

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 09.07.2025 16:52:32

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт менеджмента

Кафедра Прикладного менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 22 мая 2025 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины Б1.В.13 Антикризисное управление

Основная профессиональная образовательная программа 38.03.02 Менеджмент программа Менеджмент (по функциональным направлениям)

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Самара 2025

Содержание (рабочая программа)

	Стр.
1 Место дисциплины в структуре ОП	3
2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе	3
3 Объем и виды учебной работы	3
4 Содержание дисциплины	4
5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины	6
6 Фонд оценочных средств по дисциплине	7

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Антикризисное управление входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Стратегический менеджмент и моделирование бизнеса, Управление рисками, Консультационный проект, Бизнес- планирование

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Антикризисное управление в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-4 - Способен разрабатывать мероприятия по управлению всеми видами рисков и осуществлять их экономическую оценку

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4	ПК-4.1: Знать: методы воздействия на риски и критерии, применяемые при разработке мероприятий по управлению рисками, в разрезе отдельных видов; техники оценки риска; инструменты анализа последствий риска	ПК-4.2: Уметь: определять эффективные методы управления рисками; разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски; осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевых особенностей

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 8
Контактная работа, в том числе:	56.3/1.56
Занятия лекционного типа	18/0.5
Занятия семинарского типа	36/1
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	53.7/1.49
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

очно-заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 9
Контактная работа, в том числе:	6.3/0.18
Занятия лекционного типа	2/0.06
Занятия семинарского типа	2/0.06
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	103.7/2.88
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Антикризисное управление представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе	
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР			ГКР
			Практич. занятия					
1.	Методологические основы антикризисного управления	9	9			20	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	9	9			33.7	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	
	Контроль	34						
	Итого	18	36	0.3	2	53.7		

очно-заочная форма

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе	
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР			ГКР
			Практич. занятия					
1.	Методологические основы антикризисного управления	1	1			40	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	1	1			63.7	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	
	Контроль	34						

Итого	2	2	0.3	2	103.7	
-------	---	---	-----	---	-------	--

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Методологические основы антикризисного управления	лекция	Методологические основы антикризисного управления
		лекция	Природа, сущность и виды кризисов.
		лекция	Сущность и содержание антикризисного управления
		лекция	Типология мер для профилактики организационных кризисов
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	лекция	Антикризисное планирование: принципы и технологии.
		лекция	Антикризисное регулирование на макроуровне.
		лекция	Правовые основы банкротства.
		лекция	Реорганизационные и ликвидационные процедуры банкротства
		лекция	Типология мер для профилактики организационных кризисов

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Методологические основы антикризисного управления	практическое занятие	Методологические основы антикризисного управления
		практическое занятие	Природа, сущность и виды кризисов.
		практическое занятие	Сущность и содержание антикризисного управления
		практическое занятие	Мониторинг в системе АКУ
2.		практическое занятие	Типология мер для профилактики организационных кризисов
		практическое занятие	Антикризисное планирование: принципы и технологии.
		практическое занятие	Антикризисное регулирование на макроуровне.
		практическое занятие	Правовые основы банкротства.
		практическое занятие	Реорганизационные и ликвидационные процедуры банкротства

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной

деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Методологические основы антикризисного управления	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16827-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560170>

Дополнительная литература

1. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559685>

2. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17806-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560351>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС ; ОС "Альт Рабочая станция" 10; ОС "Альт Образование" 10

2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный, МойОфис Стандартный 3, МойОфис Профессиональный 3

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)

2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)

3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)

4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Антикризисное управление:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета,

программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-4 - Способен разрабатывать мероприятия по управлению всеми видами рисков и осуществлять их экономическую оценку

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
Пороговый	методы воздействия на риски и критерии, применяемые при разработке мероприятий по управлению рисками, в разрезе отдельных видов;	определять эффективные методы управления рисками;	навыками оценки деятельности предприятия по воздействию на риски
Стандартный (в дополнение к пороговому)	техники оценки риска;	разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски;	разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков;
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	инструменты анализа последствий риска	осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевых особенностей	выявлять последствия риска

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Методологические основы антикризисного управления	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Презентация Эссе Тестирование Оценка докладов Кейсы	Экзамен
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Презентация Эссе Тестирование Оценка докладов Кейсы	Экзамен

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=2102>

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Методологические основы антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none"> 1. Макро- и микроэкономические кризисы в развитии социально-экономических систем. Становление и современные концепции теории кризисов. 2. Проблемы прогнозирования и моделирования кризисных ситуаций. 3. Оценка ущерба от кризиса. 4. Факторы возникновения и развития системных и локальных кризисов. 5. Содержание системы антикризисного управления 6. Направления совершенствования инфраструктуры антикризисного управления 7. Зарубежный опыт антикризисного управления. 8. Актуальность активизации процессов превентивного антикризисного управления 9. Цивилизованный институт банкротства – необходимое условие современной экономики
Основные стратегии и функции антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none"> 10. Становление и развитие института банкротства в 90-е гг. XX века 11. Практика применения банкротного законодательства 12. Правонарушения и преступления в сфере банкротства 13. Антикризисная стратегия и императивы модернизации. 14. Технология планирования антикризисной стратегии. 15. SWOT-модель кризисного предприятия. 16. Стратегическая реструктуризация бизнеса как инструмент превентивного антикризисного управления предприятием. 17. Финансовое оздоровление – основа стратегического развития коммерческой организации. 18. Стратегический подход к управлению финансовой устойчивостью и платежеспособностью коммерческой организации. 20 19. Реструктуризация и реорганизация как инструменты финансового оздоровления коммерческой организации. 20. Реинжиниринг бизнес-процессов при антикризисном управлении. 21. Разработка плана финансового оздоровления коммерческой организации в процедурах банкротства. 22. Технология замещения активов. 23. Направления антикризисной стратегии развития РФ

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Методологические основы антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и экономическая природа цикличности воспроизводства в условиях становления рыночной экономики. 2. Развитие понятийно – инструментальной базы антикризисного управления. 3. Зарубежный опыт антикризисного управления 4. Основные причины возникновения кризисной ситуации на предприятии.

	<ol style="list-style-type: none"> 5. Мотивы возникновения кризиса. 6. Основные признаки и симптомы проявления и развития кризиса. 7. Проблема кризисности в развитии экономических систем. 8. Отрицательная и положительная роль кризиса. 9. Виды кризисов предприятия. 10. Стадии кризисного процесса. 11. Понятие антикризисного управления. 12. Основные подсистемы АКУ: финансовый менеджмент, маркетинг-менеджмент, инвестиционный менеджмент, управление персоналом, производственный менеджмент. 13. Алгоритм процесса АКУ: профилактика, вывод из кризисного состояния и банкротство. 14. Механизмы АКУ. 15. Роль и место АКУ в жизненном цикле предприятия. 16. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. 17. Место диагностики в системе антикризисного управления. 18. Антикризисная диагностика внешнего окружения организации. 19. Антикризисная диагностика внутренней среды организации. 20. Внутрихозяйственный анализ предприятия. 21. Оценка платежеспособности предприятия. 22. Диагностика банкротства. 23. Последствия кризисных ситуаций для организации. 24. Экономические меры для профилактики кризисов. 25. Способы увеличения поступления денежных средств, сокращение расходов, снижение затрат. 26. Создание дополнительной прибыли. 27. Организационные меры по предотвращению кризиса. 28. Человеческий фактор в АКУ. 29. Стратегия и тактика АКУ. 30. Особенности разработки антикризисных планов.
<p>Основные стратегии и функции антикризисного управления</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности АУ с позиции реинжиниринга организационных структур 2. Основные стратегии антикризисного управления. 3. Роль государства и его антикризисного регулирования. 4. Организационно-административные рычаги государственного антикризисного регулирования: введение особой системы регулирования, национализация, приватизация. 5. Экономические рычаги государственного антикризисного регулирования: бюджет, меры содействия развитию бизнеса, налоговая система. 6. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. 7. История развития в России законодательства о банкротстве. 8. Закон РФ о несостоятельности 2002г. (в редакции 2008). 9. Его отличие от закона 1998 г. 10. Общие положения. 11. Банкротство предприятий и банков. 12. Предупреждение банкротства.

	<p>13. Санация предприятий.</p> <p>14. Пробелы в законодательной базе о банкротстве.</p> <p>15. Полномочия комитета кредиторов.</p> <p>16. Наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление.</p> <p>17. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.</p> <p>18. Инвестиционная политика.</p> <p>19. Управление рисками.</p> <p>20. Принудительная ликвидация и добровольная ликвидация.</p> <p>21. Конкурсное производство.</p> <p>22. Организация продажи имущества должника.</p> <p>23. Алгоритм процесса АКУ: профилактика, вывод из кризисного состояния и банкротство.</p> <p>24. Механизмы АКУ.</p> <p>25. Роль и место АКУ в жизненном цикле предприятия.</p> <p>26. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.</p> <p>27. Место диагностики в системе антикризисного управления.</p> <p>28. Антикризисная диагностика внешнего окружения организации.</p> <p>29. Антикризисная диагностика внутренней среды организации.</p> <p>30. Внутрихозяйственный анализ предприятия.</p>
--	---

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций
Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций
(min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

1. Возможно ли бескризисное развитие экономики?

- а) возможно при хорошем планировании;
- б) кризисы отражают цикличное развитие экономики;
- в) профессиональное управление способно увеличивать продолжительность бескризисного периода сколь угодно долго;
- г) кризис — объективное явление. Задача состоит в смягчении его течения и последствий;
- д) в макромасштабах экономического развития невозможно, в управлении фирмой — возможно.

2. Главной причиной общих экономических кризисов являются:

- а) нововведения в процессах научно-технического прогресса;
- б) тенденции социально-психологического развития;
- в) дисгармония интересов производителей и собственников;
- г) диспропорциональность развития, вызываемая конкуренцией;
- д) банковская деятельность по кредитованию инвестирования.

3. По мере развития экономики в общих кризисах происходят следующие наиболее существенные изменения:

- а) снижается острота проявления кризисов;
- б) кризисы становятся более затяжными и устойчивыми;
- в) возникает возможность значительного смягчения кризиса и управления его процессами;

400

- г) локальные кризисы приобретают международный характер;
- д) кризисы в большей мере способствуют ускорению научнотехнического прогресса.

4. Главной причиной опасности надвигающегося кризиса является:

- а) ухудшение общей экономической обстановки;
- б) обострение конкуренции на рынке главного продукта;
- в) обострение проблем в области социального партнерства;
- г) значительное ухудшение финансового состояния фирмы;
- д) стратегические просчеты в управлении.

5. Ключевым фактором выхода фирмы из кризиса является:

- а) сокращение численности работающих;
- б) инвестирование производства посредством реализации пакета акций;
- в) введение внешнего управления;
- г) выбор ключевого фактора в зависимости от типа кризиса;
- д) разработка стратегии развития фирмы.

6. Главным фактором в преодолении отрицательных последствий кризиса является:

- а) тип и характер кризиса;
- б) момент и продолжительность кризиса;
- в) эффективность антикризисного управления;
- г) общая социально-экономическая обстановка;
- д) искусство менеджера.

7. Антикризисный менеджмент — это:

- а) управление в период кризиса;
- б) управление, исключающее возможность кризиса;
- в) управление, способное предвидеть кризис и принимать меры противодействия его наступлению;
- г) управление, учитывающее возможность и реальность кризиса в различных формах его проявления;
- д) управление инновационного типа.

8. Главным фактором успеха в антикризисном менеджменте является:

- а) личность менеджера, решительность и воля;
- б) специальная подготовка менеджера в области управления в кризисных ситуациях;
- в) механизм управления, ориентированный на смягчение кризиса;
- г) развитие стратегического менеджмента;
- д) социально-психологические качества персонала.

9. Роль диагностики в процессе антикризисного менеджмента проявляется в том, что она:

- а) характеризует роль и значение человеческого фактора в управлении;
- б) дает наиболее полную характеристику цели управления;
- в) позволяет определить проблему на основе оценки ситуации;
- г) определяет необходимость и ценность информации для разработки управленческого решения;
- д) является аналитической основой разработки управленческих решений.

10. Механизм антикризисного управления — это:

- а) перестройка функций и методов управления в целях нейтрализации кризиса;
- б) система усиления ответственности за принимаемые управленческие решения;
- в) система контроля кризисных ситуаций;
- г) совокупность средств противодействия кризисным явлениям;
- д) методы управления в условиях кризиса.

11. Симптомы кризисных явлений характеризуют, как правило:

- а) источники возникновения кризиса;
- б) внешние проявления кризисных явлений;
- в) первые признаки отрицательных тенденций (деловые конфликты, нарастание финансовых проблем и т.д.);
- г) событие, характеризующее отрицательную тенденцию развития;
- д) неопределенность в предвидении последствий управленческих решений.

12. Неплатежеспособность предприятия — это:

- а) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов;
- б) неспособность предприятия покрыть внешние обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всем имуществом, оцененным по рыночной стоимости;
- в) неспособность предприятия исполнить обязанность

по уплате обязательных платежей;

г) финансовое положение предприятия-должника, не позволяющее ему рассчитываться по своим долговым обязательствам;

д) невозможность получить кредит в банке в связи с банковским кризисом.

13. Определяющим фактором в преодолении отрицательных последствий кризиса является:

а) тип и характер кризиса;

б) момент и продолжительность кризиса;

в) эффективность антикризисного управления;

г) общая социально-экономическая обстановка;

д) искусство менеджера.

14. Антикризисное стратегическое планирование представляет собой:

а) пересмотр миссии и целей организации;

б) анализ внешних и внутренних причин кризисной ситуации на предприятии;

в) оценку и контроль результатов антикризисной стратегии;

г) анализ альтернатив и выбор антикризисной стратегии;

д) реализацию выбранной антикризисной стратегии.

15. Несостоятельность (банкротство) организации — это:

а) неспособность предприятия справиться с текущими платежами;

б) признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;

в) задолженность по заработной плате в течение двух месяцев;

г) невыполнение договорных обязательств;

д) отказ банков в кредитах

16. Наблюдение — это:

а) передача управления предприятием временному управляющему;

б) процедура банкротства, имеющая цель рассчитаться с кредиторами;

в) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества и проведения финансового анализа должника;

г) передача управления предприятием административному управляющему;

д) создание специального контролирующего органа.

17. Внешнее управление предприятием — это:

а) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком;

б) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника;

в) действия, направленные на устранение признаков банкротства предприятия;

г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему;

д) значительное ограничение полномочий внешнего управляющего.

18. Конкурсное производство — это:

а) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности;

б) передача полномочий по управлению должником внешнему управляющему;

в) процедура банкротства, имеющая целью финансовое оздоровление предприятия;

г) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов;

д) организация нового производства для выхода из кризиса.

19. Мировое соглашение — это:

а) соглашение между кредиторами предприятия-должника;

б) приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей;

в) соглашение между уполномоченными органами и должником;

г) соглашение между предприятием-должником и кредиторами об отсрочке и (или) рассрочке

платежей или скидке с долгов в целях прекращения производства по делу о банкротстве;

д) балансирование издержек на выход из кризиса.

20. Преобразования в антикризисном управлении:

а) позволяют избежать кризиса;

б) способствуют скорейшему выходу из кризиса;

в) определяют тип наступающего кризиса;

г) не отдалают кризис, но изменяют его характер;

д) снимают остроту кризиса.

21. В каких видах организаций в наибольшей мере проявляется опасность возникновения кризиса:

а) виалент;

б) пациент;

в) экспелент;

г) коммутант;

д) наступление кризиса не зависит от типа организации.

22. Эффективность антикризисного менеджмента оценивается:

а) количеством инноваций в предкризисный период;

б) рентабельностью работы организации;

в) уровнем снижения прибыли;

г) соотношением расходов на антикризисные меры и экономического результата деятельности организации;

д) отношением прибыли к ресурсному обеспечению деятельности.

23. Возможно ли управление рисками, если каждое управленческое решение несет в себе определенную вероятность риска:

а) да, управление рисками — это минимизация последствий рискованных действий;

б) нет, рисками не управляют, а учитывают их в процессах управления;

в) да, риски можно исключить, если управлять профессионально;

г) нет, риски — это признак наступающего кризиса;

д) да, без рисков нет инновационного развития организации.

24. Система антикризисного управления — это:

а) состав функций управления, используемых в ситуациях кризиса организации;

б) совокупность полномочий менеджера, которые он реализует в кризисных ситуациях;

в) совокупность проблем, решение которых позволяет избежать наступления кризиса;

г) совокупность специализированных звеньев и их связей,

предназначенных для диагностики и прогнозирования кризисов;

д) методология и организация мониторинга кризисных ситуаций в организации.

25. Ключевым фактором выхода фирмы из кризиса является:

а) сокращение численности персонала;

б) инвестирование производства посредством реализации пакета акций;

в) введение внешнего управления;

г) разработка стратегии развития фирмы;

д) переподготовка персонала.

26. Устойчивое развитие организации проявляется:

а) в отсутствии кризисных ситуаций в процессах ее функционирования;

б) минимизации диапазона отклонений от нормальных тенденций ее качественного изменения;

в) способности управления предвидеть возможность кризиса и реализовывать программы его исключения;

г) успешном управлении рисками, позволяющем избегать кризисных ситуаций;

д) минимизации отрицательных последствий возникающего кризиса.

27. Какие наиболее существенные изменения происходят:

в общих кризисах по мере развития экономики:

- а) снижается острота проявления кризисов;
- б) кризисы становятся более затяжными и устойчивыми;
- в) возникает возможность значительного смягчения кризиса и управления его процессами;
- г) локальные кризисы приобретают международный характер;
- д) кризисы в большей мере способствуют ускорению научнотехнического прогресса.

28. При надвигающемся кризисе наиболее предпочтительной позицией менеджера является:

- а) мотивация инновационной деятельности персонала;
- б) поиск и создание резерва ресурсов для рискованной деятельности;
- в) активизация маркетинговой деятельности;
- г) укрепление деловой дисциплины;
- д) проведение SWOT-анализа.

29. Риск – это:

- а) неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток;
- б) все предпосылки, могущие негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение строго определенного временного промежутка;
- в) вероятность наступления стихийных бедствий либо технических аварий;
- г) вероятность провала программы продаж;

30. Управление риском – это:

- а) отказ от рискованного проекта;
- б) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;
- в) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него;
- г) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска.

31. Как называется риск, который может возникнуть при изменении процентных ставок, курса иностранной валюты, цен акций и т.д?

- а) кредитный;
- б) рыночный;
- в) операционный;
- г) деловой;

32. Коммерческий риск – это риск, возникающий:

- а) на коммерческих предприятиях;
- б) при заключении коммерческих сделок;
- в) в процессе реализации товаров или услуг;
- г) в процессе производства товаров или услуг.

33. Валютный риск связан с:

- а) покупкой и продажей валют;
- б) любыми потерями, обусловленными изменением курса иностранной валюты;
- в) обменом одной иностранной валюты на другую;
- г) ошибками при расчете кросс-курсов;

34. Инфляционный риск – это:

- а) риск увеличения темпов инфляции;
- б) риск опережения роста доходов темпом их обесценивания;
- в) риск инфляционных ожиданий;
- г) риск возникновения разницы в темпах инфляции на разных рынках сбыта.

35. Системный риск – это:

- а) риск ухудшения конъюнктуры какого-либо рынка;
- б) риск разрушения системы управления организацией;
- в) общая система рисков, которым подвергнута организация;
- г) система оценки и управления рисками.

36. Деловой риск – это:

- а) риск неоплаты задолженности дебитором;

- б) риск провала коммерческого проекта;
- в) риск разрушения деловых отношений;
- г) риск неисполнения обязательств по договору купли-продажи.

37. Инновационный риск - это:

- а) риск срыва сроков сдачи результатов научно-технических исследований;
- б) риск того, что новый товар не будет принят рынком;
- в) риск того, что инновационный проект не будет реализован или окуплен;
- г) риск, связанный с утечкой информации об используемых фирмой инновациях.

38. Что их перечисленного не относится к видам производственных рисков?

- а) изменение конъюнктуры рынка;
- б) усиление конкуренции;
- в) форс-мажор;
- г) амортизация производственного оборудования.

39. Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носят название:

- а) методы диссипации риска;
- б) методы компенсации риска;
- в) методы уклонения от риска;
- г) методы локализации риска.

40. Методы управления рисками, основанные на четкой идентификации источников риска, носят название:

- а) методы диссипации риска;
- б) методы компенсации риска;
- в) методы уклонения от риска;
- г) методы локализации риска.

41. Методы управления рисками, относящиеся к упреждающим методам управления, носят название:

- а) методы диссипации риска;
- б) методы компенсации риска;
- в) методы уклонения от риска;
- г) методы локализации риска.

42. Методы управления рисками, связанные с распределением риска между стратегическими партнерами, носят название:

- а) методы диссипации риска;
- б) методы компенсации риска;
- в) методы уклонения от риска;
- г) методы локализации риска.

43. Интеграция, предполагающая объединение с поставщиками – это:

- а) вертикальная регрессивная (обратная) интеграция;
- б) вертикальная прогрессивная (прямая) интеграция;
- в) горизонтальная интеграция;
- г) круговая интеграция.

44. Финансирование под уступку денежного требования, подразумевающее передачу кредитного риска, это лежит в основе:

- а) биржевых сделок;
- б) строительных контрактов;
- в) контракта - поручительства;
- г) договора факторинга.

45. Главной функцией риск-менеджмента является:

- а) создание чуткой системы управления рисками;
- б) оценка риска по каждому проекту в компании;

- в) оценка риска для компании в целом;
- г) предотвращение банкротства компании в результате наступления случайных событий.

46. Показатель НИ означает:

- а) чистый приведенный доход
- б) частые активы
- в) чистый процентный доход
- г) непроцентный доход

47. Волатильность – это:

- а) изменчивость рыночного спроса;
- б) постоянство рыночного спроса;
- в) изменчивость курсовых разниц и процентных ставок;
- г) постоянство курсовых разниц и процентных ставок.

48. Суть риск-менеджмента состоит в:

- а) устранении риска;
- б) управлении риском;
- в) снижении риска;
- г) выборе риска.

49. Инвестиции - это:

- а) денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта;
- б) ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта;
- в) денежные средства, имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

50. Что включает в себя система защиты иностранных инвестиций

- а) экономические, правовые и организационные меры по охране интересов иностранных инвесторов, оформляемые на межгосударственном уровне
- б) меры по привлечению иностранных инвестиций на государственном, региональном и муниципальном уровне
- в) формирование благоприятной экономической среды

Практические задачи

Раздел дисциплины	Задачи
Основные стратегии и функции антикризисного управления	<p>Подготовить антикризисную программу для предприятия (по выбору) + ее пресс-релиз в форме презентационного материала.</p> <p>Последовательность выполнения задания 1. Познакомиться со спецификой деятельности предприятия, изучить его положение на рынке, конкурентов, сильные и слабые стороны его деятельности. Составить краткую характеристику предприятия. 2. Узнать из открытых источников (СМИ, беседы с персоналом) о потенциальных и реальных угрозах кризиса; о том, случались ли кризисные ситуации прежде, как выходило из них предприятие. 3. Пояснить понятие «кризис» применительно к деятельности данного предприятия. Перечислить все возможные кризисные ситуации для данного предприятия 4. Обосновать стратегию действий для данного предприятия в кризисной ситуации и цели антикризисных коммуникаций. 7. Идентифицировать ключевые целевые аудитории по каждому из возможных кризисов. 8. Подготовить схему распространения информации в кризисной ситуации и подробный коммуникационный план по каждой из</p>

перечисленных кризисных ситуаций. Подготовить пресс-релиз.

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Методологические основы антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none">1. Сущность и экономическая природа цикличности воспроизводства в условиях становления рыночной экономики.2. Развитие понятийно – инструментальной базы антикризисного управления.3. Зарубежный опыт антикризисного управления4. Основные причины возникновения кризисной ситуации на предприятии.5. Мотивы возникновения кризиса.6. Основные признаки и симптомы проявления и развития кризиса.7. Проблема кризисности в развитии экономических систем.8. Отрицательная и положительная роль кризиса.9. Виды кризисов предприятия.10. Стадии кризисного процесса.11. Понятие антикризисного управления.12. Основные подсистемы АКУ: финансовый менеджмент, маркетинг-менеджмент, инвестиционный менеджмент, управление персоналом, производственный менеджмент.13. Алгоритм процесса АКУ: профилактика, вывод из кризисного состояния и банкротство.14. Механизмы АКУ.15. Роль и место АКУ в жизненном цикле предприятия.16. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.17. Место диагностики в системе антикризисного управления.18. Антикризисная диагностика внешнего окружения организации.19. Антикризисная диагностика внутренней среды организации.20. Внутрихозяйственный анализ предприятия.21. Оценка платежеспособности предприятия.22. Диагностика банкротства.23. Последствия кризисных ситуаций для организации.24. Экономические меры для профилактики кризисов.25. Способы увеличения поступления денежных средств, сокращение расходов, снижение затрат.26. Создание дополнительной прибыли.27. Организационные меры по предотвращению кризиса.28. Человеческий фактор в АКУ.29. Стратегия и тактика АКУ.30. Особенности разработки антикризисных планов.
Основные стратегии и функции антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none">1. Особенности АУ с позиции реинжиниринга организационных структур2. Основные стратегии антикризисного управления.3. Роль государства и его антикризисного регулирования.4. Организационно-административные рычаги государственного

	<p>антикризисного регулирования: введение особой системы регулирования, национализация, приватизация.</p> <p>5. Экономические рычаги государственного антикризисного регулирования: бюджет, меры содействия развитию бизнеса, налоговая система.</p> <p>6. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления.</p> <p>7. История развития в России законодательства о банкротстве.</p> <p>8. Закон РФ о несостоятельности 2002г. (в редакции 2008).</p> <p>9. Его отличие от закона 1998 г.</p> <p>10. Общие положения.</p> <p>11. Банкротство предприятий и банков.</p> <p>12. Предупреждение банкротства.</p> <p>13. Санация предприятий.</p> <p>14. Пробелы в законодательной базе о банкротстве.</p> <p>15. Полномочия комитета кредиторов.</p> <p>16. Наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление.</p> <p>17. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.</p> <p>18. Инвестиционная политика.</p> <p>19. Управление рисками.</p> <p>20. Принудительная ликвидация и добровольная ликвидация.</p> <p>21. Конкурсное производство.</p> <p>22. Организация продажи имущества должника.</p> <p>23. Алгоритм процесса АКУ: профилактика, вывод из кризисного состояния и банкротство.</p> <p>24. Механизмы АКУ.</p> <p>25. Роль и место АКУ в жизненном цикле предприятия.</p> <p>26. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.</p> <p>27. Место диагностики в системе антикризисного управления.</p> <p>28. Антикризисная диагностика внешнего окружения организации.</p> <p>29. Антикризисная диагностика внутренней среды организации.</p> <p>30 30. Внутрихозяйственный анализ предприятия.</p>
--	--

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	Повышенный ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
«хорошо»	Стандартный ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
«удовлетворительно»	Пороговый ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне