

Документы
Информация о владельце: **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Самарский государственный экономический университет"**
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 11.09.2026 16:10:10
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономика и управление проектами

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Агаева Л. К.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 23.09.2024 № 497н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра региональной экономики и управления	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гусева М. С.	Рассмотрено	26.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Задачи изучения дисциплины:

- Формирование у обучающихся системного представления о ключевых понятиях, принципах и методологии дисциплины, а также об их роли и месте в структуре всей образовательной программы;
- Развитие у студентов способности применять полученные теоретические знания и практические навыки для решения типовых и нестандартных профессиональных задач, соответствующих профилю подготовки;
- Обеспечение интеграции результатов обучения по данной дисциплине с другими модулями образовательной программы для формирования целостных профессиональных компетенций.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-1 Способен обеспечивать процессы планирования, управления и контроля при реализации инвестиционного проекта

ПК-1.1 Определяет последовательность операций, оценивает ресурсы, бюджет, потенциальный эффект инвестиционного проекта

Знать:

ПК-1.1/Зн1 Методы определения последовательности операций, оценки ресурсов, бюджета и потенциального эффекта инвестиционного проекта.

Уметь:

ПК-1.1/Ум1 Разрабатывать календарные планы, бюджеты и оценивать эффективность инвестиционных проектов.

Владеть:

ПК-1.1/Нв1 Навыками планирования ресурсов и бюджетирования инвестиционных проектов.

ПК-1.2 Осуществляет оперативное управление ходом реализации инвестиционного проекта, координирует деятельность участников

Знать:

ПК-1.2/Зн1 Методы оперативного управления и координации участников инвестиционного проекта.

Уметь:

ПК-1.2/Ум1 Организовывать работу команды, распределять задачи и контролировать их выполнение.

Владеть:

ПК-1.2/Нв1 Навыками управления коммуникациями и разрешения конфликтов в проектной команде.

ПК-1.3 Проводит контроль выполнения этапов инвестиционного проекта, оценивает отклонения и корректирует планы

Знать:

ПК-1.3/Зн1 Методы контроля выполнения инвестиционного проекта и оценки отклонений.

Уметь:

ПК-1.3/Ум1 Выявлять отклонения от плана, анализировать их причины и разрабатывать корректирующие воздействия.

Владеть:

ПК-1.3/Нв1 Навыками корректировки планов и подготовки отчётности по инвестиционному проекту.

ПК-2 Способен владеть методами аналитической работы в процессе управления рисками инвестиционных проектов

ПК-2.1 Идентифицирует, классифицирует и оценивает риски инвестиционного проекта на всех стадиях его жизненного цикла

Знать:

ПК-2.1/Зн1 Методы идентификации, классификации и оценки рисков инвестиционных проектов.

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 Выявлять риски на всех стадиях жизненного цикла проекта и оценивать их влияние.

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 Навыками качественного и количественного анализа рисков.

ПК-2.2 Разрабатывает мероприятия по минимизации выявленных рисков

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Методы и инструменты минимизации рисков инвестиционных проектов.

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Разрабатывать мероприятия по снижению рисков и управлять ими.

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Навыками формирования планов управления рисками и их реализации.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Проектное управление инвестициями» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 2.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-1 - Способен обеспечивать процессы планирования, управления и контроля при реализации инвестиционного проекта		

ПК-1.1 Определяет последовательность операций, оценивает ресурсы, бюджет, потенциальный эффект инвестиционного проекта	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов, Информационные технологии в управлении проектами, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная, Разработка программ и проектов развития, Управление инновационными проектами
ПК-1.2 Осуществляет оперативное управление ходом реализации инвестиционного проекта, координирует деятельность участников	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов, Методология и технологии проектной деятельности, Управление программами и портфелем: подготовка к сертификации, Управление проектами: подготовка к сертификации	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов, Информационные технологии в управлении проектами, Методология и технологии проектной деятельности, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление программами и портфелем: подготовка к сертификации
ПК-1.3 Проводит контроль выполнения этапов инвестиционного проекта, оценивает отклонения и корректирует планы	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов, Методология и технологии проектной деятельности, Управление программами и портфелем: подготовка к сертификации, Управление проектами: подготовка к сертификации	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов, Информационные технологии в управлении проектами, Методология и технологии проектной деятельности, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Управление программами и портфелем: подготовка к сертификации
ПК-2 - Способен владеть методами аналитической работы в процессе управления рисками инвестиционных проектов		
ПК-2.1 Идентифицирует, классифицирует и оценивает риски инвестиционного проекта на всех стадиях его жизненного цикла	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Прогнозирование и моделирование рисков проекта, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная

ПК-2.2 Разрабатывает мероприятия по минимизации выявленных рисков	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Прогнозирование и моделирование рисков проекта, Производственная практика: преддипломная
---	---	---

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Второй семестр	108	3	12	12	0,15	77,85	Зачет
Всего	108	3	12	12	0,15	77,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Основы проектного управления инвестициями	46	6	40
Тема 1.1. Сущность, цели и задачи проектного управления инвестициями	23	3	20
Тема 1.2. Планирование и бюджетирование инвестиционных проектов	23	3	20
Раздел 2. Управление реализацией инвестиционных проектов	43,85	6	37,85
Тема 2.1. Оперативное управление и контроль инвестиционных проектов	23	3	20
Тема 2.2. Управление рисками инвестиционных проектов	20,85	3	17,85

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Основы проектного управления инвестициями	Тестирование	Зачет
2	Управление реализацией инвестиционных проектов	Тестирование	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Основы проектного управления инвестициями Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой показатель используется для оценки эффективности инвестиционного проекта с учётом временной стоимости денег? а) Простая норма прибыли б) Срок окупаемости без дисконтирования в) Чистая приведённая стоимость (NPV) г) Коэффициент текущей ликвидности		ПК-1
	Ответ:	в) Чистая приведённая стоимость (NPV)	
2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Что является основным результатом этапа планирования инвестиционного проекта? а) Устав проекта б) План управления проектом (включая календарный план, бюджет, матрицу ответственности) в) Отчёт о ходе работ г) Акт приёмки результатов		ПК-1
	Ответ:	б) План управления проектом	
3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой метод контроля исполнения проекта позволяет оценить отклонения по срокам и стоимости? а) Метод освоенного объёма (EVM) б) Анализ чувствительности в) Метод Монте-Карло г) Сбалансированная система показателей		ПК-1
	Ответ:	а) Метод освоенного объёма (EVM)	
4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Что такое «корректирующее воздействие» в процессе контроля инвестиционного проекта? а) Изменение целей проекта б) Действие, направленное на устранение отклонений от плана в) Увеличение бюджета проекта г) Замена руководителя проекта		ПК-1
	Ответ:	б) Действие, направленное на устранение отклонений от плана	
5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ. Какой документ является основой для оперативного управления инвестиционным проектом? а) Бизнес-план б) Календарный план-график в) Устав проекта г) Отчёт о рисках		ПК-1
	Ответ:	б) Календарный план-график	

6	Прочитайте задание и установите соответствие. установите соответствие между этапом управления инвестиционным проектом и его содержанием.		ПК-1
	Этап Содержание 1. Инициация А. Разработка технико-экономического обоснования, утверждение устава 2. Планирование Б. Выполнение работ, управление командой, закупки 3. Исполнение В. Сбор данных, анализ отклонений, корректировка планов 4. Мониторинг и контроль Г. Разработка календарного плана, бюджета, распределение ресурсов		
	Ответ:	1–А, 2–Г, 3–Б, 4–В	
7	Прочитайте задание и установите соответствие. установите соответствие между методом контроля и его характеристикой.		ПК-1
	Метод контроля Характеристика 1. Контроль по вехам А. Сравнение плановых и фактических затрат 2. Анализ освоенного объёма Б. Проверка достижения промежуточных целей в установленные сроки 3. Бюджетный контроль В. Интегральная оценка прогресса по срокам и стоимости 4. Управление изменениями Г. Формальная процедура согласования отклонений		
	Ответ:	1–Б, 2–В, 3–А, 4–Г	
8	Прочитайте задание и установите соответствие. установите соответствие между показателем эффективности и его характеристикой.		ПК-1
	Показатель Характеристика 1. NPV А. Отношение дисконтированных доходов к дисконтированным затратам 2. IRR Б. Период времени, необходимый для возврата инвестиций 3. PI В. Сумма дисконтированных денежных потоков за период жизни проекта 4. Срок окупаемости Г. Ставка дисконтирования, при которой NPV обращается в ноль		
	Ответ:	1–В, 2–Г, 3–А, 4–Б	
9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность расположите шаги управления инвестиционным проектом в правильной последовательности (4 варианта): 1. Корректировка планов по результатам контроля 2. Разработка детального плана проекта 3. Инициация и получение одобрения устава 4. Исполнение работ и мониторинг		ПК-1
	Ответ:	3 → 2 → 4 → 1	
10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность расположите этапы контроля исполнения инвестиционного проекта в правильной последовательности (4 варианта): 1. Анализ отклонений 2. Сбор фактических данных о ходе работ 3. Разработка корректирующих воздействий 4. Сравнение плановых и фактических показателей		ПК-1
	Ответ:	2 → 4 → 1 → 3	
11	Прочитайте задание и запишите ответ. Какие основные разделы включает План управления инвестиционным проектом? Обоснуйте важность каждого		ПК-1
	Ответ:	План включает: 1) Календарный план – определяет сроки; 2) Бюджет – устанавливает финансовые ограничения; 3) Матрицу ответственности – назначает исполнителей; 4) План управления рисками – идентифицирует угрозы; 5) План управления качеством – гарантирует соответствие требованиям.	
12	Прочитайте задание и запишите ответ. Как проводится контроль выполнения этапов инвестиционного проекта? Какие инструменты используются для оценки отклонений?		ПК-1
	Ответ:	Контроль включает регулярные сборы данных, сравнение с планом, анализ отклонений по срокам и стоимости. Используются: диаграмма Ганта, метод освоенного объёма (EVM), контрольные точки (вехи), статус-отчёты руководителей.	
13	Прочитайте задание и запишите ответ. Что такое «метод освоенного объёма» (EVM) и какие показатели он рассчитывает?		ПК-1
	Ответ:	EVM – это метод оценки прогресса проекта, интегрирующий показатели сроков и стоимости. Рассчитывает: освоенный объём (EV), плановый объём (PV), фактические затраты (AC), отклонения по срокам (SV=EV–PV) и стоимости (CV=EV–AC), индексы выполнения (SPI, CPI).	
14	Прочитайте задание и запишите ответ. решите задачу. Условие: Инвестиционный проект требует первоначальных вложений 10 млн руб. Ежегодные чистые денежные потоки составляют 3 млн руб. в течение 5 лет. Ставка дисконтирования – 10%. Рассчитайте чистую приведённую стоимость (NPV) проекта.		ПК-1
	Ответ:	NPV = 1,37 млн руб. (проект эффективен, так как NPV > 0).	

15	Прочитайте задание и запишите ответ. Какие критерии используются для оценки успешности завершённого инвестиционного проекта? Приведите примеры.		ПК-1
	Ответ:	Критерии: 1) Достижение целей проекта (соответствие продукта ТЗ); 2) Соблюдение бюджета (отклонение не более 5–10%); 3) Соблюдение сроков (не более 10% задержки); 4) Качество результата (приёмка заказчиком); 5) Окупаемость (достижение плановых финансовых показателей).	

2. Управление реализацией инвестиционных проектов Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Прочитайте задание, выберите правильный ответ Какой метод анализа рисков позволяет оценить влияние изменения одного параметра на результат проекта? а) Анализ чувствительности б) Метод Монте-Карло в) Дерево решений г) Анализ сценариев		ПК-2
	Ответ:	а) Анализ чувствительности	
2	Прочитайте задание, выберите правильный ответ Что такое «идентификация рисков» в управлении инвестиционным проектом? а) Расчёт вероятности наступления рисков события б) Процесс выявления, документирования и классификации потенциальных рисков в) Разработка мероприятий по снижению рисков г) Оценка влияния рисков на бюджет проекта		ПК-2
	Ответ:	б) Процесс выявления, документирования и классификации потенциальных рисков	
3	Прочитайте задание, выберите правильный ответ Какой тип риска связан с изменением процентных ставок и курсов валют? а) Технический риск б) Финансовый риск в) Регуляторный риск г) Операционный риск		ПК-2
	Ответ:	б) Финансовый риск	
4	Прочитайте задание, выберите правильный ответ Какой метод минимизации рисков предполагает передачу риска третьей стороне? а) Уклонение б) Снижение в) Передача (страхование) г) Принятие		ПК-2
	Ответ:	в) Передача (страхование)	
5	Прочитайте задание, выберите правильный ответ Что является основным результатом процесса количественной оценки рисков? а) Перечень выявленных рисков б) Вероятностный прогноз влияния рисков на стоимость и сроки проекта в) План управления рисками г) Матрица вероятности и последствий		ПК-2
	Ответ:	б) Вероятностный прогноз влияния рисков на стоимость и сроки проекта	
6	Прочитайте задание и установите соответствие установите соответствие между методом анализа рисков и его характеристикой. Метод Характеристика 1. Анализ чувствительности А. Оценка влияния одновременного изменения нескольких параметров 2. Анализ сценариев Б. Определение параметров, оказывающих наибольшее влияние на результат 3. Метод Монте-Карло В. Построение вероятностных распределений для оценки рисков 4. Дерево решений Г. Оценка альтернативных вариантов развития событий		ПК-2
	Ответ:	1–Б, 2–А, 3–В, 4–Г	
7	Прочитайте задание и установите соответствие установите соответствие между стратегией управления рисками и её содержанием. Стратегия Содержание 1. Уклонение А. Передача риска страховой компании 2. Снижение Б. Отказ от деятельности, связанной с риском 3. Передача В. Выделение резервов на покрытие рисков 4. Принятие Г. Разработка мероприятий по уменьшению вероятности или последствий риска		ПК-2
	Ответ:	1–Б, 2–Г, 3–А, 4–В	

8	Прочитайте задание и установите соответствие установите соответствие между типом риска инвестиционного проекта и способом его минимизации. Тип риска Способ минимизации 1. Технический риск А. Страхование, резервирование 2. Финансовый риск Б. Диверсификация инвестиционного портфеля 3. Регуляторный риск В. Мониторинг изменений законодательства 4. Риск срыва сроков Г. Включение резервов в календарный план		ПК-2
	Ответ:	1–А, 2–Б, 3–В, 4–Г	
9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность расположите этапы управления рисками в правильной последовательности (4 варианта): 1. Мониторинг рисков 2. Идентификация рисков 3. Планирование реагирования на риски 4. Качественная и количественная оценка рисков		ПК-2
	Ответ:	2 → 4 → 3 → 1	
10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность расположите шаги проведения анализа чувствительности в правильной последовательности (4 варианта): 1. Выбор ключевых параметров проекта 2. Определение пределов изменения параметров 3. Расчёт результирующих показателей (NPV, IRR) 4. Построение диаграммы чувствительности		ПК-2
	Ответ:	1 → 2 → 3 → 4	
11	Прочитайте задание и запишите ответ Перечислите основные методы идентификации рисков инвестиционного проекта и опишите суть каждого.		ПК-2
	Ответ:	Методы: 1) Мозговой штурм – коллективное обсуждение экспертов; 2) Дельфи-метод – анонимный опрос экспертов в несколько туров; 3) SWOT-анализ – выявление сильных и слабых сторон, возможностей и угроз; 4) Анализ чек-листов – использование перечня типовых рисков.	
12	Прочитайте задание и запишите ответ В чём отличие качественного анализа рисков от количественного? Какие инструменты используются в каждом из них?		ПК-2
	Ответ:	Качественный анализ определяет приоритетность рисков по вероятности и влиянию (использует матрицу вероятности/последствий, экспертные оценки). Количественный анализ даёт числовые оценки влияния (использует анализ чувствительности, сценариев, метод Монте-Карло).	
13	Прочитайте задание и запишите ответ Что такое матрица вероятности и последствий и как она используется при оценке рисков инвестиционного проекта?		ПК-2
	Ответ:	Матрица вероятности и последствий – это инструмент качественного анализа рисков, где каждый риск оценивается по вероятности наступления (высокая, средняя, низкая) и степени влияния на проект (высокое, среднее, низкое). Риски распределяются по зонам – красная (критические), жёлтая (средние) и зелёная (незначительные).	
14	Прочитайте задание и запишите ответ В рамках инвестиционного проекта выявлены два риска: Риск А – вероятность 60%, потери 5 млн руб.; Риск Б – вероятность 30%, потери 12 млн руб. Рассчитайте ожидаемые потери (математическое ожидание) для каждого риска и совокупные ожидаемые потери.		ПК-2
	Ответ:	Ожидаемые потери риска А – 3 млн руб., риска Б – 3,6 млн руб., совокупные – 6,6 млн руб.	
15	Прочитайте задание и запишите ответ Какие мероприятия по минимизации рисков могут быть применены при управлении инвестиционным проектом? Приведите примеры.		ПК-2
	Ответ:	Мероприятия: 1) Страхование рисков (передача страховой компании); 2) Создание резервов на покрытие непредвиденных расходов; 3) Диверсификация инвестиционного портфеля; 4) Хеджирование финансовых рисков; 5) Мониторинг изменений законодательства; 6) Включение резервов времени в календарный план.	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет второй семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Какие документы разрабатываются на этапе инициации инвестиционного проекта?		ПК-1
	Ответ:	Устав проекта (или проектная инициатива), предварительное ТЭО, бизнес-план, предварительная оценка ресурсов и сроков.	
2	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Что включает План управления инвестиционным проектом?		ПК-1

	Ответ: Календарный план, бюджет, матрицу ответственности, планы управления рисками, качеством, закупками, коммуникациями.	
3	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Какие показатели используются для контроля исполнения проекта по срокам? Ответ: SPI (индекс выполнения сроков), SV (отклонение по срокам в денежном выражении или днях), процент завершения работ, соблюдение контрольных точек (вех).	ПК-1
4	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Как рассчитывается отклонение по стоимости в методе освоенного объема? Ответ: $CV = EV - AC$, где EV – освоенный объем, AC – фактические затраты. Отрицательное значение означает перерасход.	ПК-1
5	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Какие инструменты используются для планирования сроков инвестиционного проекта? Ответ: Диаграмма Ганта, сетевой график (PERT/CPM), метод оценки длительности (анalogии, экспертные оценки).	ПК-1
6	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Что такое «матрица ответственности» и как она помогает в управлении проектом? Ответ: Матрица ответственности (RACI) определяет роли участников (Responsible, Accountable, Consulted, Informed) по каждой задаче, предотвращает дублирование и пробелы в ответственности.	ПК-1
7	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Какие методы оценки эффективности инвестиционных проектов используются? Ответ: NPV (чистая приведенная стоимость), IRR (внутренняя норма доходности), PI (индекс прибыльности), срок окупаемости (дисконтированный и простой).	ПК-1
8	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Как проводится мониторинг инвестиционного проекта на этапе исполнения? Ответ: Сбор статус-отчетов от исполнителей, анализ отклонений, контроль затрат, управление изменениями, корректировка планов.	ПК-1
9	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Какие действия предпринимаются при выявлении существенных отклонений от плана? Ответ: Анализ причин, разработка корректирующих воздействий, пересмотр бюджета или сроков, согласование изменений с заинтересованными сторонами.	ПК-1
10	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ. Какие критерии свидетельствуют о необходимости закрытия инвестиционного проекта? Ответ: Достижение целей, исчерпание бюджета, невозможность достижения целей, изменение стратегии заказчика, форс-мажорные обстоятельства.	ПК-1
11	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Что такое риск инвестиционного проекта и какие основные виды рисков вы знаете? Ответ: Риск – это неопределенность, связанная с возможностью возникновения событий, влияющих на результат проекта. Виды: финансовые, технические, рыночные, регуляторные, операционные, экологические.	ПК-2
12	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ В чём отличие качественного анализа рисков от количественного? Ответ: Качественный анализ определяет приоритетность рисков (высокий, средний, низкий), количественный даёт числовые оценки вероятности и влияния на стоимость/сроки.	ПК-2
13	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Что такое матрица вероятности и последствий и как она используется? Ответ: Инструмент качественного анализа, где риски оцениваются по вероятности и влиянию, распределяются по зонам (красная – критические, жёлтая – средние, зелёная – незначительные).	ПК-2
14	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Какие методы идентификации рисков вы знаете? Ответ: Мозговой штурм, метод Дельфи, SWOT-анализ, анализ чек-листов, интервью с экспертами, анализ аналогичных проектов.	ПК-2
15	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Что такое анализ чувствительности и для чего он применяется? Ответ: Анализ чувствительности – метод количественной оценки рисков, определяющий параметры, изменение которых оказывает наибольшее влияние на результат проекта (NPV, IRR).	ПК-2
16	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ В чём суть метода Монте-Карло при оценке рисков? Ответ: Метод Монте-Карло – это имитационное моделирование, при котором многократно генерируются случайные значения ключевых параметров для построения вероятностного распределения результата проекта.	ПК-2
17	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Что такое ожидаемые потери от риска и как они рассчитываются? Ответ: Ожидаемые потери = вероятность наступления риска × величина потерь при наступлении. Используется для расстановки приоритетов при управлении рисками.	ПК-2
18	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Какие стратегии реагирования на риски существуют?	ПК-2

	Ответ:	Уклонение (избегание), снижение (минимизация), передача (страхование, аутсорсинг), принятие (создание резервов).	
19	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Как разрабатывается план управления рисками инвестиционного проекта?		ПК-2
	Ответ:	План включает: идентифицированные риски, их оценку, стратегии реагирования, ответственных за управление рисками, бюджет на управление рисками, график мониторинга.	
20	Прочитайте задание и запишите развернутый, обоснованный ответ Как осуществляется мониторинг рисков в ходе реализации инвестиционного проекта?		ПК-2
	Ответ:	Регулярный пересмотр реестра рисков, отслеживание наступления рисков событий, оценка эффективности принятых мер, корректировка планов реагирования при изменении ситуации.	

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-1 Способен обеспечивать процессы планирования, управления и контроля при реализации инвестиционного проекта.

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.1 Определяет последовательность операций, оценивает ресурсы, бюджет, потенциальный эффект инвестиционного проекта.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.2 Осуществляет оперативное управление ходом реализации инвестиционного проекта, координирует деятельность участников.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.3 Проводит контроль выполнения этапов инвестиционного проекта, оценивает отклонения и корректирует планы.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-2 Способен владеть методами аналитической работы в процессе управления рисками инвестиционных проектов.

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.1 Идентифицирует, классифицирует и оценивает риски инвестиционного проекта на всех стадиях его жизненного цикла.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.2 Разрабатывает мероприятия по минимизации выявленных рисков.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100

Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Механизмы государственно-частного партнерства. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская, А. В. Луссе, А. А. Медведь [и др.] - Москва: Юрайт, 2026. - 491 с - 978-5-534-11317-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587072> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Инвестиционный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Д. В. Кузнецов, Л. К. Корецкая, И. В. Балынин [и др.] - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 289 с - 978-5-534-13779-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583374> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство: учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. - 4-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 314 с - 978-5-534-17272-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583491> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 407 с - 978-5-534-18557-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587925> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Проектное управление в органах власти: учебник для вузов / Н. С. Гегедюш, О. Г. Кирилук, Е. П. Константинова [и др.] - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 223 с - 978-5-534-18461-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587968> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://rosinfra.ru/> - Платформа «Росинфра». «Национальный Центр развития государственно-частного партнерства»
2. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)
3. <https://programs.economy.gov.ru/> - Аналитическая информационная система мониторинга и анализа исполнения государственных программ
4. <https://www.isorm.ru> - Национальные стандарты по проектному управлению АНО «ЦОРПУ»

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)
2. <https://национальныепроекты.рф> - Национальные проекты России

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Альт-Инвест;
2. Astra Linux Special Edition;
3. МойОфис Стандартный 2.;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";
2. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения