

Документы
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 22.07.2026 13:37:21
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ (ПРОДВИНУТЫЙ КУРС)»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Стратегический и операционный менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года 6 месяца(-ев)

Объем:
в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Трошина Е. П.

Стадник Е. С.

Доктор экономических наук Кандрашина Е. А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по процессному управлению", утвержден приказом Минтруда России от 17.04.2018 № 248н; "Специалист по финансовому консультированию", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 167н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институт менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Трошина Е. П.	Рассмотрено	27.05.2026, № 7

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Задачи изучения дисциплины:

- Систематизировать и углубить методы многомерного финансово-экономического анализа и прогнозирования ключевых показателей деятельности компании (свободный денежный поток, EVA, ROIC) с учетом отраслевой специфики, стадий жизненного цикла организации и влияния макроэкономических шоков, а также освоить инструментарий сценарного анализа и стресс-тестирования финансовых моделей.;
- Сформировать навыки разработки и реализации долгосрочной финансовой политики корпорации по ключевым направлениям: управление структурой капитала и стоимостью его привлечения (WACC), оптимизация инвестиционного портфеля на основе критериев чистой приведенной стоимости (NPV) и внутренней нормы доходности (IRR) с учетом реальных опционов, а также обоснование дивидендной политики в контексте баланса интересов собственников и менеджмента.;
- Развить компетенции по идентификации, количественной оценке и хеджированию финансовых рисков (рыночных, кредитных, операционных) с использованием производных финансовых инструментов и методов Value-at-Risk (VaR), а также выработать способность к принятию этически обоснованных решений в условиях асимметрии информации и агентских конфликтов для повышения финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности бизнеса..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-1.2 Решает профессиональные задачи на основе инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

Знать:

ОПК-1.2/Зн1 Продвинутые концепции экономической и управленческой теории, инновационные подходы к управлению финансами и методологию критической оценки эффективности корпоративных практик.

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 Интегрировать теоретические модели с эмпирическим анализом для постановки и решения профессиональных финансовых задач, критически оценивать альтернативные управленческие решения и адаптировать инновационные инструменты к конкретным условиям деятельности компании.

Владеть:

ОПК-1.2/Нв1 Навыками самостоятельной разработки финансовой стратегии на основе синтеза фундаментальных знаний, результатов обобщения практик управления и инструментов прогнозного моделирования для обоснования управленческих решений.

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК-2.2 Применяет продвинутые методы обработки и анализа данных, в том числе с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем

Знать:

ОПК-2.2/Зн1 Современные техники и методики сбора финансово-экономических данных, продвинутые методы их статистической и эконометрической обработки, алгоритмы функционирования интеллектуальных информационно-аналитических систем и инструментарий бизнес-аналитики для решения управленческих и исследовательских задач в области корпоративных финансов.

Уметь:

ОПК-2.2/Ум1 Формировать репрезентативные выборки данных из различных источников, применять продвинутые методы многомерного анализа и прогнозирования (регрессионные модели, кластеризация, сценарное моделирование) с использованием специализированного программного обеспечения и интеллектуальных систем поддержки принятия решений.

Владеть:

ОПК-2.2/Нв1 Навыками обработки больших массивов неструктурированных финансовых данных, интерпретации результатов аналитических моделей, визуализации выводов и интеграции данных из интеллектуальных информационно-аналитических систем в обоснование управленческих решений и исследовательских гипотез.

ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-3.2 Оценивает операционную и организационную эффективность управленческих решений, их социальную значимость

Знать:

ОПК-3.2/Зн1 Методы самостоятельной разработки и приемы, способствующие реализации организационно-управленческих решений на основе анализа проблемных ситуаций и стратегических планов организации

Уметь:

ОПК-3.2/Ум1 Обосновывать организационно-управленческие решения исходя из их социальной значимости в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

Владеть:

ОПК-3.2/Нв1 Навыками реализации принятых решений и оценкой их операционной и организационной эффективности

ПК-3 Способен управлять процессом финансового консультирования в организации (подразделении)

ПК-3.1 Разрабатывает методологию и проводит стандартизацию процесса финансового консультирования и финансового планирования

Знать:

ПК-3.1/Зн1 Принципы, методы, технологии анализа (оценки) рисков, разработки планов управления рисками, связанными с проводимыми изменениями и определении потребности организации в ресурсах; систему финансовых методов и рычагов, обеспечивающих управление финансовыми потоками; систему экономических стандартов и показателей организации, организацию статистического учета в отрасли и на предприятии.

Уметь:

ПК-3.1/Ум1 Анализировать риски и разрабатывать планы управления ими; оценивать потребности организации в ресурсах и эффективно управлять ими; управлять финансовыми потоками с помощью различных методов и рычагов; применять экономические стандарты и показатели для оценки эффективности деятельности организации; проводить статистический учет в отрасли и на предприятии; принимать обоснованные решения на основе анализа рисков и финансовых данных; разрабатывать стратегии управления рисками и финансами для достижения поставленных целей организации.

Владеть:

ПК-3.1/Нв1 Навык анализа и оценки рисков; разработки планов управления рисками; определения потребностей организации в ресурсах; управления финансовыми потоками; применения экономических стандартов и показателей; систематизации статистического учета; принятия обоснованных решений на основе данных; разработки стратегий управления рисками и финансами.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Финансовый менеджмент (продвинутый курс)» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		
ОПК-1.2 Решает профессиональные задачи на основе инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Производственная практика: научно-исследовательская работа, Современные проблемы менеджмента, Учебная практика: ознакомительная практика	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная
ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач		
ОПК-2.2 Применяет продвинутые методы обработки и анализа данных, в том числе с использованием интеллектуальные информационно-аналитических систем	Прикладные программные продукты в профессиональной деятельности, Производственная практика: научно-исследовательская работа	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная
ОПК-3 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды		
ОПК-3.2 Оценивает операционную и организационную эффективность управленческих решений, их социальную значимость	Операционный менеджмент	Операционный менеджмент, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная
ПК-3 - Способен управлять процессом финансового консультирования в организации (подразделении)		

ПК-3.1 Разрабатывает методологию и проводит стандартизацию процесса финансового консультирования и финансового планирования	Финансовая и экономическая безопасность бизнеса	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление стоимостью бизнеса, Финансовая и экономическая безопасность бизнеса
---	---	--

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Групповая контактная работа (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Четвертый семестр	180	5	12	12	2	0,3	131,7	Экзамен
Всего	180	5	12	12	2	0,3	131,7	34

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Концептуальные основы финансового менеджмента	44,99	4	40
Тема 1.1. Концепции управления капиталом и денежными потоками	29,66	2	27
Тема 1.2. Концепции управления рисками и антикризисного управления	15,33	2	13
Раздел 2. Управление финансовыми ресурсами и результатами деятельности организации	101,01	8	91,7
Тема 2.1. Управление денежными средствами	28,51	3	25

Тема 2.2. Управление оборотным капиталом	20,4	2	18
Тема 2.3. Точка безубыточности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг. Рентабельность.	36,25	1	35
Тема 2.4. Инвестиционные решения	15,85	2	13,7

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	тестирование
Промежуточная аттестация	Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Концептуальные основы финансового менеджмента	тестирование	Экзамен
2	Управление финансовыми ресурсами и результатами деятельности организации	тестирование	Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Концептуальные основы финансового менеджмента тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один правильный ответ Концепция финансового менеджмента, утверждающая, что главной целью управления корпорацией является максимизация богатства акционеров, называется: 1. теория агентских отношений; 2. стоимостно-ориентированный менеджмент (VBM); 3. теория стейкхолдеров; 4. теория поведенческих финансов.		ОПК-1
	Ответ:	2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
2	Выберите один правильный ответ Противоречие интересов между собственниками компании и наёмными менеджерами, возникающее вследствие асимметрии информации и разделения функций владения и управления, в экономической теории определяется как: 1. агентский конфликт; 2. конфликт стейкхолдеров; 3. институциональная ловушка; 4. оппортунистическое поведение.		ОПК-1
	Ответ:	1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
3	Выберите один правильный ответ Какой из перечисленных показателей является ключевым интегральным измерителем создания стоимости в рамках стоимостно-ориентированного менеджмента? 1. ROE (рентабельность собственного капитала); 2. EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации); 3. EVA (экономическая добавленная стоимость); 4. ROI (рентабельность инвестиций).		ОПК-1
	Ответ:	3 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
4	Выберите один правильный ответ Кто из перечисленных учёных является основоположником теории агентских отношений и внес значительный вклад в разработку проблематики корпоративного управления? 1. Фредерик Тейлор; 2. Майкл Портер; 3. Майкл Дженсен и Уильям Меклинг; 4. Питер Друкер.		ОПК-1
	Ответ:	3 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	

5	Выберите один правильный ответ Метод критического анализа практик управления финансами, основанный на сравнении ключевых финансовых показателей компании с показателями предприятий-лидеров отрасли, называется: 1. SWOT-анализ; 2. бенчмаркинг; 3. факторный анализ; 4. дисконтирование денежных потоков.		ОПК-1
	Ответ: 2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа		
6	Установите правильное соответствие Соотнесите концепции финансового менеджмента с их ключевым содержанием: Концепции: 1. Стоимостно-ориентированный менеджмент (VBM); 2. Теория стейкхолдеров; 3. Теория агентских отношений; 4. Теория поведенческих финансов. Содержание: А. Исследует противоречия между принципами и агентами, возникающие вследствие асимметрии информации. Б. Утверждает максимизацию рыночной стоимости компании как главную цель управления. В. Изучает влияние психологических факторов, когнитивных искажений и эмоций на принятие финансовых решений. Г. Ориентирует компанию на баланс интересов всех заинтересованных сторон: собственников, менеджеров, сотрудников, кредиторов и общества.		ОПК-1
	Ответ: 1 – Б; 2 – Г; 3 – А; 4 – В Обоснование: Указаны все верные варианты ответов		
7	Установите правильное соответствие Соотнесите ключевые показатели создания стоимости с их экономическим содержанием: Показатели: 1. EVA (Economic Value Added); 2. MVA (Market Value Added); 3. SVA (Shareholder Value Added); 4. ROCE (Return on Capital Employed). Содержание: А. Разница между рыночной капитализацией компании и величиной инвестированного капитала. Б. Показатель эффективности использования капитала, рассчитываемый как отношение прибыли до налогообложения к задействованному капиталу. В. Чистая операционная прибыль после налогообложения минус стоимость инвестированного капитала. Г. Показатель, отражающий прирост стоимости для акционеров за определённый период.		ОПК-1
	Ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Г; 4 – Б Обоснование: Указаны все верные варианты ответов		
8	Установите правильное соответствие Подходы: 1. ESG-финансирование; 2. Краудфандинг; 3. Реальные опционы; 4. Токенизация активов. Характеристики: А. Метод оценки инвестиционных проектов, учитывающий возможность изменения стратегии в будущем с учётом неопределённости. Б. Привлечение капитала с учётом экологических, социальных и управленческих критериев. В. Коллективное финансирование проектов через интернет-платформы с участием широкого круга инвесторов. Г. Выпуск цифровых финансовых активов на основе технологии распределённого реестра, удостоверяющих права на реальные активы.		ОПК-1
	Ответ: 1 – Б; 2 – В; 3 – А; 4 – Г Обоснование: Указаны все верные варианты ответов		
9	Установите правильную последовательность При внедрении стоимостно-ориентированного подхода в управление компанией необходимо последовательно реализовать ряд этапов. Расположите их в правильном порядке: А. Внедрение системы показателей, ориентированных на стоимость (EVA, MVA, SVA). Б. Определение ключевых драйверов стоимости для каждого бизнес-процесса и подразделения. В. Формулирование стратегической цели компании как максимизации акционерной стоимости. Г. Пересмотр системы мотивации и вознаграждения менеджмента, привязка к показателям создания стоимости. Д. Проведение диагностики текущих бизнес-процессов и идентификация зон потерь стоимости.		ОПК-1
	Ответ: 1-В 2-Д 3-Б 4-А 5-Г Обоснование: Дан верный ответ		
10	Установите правильную последовательность Процесс критического анализа практик управления финансами предполагает определённую логическую последовательность действий. Расположите шаги в правильном порядке: А. Проведение сравнительного анализа (бенчмаркинга) с компаниями-лидерами отрасли. Б. Формулирование выводов и разработка рекомендаций по улучшению практик управления. В. Сбор и систематизация данных о текущих финансовых практиках организации и компаний-аналогов. Г. Идентификация сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз (SWOT-анализ) в существующих подходах к управлению финансами. Д. Оценка влияния выявленных недостатков на стоимость компании и её финансовую устойчивость.		ОПК-1
	Ответ: В А Г Д Б Обоснование: Дан верный ответ		

11	Дайте правильный ответ Концепция финансового менеджмента, ориентированная на максимизацию рыночной стоимости компании как главной цели управления и предполагающая использование специальных показателей для оценки созданной стоимости, называется ...		ОПК-1
	Ответ:	стоимостно-ориентированный менеджмент (Value-Based Management, VBM) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
12	Дайте правильный ответ Противоречие интересов между собственниками (принципалами) и наёмными менеджерами (агентами), возникающее вследствие асимметрии информации и разделения функций владения и управления, в экономической теории определяется как ...		ОПК-1
	Ответ:	агентский конфликт (проблема принципала-агента) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
13	Дайте правильный ответ Метод критического анализа и сопоставления финансовых практик, основанный на сравнении ключевых показателей деятельности компании с показателями предприятий-лидеров в отрасли, называется ...		ОПК-1
	Ответ:	бенчмаркинг (сравнительный анализ, эталонное сопоставление) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
14	Дайте правильный ответ Совокупность принципов и подходов к управлению финансами, учитывающих экологические, социальные и управленческие факторы (Environmental, Social, Governance) при принятии инвестиционных и стратегических решений, обозначается аббревиатурой ...		ОПК-1
	Ответ:	ESG-подход (ESG-инвестирование, ESG-финансирование) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
15	Установите правильную последовательность Применение инновационных подходов в финансовом менеджменте требует последовательного освоения этапов. Расположите этапы внедрения подходов в правильной последовательности: А. Обучение персонала и развитие компетенций в области новых финансовых инструментов и технологий. Б. Оценка результативности внедрения и корректировка методов управления с учётом полученного опыта. В. Анализ внешней среды и идентификация инновационных финансовых инструментов, потенциально применимых для компании. Г. Разработка дорожной карты внедрения инноваций с учётом ресурсных ограничений и риск-профиля компании. Д. Пилотное тестирование выбранных инструментов и подходов на ограниченном сегменте деятельности.		ОПК-1
	Ответ:	В Г А Д Б Обоснование: Дан верный ответ	
16	Выберите один правильный ответ Интеллектуальная информационно-аналитическая система, предназначенная для сбора, обработки, хранения и визуализации корпоративных данных в целях поддержки принятия управленческих решений, называется: 1. CRM-система; 2. ERP-система; 3. BI-система (Business Intelligence); 4. SCM-система.		ОПК-2
	Ответ:	3 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
17	Выберите один правильный ответ Какой метод многомерного статистического анализа позволяет выявить взаимосвязи между несколькими независимыми переменными и одной зависимой переменной при прогнозировании финансовых показателей? 1. кластерный анализ; 2. регрессионный анализ; 3. корреляционный анализ; 4. дисперсионный анализ.		ОПК-2
	Ответ:	2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
18	Выберите один правильный ответ Техника сценарного анализа, предполагающая оценку устойчивости финансовой модели компании при экстремальных изменениях внешних параметров, называется: 1. стресс-тестирование; 2. SWOT-анализ; 3. PEST-анализ; 4. имитационное моделирование Монте-Карло.		ОПК-2
	Ответ:	1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
19	Выберите один правильный ответ Метод группировки объектов (например, контрагентов, клиентов или активов) в однородные по определённым признакам классы без предварительно заданных групповых меток называется: 1. регрессия; 2. кластерный анализ; 3. дискриминантный анализ; 4. дисперсионный анализ.		ОПК-2
	Ответ:	2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
20	Выберите один правильный ответ Совокупность технологий и методов, позволяющих обрабатывать большие массивы слабоструктурированной информации для выявления скрытых закономерностей и трендов в корпоративных финансах, обозначается термином: 1. Big Data (большие данные); 2. Data Mining (интеллектуальный анализ данных); 3. OLAP-системы; 4. Data Warehouse (хранилище данных).		ОПК-2
	Ответ:	2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	

21	Установите правильное соответствие Соотнесите методы анализа финансовых данных с их назначением: Методы: 1. Регрессионный анализ; 2. Кластерный анализ; 3. Корреляционный анализ; 4. Факторный анализ. Назначение: А. Выявление скрытых групп (кластеров) объектов в массиве данных для сегментации контрагентов или активов. Б. Снижение размерности данных и выделение латентных факторов, влияющих на результаты финансовой деятельности. В. Определение силы и направления статистической взаимосвязи между двумя и более переменными. Г. Построение прогнозной модели зависимости одной переменной от одной или нескольких других переменных.	ОПК-2
	Ответ: 1 – Г; 2 – А; 3 – В; 4 – Б Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	
22	Установите правильное соответствие Системы: 1. BI-системы (Business Intelligence); 2. OLAP-системы; 3. Системы Data Mining; 4. Системы прогнозной аналитики. Функции: А. Обеспечение многомерного анализа данных в оперативном режиме с возможностью выполнения сложных запросов и формирования отчётов. Б. Поиск скрытых закономерностей и паттернов в больших объёмах данных с использованием алгоритмов машинного обучения. В. Сбор, интеграция, хранение и визуализация корпоративных данных для поддержки принятия управленческих решений. Г. Построение математических моделей для предсказания будущих значений финансовых показателей на основе исторических данных.	ОПК-2
	Ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Б; 4 – Г Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	
23	Установите правильное соответствие Соотнесите этапы процесса сбора и обработки данных с их содержанием: Этапы: 1. Идентификация источников данных; 2. Очистка и предобработка; 3. Трансформация данных; 4. Визуализация результатов. Содержание: А. Удаление пропусков, выбросов, дубликатов и исправление ошибок в исходных данных. Б. Представление аналитических выводов в наглядной графической форме (диаграммы, дашборды) для интерпретации. В. Определение внешних и внутренних информационных массивов (финансовая отчётность, рыночные котировки, данные контрагентов). Г. Приведение данных к единому формату, агрегирование и создание производных показателей (коэффициентов, индексов).	ОПК-2
	Ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Г; 4 – Б Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	
24	Установите правильную последовательность Процесс применения продвинутых методов обработки финансовых данных включает ряд последовательных этапов. Расположите их в правильном порядке: А. Визуализация результатов и интерпретация полученных выводов для принятия управленческих решений. Б. Очистка и предобработка данных (удаление пропусков, выбросов, дубликатов). В. Формулирование исследовательского вопроса и определение целей анализа данных. Г. Выбор и применение методов анализа (регрессионный, кластерный, факторный) в соответствии с поставленной задачей. Д. Сбор исходных данных из внутренних и внешних источников (финансовая отчётность, рыночные котировки).	ОПК-2
	Ответ: В Д Б Г А Обоснование: Дан верный ответ	
25	Установите правильную последовательность При использовании интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения исследовательских и управленческих задач необходимо соблюдать определённую последовательность действий. Расположите шаги в правильном порядке: А. Обеспечение доступа к системе и настройка пользовательских интерфейсов для различных категорий специалистов. Б. Выбор и внедрение соответствующей BI-системы или платформы для бизнес-аналитики. В. Проведение обучения персонала работе с системой и интерпретации данных. Г. Интеграция системы с существующими корпоративными информационными ресурсами и базами данных. Д. Анализ потребностей компании в информационно-аналитическом обеспечении и определение требуемого функционала системы.	ОПК-2
	Ответ: Д Б Г А В Обоснование: Дан верный ответ	

26	Установите правильную последовательность Процесс построения прогнозной финансовой модели в рамках аналитической задачи требует определённой последовательности этапов. Расположите их в правильном порядке: А. Построение прогнозных форм финансовой отчётности (баланс, отчёт о прибылях и убытках, отчёт о движении денежных средств). Б. Идентификация факторов, влияющих на деятельность компании, и выделение ключевых драйверов. В. Верификация модели — проверка точности прогнозов на исторических данных. Г. Сбор и анализ ретроспективной финансовой и операционной информации. Д. Проведение сценарного анализа и стресс-тестирования полученной модели.		ОПК-2
	Ответ:	Г Б А Д В Обоснование: Дан верный ответ	
27	Дайте верный ответ Интеллектуальная информационно-аналитическая система, предназначенная для сбора, обработки, хранения и визуализации корпоративных данных в целях поддержки принятия управленческих решений, обозначается термином ...		ОПК-2
	Ответ:	BI-система (Business Intelligence, бизнес-аналитика) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
28	Дайте верный ответ Метод многомерного статистического анализа, позволяющий выявить зависимость одной переменной от одной или нескольких других переменных и построить прогнозную модель, называется ...		ОПК-2
	Ответ:	регрессионный анализ (множественная регрессия) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
29	Дайте верный ответ Техника сценарного анализа, предполагающая оценку устойчивости финансовой модели компании при экстремальных изменениях внешних параметров, называется ...		ОПК-2
	Ответ:	стресс-тестирование Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
30	Дайте верный ответ Метод группировки объектов (например, контрагентов или клиентов) в однородные классы без предварительно заданных групповых меток на основе их сходства по определённым признакам называется ...		ОПК-2
	Ответ:	кластерный анализ Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	

2. Управление финансовыми ресурсами и результатами деятельности организации тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один правильный ответ Теория структуры капитала, утверждающая, что стоимость компании не зависит от структуры источников финансирования в условиях совершенного рынка, называется: 1. теория Модильяни — Миллера (при отсутствии налогов); 2. теория компромисса; 3. теория иерархии (порядка выбора источников); 4. теория сигнализирования.		ОПК-3
	Ответ:	1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
2	Выберите один правильный ответ Какой тип дивидендной политики предполагает выплату стабильного фиксированного размера дивиденда на акцию независимо от колебаний прибыли, что создаёт у инвесторов ощущение предсказуемости? 1. политика постоянного дивидендного выхода; 2. политика фиксированных дивидендных выплат; 3. политика остаточного дивиденда; 4. политика низких регулярных выплат с доплатой.		ОПК-3
	Ответ:	2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
3	Выберите правильный ответ Какой из перечисленных методов оценки инвестиционных проектов учитывает временную стоимость денег и позволяет определить максимально допустимый уровень затрат на проект? 1. срок окупаемости (PP); 2. учётная норма прибыли (ARR); 3. внутренняя норма доходности (IRR); 4. индекс рентабельности (PI).		ОПК-3
	Ответ:	3 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
4	Выберите правильный ответ Эффект операционного рычага (левериджа) показывает степень чувствительности: 1. чистой прибыли к изменению выручки; 2. операционной прибыли к изменению выручки; 3. выручки к изменению цен; 4. рентабельности собственного капитала к изменению структуры пассивов.		ОПК-3
	Ответ:	2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	

5	Выберите правильный ответ Метод оценки стоимости компании, основанный на предположении, что стоимость бизнеса равна текущей стоимости будущих денежных потоков, генерируемых компанией, называется: 1. затратный подход; 2. сравнительный подход; 3. доходный подход (метод дисконтированных денежных потоков); 4. ликвидационный подход.		ОПК-3
	Ответ: 3	Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
6	Установите правильное соответствие Соотнесите типы управленческих решений в корпоративных финансах с их классификационными признаками: Типы решений: 1. Стратегические; 2. Тактические; 3. Операционные; 4. Инвестиционные. Признаки: А. Принимаются в режиме реального времени, влияют на текущую деятельность компании (например, управление дебиторской задолженностью). Б. Направлены на долгосрочное размещение капитала, сопряжены с высоким риском и требуют глубокого обоснования (например, приобретение основных средств). В. Определяют долгосрочные цели и направления развития компании (например, выбор дивидендной политики). Г. Обеспечивают реализацию стратегических целей в среднесрочной перспективе (например, оптимизация структуры источников финансирования).		ОПК-3
	Ответ: 1 – В; 2 – Г; 3 – А; 4 – Б	Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	
7	Установите правильное соответствие Соотнесите критерии оценки эффективности управленческих решений с их содержанием: Критерии: 1. Операционная эффективность; 2. Организационная эффективность; 3. Социальная значимость; 4. Финансовая эффективность. Содержание: А. Оценка влияния решения на внутреннюю структуру, бизнес-процессы, мотивацию и взаимодействие подразделений компании. Б. Оценка прироста ключевых финансовых показателей, увеличения стоимости компании, рентабельности вложенного капитала. В. Оценка степени достижения запланированных производственных и логистических показателей, производительности труда и использования ресурсов. Г. Оценка вклада решения в решение социально-значимых задач, улучшение условий труда, реализацию ESG-принципов и создание положительного социального эффекта.		ОПК-3
	Ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Г; 4 – Б	Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	
8	Установите правильное соответствие Соотнесите характеристики внешней среды принятия решений с их проявлениями в финансовом менеджменте: Характеристики: 1. Динамичность среды; 2. Сложность среды; 3. Кросс-культурная среда; 4. Неопределённость среды. Проявления: А. Частая волатильность валютных курсов, нестабильность процентных ставок, непредсказуемость изменения конъюнктуры рынка. Б. Необходимость учёта множества взаимосвязанных факторов при принятии решения: макроэкономических, отраслевых, регуляторных, конкурентных. В. Высокая скорость изменения нормативной базы, технологий, потребительских предпочтений, требующая быстрой адаптации финансовой стратегии. Г. Различия в деловых традициях, этических нормах, практике ведения переговоров и налоговом законодательстве при ведении бизнеса на международных рынках.		ОПК-3
	Ответ: 1 – В; 2 – Б; 3 – Г; 4 – А	Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	
9	Установите правильную последовательность Процесс принятия обоснованного организационно-управленческого решения в области корпоративных финансов включает несколько последовательных этапов. Расположите их в правильном порядке: А. Оценка альтернативных вариантов решения по критериям финансовой, операционной и социальной эффективности. Б. Идентификация проблемы и формулирование целей принимаемого решения. В. Оценка фактических результатов и корректировка решения при необходимости. Г. Реализация выбранного решения в условиях динамичной среды. Д. Разработка и генерация альтернативных вариантов решений с учётом факторов внешней среды.		ОПК-3
	Ответ: Б Д А Г В	Обоснование: Дан верный ответ	
10	Установите правильную последовательность В процессе оценки организационной эффективности управленческого решения необходимо соблюдать последовательность шагов. Расположите их в правильном порядке: А. Определение степени влияния решения на внутреннюю структуру, бизнес-процессы и взаимодействие подразделений. Б. Оценка воздействия решения на мотивацию сотрудников и организационную культуру. В. Анализ текущей организационной структуры и системы управления до принятия решения. Г. Оценка качества и скорости информационных потоков при реализации решения. Д. Формулирование выводов об организационной эффективности и рекомендации по её повышению.		ОПК-3

	Ответ: В А Б Г Д Обоснование: Дан верный ответ	
11	Установите правильную последовательность При учёте кросс-культурных особенностей при принятии управленческих решений в финансовой сфере рекомендуется последовательно выполнять следующие действия. Расположите их в правильном порядке: А. Выявление потенциальных конфликтов и точек напряжения, связанных с культурными различиями. Б. Учёт национальных особенностей в системе мотивации, коммуникациях и стиле принятия решений. В. Анализ социокультурных особенностей, ценностей и деловых традиций в странах присутствия компании. Г. Разработка адаптированных стратегий взаимодействия с зарубежными партнёрами и стейкхолдерами. Д. Оценка влияния кросс-культурных различий на эффективность реализации финансовых стратегий. Ответ: В А Д Б Г Обоснование: Дан верный ответ	ОПК-3
12	Дайте правильный ответ Совокупность методов и инструментов, позволяющих количественно оценить влияние управленческих решений на показатели деятельности компании и степень достижения поставленных целей, называется ... Ответ: оценка эффективности управленческих решений Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ОПК-3
13	Дайте правильный ответ Оценка вклада управленческого решения в решение социально-значимых задач, улучшение условий труда, реализацию ESG-принципов и создание положительного социального эффекта, называется ... Ответ: социальная значимость управленческого решения Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ОПК-3
14	Дайте правильный ответ Способность компании быстро адаптировать стратегию и тактику управления финансами в ответ на быстрые изменения внешней среды (валютных курсов, процентных ставок, нормативной базы) характеризует среду как ... Ответ: динамичная среда Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ОПК-3
15	Дайте правильный ответ Особенности деловых традиций, этических норм, практики ведения переговоров и налогового законодательства, которые необходимо учитывать при ведении бизнеса на международных рынках, формируют специфику ... Ответ: кросс-культурная среда (межкультурная деловая среда) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ОПК-3
16	Выберите один правильный ответ Какой из перечисленных подходов к оценке стоимости бизнеса используется в консультационной практике для определения рыночной стоимости компании на основе сопоставления с компаниями-аналогами? 1. затратный подход; 2. сравнительный (рыночный) подход; 3. доходный подход; 4. опционный подход. Ответ: 2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-3
17	Выберите один правильный ответ Модель оценки стоимости бизнеса, основанная на предположении о бесконечном сроке жизни компании и использующая денежный поток последнего прогнозного года, капитализированный по ставке терминального роста, называется: 1. модель дисконтирования дивидендов (DDM); 2. модель Гордона (модель постоянного роста); 3. модель свободного денежного потока на собственный капитал (FCFE); 4. модель чистой прибыли. Ответ: 2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-3
18	Выберите один правильный ответ В процессе финансового консультирования при анализе кредитоспособности заёмщика коэффициент, показывающий способность компании погасить краткосрочные обязательства за счёт наиболее ликвидных активов, называется: 1. коэффициент текущей ликвидности; 2. коэффициент абсолютной ликвидности; 3. коэффициент быстрой (срочной) ликвидности; 4. коэффициент автономии. Ответ: 3 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-3
19	Выберите один правильный ответ Какой из методов управления дебиторской задолженностью предполагает анализ среднего периода инкассации, оборачиваемости дебиторской задолженности и доли просроченной задолженности в общем объёме? 1. факторинг; 2. кредитная политика; 3. ABC-анализ дебиторов; 4. мониторинг и контроль дебиторской задолженности (контроллинг).	ПК-3

	Ответ: 4 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
20	Выберите один правильный ответ Консультационный продукт, представляющий собой комплексную оценку влияния различных вариантов стратегических решений на итоговые показатели деятельности компании с изменением внешних параметров, называется: 1. отчёт об оценке бизнеса; 2. инвестиционный меморандум; 3. финансовое моделирование (сценарный анализ); 4. бизнес-план. Ответ: 3 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-3
21	Установите правильное соответствие Соотнесите этапы процесса финансового консультирования с их содержанием: Этапы: 1. Диагностика финансового состояния клиента; 2. Разработка рекомендаций; 3. Согласование плана действий; 4. Мониторинг реализации. Содержание: А. Формулировка конкретных предложений и альтернативных сценариев для достижения поставленных целей клиента на основе проведённого анализа. Б. Регулярное отслеживание выполнения плана, оценка промежуточных результатов и своевременная корректировка стратегии в случае отклонений. В. Комплексный анализ текущего финансового положения клиента, включая оценку ликвидности, платёжеспособности, деловой активности и рентабельности. Г. Совместное обсуждение разработанных рекомендаций, уточнение временных горизонтов, ресурсных ограничений и фиксация достигнутых договорённостей. Ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Г; 4 – Б Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	ПК-3
22	Установите правильное соответствие Роли: 1. Руководитель консультационного подразделения; 2. Ведущий финансовый консультант; 3. Аналитик-исследователь; 4. Менеджер по работе с клиентами. Обязанности: А. Непосредственное взаимодействие с заказчиком, постановка задачи, презентация результатов и защита рекомендаций перед руководством клиента. Б. Организация коммуникации с клиентами на всех этапах проекта, формирование технических заданий, контроль качества и сроков выполнения работ. В. Стратегическое планирование деятельности подразделения, распределение ресурсов, утверждение методологии, контроль финансовых показателей и развитие консультационных компетенций. Г. Сбор и обработка данных, расчёт финансовых коэффициентов, построение прогнозных моделей, подготовка аналитических отчётов и презентационных материалов. Ответ: 1 – В; 2 – А; 3 – Г; 4 – Б Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	ПК-3
23	Установите правильное соответствие Соотнесите инструменты финансового консультирования с их применением: Инструменты: 1. Финансовое моделирование; 2. Бенчмаркинг; 3. Сценарный анализ; 4. Оценка стоимости бизнеса. Применение: А. Оценка влияния различных вариантов стратегических решений (инвестиционных, операционных) на итоговые показатели деятельности компании при изменении внешних условий. Б. Сравнение операционных и финансовых показателей клиента с показателями компаний-аналогов для выявления точек роста и повышения конкурентоспособности. В. Определение обоснованной рыночной стоимости компании для целей купли-продажи, привлечения инвестиций или реструктуризации. Г. Построение комплексной прогнозной модели движения денежных средств, отчёта о прибылях и убытках и баланса для обоснования управленческих решений. Ответ: 1 – Г; 2 – Б; 3 – А; 4 – В Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	ПК-3
24	Установите правильную последовательность Процесс управления проектом финансового консультирования требует соблюдения определённой последовательности действий. Расположите их в правильном порядке: А. Формирование команды консультантов и распределение ролей и ответственности. Б. Представление итогового отчёта и защита рекомендаций перед руководством клиента. В. Выявление потребностей и постановка задачи заказчиком консультационных услуг. Г. Разработка технического задания и календарного плана работ с указанием контрольных точек. Д. Проведение консультационных сессий, сбор данных и анализ финансового состояния клиента. Ответ: В А Г Д Б Обоснование: Дан верный ответ	ПК-3

25	Установите правильную последовательность При управлении качеством и сроками предоставления консультационных услуг необходимо соблюдать последовательность контрольных мероприятий. Расположите их в правильном порядке: А. Проведение промежуточных проверок соответствия результатов работы техническому заданию. Б. Утверждение графика предоставления консультационных услуг и контрольных точек. В. Оценка удовлетворённости клиента по итогам завершения каждой стадии консультирования. Г. Формирование системы внутреннего контроля и стандартов качества консультационных услуг. Д. Проведение итогового аудита качества предоставленной консультационной услуги.		ПК-3
	Ответ: Г Б А В Д Обоснование: Дан верный ответ		
26	Установите правильную последовательность Процесс организации деятельности консультационного подразделения включает следующие этапы. Расположите их в правильной последовательности: А. Разработка стандартов и регламентов оказания консультационных услуг для унификации подхода. Б. Мониторинг и оценка эффективности деятельности консультационного подразделения по системе KPI. В. Формирование организационной структуры консультационного подразделения и определение зон ответственности. Г. Разработка системы мотивации и профессионального развития консультантов. Д. Определение целевых показателей деятельности подразделения и стратегии развития консультационного направления.		ПК-3
	Ответ: Д В А Г Б Обоснование: Дан верный ответ		
27	Дайте правильный ответ Профессиональный процесс, представляющий собой оказание платных услуг клиентам по вопросам финансового управления, включающий диагностику, разработку рекомендаций и сопровождение их реализации, называется ...		ПК-3
	Ответ: финансовое консультирование Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа		
28	Дайте правильный ответ Документ, разрабатываемый на начальном этапе консультационного проекта, который определяет цели, задачи, объём работ, временные рамки и ожидаемые результаты консультирования, называется ...		ПК-3
	Ответ: техническое задание (контракт на консультирование) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа		
29	Дайте правильный ответ Система контрольных показателей, используемых для оценки эффективности деятельности консультационного подразделения и качества предоставляемых услуг (например, удовлетворённость клиентов, соблюдение сроков, рентабельность проекта), называется ...		ПК-3
	Ответ: KPI консультационного подразделения (ключевые показатели эффективности) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа		
30	Дайте правильный ответ Этический принцип консультационной деятельности, предполагающий обеспечение конфиденциальности полученной в ходе консультирования информации о клиенте и неразглашение её третьим лицам, называется ...		ПК-3
	Ответ: профессиональная тайна (конфиденциальность, обязанность неразглашения) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа		

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Экзамен четвертый семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте ответ на вопрос В чём сущность стоимостно-ориентированного подхода к управлению компанией и какие ключевые показатели используются для оценки создания стоимости?		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
	Ответ:	Сущность стоимостно-ориентированного подхода заключается в том, что главной стратегической целью компании признаётся максимизация её рыночной стоимости для акционеров. Ключевыми показателями оценки создания стоимости выступают EVA (экономическая добавленная стоимость), MVA (рыночная добавленная стоимость) и SVA (добавленная стоимость для акционеров), а также показатели рентабельности инвестированного капитала (ROIC) и средневзвешенной стоимости капитала (WACC).	
2	Дайте ответ на вопрос В чём заключается сущность агентской проблемы в корпоративных финансах и каковы основные механизмы её преодоления?		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3

	Ответ: Агентская проблема возникает вследствие разделения функций владения и управления, когда интересы менеджеров (агентов) могут не совпадать с интересами собственников (принципалов), что проявляется в оппортунистическом поведении и снижении стоимости компании. Основными механизмами её преодоления выступают: привязка вознаграждения менеджмента к долгосрочным показателям создания стоимости, внедрение эффективной системы корпоративного контроля, а также развитие института независимых директоров и прозрачной системы раскрытия информации.	
3	Дайте ответ на вопрос В чём заключается сущность концепции реальных опционов и каковы её преимущества по сравнению с традиционными методами оценки инвестиционных проектов? Ответ: Концепция реальных опционов рассматривает инвестиционные возможности компании как финансовые опционы, предоставляющие право, но не обязанность принимать решения в будущем с учётом изменения рыночных условий. Преимущество данного подхода заключается в том, что он учитывает стратегическую гибкость и возможность менеджмента адаптировать инвестиционную стратегию, что традиционные методы (NPV, IRR) не позволяют отразить в полной мере, особенно в условиях высокой неопределённости.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
4	Дайте ответ на вопрос Каковы основные этапы построения финансовой модели для оценки инвестиционной привлекательности проекта с использованием методов дисконтирования денежных потоков? Ответ: Основные этапы построения финансовой модели включают: формирование ретроспективных данных и идентификацию ключевых драйверов стоимости, построение прогнозных форм отчётности (баланса, отчёта о прибылях и убытках, отчёта о движении денежных средств) на весь горизонт прогнозирования, расчёт свободного денежного потока, определение ставки дисконтирования (WACC) и расчёт чистой приведённой стоимости (NPV) и внутренней нормы доходности (IRR) проекта. Завершающим этапом выступает проведение сценарного анализа и стресс-тестирования для оценки устойчивости проекта к изменениям ключевых параметров.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
5	Дайте ответ на вопрос Какие интеллектуальные информационно-аналитические системы используются в управлении корпоративными финансами и какие задачи они позволяют решать? Ответ: В управлении корпоративными финансами применяются BI-системы (Business Intelligence) для визуализации ключевых показателей и оперативного мониторинга, а также платформы прогнозной аналитики и системы Data Mining для интеллектуального анализа больших массивов финансовых данных. Они позволяют решать задачи автоматизированного сбора и консолидации данных, выявления скрытых закономерностей, построения прогнозов и поддержки принятия управленческих решений на основе актуальной и достоверной информации.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
6	Дайте ответ на вопрос Каковы ключевые критерии и методы оценки операционной эффективности принимаемых финансово-управленческих решений? Ответ: Ключевыми критериями оценки операционной эффективности являются: степень достижения плановых показателей производительности труда, загрузки производственных мощностей, сокращения операционных затрат и повышения оборачиваемости активов. Основными методами оценки выступают: анализ отклонений фактических показателей от плановых, факторный анализ прибыли, расчёт показателей эффективности использования ресурсов (материалоотдача, фондоотдача, производительность труда), а также оценка влияния принятых решений на операционный денежный поток.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
7	Дайте ответ на вопрос Каковы особенности принятия финансовых решений в условиях неопределённости и высокой динамичности внешней среды? Ответ: В условиях неопределённости и высокой динамичности внешней среды принятие финансовых решений требует использования сценарного подхода, регулярного мониторинга изменений макроэкономических показателей (курсов валют, процентных ставок, инфляции) и применения инструментов хеджирования финансовых рисков. Особое значение приобретают гибкость и адаптивность финансовой стратегии, возможность быстрой корректировки бюджетов и оперативного пересмотра инвестиционных решений при изменении ключевых внешних параметров.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
8	Дайте ответ на вопрос Что понимается под организационной эффективностью управленческого решения в финансовой сфере и каковы методы её оценки? Ответ: Организационная эффективность управленческого решения отражает его влияние на внутреннюю структуру управления, качество и скорость информационных потоков, мотивацию сотрудников и взаимодействие подразделений при реализации финансовых задач. Методами оценки выступают: анализ соответствия организационной структуры задачам управления финансами, оценка скорости принятия и реализации финансовых решений, измерение уровня вовлечённости и удовлетворённости ключевых участников процесса, а также анализ изменений в бизнес-процессах и документообороте.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
9	Дайте ответ на вопрос Каким образом методы сценарного анализа и стресс-тестирования применяются при оценке финансовой устойчивости компании и как они интегрируются в процесс управления рисками?	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3

	Ответ: Сценарный анализ предполагает построение нескольких вариантов развития событий (оптимистичного, базового, пессимистичного) и оценку их влияния на ключевые финансовые показатели компании, включая ликвидность, платёжеспособность и денежные потоки, а стресс-тестирование фокусируется на экстремальных изменениях внешних параметров с целью выявления зон уязвимости. Данные методы интегрируются в процесс управления рисками путём разработки превентивных мер реагирования (создание резервов, диверсификация, хеджирование) и позволяют руководству оценить способность компании выдерживать внешние шоки и своевременно корректировать стратегию.	
10	Дайте ответ на вопрос В чём заключается сущность теории асимметрии информации в корпоративных финансах и как она влияет на принятие решений о привлечении капитала? Ответ: Теория асимметрии информации утверждает, что менеджеры компании обладают более полной и достоверной информацией о её реальном финансовом состоянии и перспективах, чем внешние инвесторы и кредиторы, что создаёт дисбаланс при принятии решений о финансировании. Это приводит к таким эффектам, как «сигнализирование» через выбор источников финансирования (предпочтение внутреннего финансирования внешнему, а долгового — долевого согласно теории иерархии), а также к необходимости раскрытия информации и проведения независимого аудита для снижения информационной асимметрии и повышения доверия со стороны стейкхолдеров.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3
11	Дайте ответ на вопрос Понятие и сущность финансового консультирования, его цели и задачи в современной организации. Ответ: Финансовое консультирование представляет собой профессиональную деятельность по оказанию платных услуг клиентам в области управления финансами, включающую диагностику финансового состояния, разработку рекомендаций и сопровождение их реализации. Основными целями финансового консультирования являются повышение эффективности управления финансовыми ресурсами клиента, оптимизация структуры капитала, рост стоимости бизнеса и снижение финансовых рисков. Задачами консультирования выступают: идентификация проблемных зон в финансовом управлении, разработка альтернативных сценариев развития и обучение персонала клиента современным методам финансового менеджмента.	ПК-3
12	Дайте ответ на вопрос Основные этапы процесса финансового консультирования и их содержание. Ответ: Процесс финансового консультирования включает пять последовательных этапов: диагностика финансового состояния клиента (сбор данных, анализ отчётности, расчёт коэффициентов), разработка рекомендаций (формулирование предложений и альтернативных сценариев), согласование плана действий (обсуждение с клиентом и фиксация достигнутых договорённостей), реализация (внедрение разработанных решений) и мониторинг результатов (оценка эффективности и корректировка стратегии при необходимости). Каждый этап требует тщательной документации и согласования с заказчиком для обеспечения качества и прозрачности консультационного процесса.	ПК-3
13	Дайте ответ на вопрос Методология диагностики финансового состояния клиента в процессе консультирования. Ответ: Диагностика финансового состояния клиента представляет собой комплексный анализ его текущего финансового положения, включающий оценку ликвидности и платёжеспособности, деловой активности, финансовой устойчивости и рентабельности на основе данных бухгалтерской отчётности и управленческого учёта. В процессе диагностики используются методы горизонтального и вертикального анализа, расчёт финансовых коэффициентов, анализ движения денежных средств, а также факторный анализ прибыли для выявления ключевых драйверов стоимости и зон финансовой неустойчивости, требующих корректирующих управленческих воздействий.	ПК-3
14	Дайте ответ на вопрос Организационная структура консультационного подразделения и распределение ролей в процессе финансового консультирования. Ответ: Организационная структура консультационного подразделения обычно включает руководителя, осуществляющего стратегическое планирование и контроль, ведущих консультантов, отвечающих за взаимодействие с клиентами и разработку рекомендаций, аналитиков-исследователей, занимающихся сбором и обработкой данных, и менеджеров по работе с клиентами, обеспечивающих коммуникацию и организационную поддержку проектов. Эффективное распределение ролей предполагает чёткое определение зон ответственности, формирование проектных групп под конкретные задачи клиента, а также создание системы внутренней координации и обмена знаниями между участниками консультационного процесса.	ПК-3
15	Дайте ответ на вопрос Ключевые показатели эффективности (KPI) деятельности консультационного подразделения и методы их оценки.	ПК-3

	Ответ: Ключевыми показателями эффективности консультационного подразделения выступают: удовлетворённость клиентов (оцениваемая по результатам опросов и повторным обращениям), соблюдение сроков реализации проектов, рентабельность консультационных проектов (соотношение доходов и затрат), доля повторных заказов, а также качество разработанных рекомендаций, оцениваемое по степени достижения целевых финансовых показателей клиента. Методами оценки выступают регулярный мониторинг указанных показателей, проведение пост-проектного анализа, сравнение с плановыми значениями и бенчмаркинг с показателями конкурентов для выявления резервов повышения эффективности и качества консультационных услуг.	
16	Дайте ответ на вопрос Стандарты качества и профессиональные стандарты в сфере финансового консультирования. Ответ: Стандарты качества финансового консультирования представляют собой совокупность требований к процессу оказания услуг, включающих профессиональную компетентность консультантов, конфиденциальность информации, объективность и независимость оценок, а также соблюдение этических норм, зафиксированных в профессиональных кодексах (например, Кодекс этики CFA Institute). Профессиональные стандарты регламентируют квалификационные требования к консультантам, включая необходимость подтверждения компетенций через сертификацию (СПА, CFA, ACCA), прохождение программ повышения квалификации и соблюдение стандартов раскрытия информации, что обеспечивает доверие клиентов и снижает репутационные риски консультационного подразделения.	ПК-3
17	Дайте ответ на вопрос Управление коммуникациями с клиентами на всех этапах финансового консультирования. Ответ: Управление коммуникациями с клиентами включает регулярные отчётные встречи, предоставление промежуточных результатов, оперативное реагирование на запросы заказчика, использование профессиональной терминологии, адаптированной к уровню подготовки клиента, а также фиксацию всех достигнутых договорённостей в письменной форме. Эффективная коммуникация предполагает выстраивание системы обратной связи, информирование клиента о рисках реализации рекомендаций, формирование общего видения целей проекта и прозрачное информирование о стоимости услуг, что позволяет управлять ожиданиями клиента и повышать уровень доверия к консультационному подразделению.	ПК-3
18	Дайте ответ на вопрос Инструменты финансового консультирования: финансовое моделирование и его применение. Ответ: Финансовое моделирование представляет собой построение комплексной прогнозной модели движения денежных средств, отчёта о прибылях и убытках и баланса клиента для обоснования управленческих решений, оценки инвестиционных проектов и определения потребности в финансировании. Основными инструментами моделирования выступают: построение прогнозных форм отчётности, расчёт ставки дисконтирования (WACC), оценка чистой приведённой стоимости (NPV), внутренней нормы доходности (IRR), а также проведение сценарного анализа и стресс-тестирования для учёта неопределённости и обоснования устойчивости разработанных рекомендаций в различных условиях внешней среды.	ПК-3
19	Дайте ответ на вопрос Методы преодоления сопротивления клиента внедрению разработанных финансовых рекомендаций. Ответ: Сопротивление клиента внедрению рекомендаций преодолевается через вовлечение ключевых лиц в процесс разработки решений, проведение обучающих семинаров для персонала клиента, демонстрацию промежуточных результатов и экономического эффекта от внедрения, а также формирование общего видения целей и выгод от изменений. Важными методами также выступают: поэтапное внедрение с возможностью корректировки, использование пилотных проектов для демонстрации эффективности предлагаемых решений, разъяснительная работа о долгосрочных выгодах для бизнеса и создание механизмов совместной ответственности за результаты внедрения, что позволяет снизить уровень недоверия и повысить готовность клиента к изменениям.	ПК-3
20	Дайте ответ на вопрос Особенности управления процессом финансового консультирования в условиях динамичной внешней среды. Ответ: В условиях динамичной внешней среды управление процессом финансового консультирования требует повышенной гибкости в подходах к анализу и разработке рекомендаций, регулярного обновления исходных данных и используемых моделей с учётом текущих изменений (колебаний валютных курсов, ставок, инфляции, регуляторной среды), а также применения технологий оперативного мониторинга и быстрой корректировки стратегий. Особое значение приобретают использование инструментов сценарного планирования и стресс-тестирования для оценки устойчивости рекомендаций, а также внедрение гибких (адаптивных) форматов взаимодействия с клиентом, позволяющих своевременно реагировать на изменения внешних условий и обеспечивать актуальность консультационных продуктов для достижения целевых результатов.	ПК-3

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.

Индикатор достижения компетенции: ОПК-1.2 Решает профессиональные задачи на основе инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.

Уровень	Характеристика
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.
Ниже порогового	Компетенция не освоена

Компетенция: ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.

Индикатор достижения компетенции: ОПК-2.2 Применяет продвинутые методы обработки и анализа данных, в том числе с использованием интеллектуальные информационно-аналитических систем.

Уровень	Характеристика
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.
Ниже порогового	Компетенция не освоена

Компетенция: ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

Индикатор достижения компетенции: ОПК-3.2 Оценивает операционную и организационную эффективность управленческих решений, их социальную значимость.

Уровень	Характеристика
---------	----------------

Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.
Ниже порогового	Компетенция не освоена

Компетенция: ПК-3 Способен управлять процессом финансового консультирования в организации (подразделении).

Индикатор достижения компетенции: ПК-3.1 Разрабатывает методологию и проводит стандартизацию процесса финансового консультирования и финансового планирования.

Уровень	Характеристика
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.
Ниже порогового	Компетенция не освоена

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Лимитовский, М. А. Корпоративный финансовый менеджмент: учебник для вузов / М. А. Лимитовский, В. П. Паламарчук; М. А. Лимитовский, В. П. Паламарчук, Е. Н. Лобанова ; ответственный редактор Е. Н. Лобанова.. - Москва: Юрайт, 2026. - 935 с - 978-5-534-21852-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/590641> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Финансовый менеджмент: учебник для вузов / Г. Поляк, И. Я. Лукасевич, А. П. Пантелеев, В. А. Половников. - 5-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 358 с - 978-5-534-18205-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582835> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

3. Екимова, К. В. Финансовый менеджмент: учебник для вузов / К. В. Екимова, И. П. Савельева, К. В. Кардапольцев. - Москва: Юрайт, 2026. - 381 с - 978-5-534-20748-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583058> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. - Москва: Юрайт, 2026. - 360 с - 978-5-534-00237-9. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583560> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент: учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 382 с - 978-5-534-16612-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582833> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)

2. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»

3. <https://minfin.gov.ru/> - Министерство финансов Российской Федерации (Минфин России)

4. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

Ресурсы «Интернет»

Не используются.

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Astra Linux Special Edition;

2. МойОфис Стандартный 2.;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГ

Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения