес-план модернизации и инновационный.
- 7.** Стратегия финансирования определяет:
общий объем вложений в проект, источники и распределение по времени; структуру вложений;
структуру вложений;
общий объем вложений в проект, источники и распределение по времени; структуру вложений; сроки окупаемости и показатели прибыльности проекта;
кэш-фло.
- 8.** Время от начала инвестиций до того момента, как все вложения покрываются доходами, полученными в результате осуществления проекта:
- срок инвестирования проекта;
 - срок реализации проекта;
 - срок формирования проекта;
 - срок окупаемости проекта.
- 9.** Раздел "Персонал" определяет:
потребность в сотрудниках, их обязанности, полномочия и ответственность, форму и размер оплаты труда, а также способы оформления отношений;
потребность в сырье, оборудовании и квалифицированных кадрах;
управленческий состав организации.
должностные инструкции сотрудников организации
- 10.** Бизнес-план, цель составления которого - предельно четко описать результаты реализации конкретного частного проекта (решение о целесообразности его выполнения может вытекать из составленного ранее стратегического бизнес-плана):
- предварительный;
 - проектный;
 - модернизации;
 - инновационный
- 11.** Бизнес-план, который обычно опирается на эскизный вариант технической реализации проекта (в его основу закладываются лишь общие технические и экономические характеристики нового оборудования, технологии, сырья и материалов, выпускаемой продукции):
- проектный;
 - модернизации;
 - предварительный;

- инновационный.

12. Горизонт планирования - это:

- срок составления бизнес-плана;
- область применения бизнес-плана;
- время, затраченное на планирование;
- срок, на который осуществляется прогноз.

13. Факторы, влияющие на горизонт планирования:

тип бизнес-плана, срок реализации бизнес-идей, необходимый объем инвестиций, срок возврата инвестиций, достоверность исходных данных, специфические особенности проекта, исходные данные для составления прогноза; тип бизнес-плана, срок реализации бизнес-плана; достоверность исходных данных, специфические особенности проекта, исходные данные для составления прогноза. стратегические планы развития машиностроительных видов деятельности страны

14. Бизнес-план, основанный на планировании нововведения:

- предварительный;
- инновационный;
- модернизации;
- стратегический.

15. Бизнес-план, который разрабатывается в случае встраивания новых элементов в уже существующий технологический процесс и, соответственно, при составлении которого нельзя пренебрегать существующими экономико-технологическими связями:

- проектный;
- предварительный;
- модернизации;
- инновационный.

16. Часть бизнес-плана, которая занимает до 40% его объема и является наиболее важной. В ней не только описывается коммерческая состоятельность проекта, но обосновываются все цифры, которые впоследствии должны быть использованы в финансовых расчетах в качестве первичных или исходных данных:

- аналитическая часть;
- резюме;
- прогнозная часть;
- проектная часть.

17. Бизнес-план, который не требует проработки до тонкостей всех деталей и обычно выполняется для определения направлений развития корпораций, банковских учреждений, экономических регионов и территорий:

- стратегический;
- проектный;
- предварительный;
- модернизации.

18. Бизнес-планы, которые формируются на разных стадиях проработки проекта, подразделяются:

- на стратегический и проектный;
- на предварительный и окончательный;
- на бизнес-план модернизации и инновационный.
- исследовательской и конструкторской подготовки

19. Бизнес-план, который выполняется на основе строго определенного технического проекта, заключенных контрактов (или протоколов о намерениях, в которых оговорены цены и другие важные условия исполнения будущих контрактов) на поставку оборудования, сырья, материалов и реализацию готовой продукции:

- модернизации;
- стратегический;
- окончательный;
- инновационный.

20. Часть бизнес-плана, которая занимает до 40% его объема и является особенно важной для стратегических и бизнес-планов модернизации. В ней всесторонне описывается текущее состояние предприятия и возможности его улучшения или ухудшения в будущем:

- прогнозная часть;
- резюме;
- проектная часть;
- аналитическая часть.

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Теория и методология бизнес-планирования в коммерческих организациях	1. Планирование: понятие, роль и значение в рыночной экономике. Функции планирования. 2. Бизнес как объект планирования. 3. Методология и организация планирования бизнеса. 4. Общая характеристика бизнес-плана. Состав и структура. 5. Анализ внешней и внутренней бизнес-среды. 6. Анализ отрасли. Анализ целевого рынка. Анализ конкуренции. 7. Маркетинговый план. Стратегии маркетинга. 8. Операционный план. Производство. 9. Организационный план. 10. Финансовый план. 11. Безубыточность. График достижения безубыточности. 12. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание. 13. Оценка и страхование риска. 14. Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнеса. 15. Определение времени возврата предприятием заемных средств. 16. Инвестиционный план (проект). 17. Назначение, структура и методика расчетов основных документов финансового планирования. 18. Сущность и назначение управленческого бизнес-плана. 19. Контроль выполнения и корректировка управленческого бизнес-плана. 20. Назначение и функции бизнес-плана. 21. Источники формирования идеи проекта.
Реализация бизнес-планирования в коммерческих организациях	1. Основные характеристики этапов жизненного цикла новых товаров и ответные реакции производителей. Анализ производственных возможностей фирмы в реализации идеи проекта. 2. Расчет запасов сырья, материалов, готовой продукции, НЗП. 3. Постоянные и переменные издержки и их влияние на результаты деятельности предприятия. 4. Преимущества и недостатки рынков BtoB и BtoC. 5. Рынки и инструменты сбыта. 6. Концепция предпринимательской деятельности. 7. Прогноз бухгалтерского баланса. 8. Составление прогнозного отчета о движении денежных средств. 9. Составление прогнозного отчета о прибылях и убытках. 10. Системы налогообложения предпринимательских структур. 11. УСН 6% и 15%. Сравнительная оценка. Условия применения УСН. 12. ЕНВД. Виды деятельности, попадающие под ЕНВД. 13. Общая система налогообложения. 14. Показатели оценки экономической эффективности проекта.

	15. Норма дохода инвестора и внутренняя норма дохода проекта. 16. Дисконтирование денежных потоков. 17. Расчет денежного потока. EBIT и EBITDA. 18. Амортизация как источник финансирования бизнес-проектов. 19. Показатели NPV, IRR, IP, DPP, ROE, ROA, EBIT/P, E/P, EBITDA/P.
--	---

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-2, ПК-4
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне