

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 01.08.2025 15:04:55

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт менеджмента
Кафедра Прикладного менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета
(протокол № 10 от 22 мая 2025 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины	Б1.В.ДЭ.07.02 Финансовые аспекты реорганизации бизнеса
Основная профессиональная образовательная программа	38.03.02 Менеджмент программа Финансовый менеджмент и управление бизнесом

Квалификация (степень) выпускника Бакалавр

Самара 2025

Содержание (рабочая программа)

	Стр.
1 Место дисциплины в структуре ОП	3
2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе	3
3 Объем и виды учебной работы	4
4 Содержание дисциплины	5
5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины	7
6 Фонд оценочных средств по дисциплине	9

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Финансовые аспекты реорганизации бизнеса входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Консультационный проект, Технологии работы в социальных сетях, Информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности, Внутрифирменное бюджетирование, Практики бизнеса, Финансовый менеджмент, Инновационный менеджмент, Деловая игра "Управление виртуальной организацией", Ценообразование, Управление конкурентоспособностью, Международные аспекты финансовых расчетов, Управление качеством, Управление рисками, Управление запасами и поставками, Управление затратами и себестоимостью, Стратегический менеджмент

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Финансовые аспекты реорганизации бизнеса в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку исходных данных для проведения расчетов экономических показателей при разработке проектов финансово- хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-1	ПК-1.1: Знать:	ПК-1.2: Уметь:	ПК-1.3: Владеть (иметь навыки):
	порядок разработки бизнес-планов организации в соответствии с отраслевой направленностью	осуществлять экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений, выявляя резервы производства, составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации	навыками подготовки, сбора, обработки и мониторинга исходных данных при проведении расчетов и анализе финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, для составления бизнес-планов и проектов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

ПК-3 - Способен разрабатывать мероприятия по управлению всеми видами рисков и осуществлять их экономическую оценку

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-3	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):

	методы воздействия на риски и критерии, применяемые при разработке мероприятий по управлению рисками, в разрезе отдельных видов; техники оценки риска; инструменты анализа последствий риска	определять эффективные методы управления рисками; разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски; осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевых особенностей	навыками оценки деятельности предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков
--	--	--	---

ПК-4 - Способен подбирать, анализировать, использовать и разрабатывать методические и нормативные документы по управлению рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-4	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	деятельность предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков	подбирать, анализировать, использовать и разрабатывать методические и нормативные документы по управлению рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации	навыками мониторинга системы управления рисками, актуализации отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками, разработки карт рисков по бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 8
Контактная работа, в том числе:	36.15/1
Занятия лекционного типа	18/0.5
Занятия семинарского типа	18/0.5
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	89.85/2.5
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации:	Зач
Зачет	
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

очно-заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 9
Контактная работа, в том числе:	4.15/0.12
Занятия лекционного типа	2/0.06
Занятия семинарского типа	2/0.06
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	121.85/3.38
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Финансовые аспекты реорганизации бизнеса представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	8	8	0,7		44,85	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
2.	Процесс реорганизации бизнеса	10	10	0,8		45	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
	Контроль	18					
	Итого	18	18	0.15		89.85	

очно-заочная форма

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарск ого типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Финансовая безопасность и	1	1	0,07		60,85	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК

	реорганизация бизнеса						-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
2.	Процесс реорганизации бизнеса	1	1	0,08		61	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
	Контроль	18					
	Итого	2	2	0.15		121.8 5	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	лекция	Финансовая безопасность организации (предприятия)
		лекция	Угрозы финансовой безопасности организации (предприятия) и классификация финансовых рисков
		лекция	Диагностика и мониторинг финансового состояния организации (предприятия) с целью принятия решения о реорганизации бизнеса
		лекция	Правовые основы обеспечения финансовой безопасности и реорганизации бизнеса
2.	Процесс реорганизации бизнеса	лекция	Основные виды реорганизации бизнеса
		лекция	Механизм проведения реорганизации бизнеса
		лекция	Понятие бизнес-процессов. Управление рисками применительно к отдельным бизнес-процессам. Реинжиниринг
		лекция	Финансирование реорганизации бизнеса
		лекция	Реорганизация бизнеса: слияния и поглощения

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	практическое занятие	Финансовая безопасность организации (предприятия)
		практическое занятие	Угрозы финансовой безопасности организации (предприятия) и классификация финансовых рисков
		практическое занятие	Диагностика и мониторинг финансового состояния организации (предприятия) с целью принятия решения о реорганизации бизнеса
		практическое занятие	Правовые основы обеспечения финансовой безопасности и

			реорганизации бизнеса
2.	Процесс реорганизации бизнеса	практическое занятие	Основные виды реорганизации бизнеса
		практическое занятие	Механизм проведения реорганизации бизнеса
		практическое занятие	Понятие бизнес-процессов. Управление рисками применительно к отдельным бизнес-процессам. Реинжиниринг
		практическое занятие	Финансирование реорганизации бизнеса
		практическое занятие	Реорганизация бизнеса: слияния и поглощения

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Процесс реорганизации бизнеса	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568502>

Дополнительная литература

1. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 382 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16612-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545468>

2. Зараменских, Е. П. Архитектура предприятия : учебник для вузов / Е. П. Зараменских, Д. В. Кудрявцев, М. Ю. Арзуманян ; под редакцией Е. П. Зараменских. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 433 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16447-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/557398>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС ; ОС "Альт Рабочая станция" 10; ОС "Альт Образование" 10
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный, МойОфис Стандартный 3, МойОфис Профессиональный 3

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)
3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ

Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования
--	---

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Финансовые аспекты реорганизации бизнеса:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку исходных данных для проведения расчетов экономических показателей при разработке проектов финансово- хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-1.1: Знать:	ПК-1.2: Уметь:	ПК-1.3: Владеть (иметь навыки):
	порядок разработки бизнес-планов организации в соответствии с отраслевой направленностью	осуществлять экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений, выявляя резервы производства, составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и	навыками подготовки, сбора, обработки и мониторинга исходных данных при проведении расчетов и анализе финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, для составления бизнес-

		коммерческой деятельности организации	планов и проектов финансово- хозяйственной и производственной деятельности организации
Пороговый	Иметь представление о бизнес-планировании	Уметь проводить расчеты, отражающие экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений	Владеть навыками подготовки и сбора, исходных данных при проведении расчетов и анализе финансово-экономических показателей
Стандартный (в дополнение к пороговому)	Знать структуру бизнес-плана	Уметь выявлять резервы производства	Владеть навыками подготовки, сбора, обработки и мониторинга исходных данных при проведении расчетов и анализе финансово- экономических показателей, характеризующих деятельность организации
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	Знать отраслевые особенности составления бизнес-планов организации	Уметь на основе проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности организации за ряд периодов, выявлять резервы повышения ее эффективности	Владеть навыками подготовки, сбора, обработки и мониторинга исходных данных при проведении расчетов и анализе финансово- экономических показателей, характеризующих деятельность организации, для составления бизнес-планов и проектов финансово- хозяйственной и производственной деятельности организации

ПК-3 - Способен разрабатывать мероприятия по управлению всеми видами рисков и осуществлять их экономическую оценку

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	методы воздействия на риски и критерии, применяемые при разработке мероприятий по управлению рисками, в разрезе отдельных видов; техники оценки риска; инструменты анализа последствий риска	определять эффективные методы управления рисками; разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски; осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевых особенностей	навыками оценки деятельности предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков
Пороговый	деятельность предприятия по воздействию на риски и	подбирать, анализировать, использовать и	навыками мониторинга системы управления рисками, актуализации

	разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков	разрабатывать методические и нормативные документы по управлению рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации	отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками, разработки карт рисков по бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации
Стандартный (в дополнение к пороговому)	Знать принципы организации финансового планирования и прогнозирования; понятие и классификация всех видов рисков	Уметь разрабатывать и выполнять планы и программы финансового планирования; измерять и оценивать уровень и опасность наступления рисков	Владеть технологиями финансового планирования и прогнозирования
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	Знать методы воздействия на риски и критерии, применяемые при разработке мероприятий по управлению рисками, в разрезе отдельных видов; техники оценки риска; инструменты анализа последствий риска	Уметь определять эффективные методы управления рисками; разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски; осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевых особенностей	Владеть навыками оценки деятельности предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков

ПК-4 - Способен подбирать, анализировать, использовать и разрабатывать методические и нормативные документы по управлению рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	деятельность предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков	подбирать, анализировать, использовать и разрабатывать методические и нормативные документы по управлению рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности	навыками мониторинга системы управления рисками, актуализации отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками, разработки карт рисков по бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации

		организации	
Пороговый	Знать основные бизнес-процессы организаций, методы анализа, управления и моделирования бизнес-процессов	Уметь использовать необходимую информацию для построения стандартных теоретических и эконометрических моделей, моделировать и оптимизировать бизнес-процессы	Владеть навыками подбора и анализа документов, необходимых для управления рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации
Стандартный (в дополнение к пороговому)	Знать деятельность предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков	Уметь деятельность предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков	Владеть навыками мониторинга системы управления рисками, актуализации отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками, разработки карт рисков по бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	Знать методы анализа и Разработки методической и нормативной документации по управлению рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации	Уметь разрабатывать методические и нормативные документы по управлению рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации	Владеть навыками использования и разработки методических и нормативных документов по управлению рисками применительно к отдельным бизнес-процессам и функциональным направлениям деятельности организации

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК- 1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК- 4.2, ПК-4.3	Оценка докладов, Оценка презентаций Тестирование Оценка решения практических задач	Зачет
2.	Процесс реорганизации бизнеса	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК- 1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК- 4.2, ПК-4.3	Оценка докладов, Оценка презентаций Тестирование Оценка решения	Зачет

6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	1. Влияние финансовой безопасности на обеспечение стабильного экономического роста страны 2. Совершенствование государственного финансового контроля как фактор укрепления финансовой безопасности 3. Понятие и сущность банковского надзора 4. Угрозы финансовой безопасности страны 5. Финансовая система и финансовая безопасность России. 6. Криминализация как основная угроза экономической безопасности российского государства 7. Экономическое взаимодействие стран 8. Структура теневой экономики 9. Сравнение различных методов оценки теневой экономики 10. Методика оценки финансовой безопасности предприятия 11. Финансовая безопасность личности 12. Государственный финансовый контроль 13. Негосударственный финансовый контроль 14. Оценка финансовой безопасности разных стран мира 15. Финансовая безопасность предприятия как предмет финансового планирования 16. Информационное обеспечение правового регулирования финансовых отношений в цифровой экономике 17. Методика мониторинга финансовой безопасности 18. Диагностика финансовой безопасности региона 19. Критерии финансовой безопасности корпорации 20. Диалектический характер кризисов в процессах развития социально-экономических систем. 21. Зарубежный опыт антикризисного управления. 22. История развития антикризисного менеджмента в России. 23. Несостоятельность организации: признаки и порядок установления 24. Роль процедур банкротства в условиях рыночной экономики. 25. Институт банкротства в дореволюционной и современной России. 26. Организационно-правовые и финансовые основы института банкротства в современной России. 27. Специфика причин банкротства компаний в России. 28. Меры финансового оздоровления организаций. 29. Возможность и необходимость санации кризисных предприятий в России в современных экономических условиях. 30. Стратегические альянсы в бизнесе как инструмент антикризисного управления 31. Основные методы разработки стратегии и тактики антикризисного управления.
Процесс реорганизации бизнеса	1. Сущность реорганизации бизнеса 2. Основные виды реорганизации бизнеса 3. Оценка финансово-кредитных рисков в деятельности предприятия 4. Основные проблемы оценки экономической безопасности предприятия 5. Стратегия и тактика управления финансовыми рисками

	6. Финансовая безопасность во внешнеэкономической сфере 7. Финансовая безопасность в инновационной сфере 8. Финансовая безопасность в денежно-кредитной сфере 9. Устойчивость фондового рынка и финансовая безопасность 10. Финансовые риски при осуществлении венчурного предпринимательства 11. Проблемы обеспечения финансовой безопасности в малом бизнесе 12. Аудит финансовой безопасности 13. Информационные системы поддержки реинжиниринга 14. Инструменты реинжиниринга бизнес-процессов 15. Система Rethink в реинжиниринге. 16. Особенности технологического реинжиниринга 17. Особенности инновационного реинжиниринга 18. Особенности социального реинжиниринга. 19. Реинжиниринговый подход к управлению бизнес-процессами в организации 20. Методология и принципы реинжиниринга. 21. Место реинжиниринга бизнес-процессов в системе антикризисного управления. 22. Основные этапы реинжиниринга бизнес процессов. 23. Создание модели будущей организации при проведении реинжиниринга бизнес- процессов. 24. Сущность и методы прямого реинжиниринга. 25. Сущность и методы обратного реинжиниринга. 26. Место организационного проектирования в системе реинжиниринга бизнес-процессов. 27. Развитие взглядов на улучшение бизнес-процессов. 28. Бизнес-процесс как базовая категория реинжиниринга
--	--

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	1. Что понимают под «финансовой безопасностью предприятия». 2. Почему финансовая безопасность является ключевым компонентом в системе экономической безопасности предприятия? 3. Раскройте роль финансовой безопасности в обеспечении экономической безопасности. 4. Назовите основные проблемы финансовой безопасности. 5. Какие внешние факторы влияют на финансовую безопасность предприятия? 6. Какие внутренние факторы влияют на финансовую безопасность предприятия? 7. Сформулируйте финансовые интересы предприятия. 8. Каковы основные задачи управления финансовой безопасностью организации? 9. Из чего формируется система обеспечения финансовой безопасности? 10. На каких принципах строится система обеспечения финансовой безопасности предприятия? 11. Какие элементы включает механизм управления финансовой безопасностью предприятия? 12. Что понимают под информационным обеспечением финансовой безопасности предприятия? 13. Дайте характеристику системы показателей информационного обеспечения управления финансовой безопасностью предприятия. 14. Какие показатели формируются из внутренних источников информации? 15. Какие показатели формируются из внешних источников информации? 16. Какие методы используются для анализа финансовой безопасности

	предприятия? 17. Какую роль играет планирование в системе управления финансовой безопасности предприятия? 18. С какой целью проводится финансовая диагностика организации? 19. Какие вы знаете меры финансового оздоровления организации? 20. Что такое «банкротство организации»?
Процесс реорганизации бизнеса	1. Назовите риски, связанные с покупательской способностью денег. Дайте их характеристику. 2. Назовите риски, связанные с вложением капитала. Дайте их характеристику. 3. Назовите риски, связанные с потерей деловой репутации. Дайте их характеристику. 4. Какие факторы генерируют финансовые риски? 5. Назовите предпосылки развития реинжиниринга 6. Какие основные понятия в системе реинжиниринга вы знаете? 7. Назовите цели реинжиниринга 8. Назовите принципы реинжиниринга 9. Назовите риски при проведении реинжиниринга 10. Кто является участником проекта реинжиниринга бизнес-процессов? 11. Что такое «бизнес-процесс»? 12. Перечислите основные бизнес-процессы 13. Какие необходимы ресурсы для реинжиниринга? 14. какие виды процедур реорганизации бизнеса Вы знаете? 15. Какие формы реорганизации юридического лица вы знаете? 16. Что считается слиянием юридических лиц? 17. Что считается присоединением юридических лиц? 18. Назовите общие условия для всех форм реорганизации юридических лиц 19. Какие этапы реорганизации юридических лиц Вы знаете? 20. а чем заключается правовое регулирование при реорганизации юридических лиц?

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций
<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1907>

1. Финансовая безопасность это:

- эффективное функционирование финансовой системы обеспечение безопасного функционирования всех элементов финансово-экономического механизма страны
- стабильный курс национальной валюты
- все ответы верны

2 Система обеспечения устойчивости экономической системы, которая сохраняет свою целостность и способность к саморазвитию, несмотря на неблагоприятные внешние и внутренние угрозы – это:

- экономическая эффективность
- социальная эффективность
- экономическая безопасность
- экономические интересы

3 В каком году впервые стал употребляться непосредственно термин «безопасность»?

- 1491
- 1190
- 1100
- 1189

4 Для разработки и организации проведения антикризисных мероприятий в рамках предприятия следует:

- пригласить консультантов и передать им все полномочия
- организовать рабочую группу из числа собственных специалистов и экспертов со стороны

- не допускать сторонних участников с целью сохранения коммерческой тайны

5 Угроза безопасности – это:

- объективно существующая возможность негативного воздействия на социальный организм, в результате которого ему может быть причинен какой-либо ущерб, вред, ухудшающий его состояние, придающий его развитию нежелательные динамику и параметры (характер, темпы, формы и т.д.)
- совокупность условий и факторов, создающих опасность жизненно важным интересам личности, общества и государства
- реально действующий в стране, а не конституционно провозглашенный механизм предпринимательского оборота
- положение, при котором не существует опасности кому/чему-нибудь

6 К интегральным типам безопасности относятся:

- социальная, экономическая, территориальная
- социальная и экономическая
- экономическая, политическая, социальная
- хозяйственная, технологическая, финансовая, экономическая

7 По степени вероятности возникновения опасности подразделяют на:

- уже наступившие, существующие и потенциальные
- реальные и потенциальные
- глобальные, реальные, территориальные
- возможные и невозможные

8 Что предшествует началу работ по реорганизации бизнеса:

- снижение издержек производства;
- комплексная диагностика;
- рост производительности труда

9 Наиболее важным при определении стоимости производственной компании является:

- поток будущих денежных доходов
- стоимость материальных активов компании
- стоимость материальных и нематериальных активов

10 Фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения коренных улучшений в основных показателях деятельности предприятия- это

- реинжиниринг;
- перестройка;
- перепроектирование;
- реструктуризация.

11. Назовите, какие факторы относятся к основным внутренним угрозам предприятия:

- социальный климат в коллективе
- преднамеренные или случайные ошибки менеджмента в области управления финансами предприятия
- ошибки в концепции социальной ответственности предприятия изменение правового поля, в котором действует предприятие

12. Угрозы экономической безопасности по характеру действия бывают:

- нарочные
- контролируемые
- критические
- антропогенные

13 Угрозы экономической безопасности по степени реализации бывают:

- реализованные
- нарочные
- природные
- не нарочные

14. Административно-правовая регламентация экономики – это...

- социально-экономическая безопасность
- экономические интересы
- экономическая эффективность
- государственное регулирование

15. Основной целью реструктуризации собственности является:

- организация эффективной структуры капитала предприятия
- формирование эффективной структуры кредиторской задолженности
- формирование эффективной структуры дебиторской задолженности

16. Процесс возникновения нового общества или нового юридического лица, путем передачи ему всех прав и обязанностей, это:

- слияние
- объединение
- интеграция

17. Преобразование юридического лица, как слияние, выделение, присоединение, разделение и преобразование, это:

- реорганизация
- реструктуризация
- реформирование

18. Прекращение деятельности одного или нескольких обществ с передачей всех их прав и обязанностей другому обществу – это процесс:

- присоединения
- интеграции
- объединения

19. Создание одного или нескольких обществ с передачей им части прав и обязанностей реорганизуемого общества без прекращения последнего – это:

- выделение
- интеграция
- объединение

20. Реорганизация бизнеса включает:

- совершенствование структуры и функций управления;
- преодоление отсталости в технологических аспектах деятельности;
- рост производительности труда;
- нет правильного ответа. д) все ответы верны

Практические задачи (<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1907>)

Раздел дисциплины	Задачи
Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	Задачи 1. Для финансирования своей деятельности организация привлекает денежные средства из следующих источников: 1. Нераспределенная прибыль в сумме 250 тыс.руб.; 2. Кредит банка на сумму 200 тыс.руб., выдаваемый под ставку в 17% ; 3. Эмиссия обыкновенных акций на сумму 450 тыс.руб. Цена акции 1,00 руб., величина дивидендов, выплачиваемая на одну акцию составляет 6,6%, темп выплат дивидендов – 2,2%, расходы на эмиссию – 8,0% к сумме эмиссии акций; 4. Эмиссия облигаций на сумму 550 тыс.руб., при ставке купонного процента по облигации – 9,7%, расходы на эмиссию – 6,5% по отношению к объему эмиссии. Определить стоимость источников привлечения финансовых ресурсов и WACC.

2. По исходным данным, выданным по вариантам во время занятия, необходимо провести расчеты и заполнить таблицу. Для проведения горизонтального и вертикального анализа активов предприятия необходимо все расчеты скомпоновать. По полученным результатам сделать выводы о динамике изменения активов по степени их ликвидности, сделать предложения по устранению выявленных от рекомендуемых параметров.

Анализ структуры активов предприятия по степени их ликвидности

Группа активов	Величина актива на начало периода, тыс. руб.	Величина актива на конец периода, тыс. руб.	Изменение актива			Структура активов		Изменение структуры активов (+/-), п.п.
			(+/-), тыс. руб.	к началу периода, %	к балансу, %	на начало периода, %	на конец периода, %	
A1								
A2								
A3								
Итого оборотных активов								
A4								
Баланс					100	100	100	

Одним из условий обеспечения финансовой безопасности предприятия является соответствие структуры оборотных активов рекомендуемым значениям

3. По результатам данных, полученных в таблице, необходимо определить структурные отклонения оборотных активов, сделать выводы о причинах отклонений и предложить мероприятия по устранению выявленных нарушений.

Анализ структуры оборотных активов предприятия

Группа активов	Структура оборотных активов, %			Изменение структуры, %	Отклонение фактической структуры от рекомендуемой, %	
	рекомендуемая	фактическая на начало периода	фактическая на конец периода		на начало периода	на конец периода
A1	6,6					
A2	26,7					
A3	66,7					
Итого	100	100	100			

4. Для оценки платежеспособности предприятия по результатам анализа баланса в соответствии с данными табл. 1, 3 необходимо представить значения абсолютных показателей ликвидности баланса в табл. 4, сделать соответствующие выводы.

5. Рассчитайте во сколько раз изменился фактический уровень общей рентабельности предприятия по сравнению с плановым используя следующие данные:

Наименование показателя	Плановая величина показателя	Фактическая величина показателя
Выручка от реализации продукции, млн. рублей	140	156
Себестоимость продукции, млн. руб.	125	129
Основные производственные фонды, млн. руб.	94	106
Коэффициент	6,51	8

оборачиваемости оборотных средств		
--------------------------------------	--	--

6. При анализе работы предприятия за текущий год было выявлено, что общие постоянные издержки составляют 22 млн. руб., общие переменные издержки составляют 141 млн. руб., выручка составляет 202,5 млн. руб.
Оценив полученную прибыль предприятие решило пойти на ее изменение до 48 млн. руб. С помощью операционного рычага оцените на сколько процентов должна измениться выручка предприятия в следующем году для достижения заданной прибыли

7. Предприятие имеет следующий консолидированный баланс

АКТИВЫ	тыс. д.е.	ПАССИВЫ	тыс. д.е.
Основной капитал:		Собственный капитал (и резервы):	
- нематериальные активы	220	- акционерный капитал	17600
- земля и здания	9900	- нераспределенная	1980
- оборудование	15400	прибыль	5500
- транспортные средства	4400	- резервный капитал	
Итого 1 р.а.б.		Итого 1 р.п.б.	
Оборотный капитал:	2200	Долгосрочная	
- запасы сырья	4400	задолженность:	7700
- незавершенное	220	- ипотечная задолженность	1980
производство	4400	- государственный кредит	
- запасы готовой			
продукции			
- товарные дебиторы	352	Краткосрочная	2222
	880	задолженность:	1210
Денежные средства:		- товарные кредиторы	1320
- кассовая наличность		- НДС	2860
- деньги на расчетном счете		- дивиденды по итогам года	
		- прочее	
Итого 2 р.а.б.		Итого 2 р.п.б.	
ИТОГО	42372	ИТОГО	42372

Задание

Провести анализ платежеспособности,

8. По исходным данным, представленным в таблице задачи №7 провести подробный анализ показателей ликвидности предприятия

9. По исходным данным, представленным в таблице задачи №7 провести подробный анализ показателей финансовой устойчивости предприятия

10. Рассчитать коэффициент восстановления платежеспособности предприятия в течение 9 месяцев используя следующие данные

Наименование показателя	Прошлый период (n-1), тыс. д.е.	Отчетный период (n), тыс.д.е.
Запасы готовой продукции	1600	1200
Задолженность по заработной плате	2900	3100
Незавершенное производство	6700	6900
Готовая продукция	5300	4700

	Денежные средства	6200	6800	
	Товарные кредиторы	3100	3300	
	11. Рассчитать темп изменения общей рентабельности предприятия, если известно, что резерв роста объема производства составляет «-16» млн. рублей, число оборотов оборотных средств этого года составляет 8 об/год. В прошлом году было реализовано продукции на 70 млн. руб. при количестве оборотных средств в размере 7 млн. руб. Основные фонды в этом году увеличились на 1 млн. рублей и составили 41 млн. руб. Себестоимость выпускаемой продукции в отчетном году не изменилась по сравнению с прошлым годом и составила 60 млн. руб.			
	12. Провести факторный анализ валовой прибыли предприятия от реализации одного вида продукции. Проанализировать рентабельность продукции. Исходные данные:			
	Показатели	План	Факт	
	Объем реализации продукции, шт.	20000	160000	
	Цена реализации, ден. ед.	170	200	
	Себестоимость продукции, ден. ед.	140	150	
	13. Предприятие располагает следующими активами: • оборудование на сумму 4640 д.е.; • товарные запасы на сумму 7250 д.е.; • денежные средства на сумму 1015 д.е.; • дебиторская задолженность на сумму 5220 д.е. Прибыль до начисления процентов и налога составляет 2465 д.е. за год. Затраты на выплату процентов и налога составляют 1160 д.е. за год. В течении года предприятие выпустило 53 изделия и реализовала их по цене 841 д.е./шт. Затраты, связанные с выпуском и реализацией продукции, составляют 319,77 д.е./шт. Предприятие располагает собственным капиталом в размере 9860 д.е. Рассчитать: рентабельность оборотного капитала, рентабельность оборота, число оборотов капитала, общую рентабельность, рентабельность собственного капитала, рентабельность продукции.			
	14. Предприятие «А» покупает продукцию у оптовой фирмы «Б» за 800 д.е. и продает ее за 950 д.е. Аренда помещения обходится в 1976 д.е. за анализируемый период. Рассчитать: 1. Уровень бесприбыльного оборота. 2. Какой будет бесприбыльный оборот, если предприятие желает иметь обязательно заложенную прибыль в размере 1216 д.е.			
	15. Предприятие покупает продукцию в объеме 250 шт. по цене 310 д.е./шт. и продает ее по цене 360 д.е./шт. Реклама составляет 1100 д.е./год. Аренда помещения составляет 1500 д.е./год. Оплата за реализацию продукции продавцам составляет 31 д.е. за каждую проданную единицу товара. Рассчитать бесприбыльный оборот и запас надежности при условии, что весь товар был продан. Построить график безубыточности.			
	Процесс реорганизации бизнеса	Задание 1. Организация инвестирует в инновационный проект 80 000 тыс.руб., который в течение последующих пяти лет ежегодно будет приносить по 35 000 тыс.руб. дохода. Норма дисконта по проекту составляет 10%. Определите дисконтируемый индекс рентабельности проекта.		
		Задание 2. Входящие дисконтированные денежные потоки по инновационному проекту составляют 5600 тыс. руб., индекс доходности равен 1,13. Определите чистую дисконтированную стоимость проекта.		

Задание 3. Вы имеете возможность профинансировать проект продолжительностью три года. Величина требуемых инвестиций – 8 тыс. долл. Положительные денежные потоки соответственно составляют: 3 тыс. долл., 4 тыс. долл. и 5 тыс. долл. Следует ли принимать проект, есть приемлемая ставка дисконтирования составляет 10 %. Выводы основывайте на расчете NPV, BCR, PBP, IRR

Задание 4

В результате неблагоприятного стечения обстоятельств один из участников АО «Мегаполис» был признан банкротом и подлежит ликвидации. Его ликвидационный баланс (в рублях) приведен в табл. 1. Определить сумму, подлежащую распределению между акционерами.

Актив		Пассив	
1. Здания, сооружения, аренда земли	900 000	1. Банковские ссуды	300000
2. Машины и оборудование	2250000	2. Коммерческий кредит	180000
3. Запасы (сырье, материалы)	500000	3. Долгосрочные обязательства	650000
4. Дебиторская задолженность	600000	4. Акции, проданные по номинальной стоимости 10 руб.	150000
5. Массовая наличность	6000	5. Счет прибылей и убытков	2 976 000
Баланс	4 256 000	Баланс	4256000

В ходе ликвидации предприятие может продать машины и оборудование за 1200 000 руб., а сырье и материалы – за 2 500 000 руб. Стоимость земли, зданий и сооружений на момент ликвидации оценена в 2 100 000 руб. Издержки ликвидации равны 100 000 руб.

Какая сумма подлежит распределению между акционерами?

Задание 5

В результате неблагоприятного стечения обстоятельств один из участников АО «Мегаполис» был признан банкротом и подлежит ликвидации. Между акционерами, которые владеют 150000 акций, в результате ликвидации должна быть распределена сумма в 5 176 тыс. руб. Определить сумму, которая будет выплачена владельцу на каждую акцию номинальной стоимостью 10 руб.

Кейс

Описание ситуации: Компания «Дубинушка» уже 15 лет преуспевает на рынке строительных материалов из дерева, имеет хорошую деловую репутацию. Продажи компании сезонные, в зимние месяцы сокращаются, особенно в декабре - январе. Компания имеет небольшой штат постоянных работников, а в пиковые периоды приглашает сезонных рабочих. Также сезонно изменяется потребность в оборотном капитале. Долгое время политика управления этим капиталом была следующей: допускалось наличие большого объема денежных средств, в период спада, с последующим использованием этого запаса в период оживления деятельности.

Такая политика стала вызывать сомнение одного из владельцев «Дубинушки» - Виктора. Он считает, что развитие только за счет собственных средств, как было раньше, уже сомнительно. Второй совладелец бизнеса Иван разделяет это мнение

	Виктора: омертвление собственных средств сдерживает их бизнес. Виктор и Иван думают привлечь краткосрочный кредит. Однако третий совладелец и одновременно генеральный директор фирмы Петр уверен, что текущая политика управления оборотным капиталом оправдала себя и не следует ее менять. Он опасается, что увеличение процентных выплат плохо отразится на финансовых результатах компании. За консультацией владельцы обратились в Банк. Для определения возможной величины кредита решили пойти упрощенным путем: выделить постоянный и переменный оборотные капиталы и посмотреть, следует ли банку кредитовать потребность компании во временном капитале в полном объеме. При этом было оговорено, что потребность в оборотном капитале будет пониматься как сумма запасов и дебиторской задолженности за вычетом кредиторской задолженности. Сначала определили минимальную потребность, она пришлась на декабрь, и посчитали, что это будет постоянный капитал фирмы. Затем определили потребность в пик сезона. Разность между этими двумя величинами составила максимальную потребность в дополнительных средствах. Для расчетов Банк потребовал годовую отчетность последних 4 лет, соответствующие аудиторские заключения, а также квартальную отчетность фирмы за последний год. Было желание получить ежемесячные сведения, но такой информации в фирме не оказалось, из-за высокой трудоемкости формирования такой отчетности. Проанализируйте ситуацию. Определите бизнес-процессы, которые происходили в организации за последнее время. Выявите условия, при которых возможна реорганизация бизнеса фирмы
--	--

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Финансовая безопасность и реорганизация бизнеса	1. Концепция финансовой безопасности предприятия 2. Необходимость финансовой безопасности предприятия 3. Определение и содержание финансовой безопасности предприятия 4. Нормативно-правовое обеспечение финансовой безопасности 5. Основные цели корпоративной безопасности предприятия 6. Система обеспечения корпоративной безопасности предприятия 7. Основные источники угроз корпоративной безопасности предприятия 8. Алгоритм анализа уровня финансовой безопасности предприятия 9. Анализ уровня финансовой безопасности предприятия 10. Классификация рисков 11. Анализ угроз и рисков в предпринимательстве 12. Финансовый анализ деятельности организации: понятие, виды, информационная база 13. Основные виды анализа в рамках бизнес-диагностики организации и схемы их проведения 14. Основные показатели, характеризующие финансовое состояние организации 15. Комплексная бизнес-диагностика организации с целью принятия решения и реорганизации бизнеса 16. Экономико-правовые основы реорганизации бизнеса
Процесс реорганизации	17. Сущность реорганизации бизнеса 18. Основные виды реорганизации бизнеса

бизнеса	19. Этапы реорганизации бизнеса 20. Формы реорганизации бизнеса 21. Этапы и процедура осуществления реорганизации бизнеса 22. Определение бизнес-процесса 23. Основные термины и определения элементов бизнес-процессов. 24. Сущность и содержание понятия «реинжиниринг бизнеса» 25. Причины реинжиниринга бизнеса 26. Бизнес-процессы как базовая категория реинжиниринга 27. Управление рисками применительно к отдельным бизнес-процессам 28. Управление бизнес-процессами при реструктуризации бизнеса 29. Классификация методологий анализа, моделирования и проектирования бизнес-процессов 30. Участники проекта реинжиниринга бизнес-процессов 31. Идентификация бизнес-процессов 32. Методы оценки стоимости компании 33. Финансирование реорганизации бизнеса 34. Понятие сделок по слиянию и поглощению 35. Подходы к оценке стоимости компаний при слияниях и поглощениях 36. Подходы к измерению синергетического эффекта при слияниях и поглощениях
---------	---

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-1, ПК-3, ПК-4
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне