

Документы Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 13.07.2026 14:41:05
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ
ЭКОНОМИКИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономическая оценка и управление активами, недвижимостью и инвестициями

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года 6 месяца(-ев)

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Пименова Е. М.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист в оценочной деятельности", утвержден приказом Минтруда России от 26.11.2018 № 742н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 23.09.2024 № 497н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра экономики, организации и стратегии развития предприятия	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Шепелев А. В.	Рассмотрено	15.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Задачи изучения дисциплины:

- ознакомление с классическими и современными методами управления затратами;
- формирование умения оценивать и анализировать затраты в зависимости от системы учета, принимать управленческие решения по управлению затратами и оценивать их последствия, обоснованно выбирать соотношение между затратами и качеством;
- приобретение навыка финансово-экономического мышления с целью управления затратами.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-4 Способен проводить комплексную оценку стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследование ценообразующих факторов, выбор и применение адекватных методов оценки, а также подготовку итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности.

ПК-4.2 Выбирает и применяет адекватные методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности

Знать:

ПК-4.2/Зн1 Способы проведения комплексной оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследования ценообразующих факторов, выбора и применения адекватных методов оценки, а также подготовки итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности

Уметь:

ПК-4.2/Ум1 Применять типовые методики проведения комплексной оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследования ценообразующих факторов, выбора и применения адекватных методов оценки, а также подготовки итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности

Владеть:

ПК-4.2/Нв1 Приёмами проведения комплексной оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследования ценообразующих факторов, выбора и применения адекватных методов оценки, а также подготовки итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности

ПК-2 Способен осуществлять идентификацию, документирование, анализ и оценку рисков инвестиционного проекта, разрабатывать и реализовывать мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

ПК-2.3 Реализовывает мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

Знать:

ПК-2.3/Зн1 Способы осуществления идентификации, документирования, анализа и оценки рисков инвестиционного проекта, разработки и реализации мероприятий по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

Уметь:

ПК-2.3/Ум1 Применять типовые методики осуществления идентификации, документирования, анализа и оценки рисков инвестиционного проекта, разработки и реализации мероприятий по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

Владеть:

ПК-2.3/Вн1 Приёмами осуществления идентификации, документирования, анализа и оценки рисков инвестиционного проекта, разработки и реализации мероприятий по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей

ПК-3 Способен проводить методологическую исследовательскую деятельность в области оценочной деятельности, разрабатывать и совершенствовать методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов, а также оформлять и публиковать результаты научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы

ПК-3.2 Разрабатывает новые и совершенствует существующие методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов

Знать:

ПК-3.2/Зн1 Способы проведения методологической исследовательской деятельности в области оценочной деятельности, разработки и совершенствования методики, стандартов и правил определения стоимостей различных объектов, а также оформления и публикации результатов научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы

Уметь:

ПК-3.2/Ум1 Применять типовые методики проведения методологической исследовательской деятельности в области оценочной деятельности, разработки и совершенствования методики, стандартов и правил определения стоимостей различных объектов, а также оформления и публикации результатов научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы

Владеть:

ПК-3.2/Вн1 Приёмами проведения методологической исследовательской деятельности в области оценочной деятельности, разработки и совершенствования методики, стандартов и правил определения стоимостей различных объектов, а также оформления и публикации результатов научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-2 - Способен осуществлять идентификацию, документирование, анализ и оценку рисков инвестиционного проекта, разрабатывать и реализовывать мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей		
ПК-2.3 Реализовывает мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей	Менеджмент качества на предприятиях высокотехнологичных отраслей, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Процессы и цифровые инструменты в управлении инвестиционными проектами, Теория инвестиционного анализа и финансирования проектов, Управление инновационными и венчурными проектами, Управление капиталом и стоимостью компании, Управление консалтинговыми проектами	Бизнес-планирование, Менеджмент качества на предприятиях высокотехнологичных отраслей, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Процессы и цифровые инструменты в управлении инвестиционными проектами, Управление капиталом и стоимостью компании, Управление консалтинговыми проектами, Цифровые технологии на предприятии и ИИ, Цифровые технологии экономики и управления бизнесом, Экономика и управление активами, недвижимостью и инвестициями
ПК-3 - Способен проводить методологическую исследовательскую деятельность в области оценочной деятельности, разрабатывать и совершенствовать методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов, а также оформлять и публиковать результаты научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы		
ПК-3.2 Разрабатывает новые и совершенствует существующие методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов	Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Теория и методология оценочной деятельности, Управление консалтинговыми проектами	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление консалтинговыми проектами, Цифровые технологии на предприятии и ИИ, Экономика и управление активами, недвижимостью и инвестициями
ПК-4 - Способен проводить комплексную оценку стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследование ценообразующих факторов, выбор и применение адекватных методов оценки, а также подготовку итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности.		

ПК-4.2 Выбирает и применяет адекватные методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности	Интеллектуальная собственность и нематериальные активы: методы оценки и коммерциализации, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Теория и методология оценочной деятельности, Управление консалтинговыми проектами	Интеллектуальная собственность и нематериальные активы: методы оценки и коммерциализации, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление консалтинговыми проектами, Цифровые технологии на предприятии и ИИ, Экономика и управление активами, недвижимостью и инвестициями
---	---	--

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Четвертый семестр	108	3	12	12	0,15	77,85	Зачет
Всего	108	3	12	12	0,15	77,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Инструменты контроля затрат	47,93	6	41,85
Тема 1.1. Контроль затрат. Классификация инструментов контроля затрат	26,89	3	23,85
Тема 1.2. Классификация инструментов контроля затрат	21,04	3	18
Раздел 2. CVP-анализ	42,07	6	36
Тема 2.1. Ключевые элементы CVP-анализа	21,04	3	18

Тема 2.2. Анализ себестоимости продукции. Пути снижения себестоимости	21,03	3	18
---	-------	---	----

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Типовые контрольные задания Типовые контрольные задания
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Инструменты контроля затрат	Типовые контрольные задания	Зачет
2	CVP-анализ	Типовые контрольные задания	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Инструменты контроля затрат Типовые контрольные задания

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Задание с выбором одного верного варианта ответа Один из основных показателей CVP-анализа, проводимого в рамках комплексной оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности – точка безубыточности в физических единицах. Этот показатель может быть определена путем деления величины постоянных затрат на: а) цену реализации на единицу продукции; б) маржинальный доход на единицу продукции; в) переменные расходы на единицу продукции; г) ни один из вышеперечисленных.	Ответ: б	ПК-4
2	Задание с выбором одного верного варианта ответа Релевантный подход к принятию управленческих решений в рамках комплексной оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности предполагает использование следующих экономических показателей: а) ожидаемые доходы и расходы; б) нормативные издержки; в) фактические затраты.	Ответ: а	ПК-4
3	Задание с выбором одного верного варианта ответа Маржинальный доход, один из основных показателей оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, рассчитывается как: а) разница между и переменными затратами; б) разница между выручкой и производственной себестоимостью; в) сумма переменных издержек и прибыли.	Ответ: а	ПК-4
4	Задание с выбором одного верного варианта ответа Бюджетная ставка распределения как один из показателей оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, рассчитывается как: а) деление суммы фактических косвенных затрат на ожидаемую величину базового показателя; б) деление суммы прогнозируемых косвенных затрат на ожидаемую величину базового показателя; в) деление суммы прогнозируемых косвенных затрат на фактическую величину базового показателя.	Ответ: в	ПК-4

5	Задание с выбором одного верного варианта ответа Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов, влияющих на стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, необходима информация о: а) релевантных издержках и доходах; б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту; в) контролируемых и неконтролируемых затратах.	ПК-4
	Ответ: а	
6	Задание на установление соответствия В рамках оценки стоимости объекта собственности определите, какие экономические показатели относятся к общепроизводственным, а какие - к общехозяйственным расходам. Группы: 1. Общепроизводственные. 2. Общехозяйственные. Расходы: а) услуги вспомогательных производств по обслуживанию оборудования и рабочих мест; б) содержание аппарата управления производственными подразделениями; в) расходы на переподготовку и повышение квалификации; г) обязательные сборы, налги, платежи и отчисления по установленному законодательством порядку; д) расходы на внутризаводские перевозки материалов, полуфабрикатов, готовой продукции; е) заработная плата и отчисления на социальные нужды рабочих, обслуживающих оборудование; ж) административно-управленческие расходы.	ПК-4
	Ответ: 1- а, б, д, е; 2- в, г, ж.	
7	Задание на установление соответствия В рамках оценки стоимости объекта собственности определите, установите соответствие категорий затрат и перечисленных экономических показателей работы банка. Категория затрат: 1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные. Затраты банка: а) затраты на аренду компьютеров (лизинг); б) амортизация офисного оборудования зданий; в) затраты на дискеты и другие накопители; г) затраты на телефон; д) аренда зданий; е) заработная плата (почасовая) операторов на компьютерах; ж) затраты на электроэнергию; з) затраты на отопление; и) заработная плата администрации.	ПК-4
	Ответ: 1 - б, д, и. 2 - а, в, е. 3.- г, ж, з	
8	Задание на установление соответствия В рамках оценки стоимости объекта собственности определите, установите соответствие указанных категорий затрат и перечисленных экономических показателей работы производственной компании. Категория затрат: 1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные. Затраты: а) амортизация оборудования, здания; б) прямые трудовые затраты; в) затраты инструментов; г) затраты на отопление; д) налог на имущество; е) косвенные трудовые затраты; ж) затраты на электроэнергию; з) заработная плата управленческого персонала; и) затраты на телефон; к) прямые материальные затраты.	ПК-4
	Ответ: 1 - а, д, з, к. 2 - б, в, е. 3 - г, ж, и.	
9	Задание на установление правильной последовательности Определите верную последовательность проведения комплексной оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности: а) подготовительный этап; б) расчет стоимости; в) сбор и анализ информации; г) оформление результатов; д) выбор подходов и методов оценки; е) анализ рынка и внешней среды.	ПК-4
	Ответ: 1а, 2в, 3е, 4д, 5б, 6г.	
10	Задание на установление правильной последовательности Определите правильную последовательность этапов последовательность выбора адекватных методов оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности: а) идентификация и правовой анализ; б) определение цели и вида стоимости; в) выбор подходов к оценке (рассмотрение всех трех); г) анализ характеристик актива; д) выбор и анализ исходной информации; е) согласование результатов и формирование заключения; ж) выбор конкретных методов.	ПК-4
	Ответ: 1а, 2б, 3г, 4д, 5в, 6ж, 7е.	
11	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие производит и продает шариковые ручки. Переменные затраты – 3 руб. на каждую ручку, постоянные – Х. Предприятие может продавать 600 000 ручек по 5 руб. и иметь от этого прибыль 200 тыс. руб. (1 альтернатива), а может продавать 350 000 ручек по 6 руб. и 200 000 ручек по 4 руб. (2 альтернатива). Используя данные экономические показатели, проведите комплексную оценку стоимости объекта собственности и определите наиболее выгодную для предприятия альтернативу: а) 1 альтернатива; б) 2 альтернатива; в) при обеих альтернативах финансовый результат одинаков.	ПК-4
	Ответ: Предприятию более выгодна вторая альтернатива	
12	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Фирма изготавливает и реализует один вид продукции. Постоянные затраты в течение года – 18 млн. руб., переменные прямые расходы на единицу – 800 руб., договорная цена единицы продукции – 1 700 руб. Используя данные экономические показатели, проведите комплексную оценку стоимости объекта собственности и определите, сколько должен составить объём реализации для того, чтобы выпуск этой продукции был оправданным?	ПК-4
	Ответ: Предприятию экономически целесообразно реализовывать не менее 20 000 ед. продукции.	

13	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Компания производит изделия А и Б в количестве 70 000 и 30 000 единиц соответственно. Цена реализации изделия А – 6 руб., изделия Б – 12 руб. Удельные переменные издержки по изделию А – 2 руб., по изделию Б – 4 руб. Используя данные экономические показатели, проведите комплексную оценку стоимости объекта собственности и определите, какое изделие предприятию выгоднее производить.		ПК-4
	Ответ:	Предприятию выгоднее производить изделие А.	
14	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа По предприятию есть следующая экономическая информация: постоянные затраты за месяц 72 тыс. руб., а переменные – 6 руб. за штуку. Цена изделия – 15 руб. Используя данные экономические показатели, проведите комплексную оценку стоимости объекта собственности и определите, сколько составит прибыль, если организация планирует реализовать 50 000 изделий?		ПК-4
	Ответ:	Прибыль составит 378 тыс. руб. Обоснование: $15 \cdot 50000 - (72000 + 6 \cdot 50000) = 378000$ р.	
15	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа По предприятию есть следующая экономическая информация: цена реализации – 16 руб., переменные затраты на единицу – 10 руб., постоянные затраты за период – 120 руб. Используя данные экономические показатели, проведите комплексную оценку стоимости объекта собственности и определите, чему будет равен критический объем?		ПК-4
	Ответ:	Критический объем составит 20 единиц Обоснование: $120 / (16 - 10) = 20$ единиц	

2. CVP-анализ Типовые контрольные задания

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Задание с выбором одного правильного варианта ответа При разработке инвестиционного проекта предполагается: для того чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования, оператору выплачивается сумма заработной платы, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите: в этом случае общая сумма стоимости работы операторов классифицируется как затраты: а) переменные; б) постоянные; в) полупеременные.		ПК-2
	Ответ:	а	
2	Задание с выбором одного правильного варианта ответа При разработке инвестиционного проекта предполагается, что организация может выплачивать операторам одинаковые оклады. При этом она будет использовать один станок, когда объем производства низкий, два станка – при увеличении объема производства, три станка, если объем производства достигает пика. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите: к каким затратам будет относиться общая стоимость работы операторов в данном случае: а) переменным; б) постоянным; в) полупостоянным.		ПК-2
	Ответ:	в	
3	Задание с выбором одного правильного варианта ответа При разработке инвестиционного проекта предполагается: для того чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования, оператору выплачивается основной оклад плюс небольшая сумма, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите: в этом случае общая стоимость работы операторов классифицируется как затраты: а) переменные; б) постоянные; в) полупеременные.		ПК-2
	Ответ:	в	
4	Задание с выбором одного правильного варианта ответа При разработке инвестиционного проекта предполагается, что организация будет арендовать новый станок. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите: плата за аренду в данном случае рассматривается как затраты: а) переменные; б) постоянные; в) полупеременные.		ПК-2
	Ответ:	б	
5	Задание с выбором одного правильного варианта ответа При разработке инвестиционного проекта предполагается принятие дополнительного заказа при условии неполной загрузки производственных мощностей. Для обоснования данного управленческого решения используется информация о: а) производственной себестоимости; б) полной себестоимости; в) переменной себестоимости; г) в каждом конкретном случае решение принимается индивидуально.		ПК-2

	Ответ: в	
6	Задание на установление соответствия Для проведения оценки эффективности инвестиционного проекта установите соответствие указанных категорий и перечисленные ниже затрат производственной компании. Категория затрат: 1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные. Затраты: а) амортизация оборудования, здания; б) прямые трудовые затраты; в) затраты инструментов; г) затраты на отопление; д) налог на имущество; е) косвенные трудовые затраты; ж) затраты на электроэнергию; з) заработная плата управленческого персонала; и) затраты на телефон; к) прямые материальные затраты. Ответ: 1 - а, д, з, к. 2 - б, в, е. 3 - г, ж, и.	ПК-2
7	Задание на установление соответствия Предприятие печатает нормативную и справочную литературу и реализует ее в розничной торговле. Для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта определите для перечисленных ниже затрат группы, к которым они могут быть отнесены (затраты могут относиться к нескольким группам). Затраты: 1. Бумага для печатания книг. 2. Зарплата менеджера предприятия. 3. Затраты на электроэнергию, используемую в типографии. 4. Зарплата продавцов книг. 5. Зарплата художника-дизайнера. 6. Амортизация оборудования для печатания книг. 7. Затраты на рекламу. Группы затрат: а) переменные; б) постоянные; в) административные; г) затраты по маркетингу; д) производственные; е) прямые затраты на материалы; ж) прямые затраты на заработную плату; з) производственные накладные расходы; и) затраты отчетного периода; к) полупеременные. Ответ: 1– а, д, е; 2 – б, в, и; 3 – к, д; 4 – г, и; 5 – б, з; 6 – б, з; 7– б, г, и.	ПК-2
8	Задание на установление соответствия Для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта определите, какие косвенные накладные расходы относятся к общепроизводственным, а какие - к общехозяйственным расходам. Группы: 1. Общепроизводственные. 2. Общехозяйственные. Расходы: а) амортизация оборудования и транспортных средств; б) расходы по техническому управлению; в) затраты, связанные с подготовкой и организацией производства; г) текущий уход и ремонт оборудования; д) расходы по управлению снабженческо-заготовительной деятельностью; е) содержание и ремонт зданий, сооружений, инвентаря; ж) энергетические затраты на оборудование; и) оплата услуг, оказываемых внешними организациями. Ответ: 1– а, в, г, ж; 2– б, д, е, и	ПК-2
9	Задание на установление правильной последовательности Выберите правильную последовательность этапов обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей: а) финансовый аудит расходов; б) внедрение целевых мер; в) выявление неэффективных зон; г) поиск альтернативных решений (например, аутсорсинг или автоматизация); д) регулярный мониторинг результатов для корректировки плана. Ответ: 1а, 2в, 3г, 4б, 5д.	ПК-2
10	Задание на установление правильной последовательности Выберите правильную последовательность этапов оценки устойчивости инвестиционного проекта: а) разработка инициатив и инициализация изменений; б) диагностика и сбор данных; в) мониторинг эффективности и корректировка; г) выявление неэффективных процессов; д) детализация программы и контроль; ж) определение целевых показателей и стратегии Ответ: 1б, 2г, 3ж, 4а, 5д, 6в	ПК-2
11	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 450,2 тыс. р., что определило затраты на 1 руб. товарной продукции 0,92 р. В плановом году затраты на 1 руб. товарной продукции установлены в 0,86 р. Объем производства продукции будет увеличен на 9%. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите целевой показатель: себестоимость товарной продукции планового года. Ответ: Себестоимость товарной продукции планового года увеличится на 458,71 тыс. р.	ПК-2
12	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 600 тыс. р., что определило затраты на 1 руб. товарной продукции 0,85 р. В плановом году затраты на 1 руб. товарной продукции установлены в 0,81 р. Объем производства продукции будет увеличен на 5%. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите целевой показатель: себестоимость товарной продукции планового года. Ответ: Себестоимость товарной продукции планового года составит 600,35 тыс. р.	ПК-2
13	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 175 тыс. р., что определило затраты на 1 руб. товарной продукции 0,9 р. В плановом году затраты на 1 руб. товарной продукции установлены в 0,85 р. Объем производства продукции будет увеличен на 12%. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите целевой показатель: себестоимость товарной продукции планового года. Ответ: Себестоимость товарной продукции планового года составит 185,11 тыс. р.	ПК-2
14	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 580 тыс. р., что определило затраты на 1 руб. товарной продукции 0,87 р. В плановом году затраты на 1 руб. товарной продукции установлены в 0,84 р. Объем производства продукции будет увеличен на 10%. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите целевой показатель: себестоимость товарной продукции планового года Ответ: Себестоимость товарной продукции планового года составит 600,35 тыс. р.	ПК-2

15	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 85 тыс. р., что определило затраты на 1 руб. товарной продукции 0,92 р. В плановом году затраты на 1 руб. товарной продукции установлены в 0,88 р. Объем производства продукции будет увеличен на 7%. Осуществите идентификацию данной ситуации и определите целевой показатель: себестоимость товарной продукции планового года.	ПК-2
	Ответ: Себестоимость товарной продукции планового года составит 87 тыс. р.	
16	Задание с выбором одного верного варианта ответа При построении графика безубыточности в рамках публиковать результаты научно-исследовательских работ в области оценочной деятельности предполагается, что функции доходов и затрат являются: а) изогнутыми кривыми; б) нелинейными; в) линейными; г) ни один из вышеперечисленных.	ПК-3
	Ответ: в	
17	Задание с выбором одного верного варианта ответа При проведении методологической исследовательской деятельности в области оценочной деятельности следует учитывать тот факт, что повышенные цены реализации единицы продукции: а) повысит точку безубыточности; б) понизит точку безубыточности; в) ни одно из вышеперечисленных.	ПК-3
	Ответ: б	
18	Задание с выбором одного верного варианта ответа Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. В рамках определения стоимости данного объекта определите количество изделий в точке безубыточности. а) 14000; б) 8334; в) 43750; г) 25750.	ПК-3
	Ответ: в	
19	Задание с выбором одного верного варианта ответа Компания производит изделия А и Б в количестве 70 000 и 30 000 единиц соответственно. Цена реализации изделия А – 6 руб., изделия Б – 12 руб. Удельные переменные издержки по изделию А – 2 руб., по изделию Б – 4 руб. В рамках определения стоимости данного объекта определите, производство какого изделия предприятию выгоднее: а) изделие А; б) изделие Б; в) оба изделия в равной степени.	ПК-3
	Ответ: а	
20	Задание с выбором одного верного варианта ответа При проведении методологической исследовательской деятельности в области оценочной деятельности следует учитывать, что релевантный подход к принятию управленческих решений предполагает использование информации о: а) ожидаемых доходах и расходах; б) нормативных издержках; в) фактических затратах.	ПК-3
	Ответ: а	
21	Задание на установление соответствия Для проведения исследовательской деятельности в области оценочной деятельности распределите методы учета затрат и калькулирования по трем признакам классификации. Признаки классификации: 1. Объект учета затрат. 2. Полнота учета затрат. 3. Оперативность учета и контроля затрат. Методы учета затрат и калькулирования: а) учет фактической себестоимости; б) калькулирование полной себестоимости; в) позаказный метод; г) попередельный метод; д) учет нормативных затрат; е) калькулирование неполной себестоимости; ж) попроцессный метод.	ПК-3
	Ответ: 1- в, г, ж; 2- б, е; 3 - а, д.	
22	Задание на установление соответствия В рамках публикации результатов научно-исследовательских работ по проведению оценочной деятельности экономически обоснуйте: какой метод калькулирования затрат на производство следует рекомендовать в перечисленных организациях. Метод калькулирования: 1. Позаказный. 2. Попроцессный. Организации: а) стоматологическая поликлиника; б) авторемонтная мастерская; в) салон-парикмахерская; г) нефтеперерабатывающий завод; д) кондитерская фабрика; е) издательско-полиграфическое объединение.	ПК-3
	Ответ: 1- а, б, в, е; 2 – г, д.	

23	Задание на установление соответствия В рамках публикации результатов научно-исследовательских работ по проведению оценочной деятельности экономически обоснуйте: к какой из указанных категорий относятся перечисленные затраты. Категория затрат: 1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные. Затраты: а) зарплата рабочих инструментального цеха; б) зарплата нормировщика цеха; в) зарплата кассира центральной бухгалтерии; г) затраты на доставку сырья и материалов; д) расходы на рекламу; е) арендная плата; ж) стоимость топлива, используемого на технологические нужды; з) амортизация здания цеха; и) расходы на страхование.		ПК-3
	Ответ:	1- в, д, е, з; 2- а, г, ж; 3- б, и	
24	Задание на установление правильной последовательности В рамках проведения методологической исследовательской деятельности в области оценочной деятельности определите правильную последовательность проведения научных исследований по оптимизации затрат в организации: а) практическая апробация (эксперимент); б) аналитический этап; в) постановка проблемы; г) оценка эффективности и масштабирование; д) сбор и структурирование данных; е) этап моделирования и разработки решений.		ПК-3
	Ответ:	1в, 2д, 3б, 4е, 5а, 6г.	
25	Задание на установление правильной последовательности В рамках проведения методологической исследовательской деятельности в области оценочной деятельности определите правильную последовательность разработки оперативных планов развития организации: а) определение целей; б) регулярный контроль с корректировкой; в) составление детализированных графиков по подразделениям; г) анализ ресурсов; д) исполнение задач.		ПК-3
	Ответ:	1а, 2г, 3в, 4д, 5б	
26	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие реализовывает изделия по цене 185 р. Общие постоянные расходы составляют 131 000 р., удельные переменные расходы 76 р. Во 1 квартале изготовлено и реализовано 4200 изделий. Во 2 квартале планируется увеличить прибыль на 12% по сравнению с предыдущим кварталом. В рамках определения стоимости данного предприятия проведите исследование и экономически обоснуйте: сколько должно быть дополнительно реализовано продукции, чтобы получить желаемую прибыль?		ПК-3
	Ответ:	Для получения желаемой прибыли необходимо реализовать дополнительно 354 изделий.	
27	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие реализовывает изделия по цене 203 р. Общие постоянные расходы составляют 151 000 р., удельные переменные расходы 81 р. Во 1 квартале изготовлено и реализовано 4850 изделий. Во 2 квартале планируется увеличить прибыль на 15% по сравнению с предыдущим кварталом. В рамках определения стоимости данного предприятия проведите исследование и экономически обоснуйте: сколько должно быть дополнительно реализовано продукции, чтобы получить желаемую прибыль?		ПК-3
	Ответ:	Для получения желаемой прибыли необходимо реализовать дополнительно 542 изделия.	
28	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа В 1 квартале года предприятие реализовало изделий по цене 150 р. за единицу, что покрыло расходы предприятия, но не дало прибыли. Общие постоянные расходы составляют 120 000 р., удельные переменные расходы 90 р. Во 2 квартале изготовлено и реализовано 5 000 изделий. В рамках определения стоимости данного предприятия проведите исследование и экономически обоснуйте размер прибыли предприятия во 2 квартале		ПК-3
	Ответ:	При росте объёма производства по 2 квартале и неизменности остальных параметров прибыль составит 180 тыс. р.	
29	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие производит продукцию одного наименования по цене 230 р. за единицу. Удельные переменные расходы составляют 180 руб. Общая величина постоянных расходов 750 000 р. В результате роста арендной платы общие постоянные расходы увеличились на 14%. В рамках определения стоимости данного предприятия проведите исследование и экономически обоснуйте: каким образом увеличение постоянных расходов повлияет на величину критического объёма продукции.		ПК-3
	Ответ:	Увеличение постоянных расходов к росту критического объёма продукции на 2100 штук.	
30	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие производит продукцию одного наименования по цене 425 р. за единицу. Удельные переменные расходы составляют 390 руб. Общая величина постоянных расходов 901 000 р. В результате роста арендной платы общие постоянные расходы увеличились на 13%. В рамках определения стоимости данного предприятия проведите исследование и экономически обоснуйте: каким образом увеличение постоянных расходов повлияет на величину критического объёма продукции.		ПК-3
	Ответ:	Увеличение постоянных расходов к росту критического объёма продукции на 3347 штук.	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет четвертый семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте развёрнутый ответ на вопрос Цель и источники идентификации рисков инвестиционного проекта		ПК-2

	Ответ: Цель: создать максимально полный список рисков до того, как они реализуются. Основные источники: макроэкономические (инфляция, курсы валют), операционные (срывы поставок), технические (ошибки проектирования), правовые (изменения законов) и рыночные (падение спроса).	
2	Дайте развернутый ответ на вопрос Цель и инструменты документирования рисков инвестиционного проекта Ответ: Цель: обеспечить прозрачность, преемственность в принятии решений и возможность мониторинга угроз. Инструменты: ведение реестра рисков (Risk Register), где фиксируются описание, владелец каждого риска, категория и триггерные события.	ПК-2
3	Дайте развернутый ответ на вопрос Виды анализа рисков инвестиционного проекта Ответ: 1. Качественный анализ: оценка вероятности возникновения угрозы и масштаба её последствий (обычно по матрице 5×5). Позволяет ранжировать риски и отсеять маловажные. 2. Количественный анализ: численное выражение влияния рисков на ключевые показатели (например, на чистый дисконтированный доход — NPV, срок окупаемости). Используются такие инструменты, как анализ чувствительности, построение деревьев решений и метод Монте-Карло.	ПК-2
4	Дайте развернутый ответ на вопрос Цель и результат оценки рисков инвестиционного проекта Ответ: Цель: понять, какие риски требуют немедленного реагирования, а какие находятся в допустимых пределах. Результат: формирование плана мероприятий: уклонение от риска (отказ от опасных операций), передача (страхование, аутсорсинг), снижение (резервирование бюджета) или принятие (если стоимость мер превышает возможный ущерб).	ПК-2,
5	Дайте развернутый ответ на вопрос Перечислите основные методы определения стоимостей различных объектов Ответ: Определение стоимости объектов (недвижимости, бизнеса, оборудования) базируется на трех классических подходах: затратном, сравнительном и доходном. Каждый подход включает специфические методы и применяется в зависимости от назначения объекта и полноты данных.	ПК-3
6	Дайте развернутый ответ на вопрос Что такое стандарты определения стоимостей различных объектов? Ответ: Стандарты определения стоимости объектов – это свод правил и методологий, регламентирующих процесс оценки для различных целей. Они делятся на виды стоимости (что именно мы ищем) и подходы к оценке (как мы это считаем), обеспечивая объективность, точность и юридическую значимость результатов.	ПК-3
7	Дайте развернутый ответ на вопрос Чем регламентируются правила определения стоимостей различных объектов? Ответ: Правила определения стоимости объектов регламентируются Федеральными стандартами оценки (ФСО) и включают выбор вида стоимости и применение трех основных подходов к расчетам. Основопологающими принципами являются полезность, замещение и ожидание выгоды от использования объекта.	ПК-3
8	Дайте развернутый ответ на вопрос Перечислите основные этапы комплексной оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности. Ответ: Комплексная оценка нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности включает 6 основных этапов: идентификацию активов, анализ их правового статуса, выбор оценочных подходов, сбор данных, проведение расчетов и составление итогового отчета.	ПК-4
9	Дайте развернутый ответ на вопрос Основные подходы и методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности Ответ: В соответствии с Федеральными стандартами оценки (ФСО №11) используются три основных подхода к оценке нематериальных активов и интеллектуальной собственности: 1. Затратный подход: базируется на расчете расходов на создание или воссоздание аналогичного объекта. 2. Доходный подход: основан на оценке будущих экономических выгод (чистого денежного потока), которые принесет актив, с их последующим дисконтированием. Применяются методы освобождения от роялти или избыточных прибылей. 3. Сравнительный (рыночный) подход: анализ аналогичных сделок на рынке. Применяется редко из-за закрытости данных и уникальности большинства объектов интеллектуальной собственности.	ПК-4
10	Дайте развернутый ответ на вопрос Что содержит в себе итоговый отчет об оценке стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности? Ответ: Итоговый документ формируется в соответствии со стандартами оценочной деятельности. Он содержит: полное описание оцениваемого объектов интеллектуальной собственности; анализ рынка и обоснование выбранных методов; итоговый расчет стоимости.	ПК-4

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-4 Способен проводить комплексную оценку стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности, включая анализ правоустанавливающих документов, исследование ценообразующих факторов, выбор и применение адекватных методов оценки, а также подготовку итогового документа (отчета, заключения) в соответствии с требованиями законодательства и стандартов оценочной деятельности..

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.2 Выбирает и применяет адекватные методы оценки стоимости нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-2 Способен осуществлять идентификацию, документирование, анализ и оценку рисков инвестиционного проекта, разрабатывать и реализовывать мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей.

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.3 Реализовывает мероприятия по управлению рисками с использованием современных аналитических методов и программных инструментов для обеспечения устойчивости инвестиционного проекта и достижения его целевых показателей.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60

Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40
-----------------	------------------------	------

Компетенция: ПК-3 Способен проводить методологическую исследовательскую деятельность в области оценочной деятельности, разрабатывать и совершенствовать методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов, а также оформлять и публиковать результаты научно-исследовательских работ для развития профессионального сообщества и нормативной базы.

Индикатор достижения компетенции: ПК-3.2 Разрабатывает новые и совершенствует существующие методики, стандарты и правила определения стоимостей различных объектов.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Сычева, И. В. Экономика промышленного предприятия: учебник для вузов / И. В. Сычева, Н. Г. Абрамкина, Н. А. Сычева. - Москва: Юрайт, 2026. - 289 с - 978-5-534-14464-2. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588786> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учебник для вузов / Н. Г. Низовкина. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 178 с - 978-5-534-11415-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585276> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции: учебник для вузов / В. О. Бердичевская. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 131 с - 978-5-534-21983-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/599121> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://minfin.gov.ru/> - Министерство финансов Российской Федерации (Минфин России)

2. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»

3. <https://lks.dap.gov.ru/> - Цифровая аналитическая платформа предоставления статистических данных» (ГИС ЦАП)

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. 1С:ERP Управление предприятием 2;
2. 1С:Моя Фирма;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Электронный периодический справочник "Система ГАРАНТ";
2. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";
3. КонсультантПлюс СПС;
4. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения