

Документы
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 20.07.2026 15:22:11
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 27.03.02 Управление качеством

Направленность (профиль) подготовки: Экономика и управление качеством

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Беланова Н. Н.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством , утвержденного приказом Минобрнауки от 31.07.2020 № 869, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по техническому контролю качества продукции", утвержден приказом Минтруда России от 15.07.2021 № 480н; "Специалист по качеству", утвержден приказом Минтруда России от 22.04.2021 № 276н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра экономики, организации и стратегии развития предприятия	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Шепелев А. В.	Рассмотрено	15.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Задачи изучения дисциплины:

- Овладение методикой поиска, критического анализа и синтеза информации для выявления и систематизации факторов неопределённости.;
- Формирование умений определять круг задач исходя из поставленной цели в сфере управления рисками и выбирать оптимальные способы их решения с учётом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов, временных и организационных ограничений, а также обосновывать выбор стратегии обработки рисков.;
- Формирование практических навыков оценки и учёта рисков при управлении качеством на всех этапах жизненного цикла продукции или услуги, включая идентификацию, анализ, ранжирование рисков и интеграцию инструментов риск-менеджмента в систему менеджмента качества для предупреждения несоответствий и непрерывного улучшения..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

УК-1.2 Определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи

Знать:

УК-1.2/Зн1 Методы сбора, верификации, интерпретации и ранжирования информации о рисках, включая критерии отбора релевантных данных и способы их приоритизации для решения поставленной задачи.

Уметь:

УК-1.2/Ум1 Определять и критически оценивать необходимые данные, интерпретировать их в контексте задачи и применять процедуры ранжирования рисков, обосновывая выбор критериев.

Владеть:

УК-1.2/Нв1 Навыками построения аргументированной системы приоритетов (ранжированного перечня рисков) на основе анализа и синтеза разнородной информации, с использованием современных инструментов представления результатов.

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.2 Предлагает способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм

Знать:

УК-2.2/Зн1 Методы обработки рисков и прогнозирования их результатов, критерии выбора решений с учётом ресурсных, временных и нормативно-правовых ограничений.

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Разрабатывать варианты решений по управлению рисками, оценивать ожидаемый результат (остаточный риск, затраты) и обоснованно выбирать оптимальный способ, соответствующий доступным ресурсам и действующим правовым нормам.

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Навыками формирования аргументированных предложений по способам обработки рисков с указанием ожидаемых результатов и учётом всех существенных ограничений, включая требования законодательства.

ОПК-10 Способен оценивать и учитывать риски при управлении качеством

ОПК-10.1 Владеет основами оценки рисков при управлении качеством

Знать:

ОПК-10.1/Зн1 Основы теории риска, принципы риск-ориентированного мышления и методы оценки рисков (качественные и количественные) применительно к системам менеджмента качества

Уметь:

ОПК-10.1/Ум1 Идентифицировать и анализировать риски в процессах и продукции, выбирать и применять соответствующие инструменты оценки и интерпретировать результаты для принятия решений в области качества.

Владеть:

ОПК-10.1/Нв1 Навыками проведения оценки рисков при управлении качеством, включая документирование, ранжирование и визуализацию рисков, а также формулирование обоснованных рекомендаций по их минимизации или устранению в рамках системы менеджмента качества.

ОПК-10.2 Разрабатывает мероприятия по минимизации рисков в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-10.2/Зн1 Классификацию, принципы разработки и критерии выбора мероприятий по минимизации рисков (уклонение, снижение, передача) с учётом специфики профессиональной деятельности, а также методы оценки их результативности.

Уметь:

ОПК-10.2/Ум1 На основе анализа и оценки рисков разрабатывать конкретные превентивные и корректирующие мероприятия, определять необходимые ресурсы, сроки и прогнозировать уровень остаточного риска после их реализации.

Владеть:

ОПК-10.2/Нв1 Навыками планирования системы мероприятий по минимизации рисков, обоснования их экономической и организационной целесообразности и документирования принятых решений в соответствии с установленными процедурами

ПК-7 Способен проводить внутренний аудит системы управления качеством организации, анализировать его результаты, разрабатывать мероприятия по предотвращению выпуска некачественной продукции

ПК-7.1 Анализирует и выбирает оптимальные методы и методики решения конкретных задач по управлению качеством продукции (работ, услуг)

Знать:

ПК-7.1/Зн1 Методы и инструменты управления качеством (в том числе риск-ориентированные), критерии и процедуры выбора оптимальных методик решения задач по обеспечению и улучшению качества с учётом факторов неопределённости.

Уметь:

ПК-7.1/Ум1 Анализировать конкретную задачу в области качества продукции (работ, услуг), выявлять связанные с ней риски и на основе сравнительной оценки эффективности, ресурсоёмкости и применимости выбирать наилучший метод или комбинацию методов для её решения.

Владеть:

ПК-7.1/Нв1 Навыками обоснованного подбора и адаптации методик управления качеством к конкретным условиям профессиональной деятельности, с учётом оценки рисков, и документирования выбора оптимального способа действий.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление рисками» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 7.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ОПК-10 - Способен оценивать и учитывать риски при управлении качеством		
ОПК-10.1 Владеет основами оценки рисков при управлении качеством	Производственная практика: организационно-управленческая практика, Управление человеческими ресурсами	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: организационно-управленческая практика
ОПК-10.2 Разрабатывает мероприятия по минимизации рисков в профессиональной деятельности	Производственная практика: организационно-управленческая практика, Процессно-ориентированное управление, Управление изменениями	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: организационно-управленческая практика
ПК-7 - Способен проводить внутренний аудит системы управления качеством организации, анализировать его результаты, разрабатывать мероприятия по предотвращению выпуска некачественной продукции		
ПК-7.1 Анализирует и выбирает оптимальные методы и методики решения конкретных задач по управлению качеством продукции (работ, услуг)	Анализ больших данных, Бережливое производство, Деловые коммуникации и документооборот, Производственная практика: организационно-управленческая практика, Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности, Системы менеджмента качества, Стандарты качества в управленческой деятельности, Управление затратами на обеспечение качества	Бережливое производство, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: организационно-управленческая практика, Производственная практика: преддипломная практика
УК-1 - Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач		

УК-1.2 Определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи	Основы учета и финансовой отчетности, Производственная практика: организационно-управленческая практика, Системы менеджмента качества, Учебная практика: ознакомительная практика	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: организационно-управленческая практика
УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений		
УК-2.2 Предлагает способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм	Государственный надзор за качеством продукции, Основы права, Предпринимательское дело, Производственная практика: организационно-управленческая практика, Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности, Технологическое предпринимательство, Учебная практика: ознакомительная практика	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: организационно-управленческая практика

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Седьмой семестр	108	3	36	18	18	0,15	53,85	Зачет
Всего	108	3	36	18	18	0,15	53,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Управление рисками	89,85	18	18	53,85
Тема 1.1. Неопределенность и риск. Введение в теорию рисков	10	2	2	6

Тема 1.2. Факторы риска системы управления качеством организации	10	2	2	6
Тема 1.3. Стратегии рисков решений и основные методы управления риском	10	2	2	6
Тема 1.4. Управленческий механизм риск-менеджмента системы управления качеством организации	9,85	2	2	5,85
Тема 1.5. Измерение риска и критерии принятия рисков решений	10	2	2	6
Тема 1.6. Методы оценки рисков	10	2	2	6
Тема 1.7. Основные инструменты риск-менеджмента системы управления качеством организации. Приемы и способы управления рисками.	10	2	2	6
Тема 1.8. Методы учета рисков долгосрочных инвестиционных проектов. Управление рисками проекта. .	10	2	2	6
Тема 1.9. Портфельное инвестирование. Риск портфеля активов.	10	2	2	6

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Управление рисками	Тестирование	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Управление рисками Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	

1	Выберите один из вариантов ответов С целью проведения исследования юридических лиц, для которых риск банкротства оценивается на катастрофическом уровне, была сформирована генеральная совокупность таких лиц. К оценке данной генеральной совокупности предъявляются следующие требования. Она должна быть: 1. Стационарной, 2. Эргодичной, 3. Простой, 4. Достоверной.	УК-1
	Ответ: 4	
2	Выберите один вариант ответа Критический анализ и синтез информации наводит на мысль о том, что «деятельность любой организации всегда сопровождается рисками, присутствующими в ее внешней или внутренней среде», что отражает смысл... 1. закона неизбежности риска 2. закона сочетания потенциальных потерь и выгод 3. закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов 4. закона спроса	УК-1
	Ответ: 1	
3	Выберите один вариант ответа Критический анализ и синтез информации демонстрирует, какой из видов производственного риска приводит к невозможности покрытия пикового спроса. Выберите правильный вариант 1. Использование устаревшего оборудования 2. Ненадежность составляющих 3. Отсутствие резервных возможностей 4. Выявление новых технологий в отрасли	УК-1
	Ответ: 3	
4	Выберите один вариант ответа Проанализируйте утверждение: «Практически в любых ситуациях риска потенциальная возможность потерь сочетается с потенциальной возможностью получения дополнительных доходов». Критически оценив, определите, какой закон риск-менеджмента оно характеризует. 1. Закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов 2. Закона неизбежности риска 3. Закона сочетания потенциальных потерь и выгод 4. Закона спроса	УК-1,
	Ответ: 3	
5	Выберите один вариант ответа Основываясь на системном подходе к оценке хозяйственных операций, определите закон, отражающий следующую зависимость: «чем выше степень риска при осуществлении хозяйственной операции, тем выше уровень планируемых от этой операции доходов» отражает смысл... 1. Закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов 2. Закона неизбежности риска 3. Закона сочетания потенциальных потерь и выгод 4. Закона спроса	УК-1
	Ответ: 1	
6	Установите соответствие Выберите, какие виды анализа соответствуют методу Методы анализа: А. Качественный Б. Количественный Виды анализа 1. Оценка размера последствий риска 2. Оценка вероятности риска 3. Использование метода Дельфи 4. Использование экономико-математических методов 5. Проведение анкетирования и опросов 6. Применение трехуровневой шкалы оценки риска: «высокий», «средний», «низкий» 7. Использование метода имитационного моделирования 8. Привлечение экспертов	УК-1
	Ответ: А – 3,5,6,8 Б – 1,2,4,7	

7	Установите соответствие Осуществление аналитиками поиска, критического анализа и синтеза информации, применение системного подхода для решения поставленных задач позволяют выбрать конкретный метод управления рисками. Например, из числа тех, что представлены ниже. Установите соответствие между методами управления рисками и их характеристиками. Методы управления рисками 1. Передача риска 2. Принятие риска 3. Снижение риска 4. Отказ от риска Характеристика А. Исключение из деятельности организации заведомо рискованных операций Б. Перенос риска на партнера по деятельности или на третье лицо В. Принятие мер по сокращению вероятности возникновения риска или по сокращению возможных потерь Г. Оставление риска на ответственности компании	УК-1
	Ответ: 1 – Б 2 – Г 3 – В 4 – А	
8	Установите соответствие Осуществляя критический анализ методов оценки эффективности инвестиций, установите соответствие между показателем и его существенной характеристикой. Показатели: А. Чистый дисконтированный доход (ЧДД, NPV) Б. Индекс доходности (ИД, PI) В. Внутренняя норма доходности (ВНД, IRR) Г. Срок окупаемости (СО, PP) Характеристики: 1. Ставка дисконтирования, при которой ЧДД проекта обращается в ноль и проект не приносит прибыли, но и не генерирует убытков 2. Период времени, за который первоначальные вложения полностью окупаются за счёт денежных поступлений от проекта 3. Абсолютная величина, показывающая прирост ценности компании в результате реализации проекта с учётом временной стоимости денег 4. Относительный показатель, отражающий эффективность использования инвестированного капитала и равный отношению дисконтированных доходов к дисконтированным расходам	УК-1
	Ответ: А — 3, Б — 4, В — 1, Г — 2.	
9	Определите последовательность На основе критического анализа, синтеза информации и применения системного подхода фирма «Снегирь» провела анализ чувствительности ЧДД. Расставьте в правильной последовательности реализуемые ею этапы. А Выбор факторов и базового сценария Б Поочередное изменение факторов В Определение чувствительности и ранжирование факторов Г Определение запаса прочности и выводы	УК-1
	Ответ: А- Б -В- Г	
10	Определите последовательность Применение системного подхода для решения поставленных задач в системе риск-менеджмента требует комплексной разработки и последовательной реализации системы управления рисками. Укажите последовательность этапов управления рисками в контексте принятия решений руководителем компании. А Контроль риска Б Реагирование на риск В Оценка риска Г Идентификация риска	УК-1
	Ответ: Г- В -Б -А	
11	Дайте ответ на открытый вопрос По результатам проведенного критического анализа и на основе применения системного подхода было установлено, что ПАО «Маяк» рекомендуется использовать методы снижения негативного влияния неблагоприятных событий на основе передачи рисков специализированной организации. Какой метод необходимо использовать в данной ситуации?	УК-1
	Ответ: Метод передачи рисков	
12	Дайте ответ на открытый вопрос В годовом отчете отдела внутреннего контроля АО «Истина» для управления стратегическими рисками предложено осуществить процесс снижения риска за счет увеличения разнообразия видов и регионов деятельности, каналов поставок и расширения клиентской базы. Указанное предложение подтверждено расчетами с использованием статистических и дескриптивных методов. О каком методе управления рисками идет речь?	УК-1,

	Ответ: Диверсификация	
13	Дайте ответ на открытый вопрос В компании был проведен опрос руководителей подразделений (всего 5 человек). На основе проведения системного подхода был предложен список нововведений, связанных с санкционированием операций, состоящий из 4 пунктов. Экспертам было предложено расставить нововведения в порядке их предпочтения. Как называется данный процесс, осуществленный экспертами в отношении четырех объектов экспертизы? Ответ: Ранжирование	УК-1
14	Дайте ответ на открытый вопрос Менеджеры фирмы «Стимул» на основе поиска, критического анализа и синтеза информации по динамике изменения факторов внешней среды выявили существенное увеличение вероятности реализации рисков снижения спроса, роста цен на ресурсы и увеличения налогов. Какой аналитический метод может быть применен организацией для ранжирования и определения наиболее опасных источников (факторов) рисков? Ответ: Анализ чувствительности	УК-1
15	Решите задачу На основе поиска, критического анализа и синтеза информации для повышения качества выпускаемой продукции фирма должна реализовать комплекс мероприятий (проект). Предположим, что бюджет проекта составит 120 тыс. руб. с вероятностью 80%, 100 тыс. руб. с вероятностью 15% и 150 тыс. руб. с вероятностью 5%. Определите математическое ожидание для расчета риска проекта, округлив его до целого значения (в тыс. руб). Ответ: 119	УК-1
16	Выберите один вариант При оптимальном инвестировании, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, применяется правило: чем рискованнее проект, тем норма его доходности его должна быть 1.Ниже, 2. Выше, 3. Норма доходности не зависит от риска, 4. Норма доходности есть средняя величина затрат Ответ: 2	УК-2
17	Выберите один вариант ответа При сценарном анализе рисков, с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, выделяют 1. Наилучший (оптимистический), наихудший (пессимистический)и ожидаемый (наиболее вероятный) вариант 2. Прошлый, настоящий и будущий вариант 3. Высокоэффективный, низкоэффективный и вариант со средней эффективностью 4. Низкозатратный, высокоприбыльный, нерезультативный Ответ: 1	УК-2
18	Выберите один вариант ответа Как интегрировать риск-менеджмент в бизнес-процессы для выбора оптимальных способов решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений? 1. Назначить единственного риск-менеджера 2. Внедрить риск-ориентированное мышление на всех уровнях 3. Закупить дорогостоящее ПО 4. Ограничиться страхованием активов Ответ: 2	УК-2
19	Выберите один вариант ответа Какой подход оптимален для риска со средней вероятностью, но низкими финансовыми потерями? 1. Финансирование резервов 2. Улучшение контроля процессов 3. Страхование 4. Игнорирование Ответ: 1	УК-2,
20	Выберите один вариант ответа Какие из перечисленных задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, относятся к основным задачам управления рисками организации? 1. Постоянное внедрение в производство новых, более совершенных изделий, 2. Повышение качества и потребительских характеристик продукции, 3. Расширение ассортимента выпускаемых изделий, 4. Возможная минимизация рисков и потеря при условии соблюдения экономической целесообразности. Ответ: 4	УК-2

21	Установите соответствие Выбор оптимальных способов управления рисками, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений предполагает систематизацию методов управления рисками Установите соответствие между методами управления рисками и их характеристиками. Методы управления рисками: 1. Методы локализации рисков 2. Методы уклонения от рисков 3. Методы принятия рисков 4. Методы передачи рисков Характеристики: А. Отказ от закупки некачественного сырья Б. Создание специальных инновационных подразделений В. Создание резервов Г. Передача финансирования риска на основе договора	УК-2
Ответ:	Б-А-В-Г	
22	Установите соответствие Выбор оптимальных способов решения задач исходя из имеющихся ресурсов и ограничений в системе риск-менеджмента предполагает выбор конкретных методов управления рисками. Установите соответствие между методами управления рисками и их характеристикой. Методы: 1. Страхование 2. Диссипация 3. Лимитирование 4. Резервирование Характеристики: - А Установление лимита, то есть неких предельных сумм (расходов, продажи, кредита) - Б Создание в организации внутренних резервных фондов, средства которых можно будет использовать в случаях крайней необходимости - В Защита имущественных интересов предприятия при наступлении страхового события (страхового случая) специальными страховыми компаниями (страховщиками) - Г Распределение выявленных факторов риска между участниками производственного процесса	УК-2
Ответ:	1 – В 2 – Г 3 – А 4 – Б	
23	Установите соответствие Для успешной реализации оптимальных способы решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, необходимо разрабатывать комплекс мероприятий, исходя из зоны риска и соответствующей величины потерь. Соотнесите данные категории 1. Потенциальные потери, величина которых не превышает расчетной прибыли 2. Потенциальные потери, величина которых превышает стоимость имущественного состояния субъекта 3. Потенциальные потери, величина которых не превышает выручки 4. Потенциальные потери не ожидаются А. Безрисковая зона Б. Зона допустимого риска В. Зона критического риска Г. Зона катастрофического риска	УК-2
Ответ:	1 – Б 2 – Г 3 – В 4 – А	
24	Определите правильную последовательность Для успешной реализации оптимальных способы решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, необходимо комплексно и последовательно реализовывать функции риск-менеджмента. Расставьте в правильной последовательности функции А. Контроль риска Б. Реагирование на риск В. Оценка риска Д. Идентификация риска	УК-2
Ответ:	Г- В- Б-А	

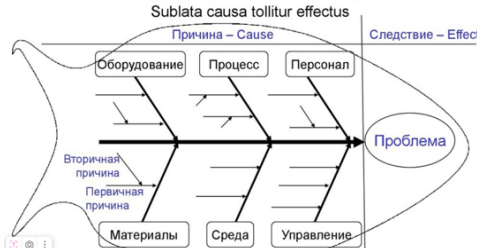
25	Определите последовательность Для успешной реализации оптимальных способы решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, необходимо комплексно и последовательно реализовывать функции риск-менеджмента Распределите в последовательности задачи риск-менеджмента: А. Организация и ведение отчетности по рисковому вложениям капитала Б. Разработка программы управления риском и ее реализация В. Формирование системы показателей и разработка их расчетных моделей для оценки степени риска Г. Сбор, анализ, обработка и хранение информации о факторах макро- и микросреды	УК-2
	Ответ: Г -В- Б -А	
26	Дайте ответ на открытый вопрос Определение круга задач в рамках портфельного инвестирования предполагает выбор оптимального способа формирования портфеля на основе расчета коэффициента _____. Данный коэффициент изменяется в пределах от -1 до +1. Положительное значение коэффициента говорит о том, что доходности активов изменяются в одном направлении при изменении конъюнктуры, отрицательное — в противоположном. При нулевом значении коэффициента корреляция между доходностями активов отсутствует.	УК-2
	Ответ: Корреляция	
27	Дайте ответ на открытый вопрос Метод декомпозиции задачи прогнозирования, предусматривающий выделение набора отдельных вариантов развития событий (сценариев), в совокупности охватывающих все возможные варианты развития. Каждый отдельный сценарий должен допускать возможность достаточно точного прогнозирования, а общее число сценариев должно быть обозримо.	УК-2
	Ответ: Сценарный метод	
28	Решите задачу Определите относительную степень риска (коэффициент вариации проекта), если стандартное отклонение равно 10,14, среднее ожидаемое значение 118,5 тыс. руб.	УК-2
	Ответ: 0,09	
29	Решите задачу С учетом имеющихся ресурсов и ограничений, фирма выбрала два возможных исполнителя проекта. При расчете показателей по первому исполнителю коэффициент вариации равен 0,09, по второму – 0,31. Определить наиболее подходящего исполнителя, зная, что фирма имеет низкую толерантность к риску	УК-2
	Ответ: Исполнитель 1	
30	Решите задачу В соответствии с поставленной целью – повышением качества выпускаемой продукции, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, фирма разработала три проекта. По предварительным расчетам коэффициент вариации по проекту А составил 0,8, по проекту В – 0,5, по проекту С – 0,7. Какой проект является менее рискованным?	УК-2
	Ответ: Проект В	
31	Выберите один вариант ответа Дисперсия и среднеквадратическое отклонение относится к такой группе оценки рисков как 1. Статистические методы 2. Методы экспертных оценок 3. Финансовые методы, 4. Графические методы	ОПК-10
	Ответ: 1	
32	Выберите один вариант ответа Какой из перечисленных методов оценки риска основан на расчетах и анализе статистических показателей? 1. Вероятностный метод 2. Галстук-бабочка 3. Метод ABC-анализа 4. Анализ чувствительности	ОПК-10
	Ответ: 1	
33	Выберите один вариант ответа Какой из перечисленных методов оценки риска используется в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий? 1. Имитационное моделирование 2. Вероятностный метод 3. Учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости 4. Сценарный метод	ОПК-10
	Ответ: 4	

34	Выберите один вариант ответа Как связаны риск и коэффициент вариации в расчетах проектов? 1. Чем больше коэффициент вариации, тем больше риск, 2. Чем больше коэффициент вариации, тем меньше риск, 3. Чем меньше коэффициент вариации, тем больше риск, 4. Нет выраженной связи	ОПК-10																																							
	Ответ: 1																																								
35	Выберите один вариант ответа Потери, величина которых не превышает выручки 1. Зона допустимого риска 2. Безрисковая зона 3. Зона критического риска 4. Зона катастрофического риска	ОПК-10																																							
	Ответ: 3																																								
36	Определите последовательность Фирма «Контур» для учета и оценки рисков реализует комплекс следующих мероприятий: А. Идентификация рисков, Б. Реагирование на риск, В. Оценка рисков Г. Контроль риска Определите правильную последовательность их реализации	ОПК-10																																							
	Ответ: А -В -Б- Г																																								
37	Установите соответствие Для выбора оптимального способа управления проектом компанией «Спутник» был проведен анализ чувствительности ЧДД к ключевым факторам риска. Результаты представлены в таблице. На основе таблицы проранжируйте факторы по степени их влияния на ЧДД (от более значимого к менее значимому) <table><tr><th rowspan="3">Факторы</th><th colspan="5">Значение ЧДД при изменении фактора</th></tr><tr><th colspan="2">- 10%</th><th rowspan="2">Базовое значение ЧДД, тыс. руб</th><th colspan="2">+10%</th></tr><tr><th>ЧДД, тыс. руб</th><th>ЧДД в % к базовому значению</th><th>ЧДД, тыс. руб</th><th>ЧДД в % к базовому значению</th></tr><tr><td>А.Цена продукции, тыс. руб</td><td>6964</td><td>81</td><td>8549</td><td>10133</td><td>119</td></tr><tr><td>Б.Объем производства, млн. шт</td><td>7598</td><td>89</td><td>8549</td><td>9499</td><td>111</td></tr><tr><td>В.Постоянные затраты, тыс. руб.</td><td>8630</td><td>101</td><td>8549</td><td>8467</td><td>99</td></tr><tr><td>Г. Налог,%</td><td>9133</td><td>107</td><td>8549</td><td>8028</td><td>94</td></tr></table>	Факторы	Значение ЧДД при изменении фактора					- 10%		Базовое значение ЧДД, тыс. руб	+10%		ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению	ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению	А.Цена продукции, тыс. руб	6964	81	8549	10133	119	Б.Объем производства, млн. шт	7598	89	8549	9499	111	В.Постоянные затраты, тыс. руб.	8630	101	8549	8467	99	Г. Налог,%	9133	107	8549	8028	94	ОПК-10
Факторы	Значение ЧДД при изменении фактора																																								
	- 10%		Базовое значение ЧДД, тыс. руб	+10%																																					
	ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению		ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению																																				
А.Цена продукции, тыс. руб	6964	81	8549	10133	119																																				
Б.Объем производства, млн. шт	7598	89	8549	9499	111																																				
В.Постоянные затраты, тыс. руб.	8630	101	8549	8467	99																																				
Г. Налог,%	9133	107	8549	8028	94																																				
	Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4 -Г																																								
38	Установите соответствие Установите соответствие между видами риска и их характеристиками. Виды риска 1.Инфляционный риск 2. Риск ликвидности 3.Оборотный риск 4.Операционный риск Характеристика А. Возможность возникновения потерь в результате неспособности организации выполнить свои обязательства в оговоренные сроки. Б. Возможность возникновения потерь в результате дефицита финансовых ресурсов в течение срока регулярного оборота: при постоянной скорости реализации продукции у предприятия могут возникать разные по скорости обороты финансовых ресурсов В. Возможность возникновения потерь в результате несостоятельности внутренних процессов или систем, некомпетентности сотрудников, Г. Возможность возникновения потерь в результате обесценивания денег и снижения реальных денежных доходов и прибыли из-за инфляции	ОПК-10																																							
	Ответ: 1 – Г 2 – А 3 – Б 4 – В																																								

39	Установите соответствие Установите соответствие между видами риска и их характеристиками. Зоны риска 1.Безрисковая зона 2. Зона допустимого риска 3.Зона критического риска 4.Зона катастрофического риска Характеристика А. Область, в пределах которой величина вероятных потерь не превышает ожидаемой прибыли и, следовательно, коммерческая деятельность имеет экономическую целесообразность Б. Область вероятных потерь, которые превосходят критический уровень и могут достигать величины, равной собственному капиталу организации В. Область, в которой потери не ожидаются, т.е. экономический результат хозяйственной деятельности положительный Г. Возможность возникновения потерь в результате несостоятельности внутренних процессов или систем, некомпетентности сотрудников,	ОПК-10																																							
	<table><tr><td>Ответ:</td><td>1 – В 2 – А 3 – Г 4 – Б</td></tr></table>	Ответ:	1 – В 2 – А 3 – Г 4 – Б																																						
Ответ:	1 – В 2 – А 3 – Г 4 – Б																																								
40	Дайте ответ на открытый вопрос Данный вид риска может принести инвестору как потери, так и дополнительную прибыль, в зависимости от рыночной ситуации и положения предприятия на рынке.	ОПК-10																																							
	<table><tr><td>Ответ:</td><td>Спекулятивный</td></tr></table>	Ответ:	Спекулятивный																																						
Ответ:	Спекулятивный																																								
41	Дайте ответ на открытый вопрос Компания «Гейзер» на основе анализа факторов внутренней и внешней среды составила _____рисков. Которая представлена в виде графического описания определенных видов рисков организации. По одной из осей графика указывается сила воздействия или значимость риска, по другой — вероятность или частота его возникновения. Главной целью организации являлось определение относительного расположения одного вида риска или угрозы по отношению к другому.	ОПК-10																																							
	<table><tr><td>Ответ:</td><td>Карта</td></tr></table>	Ответ:	Карта																																						
Ответ:	Карта																																								
42	Дайте ответ на открытый вопрос Для выбора оптимального способа управления проектом компанией «Спутник» был проведен анализ чувствительности ЧДД к ключевым факторам риска. Результаты представлены в таблице. Определите, на сколько процентов снизится ЧДД проекта, при снижении цены на 10% <table><tr><th rowspan="3">Факторы</th><th colspan="5">Значение ЧДД при изменении фактора</th></tr><tr><th colspan="2">- 10%</th><th rowspan="2">Базовое значение ЧДД, тыс. руб</th><th colspan="2">+10%</th></tr><tr><th>ЧДД, тыс. руб</th><th>ЧДД в % к базовому значению</th><th>ЧДД, тыс. руб</th><th>ЧДД в % к базовому значению</th></tr><tr><td>А.Цена продукции, тыс. руб</td><td>6964</td><td>81</td><td>8549</td><td>10133</td><td>119</td></tr><tr><td>Б.Объем производства, млн. шт</td><td>7598</td><td>89</td><td>8549</td><td>9499</td><td>111</td></tr><tr><td>В.Постоянные затраты, тыс. руб.</td><td>8630</td><td>101</td><td>8549</td><td>8467</td><td>99</td></tr><tr><td>Г. Налог,%</td><td>9133</td><td>107</td><td>8549</td><td>8028</td><td>94</td></tr></table>	Факторы	Значение ЧДД при изменении фактора					- 10%		Базовое значение ЧДД, тыс. руб	+10%		ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению	ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению	А.Цена продукции, тыс. руб	6964	81	8549	10133	119	Б.Объем производства, млн. шт	7598	89	8549	9499	111	В.Постоянные затраты, тыс. руб.	8630	101	8549	8467	99	Г. Налог,%	9133	107	8549	8028	94	ОПК-10
Факторы	Значение ЧДД при изменении фактора																																								
	- 10%		Базовое значение ЧДД, тыс. руб	+10%																																					
	ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению		ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению																																				
А.Цена продукции, тыс. руб	6964	81	8549	10133	119																																				
Б.Объем производства, млн. шт	7598	89	8549	9499	111																																				
В.Постоянные затраты, тыс. руб.	8630	101	8549	8467	99																																				
Г. Налог,%	9133	107	8549	8028	94																																				
	<table><tr><td>Ответ:</td><td>19</td></tr></table>	Ответ:	19																																						
Ответ:	19																																								
43	Решите задачу При анализе риска отказа компонента методом FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) оценены три параметра: S (Тяжесть последствий) = 7 (по 10-балльной шкале) O (Вероятность возникновения) = 4 (по 10-балльной шкале) D (Обнаруживаемость) = 5 (по 10-балльной шкале) Вопрос: Рассчитайте базовое Приоритетное Число Риска (RPN) для данного вида отказа.	ОПК-10																																							
	<table><tr><td>Ответ:</td><td>140</td></tr></table>	Ответ:	140																																						
Ответ:	140																																								
44	Решите задачу Для выбора оптимального способа управления проектом компанией «Спутник» был проведен анализ чувствительности ЧДД к ключевым факторам риска. Результаты представлены в таблице. Определите, на сколько увеличится ЧДД проекта в абсолютном выражении при повышении объема производства на 10% <table><tr><th rowspan="3">Факторы</th><th colspan="5">Значение ЧДД при изменении фактора</th></tr><tr><th colspan="2">- 10%</th><th rowspan="2">Базовое значение ЧДД, тыс. руб</th><th colspan="2">+10%</th></tr><tr><th>ЧДД, тыс. руб</th><th>ЧДД в % к базовому значению</th><th>ЧДД, тыс. руб</th><th>ЧДД в % к базовому значению</th></tr><tr><td>А.Цена продукции, тыс. руб</td><td>6964</td><td>81</td><td>8549</td><td>10133</td><td>119</td></tr><tr><td>Б.Объем производства, млн. шт</td><td>7598</td><td>89</td><td>8549</td><td>9499</td><td>111</td></tr><tr><td>В.Постоянные затраты, тыс. руб.</td><td>8630</td><td>101</td><td>8549</td><td>8467</td><td>99</td></tr><tr><td>Г. Налог,%</td><td>9133</td><td>107</td><td>8549</td><td>8028</td><td>94</td></tr></table>	Факторы	Значение ЧДД при изменении фактора					- 10%		Базовое значение ЧДД, тыс. руб	+10%		ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению	ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению	А.Цена продукции, тыс. руб	6964	81	8549	10133	119	Б.Объем производства, млн. шт	7598	89	8549	9499	111	В.Постоянные затраты, тыс. руб.	8630	101	8549	8467	99	Г. Налог,%	9133	107	8549	8028	94	ОПК-10
Факторы	Значение ЧДД при изменении фактора																																								
	- 10%		Базовое значение ЧДД, тыс. руб	+10%																																					
	ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению		ЧДД, тыс. руб	ЧДД в % к базовому значению																																				
А.Цена продукции, тыс. руб	6964	81	8549	10133	119																																				
Б.Объем производства, млн. шт	7598	89	8549	9499	111																																				
В.Постоянные затраты, тыс. руб.	8630	101	8549	8467	99																																				
Г. Налог,%	9133	107	8549	8028	94																																				

		Г. Налог,%	9133	107	8549	8028	94	
	Ответ:	950						
45	Определите последовательность Определите правильную последовательность действий специалиста по качеству при выявлении новой угрозы для готовой продукции: Действие А. Разработать меры по снижению риска (корректирующие действия) Б. Оценить критичность угрозы (вероятность × последствия) В. Провести мониторинг оставшегося риска после внедрения мер Г. Выявить источник/причину потенциального отклонения качества							ОПК-10
	Ответ:	Г-Б-А-В						
46	Выберите один вариант ответа Какой из перечисленных ниже методов является частью количественного подхода к оценке рисков при проведении внутреннего аудита системы управления качеством? 1. Метод Дельфи, 2. SWOT-анализ, 3. Метод экспертных оценок, 4. Вариационный анализ.							ПК-7
	Ответ:	4						
47	Выберите один вариант ответа При разработке мероприятий по снижению вероятности выпуска некачественной продукции аналитики применили сценарный анализ. Какие варианты сценариев используют при реализации сценарного анализа? 1. Наилучший, наихудший и ожидаемый вариант 2. Прошлый, настоящий и будущий вариант 3. Высокоэффективный, низкоэффективный и вариант со средней эффективностью 4. Качественный и некачественный							ПК-7
	Ответ:	1						
48	Выберите один вариант ответа При проведении внутреннего аудита системы управления качеством организации, анализа его результатов, разработки мероприятий по предотвращению выпуска некачественной продукции, было установлено, что необходимо отказаться от вложения средств в новый проект. Такой метод управления рисками, предполагающий исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носит название: 1. Метод диссипации риска, 2. Метод компенсации риска, 3. Метод уклонения от риска, 4. Метод локализации риска.							ПК-7
	Ответ:	3						
49	Выберите один вариант ответа При проведении внутреннего аудита системы управления качеством организации аналитики компании установили, что в целях предотвращения выпуска некачественной продукции принято решение реализовывать комплекс мероприятий в проект В. Таким образом, процесс снижения риска за счет выделения наиболее значимых направлений и концентрации усилий на их реализации называется: 1. Конвергенция, 2. Диверсификация, 3. Фокусирование, 4. Дифференцирование.							ПК-7
	Ответ:	3						
50	Выберите один вариант ответа Что понимается под процессом идентификации рисков для целей проведения внутреннего аудита и разработки мероприятий по предотвращению выпуска некачественной продукции? 1. Систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия, 2. Систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты, 3. Начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик, 4. Периодический пересмотр рисков компании с целью корректировки их оценок, выявления новых рисков и оценки эффективности внедряемых мероприятий.							ПК-7
	Ответ:	3						

51	Установите соответствие Мероприятия по снижению вероятности риска выпуска некачественной продукции предполагает применение нескольких методов управления. Поставьте соответствие между методами управления рисками и их содержанием Метод 1 Локализация 2 Аутсорсинг 3 Диверсификация 4 Прекращение проекта Характеристика А Процесс распределения капитала между различными объектами вложения, которые непосредственно не связаны между собой Б Идентификации критичных мест в процессах и активностях, где наблюдается наиболее вероятное проявление риска В Передача управления риском или функций по оценке риска сторонней специализированной организации Г Досрочное завершение проекта по внешним или внутренним причинам <table><tr><td>Ответ:</td><td>1 - Б</td></tr><tr><td></td><td>2 - В</td></tr><tr><td></td><td>3 - А</td></tr><tr><td></td><td>4 - Г</td></tr></table>	Ответ:	1 - Б		2 - В		3 - А		4 - Г	ПК-7
Ответ:	1 - Б									
	2 - В									
	3 - А									
	4 - Г									
52	Установите соответствие Приведите в соответствие результаты анализа внутреннего аудита и возможные мероприятия по улучшению качества выпускаемой продукции: Проблема 1 Риск поломки оборудования 2 Несоответствие спецификациям 3 Человеческий фактор 4 Риск выпуска некачественной продукции Мероприятия по улучшению А Мотивация и поощрение сотрудников за высокое качество Б Замена устаревшего оборудования новыми моделями высокого класса В Создание эффективной системы мониторинга брака Г Строгий контроль соблюдения технологической дисциплины <table><tr><td>Ответ:</td><td>1 - Б</td></tr><tr><td></td><td>2 - Г</td></tr><tr><td></td><td>3 - А</td></tr><tr><td></td><td>4 - В</td></tr></table>	Ответ:	1 - Б		2 - Г		3 - А		4 - В	ПК-7
Ответ:	1 - Б									
	2 - Г									
	3 - А									
	4 - В									
53	Установите соответствие Установите соответствие между несоответствием, выявленным при аудите риск-процессов, и мероприятием по его устранению: Несоответствие, выявленное при аудите 1. В реестре рисков не идентифицирован риск «ошибка калибровки измерительного оборудования» 2. Оценка рисков проведена, но меры воздействия не разработаны 3. Мониторинг рисков выполняется формально, без пересмотра при изменении условий 4. В процессе производства отсутствует ответственный за принятие решений по рискам качества Мероприятие по предотвращению выпуска некачественной продукции А. Внедрить обязательный пересчет остаточного риска после каждого изменения технологии Б. Дополнить процедуру управления рисками требованием о назначении ответственного за каждый выявленный риск В. Пересмотреть матрицу рисков и включить дополнительный источник неопределенности Г. Разработать план действий на случай реализации каждого критического риска <table><tr><td>Ответ:</td><td>1-В, 2-Г, 3-А, 4-Б</td></tr></table>	Ответ:	1-В, 2-Г, 3-А, 4-Б	ПК-7						
Ответ:	1-В, 2-Г, 3-А, 4-Б									
54	Определите последовательность о Расположите в правильной хронологической последовательности действия аудитора при проверке риск-ориентированного подхода в СМК: А. Проверить документальные свидетельства выполнения запланированных мер воздействия на риски и оценить их фактическую эффективность по устранению причин несоответствий Б. Проанализировать реестр рисков и матрицу вероятности/последствий по критическим процессам В. Разработать и реализовать предупреждающие мероприятия, чтобы предотвратить выпуск некачественной продукции в будущем Г. Выявить несоответствия: отсутствие мониторинга рисков, неактуализированные оценки, несвоевременное принятие решений <table><tr><td>Ответ:</td><td>Б-Г-В-А</td></tr></table>	Ответ:	Б-Г-В-А	ПК-7						
Ответ:	Б-Г-В-А									

55	Определите последовательность Для составления перечня причин и проблем выпуска некачественной продукции ООО «Багратион» привлечено экспертов. Укажите правильную последовательность проведения метода экспертных оценок А. Формирование итогового отчета: ранжирование результатов и рекомендации Б. Анализ и обработка данных: количественный и качественный анализ В. Подготовительный этап: определение цели, формирование группы экспертов и разработка инструментария Г. Сбор экспертных мнений	ПК-7
	Ответ: В- Г- Б - А	
56	Дайте ответ на вопрос Проблема низкого качества выпускаемой продукции может быть исследована с применением инструмента визуального анализа корневых причин проблемы. Применяется в риск-менеджменте, анализе дефектов, оптимизации процессов и имеет внешний вид, представленный на рисунке. Каково название данного инструмента? 	ПК-7
	Ответ: Диаграмма Исикавы	
57	Дайте ответ на вопрос Проблема низкого качества выпускаемой продукции может быть исследована с применением диаграммы _____. Это инструмент для выбора небольшого числа наиболее значимых рисков, которые будут давать большую часть совокупного ущерба. Здесь используется правило 80/20, гласящее, что (условно) 20 % идентифицированных рисков будут представлять (условно) 80 % совокупного ущерба.	ПК-7
	Ответ: Диаграмма Паретто	
58	Дайте ответ на вопрос Производственная линия выпускает 500 изделий в день. Средняя доля брака составляет 2%. Затраты на исправление или утилизацию одного бракованного изделия составляют 150 руб. Вопрос: каковы ожидаемые ежедневные затраты на брак (в тыс. руб)?	ПК-7
	Ответ: 15	
59	Дайте ответ на вопрос Компания «ЭлектроТех» производит высокоточные электронные платы для медицинского оборудования. Качество критически важно, так как брак может привести к дорогостоящим отказам и репутационным потерям. Проблема: На этапе финальной сборки существует риск появления скрытого дефекта пайки. Дефект сложно обнаружить визуально, но он приводит к отказу платы в течение гарантийного срока. Команда управления качеством должна выбрать стратегию контроля для новой партии из 1000 плат. На основе применения стратегии «дерево решений» выберите наиболее оптимальный вариант из трех возможных: 1) Полный контроль (100% тестирование): Каждую плату подвергнуть дорогостоящему автоматизированному функциональному тесту (АТ). 2) Выборочный контроль: Провести АТ только на случайной выборке из 100 плат. Решение о судьбе всей партии принимается на основе результатов выборки. 3) Без дополнительного контроля: Отгрузить партию без дополнительного тестирования, полагаясь на текущий процесс (предыдущие этапы контроля).	ПК-7
	Ответ: Полный контроль	
60	Дайте ответ на вопрос Начальный этап системы мероприятий по учету рисков управления качеством, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определения их характеристик	ПК-7
	Ответ: Идентификация риска	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет седьмой семестр

№ п/п	Содержание вопроса	Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте развернутый ответ Неопределенность: понятие и виды, связь с риском	УК-1

	Ответ: «Неопределенность» связана с недостаточностью сведений, информации, данных об условиях, факторах, особенностях той среды, в которых предприятие осуществляет свою деятельность. Кроме того, в качестве дополнительных характеристик данного термина выделяется низкая степень предвидения этих условий, факторов и особенностей, присущих внешней среде субъекта предпринимательства. Неопределенность указывается как источник возникновения риска. Оценка степени неопределенности внешней среды предприятия зависит от таких характеристик данной среды, как ее изменчивость (стабильная и нестабильная) и сложность (простая и сложная).	
2	Дайте развернутый ответ Картографирование рисков Ответ: Картографирование рисков наглядно показывает, какие из выявленных рисков наиболее опасны и какие необходимо минимизировать в первую очередь. На основе выявленных рисков и приведенных оценок вероятности риска и силы его воздействия составляется карта рисков организации. По одной оси отображается вероятность наступления рискового события, а по другой - степень его воздействия на проект или организацию. Выделяются три зоны: красная, желтая и зеленая.	УК-2, , ОПК-10
3	Дайте развернутый ответ Методы уклонения от риска и методы его принятия Ответ: К методам уклонения от риска относятся: 1. Прекращение деятельности. 2. Отказ от отдельных направлений бизнеса. 3. Изменение требований к ведению бизнеса, структуры бизнес-процессов. 4. Отказ от работы с определенными поставщиками, подрядчиками, технологиями, материалами и др. Принятие риска может быть пассивным и активным. Методами активного принятия риска являются резервирование и самострахование.	УК-2, ОПК-10
4	Дайте развернутый ответ Методы передачи и снижения риска Ответ: Методы передачи риска: 1. Страхование. 2. Аутсорсинг. 3. Контрактные условия и оговорки. 4. Хеджирование: фьючерсные и форвардные контракты, опционы, свопы. Методы снижения риска: 1. Диверсификация. 2. Диссипация (разделение). 3. Лимитирование. 4. Локализация. 5. Тщательный выбор оборудования, технологий, материалов, подбор и подготовка персонала. 6. Повышение операционного контроля и создание систем безопасности. 7. Тщательное планирование и учет рисков при составлении плана.	УК-2, ОПК-10
5	Дайте развернутый ответ Дерево событий и дерево решений Ответ: Последовательность событий легко представить в виде дерева событий. Построение дерева событий начинают с выбора начального события. Далее изображают различные пути развития событий от начального события. Каждая ветвь дерева представляет собой вероятность того, что все события на этом пути произойдут. Дерево решений – это графическое представление процесса принятия решения, в котором отображаются возможные варианты решений, состояния внешней среды, вероятности их наступления, а также платежи (выигрыши или убытки) при различных сочетаниях состояний внешней среды и возможных решениях.	УК-1
6	Дайте развернутый ответ Качественные методы оценки рисков Ответ: Качественный анализ предшествует количественному. Он предполагает определение факторов риска, идентификацию потенциальных областей возникновения риска, выявление направлений деятельности и этапов, на которых может реализоваться риск. На протяжении качественного анализа также устанавливается возможность количественной оценки рисков, реализация которых может оказать влияние на деятельность предприятия. К методам качественного анализа риска относятся: Наиболее распространенными на практике качественными методами анализа являются: 1. Метод Swift 2. Диаграмма Исикавы 3. Метод «5 Почему» 4. Метод Дельфи (метод экспертных оценок) и проч.	УК-1
7	Дайте развернутый ответ Стратегии реагирования на риски	ОПК-10, ПК-7

	Ответ: Основными стратегиями реагирования на риск являются: • Избежать риск; • Принять риск; • Оптимизировать (снизить) риск • Передать риск Избежание (уклонение) от риска предполагает использование набора мероприятий, дающих возможность полностью избежать влияния тех или иных неблагоприятных событий; Принятие риска предполагает, что организация знает о возможных рисках, но оставляет риски на своей ответственности, надеясь самостоятельно с ними справиться; Снижение (оптимизация) риска используется, когда действия организации способствуют уменьшению неблагоприятных для нее последствий. Передача риска означает, что определенная совокупность мер позволяет переложить ответственность за снижение возможности возникновения неблагоприятных событий и возмещение, связанного с ним ущерба на другого субъекта.	
8	Дайте развернутый ответ Метод контент-анализа Ответ: Наиболее простым методом измерения рисков с учетом вероятности его воздействия является метод контент-анализа. Сущность метода заключается в определении вероятности возникновения риска и ущерба, связанного с его воздействием. Помимо ущерба могут рассматриваться любые другие показатели, характеризующие воздействие риска. При этом категория вероятности рассматривается в основном как частота возникновения определенных (конкретных) событий. Величина вероятности рассчитывается по формуле: $P=n/N,$ где N — общее число случаев; n — количество вариантов, при которых наблюдается изменение воздействия рисков; P от 0 до 1 (до 100%).	ОПК-10, ПК-7
9	Дайте развернутый ответ Коэффициент вариации при оценке рисков Ответ: Коэффициент вариации — величина относительная, с его помощью можно сравнивать изменчивость признаков, выраженных в различных единицах измерений. Коэффициент вариации фактически является основным показателем, характеризующим воздействие риска. Чем выше коэффициент вариации, тем выше риск.	ОПК-10, ПК-7
10	Дайте развернутый ответ Внутренние и внешние риски Ответ: Риски подразделяются на внутренние и внешние по отношению к предприятию. При этом внутренние риски, в свою очередь, подразделяются на производственные, коммерческие и инвестиционные. Внешние риски подразделяются на риски прямого воздействия и риски косвенного воздействия. К рискам прямого воздействия относятся субъекты, деятельность которых непосредственно влияет на предприятие: поставщики сырья и материалов, предприятия-конкуренты, потребители, органы государственной власти, профсоюзные организации. Риски косвенного воздействия влияют на предприятие не напрямую, а в той мере, в какой на него влияет общая ситуация в стране. К внешним рискам косвенного воздействия относят различные международные события, уровень научно-технического прогресса, развитие техники и технологии, макроэкономическая ситуация, социально-политические и социокультурные факторы.	ОПК-10, ПК-7

7.1. Уровни овладения

Компетенция: УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.

Индикатор достижения компетенции: УК-1.2 Определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100

Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

Индикатор достижения компетенции: УК-2.2 Предлагает способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ОПК-10 Способен оценивать и учитывать риски при управлении качеством.

Индикатор достижения компетенции: ОПК-10.1 Владеет основами оценки рисков при управлении качеством.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80

Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ОПК-10.2 Разрабатывает мероприятия по минимизации рисков в профессиональной деятельности.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-7 Способен проводить внутренний аудит системы управления качеством организации, анализировать его результаты, разрабатывать мероприятия по предотвращению выпуска некачественной продукции.

Индикатор достижения компетенции: ПК-7.1 Анализирует и выбирает оптимальные методы и методики решения конкретных задач по управлению качеством продукции (работ, услуг).

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Турчаева, И. Н. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски: учебник и практикум для вузов / И. Н. Турчаева, Я. Ю. Таенчук. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 157 с - 978-5-534-20066-9. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588206> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Воронцовский, А. В. Управление рисками: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 485 с - 978-5-534-12206-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583504> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Кипкеева, А. М. Управление экономическими рисками: учебник для вузов / А. М. Кипкеева, О. И. Алиев. - Москва: Юрайт, 2026. - 137 с - 978-5-534-18390-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/590312> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
4. Панарина, М. М. Корпоративная безопасность. Управление рисками и комплаенс в эпоху цифровизации: учебное пособие для вузов / М. М. Панарина. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 181 с - 978-5-534-17777-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/589053> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Разработка системы управления рисками и капиталом (ВПОДК): учебник и практикум для вузов / А. Д. Дугин, Г. И. Пеникас, К. А. Абунц [и др.] - Москва: Юрайт, 2026. - 367 с - 978-5-9916-4949-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/584594> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Страхование и управление рисками: учебник для вузов / Г. В. Чернова, А. Н. Базанов, С. А. Белозёров [и др.] - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 630 с - 978-5-534-20193-2. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583007> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. / . - Москва: Юрайт, 2026. - 289 с - 978-5-534-04690-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/598787> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
4. Воронцовский, А. В. Оценка рисков: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. - Москва: Юрайт, 2026. - 179 с - 978-5-534-02411-1. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/584929> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
5. Управление финансовыми рисками. Практический курс: учебник для вузов / И. П. Хоминич, Н. Ф. Челухина, И. В. Пещанская [и др.] - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 97 с - 978-5-534-18133-3. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588344> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
6. Белов, С. В. Техногенные системы и экологический риск: учебник для вузов / С. В. Белов. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 399 с - 978-5-534-08714-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/598524> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://www.minfin.ru/ru/> - Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ)

Ресурсы «Интернет»

1. <http://www.forecast.ru/> - Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП)
2. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)
3. <https://regulation.gov.ru> - Федеральный портал проектов нормативных правовых актов
4. <http://www.forecast.ru/> - Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП)

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Microsoft Excel;
2. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";
3. Мой офис;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения