

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 13.08.2025 16:07:03

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт менеджмента

Кафедра Прикладного менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 22 мая 2025 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины Б1.В.14 Проектный консалтинг

Основная профессиональная образовательная программа 38.03.02 Менеджмент программа Проектное управление и бизнес-администрирование

Квалификация (степень) выпускника Бакалавр

Самара 2025

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Проектный консалтинг входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1.Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Практики бизнеса, Проектный модуль

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Проектный консалтинг в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - Способен решать предпринимательские задачи, разрабатывать и выполнять бизнес-проекты на национальном или локальном российском рынке в качестве субъекта малого и среднего предпринимательства

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-3	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	методы и инструменты разработки и выполнения бизнес-процессов на рынке в качестве предпринимателя, основываясь на нормах российского законодательства	реализовывать бизнес-идеи и проекты от идеи до вывода на рынок, учитывая внешние рыночные факторы	навыками ведения самостоятельной предпринимательской деятельности и реализации проектов в качестве субъекта малого и среднего предпринимательства

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 8
Контактная работа, в том числе:	36.15/1
Занятия лекционного типа	18/0.5
Занятия семинарского типа	18/0.5
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	53.85/1.5
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации:	
Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	108
Зачетные единицы	3

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Проектный консалтинг представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная рабога	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Основы проектного консалтинга	9	9	0,1		25	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК -3.3
2.	Инструменты проектного консалтинга	9	9	0,05		28,85	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК -3.3
	Контроль	18					
	Итого	18	18	0.15		53.85	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Основы проектного консалтинга	лекция	
		лекция	
		лекция	
		лекция	
2.	Инструменты проектного консалтинга	лекция	
		лекция	
		лекция	
		лекция	
		лекция	

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Основы проектного консалтинга	практическое занятие	
		практическое занятие	
		практическое занятие	
		практическое занятие	
2.	Инструменты проектного консалтинга	практическое занятие	
		практическое занятие	
		практическое занятие	
		практическое занятие	
		практическое занятие	

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых

игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организациями, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Основы проектного консалтинга	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Инструменты проектного консалтинга	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Макарова, М. В. Управленческий консалтинг в сфере образования : учебное пособие для вузов / М. В. Макарова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 79 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14654-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520129>
2. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00347-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510927>

Дополнительная литература

1. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511434>

Литература для самостоятельного изучения

1. Семенова, Л. М. Имиджмейкинг : учебник и практикум для вузов / Л. М. Семенова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 141 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11004-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517753>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint).

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Информационно-справочная система «Консультант Плюс»
2. Информационно-справочная система «ГАРАНТ-Аналитик»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Проектный консалтинг:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	
	Тестирование	+
	Практические задачи	

	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - Способен решать предпринимательские задачи, разрабатывать и выполнять бизнес-проекты на национальном или локальном российском рынке в качестве субъекта малого и среднего предпринимательства

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	методы и инструменты разработки и выполнения бизнес-процессов на рынке в качестве предпринимателя, основываясь на нормах российского законодательства	реализовывать бизнес-идеи и проекты от идеи до вывода на рынок, учитывая внешние рыночные факторы	навыками ведения самостоятельной предпринимательской деятельности и реализации проектов в качестве субъекта малого и среднего предпринимательства
Пороговый	Общие принципы работы российского рынка и регуляции процессов в проектах в качестве члена команды	Находить бизнес-идеи и анализировать их для дальнейшей реализации в команде	Навыки ведения предпринимательской деятельности в качестве ассистента или помощника предпринимателя
Стандартный (в дополнение к пороговому)	Инструменты по организации бизнес-процессов на рынке в качестве члена команды	Находить, тестировать и анализировать бизнес-идеи и реализовывать проекты совместно с командой	Навыки ведения предпринимательской деятельности в команде предпринимательского проекта-субъекта малого и среднего предпринимательства
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методы и инструменты разработки и выполнения бизнес-процессов на рынке в качестве предпринимателя, основываясь на нормах российского законодательства	реализовывать бизнес-идеи и проекты от идеи до вывода на рынок, учитывая внешние рыночные факторы	навыками ведения самостоятельной предпринимательской деятельности и реализации проектов в качестве субъекта малого и среднего предпринимательства

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Основы проектного консалтинга	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	Доклады	Тестирование
2.	Инструменты проектного консалтинга	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	Доклады	Тестирование

6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Основы проектного консалтинга	1. Разработка и управление проектами в сфере IT-технологий. 2. Экологические технологии в сфере строительства: разработка и реализация проектов. 3. Проектный консалтинг в сфере финансового управления. 4. Инновационные технологии в IT: проектный консалтинг для успеха. 5. Системы управления и проектные решения в сфере здравоохранения. 6. Проектный консалтинг в сфере внедрения электронных систем документооборота. 7. Робототехника и искусственный интеллект: разработка и внедрение проектов. 8. Общественное питание: проектный консалтинг для успешного бизнеса. 9. Цифровизация промышленности: проектный консалтинг для индустриальных компаний. 10. Управление проектами в сфере образования и повышения квалификации. 11. Проектный консалтинг в сфере логистики и транспорта. 12. Разработка медицинского оборудования: проектный консалтинг для создания инноваций. 13. Банковское дело: проектный консалтинг для развития финансовых институтов. 14. Автоматизация производства: проектный консалтинг в сфере машиностроительной промышленности. 15. Проектный консалтинг в сфере развития туризма и гостиничного бизнеса. 16. Бизнес-планирование и дизайн проектов в сфере рекламы и маркетинга. 17. Проектный консалтинг в сфере управления персоналом и кадрами. 18. Электронная коммерция: проектный консалтинг для эффективной работы интернет-магазинов. 19. Разработка и реализация проектов в сфере энергетики и экологии. 20. Проектный консалтинг для развития малого и среднего бизнеса.
Инструменты проектного консалтинга	21. Разработка и реализация проектов в сфере строительства и недвижимости. 22. Проектный консалтинг в сфере поставок и закупок. 23. Безопасность на предприятии: проектный консалтинг для обеспечения безопасности и производственной экологии. 24. Разработка проектов в области архитектуры и дизайна интерьеров. 25. Проектный консалтинг в сфере развития градостроительства и транспортной инфраструктуры.

	26. Инновации в медицине: проектный консалтинг для развития медицинских технологий. 27. Проектный консалтинг в сфере государственного управления и государственной политики. 28. Разработка и внедрение проектов в сфере телекоммуникаций и связи. 29. Проектный консалтинг в сфере инвестиционной деятельности и фондового рынка. 30. Разработка и проведение мероприятий в сфере культуры и искусства. 31. Проектный консалтинг в сфере производства и продажи продукции питания. 32. Инновации в образовании: проектный консалтинг для развития образовательной сферы. 33. Создание проектов в сфере работ с землей и растениеводства. 34. Проектный консалтинг в сфере малых гражданских строительных работ. 35. Проектный консалтинг для международных компаний: создание бизнес-проектов на мировом рынке.
--	--

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

укажите задания

1. Что такое проектный консалтинг?

- a) Управление проектами
- b) Консультирование по вопросам проектного управления
- c) Разработка проектов

2. Какие этапы включает жизненный цикл проекта?

- a) Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение
- b) Инициация, планирование, контроль, завершение
- c) Планирование, выполнение, контроль, завершение

3. Какие методы используются в проектном консалтинге?

- a) Agile, Waterfall, Scrum
- b) SWOT-анализ, PEST-анализ, анализ стейкхолдеров
- c) Lean startup, Design thinking, Business model canvas

4. Что такое бизнес-план проекта?

- a) Документ, описывающий цели и задачи проекта
- b) Документ, описывающий бизнес-модель проекта и его финансовые показатели
- c) Документ, описывающий процесс выполнения проекта

5. Что такое стейкхолдеры проекта?

- a) Люди или организации, заинтересованные в успехе проекта или на которых проект может повлиять
- b) Люди или организации, участвующие в выполнении проекта
- c) Люди или организации, которые финансируют проект

6. Что такое риски проекта?

- a) Возможность возникновения негативных последствий в результате выполнения проекта
- b) Возможность получения дополнительной прибыли в результате выполнения проекта
- c) Возможность улучшения имиджа компании в результате выполнения проекта

7. Что такое бюджет проекта?

- a) Планируемые расходы на выполнение проекта
- b) Планируемые доходы от выполнения проекта

с) Планируемые затраты на маркетинг проекта

8. Какие методы используются для оценки эффективности проекта?

- a) NPV, IRR, ROI
- b) SWOT-анализ, PEST-анализ, анализ стейкхолдеров
- c) Lean startup, Design thinking, Business model canvas

9. Какие этапы включает процесс управления рисками проекта?

- a) Идентификация, анализ, планирование реагирования, контроль
- b) Планирование, выполнение, контроль, завершение
- c) Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение

10. Какие типы рисков бывают в проекте?

- a) Технические, экономические, финансовые
- b) Внутренние, внешние, неопределенные
- c) Известные, неизвестные, неопределенные

11. Какие этапы включает процесс управления изменениями в проекте?

- a) Идентификация, оценка, утверждение, реализация
- b) Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение
- c) Планирование, выполнение, контроль, завершение

12. Какие методы используются для управления изменениями в проекте?

- a) PRINCE2, PMBOK, Agile
- b) SWOT-анализ, PEST-анализ, анализ стейкхолдеров
- c) Lean startup, Design thinking, Business model canvas

13. Что такое коммуникационный план проекта?

- a) Документ, описывающий способы и средства общения между участниками проекта
- b) Документ, описывающий бизнес-модель проекта и его финансовые показатели
- c) Документ, описывающий цели и задачи проекта

14. Какие этапы включает процесс управления коммуникациями в проекте?

- a) Планирование, выполнение, контроль, завершение
- b) Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение
- c) Идентификация, планирование, выполнение, контроль

15. Какие методы используются для управления коммуникациями в проекте?

- a) PRINCE2, PMBOK, Agile
- b) SWOT-анализ, PEST-анализ, анализ стейкхолдеров
- c) Lean startup, Design thinking, Business model canvas

16. Какие этапы включает процесс управления качеством в проекте?

- a) Планирование, выполнение, контроль, завершение
- b) Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение
- c) Идентификация, планирование, выполнение, контроль

17. Какие методы используются для управления качеством в проекте?

- a) Six Sigma, ISO 9001, TQM
- b) SWOT-анализ, PEST-анализ, анализ стейкхолдеров
- c) Lean startup, Design thinking, Business model canvas

18. Что такое проектный офис?

- a) Организация или подразделение, отвечающее за управление проектами в компании
- b) Документ, описывающий цели и задачи проекта
- c) Документ, описывающий бизнес-модель проекта и его финансовые показатели

19. Какие этапы включает процесс управления портфелем проектов?

- a) Идентификация, оценка, приоритизация, управление
- b) Планирование, выполнение, контроль, завершение
- c) Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение

20. Какие методы используются для управления портфелем проектов?

- a) Balanced Scorecard, SWOT-анализ, PEST-анализ
- b) PRINCE2, PMBOK, Agile
- c) Lean startup, Design thinking, Business model canvas

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Основы проектного консалтинга	1. Разработка и управление проектами в сфере IT-технологий. 2. Экологические технологии в сфере строительства: разработка и реализация проектов. 3. Проектный консалтинг в сфере финансового управления. 4. Инновационные технологии в IT: проектный консалтинг для успеха. 5. Системы управления и проектные решения в сфере здравоохранения. 6. Проектный консалтинг в сфере внедрения электронных систем документооборота. 7. Робототехника и искусственный интеллект: разработка и внедрение проектов. 8. Общественное питание: проектный консалтинг для успешного бизнеса. 9. Цифровизация промышленности: проектный консалтинг для индустриальных компаний. 10. Управление проектами в сфере образования и повышения квалификации. 11. Проектный консалтинг в сфере логистики и транспорта. 12. Разработка медицинского оборудования: проектный консалтинг для создания инноваций. 13. Банковское дело: проектный консалтинг для развития финансовых институтов. 14. Автоматизация производства: проектный консалтинг в сфере машиностроительной промышленности. 15. Проектный консалтинг в сфере развития туризма и гостиничного бизнеса. 16. Бизнес-планирование и дизайн проектов в сфере рекламы и маркетинга. 17. Проектный консалтинг в сфере управления персоналом и кадрами. 18. Электронная коммерция: проектный консалтинг для эффективной работы интернет-магазинов. 19. Разработка и реализация проектов в сфере энергетики и экологии. 20. Проектный консалтинг для развития малого и среднего бизнеса.
Инструменты проектного консалтинга	21. Разработка и реализация проектов в сфере строительства и недвижимости. 22. Проектный консалтинг в сфере поставок и закупок. 23. Безопасность на предприятии: проектный консалтинг для обеспечения безопасности и производственной экологии. 24. Разработка проектов в области архитектуры и дизайна интерьеров. 25. Проектный консалтинг в сфере развития градостроительства и транспортной инфраструктуры.

	26. Инновации в медицине: проектный консалтинг для развития медицинских технологий. 27. Проектный консалтинг в сфере государственного управления и государственной политики. 28. Разработка и внедрение проектов в сфере телекоммуникаций и связи. 29. Проектный консалтинг в сфере инвестиционной деятельности и фондового рынка. 30. Разработка и проведение мероприятий в сфере культуры и искусства. 31. Проектный консалтинг в сфере производства и продажи продукции питания. 32. Инновации в образовании: проектный консалтинг для развития образовательной сферы. 33. Создание проектов в сфере работ с землей и растениеводства. 34. Проектный консалтинг в сфере малых гражданских строительных работ. 35. Проектный консалтинг для международных компаний: создание бизнес-проектов на мировом рынке.
--	--

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-3
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне