

Документ: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 15.07.2026 10:42:52
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) подготовки: Экономика и государственное управление

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 4 года

Объем: в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Агаева Л. К.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Минобрнауки от 13.08.2020 № 1016

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра региональной экономики и управления	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гусева М. С.	Рассмотрено	26.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Задачи изучения дисциплины:

- Формирование у обучающихся системное представление о ключевых понятиях, принципах и методологии дисциплины, а также об их роли и месте в структуре всей образовательной программы;
- Развитие у студентов способности применять полученные теоретические знания и практические навыки для решения типовых и нестандартных профессиональных задач, соответствующих профилю подготовки;
- Развитие у студентов способности применять полученные теоретические знания и практические навыки для решения типовых и нестандартных профессиональных задач, соответствующих профилю подготовки.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-4 Способен оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) проектов и программ (в том числе в сфере государственно-частного партнерства)

ПК-4.1 Проводит сбор, первичный анализ и оценку данных об экономических, социальных и политических условиях территории для обоснования проектов и программ

Знать:

ПК-4.1/Зн1 Источники и методы сбора статистических, нормативно-правовых и стратегических данных о социально-экономическом положении территории для обоснования инициации проекта ГЧП

Уметь:

ПК-4.1/Ум1 Проводить первичный анализ инфраструктурных дефицитов и инвестиционного потенциала региона с целью выбора приоритетной формы государственно-частного партнерства

Владеть:

ПК-4.1/Нв1 Навыками составления «паспорта региона» (аналитической записки), обосновывающего целесообразность реализации проекта ГЧП на основе агрегированных социально-экономических индикаторов

ПК-4.2 Подготавливает аналитические материалы о ходе реализации программ и проектов на основе данных мониторинга

Знать:

ПК-4.2/Зн1 Систему ключевых показателей эффективности и методику мониторинга реализации соглашений о ГЧП

Уметь:

ПК-4.2/Ум1 Интерпретировать данные сравнительного анализа исполнения обязательств публичной и частной стороной для выявления отклонений по срокам и качеству услуг

Владеть:

ПК-4.2/Нв1 Техникой подготовки промежуточного аналитического отчета о ходе реализации проекта ГЧП с визуализацией данных для органов публичной власти

ПК-4.3 Применяет методики оценки эффективности государственных (муниципальных) проектов и программ (в том числе в сфере государственно-частного партнерства) для расчета социально-экономических последствий их реализации

Знать:

ПК-4.3/Зн1 Критерии и математический инструментарий оценки сравнительного преимущества проекта ГЧП и социально-экономической эффективности

Уметь:

ПК-4.3/Ум1 Применять методику расчета сравнительного преимущества для обоснования публичных расходов в проектах ГЧП

Владеть:

ПК-4.3/Нв1 Методикой оценки социально-экономических последствий реализации проекта ГЧП на основе расчета мультипликативного эффекта для бюджета региона

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектами на основе государственно-частного партнерства» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 7.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-4 - Способен оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) проектов и программ (в том числе в сфере государственно-частного партнерства)		
ПК-4.1 Проводит сбор, первичный анализ и оценку данных об экономических, социальных и политических условиях территории для обоснования проектов и программ	Маркетинг территорий, Муниципальная экономика, Производственная практика: организационно-управленческая практика, Региональная экономика и управление, Стратегическое управление развитием территорий, Управление изменениями, Эконометрика	Муниципальная экономика, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика, Стратегическое управление развитием территорий
ПК-4.2 Подготавливает аналитические материалы о ходе реализации программ и проектов на основе данных мониторинга	Муниципальная экономика, Основы проектной деятельности, Производственная практика: организационно-управленческая практика, Региональная экономика и управление, Стратегическое управление развитием территорий, Управление изменениями, Управление рисками	Муниципальная экономика, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика, Стратегическое управление развитием территорий, Управление рисками
ПК-4.3 Применяет методики оценки эффективности государственных (муниципальных) проектов и программ (в том числе в сфере государственно-частного партнерства) для расчета социально-экономических последствий их реализации	Консультационный проект, Математические методы в экономике, Муниципальная экономика, Управление изменениями, Управление рисками, Эконометрика	Консультационный проект, Муниципальная экономика, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика, Управление рисками

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Групповая контактная работа (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Седьмой семестр	180	5	72	36	36	2	0,3	71,7	Экзамен
Всего	180	5	72	36	36	2	0,3	71,7	34

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Управление проектами на основе государственно-частного партнерства	146	36	36	71,7
Тема 1.1. Теоретические основы государственно-частного партнерства (ГЧП)	10	2	2	3,7
Тема 1.2. Особенности становления и развития государственно-частного партнерства в России и мире	8	2	2	4
Тема 1.3. Правовая основа государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.4. Институциональная среда государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.5. Основные формы государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.6. Организация подготовки проекта государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.7. Специфика ГЧП по сравнению с иными формами взаимодействия государства и бизнеса	8	2	2	4

Тема 1.8. Социальное предпринимательство и ГЧП	8	2	2	4
Тема 1.9. Отраслевая структура проектов ГЧП	8	2	2	4
Тема 1.10. Объекты управления в проектах государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.11. Основные процессы в управлении проектами государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.12. Управление заинтересованными сторонами проектов государственно-частного партнерства: возможность создания эффекта синергии	8	2	2	4
Тема 1.13. Особенности финансирования проектов государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.14. Понятие проекта государственно-частного партнерства. Основные этапы идентификации и формирования проекта	8	2	2	4
Тема 1.15. Методики инвестиционного анализа при формировании проектов государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.16. Методический инструментарий оценки эффективности и отбора проектов государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.17. Управление рисками проектов государственно-частного партнерства	8	2	2	4
Тема 1.18. Методические основы управления портфелем проектов государственно-частного партнерства	8	2	2	4

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование

Промежуточная аттестация	Экзамен
--------------------------	---------

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Управление проектами на основе государственно-частного партнерства	Тестирование	Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Управление проектами на основе государственно-частного партнерства Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. В соответствии с Федеральным законом № 224-ФЗ, государственно-частное партнерство определяется как сотрудничество публичного и частного партнеров, которое является: 1. Краткосрочным, основанным на выполнении работ по государственному контракту 2. Юридически оформленным на определенный срок, основанным на объединении ресурсов и распределении рисков 3. Незакрепленным формально, основанным на устных договоренностях о совместной деятельности 4. Ограниченным только концессионными соглашениями в коммунальной сфере 5. Направленным исключительно на извлечение прибыли частным партнером	2	ПК-4
2	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. Кто из перечисленных субъектов в соответствии с Федеральным законом № 224-ФЗ может выступать на стороне частного партнера в соглашении о государственно-частном партнерстве? 1. Иностранное юридическое лицо 2. Физическое лицо, зарегистрированное в качестве индивидуального предпринимателя 3. Российское юридическое лицо 4. Некоммерческая организация, учрежденная иностранным государством 5. Международная финансовая организация	3	ПК-4
3	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. Какой показатель является основным критерием финансовой эффективности инвестиционного проекта ГЧП и рассчитывается как разница между дисконтированными денежными притоками и оттоками? 1. DSCR (коэффициент покрытия долга) 2. WACC (средневзвешенная стоимость капитала) 3. NPV (чистая приведенная стоимость) 4. DPP (дисконтированный срок окупаемости) 5. PRV (стоимостная оценка рисков публичного партнера)	3	ПК-4
4	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. В соответствии с Федеральным законом № 224-ФЗ, под сравнительным преимуществом проекта ГЧП понимается: 1. Более высокая рентабельность проекта для частного инвестора по сравнению с рыночными аналогами 2. Преимущество в использовании бюджетных средств перед государственным контрактом при равных характеристиках товаров, работ, услуг 3. Более короткий срок окупаемости инвестиций по сравнению с нормативным 4. Гарантированное получение прибыли частным партнером независимо от рыночных условий 5. Отсутствие необходимости проведения конкурсных процедур при выборе партнера	2	ПК-4
5	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. Какой коэффициент демонстрирует способность проектной компании обслуживать заемное финансирование за счет генерируемого денежного потока и является ключевым для кредиторов проекта ГЧП? 1. IRR (внутренняя норма доходности) 2. WACC (средневзвешенная стоимость капитала) 3. DPP (дисконтированный срок окупаемости) 4. DSCR (коэффициент покрытия долга) 5. NPV (чистая приведенная стоимость)	4	ПК-4

6	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. Какой документ является основным нормативно-правовым актом федерального уровня, регулирующим отношения в сфере государственно-частного партнерства и муниципально-частного партнерства в Российской Федерации? 1. Федеральный закон «О концессионных соглашениях» 2. Бюджетный кодекс Российской Федерации 3. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» 4. Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок» 5. Гражданский кодекс Российской Федерации	ПК-4
	Ответ: 3	
7	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. Какой показатель отражает средневзвешенную стоимость собственного и заемного капитала компании и используется в качестве ставки дисконтирования при оценке проектов ГЧП? 1. IRR (внутренняя норма доходности) 2. NPV (чистая приведенная стоимость) 3. WACC (средневзвешенная стоимость капитала) 4. DSCR (коэффициент покрытия долга) 5. PBV (чистые дисконтированные бюджетные расходы при ГЧП)	ПК-4
	Ответ: 3	
8	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. Какой из перечисленных объектов управления в проектах ГЧП относится к компетенции публичной стороны на стадии реализации соглашения? 1. Разработка проектно-сметной документации объекта 2. Привлечение заемного финансирования для строительства 3. Мониторинг исполнения обязательств частным партнером 4. Заключение договоров с субподрядными организациями 5. Оперативное управление эксплуатацией объекта	ПК-4
	Ответ: 3	
9	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. Как в соответствии с Федеральным законом № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» называется сторона, предоставляющая концессионеру права владения и пользования объектом концессионного соглашения? 1. Частный партнер 2. Концедент 3. Финансирующее лицо 4. Уполномоченный орган 5. Государственный заказчик	ПК-4
	Ответ: 2	
10	Прочитайте вопрос и выберите один правильный вариант ответа. Какой из перечисленных показателей используется для оценки сравнительного преимущества ГЧП и представляет собой чистые дисконтированные бюджетные расходы при реализации проекта через государственный контракт? 1. PBV (Public Sector Comparable Value) 2. PCV (Public Contract Value) 3. PRV (Public Risk Value) 4. NPV (чистая приведенная стоимость) 5. IRR (внутренняя норма доходности)	ПК-4
	Ответ: 2	
11	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между понятием, используемым в Федеральном законе № 224-ФЗ, и его определением. К каждой позиции, обозначенной буквой, подберите соответствующую позицию, обозначенную цифрой. Понятие: А) Публичный партнер Б) Частный партнер В) Финансирующее лицо Г) Техническое обслуживание Определение: 1) Юридическое лицо, предоставляющее заемные средства частному партнеру на условиях возвратности, платности, срочности 2) Российская Федерация, субъект РФ или муниципальное образование в лице уполномоченных органов 3) Мероприятия, направленные на поддержание объекта соглашения в исправном, безопасном состоянии 4) Российское юридическое лицо, с которым заключено соглашение о ГЧП 5) Проект, планируемый для реализации совместно публичным и частным партнерами	ПК-4

	Ответ: A-2, Б-4, В-1, Г-3	
12	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между показателем оценки эффективности проекта ГЧП и группой, к которой он относится. К каждой позиции, обозначенной буквой, подберите соответствующую позицию, обозначенную цифрой. Показатель: А) NPV (чистая приведенная стоимость) Б) PBV (чистые дисконтированные бюджетные расходы при ГЧП) В) DSCR (коэффициент покрытия долга) Г) Прирост валового регионального продукта Группа показателей: 1) Бюджетные показатели для публичного партнера 2) Финансовые показатели для инвестора и кредитора 3) Показатели социально-экономической эффективности 4) Показатели оценки сравнительного преимущества 5) Показатели операционной деятельности Ответ: A-2, Б-1, В-2, Г-3	ПК-4
13	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между заинтересованной стороной проекта ГЧП и показателем эффективности, который является для нее приоритетным. К каждой позиции, обозначенной буквой, подберите соответствующую позицию, обозначенную цифрой. Заинтересованная сторона: А) Частный инвестор Б) Коммерческий банк-кредитор В) Публичный партнер Г) Население территории Приоритетный показатель: 1) Коэффициент покрытия долга (DSCR) 2) Соотношение PBV к PCV 3) Внутренняя норма доходности (IRR) 4) Качество и доступность публичных услуг 5) Срок амортизации оборудования Ответ:	ПК-4
14	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Расположите в правильной логической последовательности этапы оценки эффективности и принятия решения о реализации проекта ГЧП в соответствии с методическими рекомендациями. Варианты: 1. Принятие уполномоченным органом решения о целесообразности реализации проекта в форме ГЧП 2. Расчет показателей финансовой эффективности (NPV, IRR) 3. Оценка социально-экономических последствий реализации проекта для территории 4. Расчет показателей сравнительного преимущества (сопоставление PBV и PCV) 5. Идентификация и количественная оценка рисков, распределяемых между сторонами Ответ: 2 → 5 → 4 → 3 → 1	ПК-4
15	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Расположите в хронологической последовательности этапы развития нормативно-правовой базы государственно-частного партнерства в Российской Федерации. Варианты: 1. Принятие Федерального закона № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» 2. Принятие Федерального закона № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» 3. Утверждение методики оценки эффективности проектов ГЧП Минэкономразвития России (Методика № 894) 4. Включение в Бюджетный кодекс РФ положений о бюджетных ассигнованиях на исполнение соглашений о ГЧП 5. Законодательное закрепление возможности заключения прямых соглашений с участием финансирующих лиц Ответ: 2 → 5 → 1 → 3 → 4	ПК-4
16	Прочитайте вопрос и впишите пропущенную аббревиатуру показателя. Показатель финансовой эффективности инвестиционного проекта ГЧП, который представляет собой ставку дисконтирования, при которой чистая приведенная стоимость проекта становится равной нулю, в международной практике обозначается аббревиатурой _____.	ПК-4

	Ответ:	IRR	
17	Прочитайте вопрос и впишите пропущенное понятие. В соответствии с Федеральным законом № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях», сторона концессионного соглашения, предоставляющая концессионеру права владения и пользования объектом соглашения, именуется _____.		ПК-4
	Ответ:	концедент	
18	Прочитайте вопрос и впишите пропущенное словосочетание. В соответствии с Федеральным законом № 224-ФЗ, преимущество в использовании средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации для реализации проекта ГЧП перед использованием средств для государственного контракта при равных характеристиках товаров, работ, услуг называется _____.		ПК-4
	Ответ:	сравнительное преимущество	
19	Прочитайте вопрос и впишите пропущенное словосочетание. Гражданско-правовой договор, заключенный между публичным партнером, частным партнером и финансирующим лицом для регулирования их взаимодействия в течение срока реализации соглашения, а также при его изменении и прекращении, в соответствии с Федеральным законом № 224-ФЗ называется _____.		ПК-4
	Ответ:	прямое соглашение	
20	Прочитайте вопрос и впишите пропущенное словосочетание. Показатель, отражающий средневзвешенную стоимость собственного и заемного капитала компании и используемый в качестве ставки дисконтирования при оценке инвестиционных проектов ГЧП, носит название _____.		ПК-4
	Ответ:	средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Экзамен седьмой семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте развернутый ответ на вопрос. Дайте определение государственно-частного партнерства в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 224-ФЗ. Какие ключевые признаки сотрудничества публичного и частного партнеров закреплены в данном определении и в чем состоят цели ГЧП?		ПК-4
	Ответ:	Согласно статье 3 Федерального закона № 224-ФЗ, государственно-частное партнерство — это юридически оформленное на определенный срок и основанное на объединении ресурсов, распределении рисков сотрудничество публичного партнера и частного партнера, осуществляемое на основании соглашения в целях привлечения в экономику частных инвестиций, обеспечения доступности товаров, работ, услуг и повышения их качества. Ключевые признаки ГЧП: юридическое оформление в виде соглашения, заключенного на срок не менее трех лет; объединение ресурсов (вкладов) публичной и частной сторон; распределение рисков между партнерами; целевая направленность на привлечение частных инвестиций и повышение качества публичных услуг.	
2	Дайте развернутый ответ на вопрос. Дайте определение концессионного соглашения в соответствии с Федеральным законом от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях». Каковы стороны концессионного соглашения и в чем заключаются его принципиальные отличия от соглашения о ГЧП, регулируемого Федеральным законом № 224-ФЗ?		ПК-4
	Ответ:	Согласно статье 3 Федерального закона № 115-ФЗ, по концессионному соглашению одна сторона (концессионер) обязуется за свой счет создать и (или) реконструировать определенное этим соглашением имущество, право собственности на которое принадлежит или будет принадлежать другой стороне (концеденту), осуществлять деятельность с использованием объекта концессионного соглашения, а концедент обязуется предоставить концессионеру на срок, установленный соглашением, права владения и пользования объектом. Стороны: концедент (публичная сторона) и концессионер (частный инвестор). Принципиальные отличия от 224-ФЗ: при концессии право собственности на объект всегда принадлежит или будет принадлежать публичной стороне, тогда как 224-ФЗ допускает возникновение права частной собственности на объект соглашения.	
3	Дайте развернутый ответ на вопрос. Охарактеризуйте правовой статус публичного и частного партнеров в соответствии с Федеральным законом № 224-ФЗ. Кто вправе выступать на стороне публичного партнера и какие требования предъявляются к частному партнеру?		ПК-4

	Ответ: В соответствии со статьей 3 Федерального закона № 224-ФЗ, публичный партнер — это Российская Федерация (в лице Правительства РФ или уполномоченного федерального органа), субъект РФ (в лице высшего исполнительного органа или уполномоченного органа) или муниципальное образование (в лице главы или уполномоченного органа местного самоуправления). Полномочия публичного партнера также вправе осуществлять Государственная корпорация «Роскосмос». Частный партнер — это российское юридическое лицо, с которым в установленном законом порядке заключено соглашение. Закон не допускает участия иностранных юридических лиц, физических лиц и индивидуальных предпринимателей в качестве частного партнера напрямую, что направлено на защиту национальных интересов и обеспечение контроля над стратегической инфраструктурой.	
4	Дайте развернутый ответ на вопрос. Что понимается под сравнительным преимуществом проекта ГЧП согласно Федеральному закону № 224-ФЗ? Опишите методику расчета сравнительного преимущества, включая экономический смысл показателей PBV и PCV. Ответ: В соответствии со статьей 3 Федерального закона № 224-ФЗ, сравнительное преимущество — это преимущество в использовании средств бюджетов бюджетной системы РФ для реализации проекта ГЧП перед использованием средств для реализации государственного (муниципального) контракта, при условии равенства цены, количества, качества и иных характеристик товаров, работ, услуг. Методика расчета основана на сопоставлении двух показателей: PBV (Public Sector Comparable Value) — чистых дисконтированных бюджетных расходов при реализации проекта в формате ГЧП с учетом распределения рисков, и PCV (Public Contract Value) — чистых дисконтированных бюджетных расходов при реализации проекта через традиционный государственный заказ. Проект признается обладающим сравнительным преимуществом, если $PBV < PCV$, что означает экономию бюджетных средств при выборе механизма ГЧП. Дополнительно учитывается PRV (Public Risk Value) — стоимостная оценка обязательств публичного партнера по принимаемым рискам.	ПК-4
5	Дайте развернутый ответ на вопрос. Какие объекты могут выступать в качестве объектов концессионного соглашения в соответствии с Федеральным законом № 115-ФЗ? Приведите классификацию объектов и укажите особенности правового режима в отношении создаваемого и реконструируемого имущества. Ответ: В соответствии со статьей 4 Федерального закона № 115-ФЗ, объектами концессионного соглашения являются: автомобильные дороги и объекты дорожного сервиса; объекты железнодорожного и трубопроводного транспорта; морские и речные порты, аэродромы; объекты по производству, передаче и распределению электрической и тепловой энергии; системы коммунальной инфраструктуры (теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение); объекты здравоохранения, образования, культуры и спорта; объекты, предназначенные для складирования и хранения имущества; объекты информационных технологий; объекты культурного наследия, находящиеся в неудовлетворительном состоянии. Ключевая особенность правового режима: право собственности на создаваемый и (или) реконструируемый объект концессионного соглашения принадлежит или будет принадлежать концеденту (публичной стороне), концессионер получает права владения и пользования объектом на срок действия соглашения.	ПК-4
6	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите систему ключевых показателей эффективности, используемых для мониторинга реализации проектов ГЧП. Каким образом данные мониторинга трансформируются в аналитические материалы для принятия управленческих решений публичным партнером? Ответ: Система ключевых показателей эффективности (KPI) для мониторинга проектов ГЧП включает: показатели соблюдения сроков (проектирования, строительства, ввода объекта в эксплуатацию); показатели объема привлеченных инвестиций (план-фактный анализ финансирования); показатели качества услуг (уровень аварийности, удовлетворенность потребителей, соответствие техническим стандартам); показатели финансовой дисциплины (своевременность платежей, выполнение графика обслуживания долга, соблюдение нормативов DSCR). Данные мониторинга аккумулируются в отчеты «план-факт», аналитические дашборды, акты контрольных проверок уполномоченных органов. На основе этих материалов публичная сторона принимает решения о корректировке условий соглашения, применении штрафных санкций, необходимости замены частного партнера либо досрочном расторжении соглашения в случае систематических нарушений.	ПК-4
7	Дайте развернутый ответ на вопрос. Раскройте сущность управления рисками в проектах ГЧП. Опишите роль показателя PRV (Public Risk Value) при оценке эффективности и обосновании выбора формы реализации инфраструктурного проекта.	ПК-4

	Ответ: Управление рисками в проектах ГЧП — это системный процесс идентификации, качественной и количественной оценки, распределения и последующего мониторинга рисков на всех стадиях жизненного цикла проекта. Фундаментальный принцип управления рисками — передача каждого конкретного риска той стороне соглашения, которая способна управлять им с наименьшими затратами. PRV (Public Risk Value) представляет собой стоимостную оценку объема обязательств публичного партнера по рискам, которые он принимает на себя в рамках проекта ГЧП. При сопоставлении RBV и PCV учет PRV имеет решающее значение: если в модели ГЧП значительная часть рисков (риск проектирования, строительства, эксплуатации, спроса) эффективно передается частной стороне, это объективно снижает прогнозируемые бюджетные расходы и усиливает аргументацию в пользу выбора механизма ГЧП. Типовые риски включают: риск проектирования, риск строительства, риск спроса, валютный риск, политический и регуляторный риски.	
8	Дайте развернутый ответ на вопрос. Охарактеризуйте правовую основу государственно-частного партнерства в Российской Федерации. Какие ключевые нормативно-правовые акты регулируют данную сферу и в чем заключаются их принципиальные различия? Ответ: Правовую основу государственно-частного партнерства в Российской Федерации составляют два ключевых федеральных закона: Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» и Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях». Принципиальные различия между ними: 224-ФЗ допускает возникновение права частной собственности на объект соглашения и регулирует более широкий спектр форм сотрудничества; 115-ФЗ закрепляет исключительное право публичной собственности на объект концессии с передачей частной стороне прав владения и пользования. Также правовую базу дополняют Бюджетный кодекс РФ, Гражданский кодекс РФ, подзаконные акты Правительства РФ, Методика № 894 Минэкономразвития России по оценке эффективности проектов ГЧП, а также региональное законодательство субъектов РФ.	ПК-4
9	Дайте развернутый ответ на вопрос. Раскройте сущность и назначение показателей финансовой эффективности проекта ГЧП: NPV, IRR, DPP, DSCR, WACC. Какие из этих показателей являются приоритетными для частного инвестора, а какие — для финансирующего лица (кредитора) и почему? Ответ: NPV (чистая приведенная стоимость) — разница между дисконтированными денежными притоками и оттоками за срок проекта, проект эффективен при $NPV \geq 0$. IRR (внутренняя норма доходности) — ставка дисконтирования, при которой $NPV = 0$, показывает доходность инвестиций для частного партнера. DPP (дисконтированный срок окупаемости) — период возврата вложенных средств с учетом временной стоимости денег. DSCR (коэффициент покрытия долга) — отношение чистого операционного денежного потока к сумме обязательств по обслуживанию основного долга и процентов. WACC (средневзвешенная стоимость капитала) — средняя ставка затрат на привлечение собственного и заемного капитала, используется как ставка дисконтирования. Для частного инвестора приоритетны NPV и IRR, так как они отражают абсолютный прирост стоимости и доходность на вложенный капитал. Для финансирующего лица (кредитора) приоритетен DSCR, поскольку этот коэффициент напрямую показывает способность проектной компании своевременно и в полном объеме обслуживать заемные обязательства.	ПК-4
10	Дайте развернутый ответ на вопрос. Что понимается под прямым соглашением в соответствии с Федеральным законом № 224-ФЗ и какие гарантии прав концессионера закреплены в Федеральном законе № 115-ФЗ? Каким образом эти правовые механизмы обеспечивают защиту интересов частных инвесторов и кредиторов в проектах ГЧП? Ответ: В соответствии со статьей 3 Федерального закона № 224-ФЗ, прямое соглашение — это гражданско-правовой договор, заключенный между публичным партнером, частным партнером и финансирующим лицом (лицами) в целях регулирования условий и порядка их взаимодействия в течение всего срока реализации соглашения, а также при его изменении и прекращении. Федеральный закон № 115-ФЗ в статьях 18-20 закрепляет следующие гарантии прав концессионеров: гарантии равноправия концессионеров (недопущение дискриминации); гарантии прав при неблагоприятном изменении законодательства (стабилизационная оговорка); гарантии защиты от незаконных действий органов власти; гарантии возмещения убытков при досрочном прекращении соглашения по решению суда. В совокупности прямое соглашение и законодательные гарантии создают многоуровневую систему защиты частных инвестиций: прямое соглашение защищает интересы кредиторов при дефолте частного партнера, обеспечивая возможность прямых выплат от публичной стороны и замены частного партнера без прекращения проекта, а законодательные гарантии защищают от некоммерческих рисков (изменение законодательства, незаконные действия должностных лиц).	ПК-4

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-4 Способен оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) проектов и программ (в том числе в сфере государственно-частного партнерства).

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.1 Проводит сбор, первичный анализ и оценку данных об экономических, социальных и политических условиях территории для обоснования проектов и программ.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.2 Подготавливает аналитические материалы о ходе реализации программ и проектов на основе данных мониторинга.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.3 Применяет методики оценки эффективности государственных (муниципальных) проектов и программ (в том числе в сфере государственно-частного партнерства) для расчета социально-экономических последствий их реализации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100

Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство: учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. - 4-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 314 с - 978-5-534-17272-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583491> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Соколов, М. Ю. Государственно-частное партнерство: учебник для вузов / М. Ю. Соколов, С. В. Маслова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 212 с - 978-5-534-14351-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588290> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Государственно-частное партнерство: учебник для вузов / И. Н. Ткаченко, М. В. Евсеева, А. В. Потапов, Л. А. Раменская, Я. В. Савченко. - Москва: Юрайт, 2026. - 188 с - 978-5-534-00518-9. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/584098> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская, А. В. Луссе, А. А. Медведь [и др.] - Москва: Юрайт, 2026. - 491 с - 978-5-534-11317-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587072> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://rosinfra.ru/> - Платформа «Росинфра». «Национальный Центр развития государственно-частного партнерства»
2. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. «Альт-Инвест Сумм» версия 9, 450 рабочих мест;

2. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";
3. Мой офис;

*Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)*

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения