

Документы Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 20.07.2026 09:13:19
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И СЕБЕСТОИМОСТЬЮ»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономика и управление на предприятии (организации)

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: Очная форма обучения – 4 года
Очно-заочная форма обучения – 4 года 6 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 2 з.е.
в академических часах: 72 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Пименова Е. М.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра экономики, организации и стратегии развития предприятия	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Шепелев А. В.	Рассмотрено	15.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Задачи изучения дисциплины:

- изучить основные методы управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности предприятия и обеспечения его экономической безопасности;
- ознакомиться с экономическими методами анализа и управления затратами на предприятии;
- овладеть навыками самостоятельного сбора, обработки и подготовки информации в области затрат для выбора и принятия хозяйственных решений;
- научиться определять и выбирать системы управления затратами, соответствующие целям и условиям работы предприятия.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-2 Способен обрабатывать и интерпретировать данные для проведения расчетов экономических показателей организации и выявлять тенденции изменения

ПК-2.2 Интерпретирует результаты обработки данных проведенных расчетов экономических показателей для выявления прогнозных тенденций и закономерностей

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Способы обработки и интерпретации данных для проведения расчетов экономических показателей организации и выявления тенденции изменения

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Интерпретировать результаты обработки данных проведенных расчетов экономических показателей для выявления прогнозных тенденций и закономерностей

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Приемами обработки и интерпретации результатов обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации и выявления тенденций их изменения

ПК-4 Способен критически оценивать экономические показатели результатов деятельности организации, управленческие решения, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию

ПК-4.1 Критически оценивает экономические показатели деятельности организации и выявляет проблемные зоны

Знать:

ПК-4.1/Зн1 Способы критической оценки экономических показателей результатов деятельности организации и выявления проблемных зон

Уметь:

ПК-4.1/Ум1 Критически оценить экономические показатели результатов деятельности организации и выявлять проблемные зоны

Владеть:

ПК-4.1/Нв1 Навыками оценки экономических показателей результатов деятельности организации и выявления проблемных зон

ПК-4.3 Разрабатывает и экономически обосновывает предложения по совершенствованию деятельности организации

Знать:

ПК-4.3/Зн1 Способы разработки вариантов управленческих решений, а также методы разработки и обоснования предложений по их совершенствованию

Уметь:

ПК-4.3/Ум1 Критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию

Владеть:

ПК-4.3/Нв1 Навыками оценки предложений по совершенствованию деятельности организации

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление затратами и себестоимостью» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 5, Очно-заочная форма обучения - 6.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-2 - Способен обрабатывать и интерпретировать данные для проведения расчетов экономических показателей организации и выявлять тенденции изменения		
ПК-2.2 Интерпретирует результаты обработки данных проведенных расчетов экономических показателей для выявления прогнозных тенденций и закономерностей	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия, Организация внутрифирменных форм хозяйствования, Управление предприятием на конкурентном рынке	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия, Корпоративные информационные системы в экономике, Организация внутрифирменных форм хозяйствования, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика, Управление предприятием на конкурентном рынке
ПК-4 - Способен критически оценивать экономические показатели результатов деятельности организации, управленческие решения, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию		
ПК-4.1 Критически оценивает экономические показатели деятельности организации и выявляет проблемные зоны		Бережливое производство, Инновационный менеджмент, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная логистика, Производственная практика: преддипломная практика, Управление материальными потоками

ПК-4.3 Разрабатывает и экономически обосновывает предложения по совершенствованию деятельности организации	Консультационный проект	Внешнеэкономическая деятельность предприятия, Инновационный менеджмент, Консультационный проект, Организация и управление производством, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика
--	-------------------------	--

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Пятый семестр	72	2	36	18	18	0,15	17,85	Зачет
Всего	72	2	36	18	18	0,15	17,85	18

Очно-заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Шестой семестр	72	2	4	2	2	0,15	49,85	Зачет
Всего	72	2	4	2	2	0,15	49,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа

	Всего	Лекционн	Практичес	Самостоя
Раздел 1. Теоретические основы управления затратами	30,07	10	10	10
Тема 1.1. Содержание управления затратами на предприятии	9,01	3	3	3
Тема 1.2. Сущность и виды себестоимости продукции. Классификация затрат	6,03	2	2	2
Тема 1.3. Основные системы управления затратами	15,03	5	5	5
Раздел 2. Методические основы управления затратами	23,93	8	8	7,85
Тема 2.1. Анализ затрат по полной себестоимости	6,03	2	2	2
Тема 2.2. CVP - анализ	12,03	4	4	4
Тема 2.3. Основные правила управления затратами	5,87	2	2	1,85

Очно-заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Теоретические основы управления затратами	21,92	1	1	19,85
Тема 1.1. Содержание управления затратами на предприятии	5,37	0,25	0,25	4,85
Тема 1.2. Сущность и виды себестоимости продукции. Классификация затрат	5,52	0,25	0,25	5
Тема 1.3. Основные системы управления затратами	11,03	0,5	0,5	10
Раздел 2. Методические основы управления затратами	32,08	1	1	30
Тема 2.1. Анализ затрат по полной себестоимости	10,52	0,25	0,25	10
Тема 2.2. CVP - анализ	11,03	0,5	0,5	10
Тема 2.3. Основные правила управления затратами	10,53	0,25	0,25	10

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Типовые контрольные задания
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Теоретические основы управления затратами	Типовые контрольные задания	Зачет
2	Методические основы управления затратами	Типовые контрольные задания	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Теоретические основы управления затратами Типовые контрольные задания

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Задание с выбором одного верного варианта ответа Изделия продаются по цене 25 руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 руб. за единицу изделия, постоянные затраты – 350000 руб. за период. Обработайте представленные данные и проведите необходимые расчёты по определению количества изделий в точке безубыточности. а) 14000; б) 8334; в) 43750; г) 25750.		ПК-2
	Ответ:	в	
2	Задание с выбором одного верного варианта ответа Каким способом рассчитывается такой экономический показатель организации, как бюджетная ставка распределения: а) деление суммы фактических косвенных затрат на ожидаемую величину базового показателя; б) деление суммы прогнозируемых косвенных затрат на ожидаемую величину базового показателя; в) деление суммы прогнозируемых косвенных затрат на фактическую величину базового показателя.		ПК-2
	Ответ:	в	
3	Задание с выбором одного верного варианта ответа Какой экономический показатель целесообразнее выбрать в условиях трудоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции: а) количество изготовленных изделий каждого вида; б) стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого изделия; в) стоимость прямых затрат, необходимых для изготовления каждого изделия; г) количество станко-часов, отработанных оборудованием в связи с производством изделия каждого вида.		ПК-2
	Ответ:	г	
4	Задание с выбором одного верного варианта ответа Себестоимость единицы конкретного вида продукции рассчитывается путем составления: а) бухгалтерского баланса; б) сметы затрат на производство; в) калькуляции.		ПК-2
	Ответ:	в	
5	Задание с выбором одного верного варианта ответа Как рассчитывается один из основных экономических показателей деятельности организации - затраты на 1 рубль товарной продукции? а) деление общей суммы затрат на производство товарной продукции на её объём; б) деление объёма на общую сумму затрат на производство товарной продукции; в) умножение общей суммы затрат на производство товарной продукции на её объём; г) умножение объёма на общую сумму затрат на производство товарной продукции.		ПК-2
	Ответ:	а	

6	Задание на установление соответствия Определите, какие экономические показатели организации относятся к общепроизводственным, а какие - к общехозяйственным расходам. Группы: 1. Общепроизводственные. 2. Общехозяйственные. Расходы: а) услуги вспомогательных производств по обслуживанию оборудования и рабочих мест; б) содержание аппарата управления производственными подразделениями; в) расходы на переподготовку и повышение квалификации; г) обязательные сборы, налги, платежи и отчисления по установленному законодательством порядку; д) расходы на внутризаводские перевозки материалов, полуфабрикатов, готовой продукции; е) заработная плата и отчисления на социальные нужды рабочих, обслуживающих оборудование; ж) административно-управленческие расходы.	ПК-2
	Ответ: 1- а, б, д, е; 2- в, г, ж.	
7	Задание на установление соответствия Установите соответствие категорий затрат организации и перечисленных экономических показателей работы банка. Категория затрат: 1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные. Затраты банка: а) затраты на аренду компьютеров (лизинг); б) амортизация офисного оборудования зданий; в) затраты на дискиеты и другие накопители; г) затраты на телефон; д) аренда зданий; е) заработная плата (почасовая) операторов на компьютерах; ж) затраты на электроэнергию; з) затраты на отопление; и) заработная плата администрации.	ПК-2
	Ответ: 1 - б, д, и. 2 - а, в, е. 3.- г, ж, з	
8	Задание на установление соответствия Установите соответствие указанных категорий затрат и перечисленных экономических показателей работы производственной компании. Категория затрат: 1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные. Затраты: а) амортизация оборудования, здания; б) прямые трудовые затраты; в) затраты инструментов; г) затраты на отопление; д) налог на имущество; е) косвенные трудовые затраты; ж) затраты на электроэнергию; з) заработная плата управленческого персонала; и) затраты на телефон; к) прямые материальные затраты.	ПК-2
	Ответ: 1 - а, д, з, к. 2 - б, в, е. 3 - г, ж, и.	
9	Задание на установление правильной последовательности Определите правильную последовательность обработки и интерпретации данных для проведения расчётов экономических показателей организации: а) практическая апробация (эксперимент); б) аналитический этап; в) постановка проблемы; г) оценка эффективности и масштабирование; д) сбор и структурирование данных; е) этап моделирования и разработки решений.	ПК-2
	Ответ: 1в, 2д, 3б, 4е, 5а, 6г.	
10	Задание на установление правильной последовательности Определите правильную последовательность выявления тенденций изменения экономических показателей организации: а) определение целей; б) регулярный контроль с корректировкой; в) составление детализированных графиков по подразделениям; г) анализ ресурсов; д) исполнение задач.	ПК-2
	Ответ: 1а, 2г, 3в, 4д, 5б	
11	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие реализовывает изделия по цене 185 р. Общие постоянные расходы составляют 131 000 р., удельные переменные расходы 76 р. Во 1 квартале изготовлено и реализовано 4200 изделий. Во 2 квартале планируется увеличить прибыль на 12% по сравнению с предыдущим кварталом. Проведите обработку и интерпретацию представленных экономических показателей организации и определите: сколько должно быть дополнительно реализовано продукции, чтобы получить желаемую прибыль?	ПК-2
	Ответ: Для получения желаемой прибыли необходимо реализовать дополнительно 354 изделий	
12	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие реализовывает изделия по цене 203 р. Общие постоянные расходы составляют 151 000 р., удельные переменные расходы 81 р. Во 1 квартале изготовлено и реализовано 4850 изделий. Во 2 квартале планируется увеличить прибыль на 15% по сравнению с предыдущим кварталом. Проведите обработку и интерпретацию представленных экономических показателей организации и определите: сколько должно быть дополнительно реализовано продукции, чтобы получить желаемую прибыль?	ПК-2
	Ответ: Для получения желаемой прибыли необходимо реализовать дополнительно 542 изделия	
13	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа В 1 квартале года предприятие реализовало изделий по цене 150 р. за единицу, что покрыло расходы предприятия, но не дало прибыли. Общие постоянные расходы составляют 120 000 р., удельные переменные расходы 90 р. Во 2 квартале изготовлено и реализовано 5 000 изделий. Проведите обработку и интерпретацию представленных экономических показателей организации и определите размер прибыли предприятия во 2 квартале	ПК-2
	Ответ: При росте объёма производства по 2 квартале и неизменности остальных параметров прибыль составит 180 тыс. р.	
14	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие производит продукцию одного наименования по цене 230 р. за единицу. Удельные переменные расходы составляют 180 руб. Общая величина постоянных расходов 750 000 р. В результате роста арендной платы общие постоянные расходы увеличились на 14%. Проведите обработку и интерпретацию представленных экономических показателей организации и определите: каким образом увеличение постоянных расходов повлияет на величину критического объёма продукции.	ПК-2
	Ответ: Увеличение постоянных расходов к росту критического объёма продукции на 2100 штук.	

15	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие производит продукцию одного наименования по цене 425 р. за единицу. Удельные переменные расходы составляют 390 руб. Общая величина постоянных расходов 901 000 р. В результате роста арендной платы общие постоянные расходы увеличились на 13%. Проведите обработку и интерпретацию представленных экономических показателей организации и определите: каким образом увеличение постоянных расходов повлияет на величину критического объема продукции.		ПК-2
	Ответ:	Увеличение постоянных расходов к росту критического объема продукции на 3347 штук.	

2. Методические основы управления затратами Типовые контрольные задания

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Задание с выбором одного верного варианта ответа Компания производит изделия А и Б в количестве 70 000 и 30 000 единиц соответственно. Цена реализации изделия А – 6 руб., изделия Б – 12 руб. Удельные переменные издержки по изделию А – 2 руб., по изделию Б – 4 руб. Критически оцените представленные экономические показатели и примите управленческое решение: производство какого изделия предприятию выгоднее: а) изделие А; б) изделие Б; в) оба изделия в равной степени.		ПК-4
	Ответ:	а	
2	Задание с выбором одного верного варианта ответа Основной экономический показатель CVP-анализа – точка безубыточности в физических единицах – может быть определена путем деления величины постоянных затрат на: а) цену реализации на единицу продукции; б) маржинальный доход на единицу продукции; в) переменные расходы на единицу продукции; г) ни один из вышеперечисленных.		ПК-4
	Ответ:	б	
3	Задание с выбором одного верного варианта ответа Релевантный подход к принятию управленческих решений предполагает использование следующих экономических показателей: а) ожидаемые доходы и расходы; б) нормативные издержки; в) фактические затраты.		ПК-4
	Ответ:	а	
4	Задание с выбором одного верного варианта ответа Экономический показатель, лежащий в основе CVP-анализа – маржинальный доход – рассчитывается как: а) разница между и переменными затратами; б) разница между выручкой и производственной себестоимостью; в) сумма переменных издержек и прибыли.		ПК-4
	Ответ:	а	
5	Задание с выбором одного верного варианта ответа В какой зависимости находятся такие экономические показатели результатов деятельности организации, как переменные затраты в расчете на единицу продукции и рентабельность продукции? а) в обратно пропорциональной; б) в прямо пропорциональной; в) не зависят друг от друга.		ПК-4
	Ответ:	а	
6	Задание на установление соответствия Для разработки управленческих решений по оптимизации затрат соотнесите указанные категории и перечисленные затрат производственной компании Категория затрат: 1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные. Затраты: а) амортизация оборудования, здания; б) прямые трудовые затраты; в) затраты инструментов; г) затраты на отопление; д) налог на имущество; е) косвенные трудовые затраты; ж) затраты на электроэнергию; з) заработная плата управленческого персонала; и) затраты на телефон; к) прямые материальные затраты.		ПК-4
	Ответ:	1 - а, д, з, к. 2 - б, в, е. 3 - г, ж, и.	
7	Задание на установление соответствия Предприятие печатает нормативную и справочную литературу и реализует ее в розничной торговле. Для разработки управленческих решений по оптимизации затрат соотнесите перечисленные ниже затраты и группы, к которым эти затраты могут быть отнесены (затраты могут относиться к нескольким группам). Затраты: 1. Бумага для печатания книг. 2. Зарплата менеджера предприятия. 3. Затраты на электроэнергию, используемую в типографии. 4. Зарплата продавцов книг. 5. Зарплата художника-дизайнера. 6. Амортизация оборудования для печатания книг. 7. Затраты на рекламу. Группы затрат: а) переменные; б) постоянные; в) административные; г) затраты по маркетингу; д) производственные; е) прямые затраты на материалы; ж) прямые затраты на заработную плату; з) производственные накладные расходы; и) затраты отчетного периода; к) полупеременные.		ПК-4

	Ответ: 1 – а, д, е; 2 – б, в, и; 3 – к, д; 4 – г, и; 5 – б, з; 6 – б, з; 7 – б, г, и.	
8	Задание на установление соответствия Для разработки управленческих решений по оптимизации затрат определите, какие косвенные накладные расходы относятся к общепроизводственным, а какие - к общехозяйственным расходам. Группы: 1. Общепроизводственные. 2. Общехозяйственные. Расходы: а) амортизация оборудования и транспортных средств; б) расходы по техническому управлению; в) затраты, связанные с подготовкой и организацией производства; г) текущий уход и ремонт оборудования; д) расходы по управлению снабженческо-заготовительной деятельностью; е) содержание и ремонт зданий, сооружений, инвентаря; ж) энергетические затраты на оборудование; и) оплата услуг, оказываемых внешними организациями. Ответ: 1 – а, в, г, ж; 2 – б, д, е, и	ПК-4
9	Задание на установление правильной последовательности Определите верную последовательность проведения критической оценки экономических показателей результатов деятельности предприятия: а) анализ объемов и доходов (маркетинговый срез); б) анализ рентабельности; в) оценка ресурсов и затрат (производственный срез); г) оценка ликвидности и финансовой устойчивости; д) расчет финансовых результатов (прибыльность). Ответ: 1а, 2в, 3а, 4д, 5б, 6г.	ПК-4
10	Задание на установление правильной последовательности Определите правильную последовательность этапов разработки и принятия управленческих решений по оптимизации экономических показателей деятельности организации: а) планирование и выбор показателей; б) сбор данных; в) принятие управленческих решений; г) план-факт анализ; д) выявление причин. Ответ: 1а, 2б, 3г, 4д, 5в.	ПК-4
11	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Предприятие производит и продает шариковые ручки. Переменные затраты – 3 руб. на каждую ручку, постоянные – X. Предприятие может продавать 600 000 ручек по 5 руб. и иметь от этого прибыль 200 тыс. руб. (1 альтернатива), а может продавать 350 000 ручек по 6 руб. и 200 000 ручек по 4 руб. (2 альтернатива). Критически оцените данные экономические показатели результатов деятельности организации, определите и обоснуйте наиболее выгодную для предприятия альтернативу: а) 1 альтернатива; б) 2 альтернатива; в) при обеих альтернативах финансовый результат одинаков. Ответ: Предприятию более выгодна вторая альтернатива, т.к. по ней основной экономический показатель результатов деятельности организации – прибыль – выше. Обоснование: 1 альтернатива: Выручка $V = 600\,000 \cdot 5 = 3\,000\,000$ тыс. руб. Прибыль $\Pi = 200\,000$ тыс. руб. Затраты: $Z_1 = 3\,000\,000 - 200\,000 = 2\,800\,000 = X + 600\,000 \cdot 3$, значит постоянные затраты 1 000 000 тыс. руб. 2 альтернатива: Выручка: $350\,000 \cdot 6 + 200\,000 \cdot 4 = 2\,900\,000$. Если затраты те же ($Z_1 = Z_2$), то прибыль $2\,900\,000 - 2\,800\,000 = 100\,000$ тыс. руб. Прибыль выше у 1 альтернативы.	ПК-4
12	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Фирма изготавливает и реализует один вид продукции. Постоянные затраты в течение года – 18 млн. руб., переменные прямые расходы на единицу – 800 руб., договорная цена единицы продукции – 1 700 руб. Критически оцените данные экономические показатели результатов деятельности организации, на основе чего определите и обоснуйте: сколько должен составить объём реализации для того, чтобы выпуск этой продукции был оправданным? Ответ: Предприятию экономически целесообразно реализовывать не менее 20 000 ед. продукции. Обоснование: $X = 18\,000\,000 : (1\,700 - 800) = 20\,000$ ед.	ПК-4
13	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа Компания производит изделия А и Б в количестве 70 000 и 30 000 единиц соответственно. Цена реализации изделия А – 6 руб., изделия Б – 12 руб. Удельные переменные издержки по изделию А – 2 руб., по изделию Б – 4 руб. Критически оцените данные экономические показатели результатов деятельности организации, на основе чего определите и обоснуйте: какое изделие предприятию выгоднее производить. Ответ: Предприятию выгоднее производить изделие А, т.к. по данному изделию получаемая прибыль выше. Обоснование: $\Pi_A = 70\,000 \cdot (6 - 2) = 280\,000$ руб. $\Pi_B = 30\,000 \cdot (12 - 4) = 240\,000$ руб. $\Pi_A > \Pi_B$	ПК-4
14	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа По предприятию есть следующая экономическая информация: постоянные затраты за месяц 72 тыс. руб., а переменные – 6 руб. за штуку. Цена изделия – 15 руб. Критически оцените данные экономические показатели результатов деятельности организации, на основе чего определите и обоснуйте: сколько составит прибыль, если организация планирует реализовать 50 000 изделий? Ответ: Прибыль составит 378 тыс. руб. Обоснование: $15 \cdot 50\,000 - (72\,000 + 6 \cdot 50\,000) = 378\,000$ р.	ПК-4

15	Задача открытого типа с развёрнутым вариантом ответа По предприятию есть следующая экономическая информация: цена реализации – 16 руб., переменные затраты на единицу – 10 руб., постоянные затраты за период – 120 руб. Критически оцените данные экономические показатели результатов деятельности организации, на основе чего определите и обоснуйте: чему будет равен критический объем?		ПК-4
	Ответ:	Критический объем составит 20 единиц Обоснование: $120/(16-10) = 20$ единиц	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет пятый семестр - очная (шестой семестр - очно-заочная)

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте развёрнутый ответ на вопрос Перечислите основные экономические показатели организации		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	Основные экономические показатели организации — это показатели, отражающие результаты её деятельности, эффективность использования ресурсов и финансовую устойчивость. Они делятся на несколько ключевых блоков для комплексной оценки: 1. Результаты деятельности (доходы и прибыль). 2. Затраты и эффективность (себестоимость, рентабельность, точка безубыточности). 3. Ресурсы и оборачиваемость (обороты/запасов; фондоотдача, производительность труда). 4. Финансовое состояние.	
2	Дайте развёрнутый ответ на вопрос Процесс обработки и интерпретации данных для проведения расчетов экономических показателей организации		ПК-4, ПК-2
	Ответ:	Обработка и интерпретация данных для расчета экономических показателей – это процесс преобразования разрозненной финансовой и операционной информации в точную аналитику для принятия управленческих решений. Он включает в себя следующие ключевые этапы: 1. Сбор и консолидация данных: выгрузка первичных документов, бухгалтерских проводок, отчетов о продажах и затратах из учетных систем (например, 1С, ERP-системы). 2. Очистка и проверка: исключение дубликатов, исправление ошибок и стандартизация форматов для обеспечения сопоставимости данных. 3. Группировка и систематизация: распределение данных по статьям (постоянные/переменные издержки, прямые/косвенные затраты) и периодам. 4. Расчет показателей: использование математических и аналитических формул для вычисления рентабельности, ликвидности, точки безубыточности и других метрик. 5. Интерпретация и визуализация: анализ полученных результатов, выявление трендов, составление дашбордов и подготовка рекомендаций для руководства.	
3	Дайте развёрнутый ответ на вопрос Подготовка и сбор информации для проведения расчетов экономических показателей организации		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	Источники: бухгалтерский баланс (форма 1), отчет о финансовых результатах (форма 2), отчет о движении денежных средств, а также внутренние данные управленческого учета (например, регистры продаж, зарплатные ведомости). Очистка: проверка данных на логические ошибки, исключение искажающих факторов.	
4	Дайте развёрнутый ответ на вопрос Какие методы используются для проведения расчетов экономических показателей организации?		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	1. Горизонтальный (трендовый) анализ: сравнение абсолютных и относительных показателей за несколько периодов (месяцы, годы) для выявления направления движения бизнеса (рост или падение). 2. Вертикальный (структурный) анализ: оценка структуры активов и пассивов (например, определение доли каждой статьи расходов в общей выручке, принятой за 100 %). 3. Расчет финансовых коэффициентов: а) ликвидность: показывает способность компании расплачиваться по долгам. б) рентабельность: оценивает отдачу от инвестиций, активов или продаж.	
5	Дайте развёрнутый ответ на вопрос Как применяются бенчмаркинг и контекстуализация в ходе интерпретации данных для проведения расчетов экономических показателей организации?		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	Бенчмаркинг – это сопоставительный анализ работы организации на основе лучших практик конкурентов или лидеров из других отраслей. Контекстуализация – это добавление к этим данным или процессам значимых условий среды (времени, культуры, ресурсов), чтобы понять, почему эти практики сработали и как их адаптировать. Применительно к интерпретации данных для проведения расчетов экономических показателей организации проводят: 1) сравнение с нормативами: сопоставление полученных коэффициентов с отраслевыми стандартами или внутренними плановыми значениями); 2) оценку инфляции и рынка: корректировка данных с учетом макроэкономических показателей (поправка на инфляцию, изменение покупательской способности).	

6	Дайте развернутый ответ на вопрос Какие инструменты используются в процессе обработки и интерпретации данных для проведения расчетов экономических показателей организации?		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	Для автоматизации этого процесса часто используются современные инструменты: • Excel / Google Таблицы — для базовых расчетов, построения сводных таблиц (Pivot Tables) и прогнозирования. • BI-системы (Power BI, Tableau) — для создания интерактивных дашбордов и визуализации данных в реальном времени.	
7	Дайте развернутый ответ на вопрос Какие стратегические шаги осуществляет специалист в ходе интерпретации экономических показателей деятельности организации и выработки управленческих решений по их оптимизации?		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	Выработка управленческих решений подразумевает интерпретацию экономических показателей деятельности организации их превращение в следующие стратегические шаги специалиста: 1) диагностика проблем (например, падение рентабельности при росте выручки может сигнализировать о росте себестоимости); 2) формирование выводов (ответ на вопрос, почему произошли изменения и к чему они приведут); принятие решений (перераспределение бюджета, сокращение издержек, корректировка ценовой политики или привлечение внешнего финансирования).	
8	Дайте развернутый ответ на вопрос Какие управленческие решения принимаются в ходе критической оценки экономических показателей результатов деятельности организации?		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	Критическая оценка экономических показателей направлена на повышение эффективности и обеспечение финансовой устойчивости организации. По итогам анализа принимаются следующие основные управленческие решения: 1. Оптимизация затрат: сокращение непроизводственных расходов, пересмотр логистических цепочек, внедрение энергосберегающих технологий или отказ от убыточных направлений бизнеса. 2. Управление ценообразованием: корректировка прайс-листов, изменение системы скидок или разработка новых тарифных сеток для максимизации маржинальности и объема продаж. 3. Реструктуризация активов и обязательств. 4. Инвестиционные маневры. 5. Кадровая политика. 6. Корректировка стратегии.	
9	Дайте развернутый ответ на вопрос Критерии управленческих решений по оптимизации экономических показателей результатов деятельности организации		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	Наиболее общими критериями оценки эффективности управленческой деятельности являются: а) качество; б) экономичность; в) действенность; г) производительность; д) прибыльность; е) результативность трудовой деятельности; ж) активность инвестиционной политики.	
10	Дайте развернутый ответ на вопрос Методы принятия управленческих решений по оптимизации экономических показателей результатов деятельности организации		ПК-2, ПК-4
	Ответ:	1. Количественные методы - опираются на точные математические расчеты, статистику, финансовые модели и анализ больших данных. 2. Качественные методы - используются при высокой неопределенности, когда точные цифры недоступны, и базируются на интуиции, опыте и логике (мозговой штурм, метод Дельфи и т.д.). 3. Комбинированные (гибридные) методы - сочетают аналитические подходы с экспертной оценкой: а) сценарный анализ: построение нескольких вероятных моделей будущего развития событий. б) метод анализа иерархий: математическое взвешивание альтернатив на основе сложных экспертных оценок.	

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-2 Способен обрабатывать и интерпретировать данные для проведения расчетов экономических показателей организации и выявлять тенденции изменения.

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.2 Интерпретирует результаты обработки данных проведенных расчетов экономических показателей для выявления прогнозных тенденций и закономерностей.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-4 Способен критически оценивать экономические показатели результатов деятельности организации, управленческие решения, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию.

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.1 Критически оценивает экономические показатели деятельности организации и выявляет проблемные зоны.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.3 Разрабатывает и экономически обосновывает предложения по совершенствованию деятельности организации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100

Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учебник для вузов / Н. Г. Низовкина. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 178 с - 978-5-534-11415-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585276> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции: учебник для вузов / В. О. Бердичевская. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 131 с - 978-5-534-21983-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/599121> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»

2. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)

3. <https://www.minfin.ru/ru/> - Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ)

4. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

Ресурсы «Интернет»

Не используются.

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)*

1. Электронный периодический справочник "Система ГАРАНТ";
2. КонсультантПлюс;
3. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";
4. КонсультантПлюс СПС;
5. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения