

Документы
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 22.07.2026 13:37:21
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Стратегический и операционный менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года 6 месяца(-ев)

Объем:
в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Доктор экономических наук Косякова И. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по процессному управлению", утвержден приказом Минтруда России от 17.04.2018 № 248н; "Специалист по финансовому консультированию", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 167н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институт менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Трошина Е. П.	Рассмотрено	27.05.2026, № 7

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области принятия обоснованных управленческих решений на основе экономического анализа деятельности организации, использования ресурсов, оценки издержек, формирования доходов и прибыли, а также управления организационными структурами в условиях рыночной экономики.

Задачи изучения дисциплины:

- Сформировать у обучающихся понимание экономических основ управленческой деятельности, включая знание моделей корпоративного управления, рыночной инфраструктуры и механизмов функционирования свободного рынка.;
- Развить практические навыки управления ресурсами организации: анализ состава, структуры и эффективности использования основных и оборотных средств, оценка износа и амортизации, управление трудовыми ресурсами и производительностью труда.;
- Обучить методам управления затратами и доходами: расчет себестоимости продукции, анализ издержек в краткосрочном и долгосрочном периодах, управление прибылью, вмененными издержками и рентабельностью.;
- Сформировать компетенции в области построения организационных структур управления (линейная, функциональная, дивизиональная, адаптивная) и использования ключевых индикаторов работы организации, включая операционный анализ и оценку эффективности управленческой деятельности.;
- Обучить технологии сбора и фильтрации внешней и внутренней информации, методам принятия управленческих решений.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории

Знать:

ОПК-1.1/Зн1 Экономическую, организационную и управленческую теорию на продвинутом уровне; инновационные подходы к управлению предприятием; методы обобщения и критического анализа практик управления; современные концепции и модели управления организацией в условиях цифровой экономики.

Уметь:

ОПК-1.1/Ум1 Решать профессиональные задачи на основе применения экономической, организационной и управленческой теории; использовать инновационные подходы для разработки управленческих решений; проводить критический анализ практик управления и обобщать полученные результаты; адаптировать теоретические знания к конкретным условиям деятельности организации.

Владеть:

ОПК-1.1/Нв1 Навыками применения экономической теории для решения управленческих задач; методами организационного проектирования и управления; инструментами критического анализа и обобщения практик управления; навыками принятия решений на основе теоретических знаний.

ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-3.1 Принимает самостоятельно обоснованные организационно-управленческие решения

Знать:

ОПК-3.1/Зн1 Методы и технологии принятия обоснованных организационно-управленческих решений; критерии оценки операционной и организационной эффективности управленческих решений; методы оценки социальной значимости принимаемых решений; особенности принятия решений в условиях сложной и динамичной среды, включая кросс-культурные аспекты.

Уметь:

ОПК-3.1/Ум1 Самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения в условиях неопределенности; оценивать операционную и организационную эффективность принятых решений; анализировать социальную значимость управленческих решений; обеспечивать реализацию решений в сложной и динамичной среде с учетом кросс-культурных особенностей.

Владеть:

ОПК-3.1/Нв1 Навыками самостоятельного принятия управленческих решений; методами оценки эффективности и социальной значимости решений; инструментами реализации управленческих решений в условиях изменяющейся среды; навыками адаптации решений к различным организационным и культурным контекстам.

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

ОПК-5.1 Обобщает научные исследования в менеджменте и смежных областях, критически их оценивая

Знать:

ОПК-5.1/Зн1 Методологию проведения научных исследований в менеджменте и смежных областях; методы обобщения и критической оценки научных результатов; подходы к выполнению научно-исследовательских проектов; современные тенденции развития управленческой науки и практики.

Уметь:

ОПК-5.1/Ум1 Обобщать результаты научных исследований в области менеджмента; проводить критический анализ научных работ и практических исследований; выявлять сильные и слабые стороны различных подходов к управлению; выполнять научно-исследовательские проекты с использованием современных методов сбора и обработки информации.

Владеть:

ОПК-5.1/Нв1 Навыками обобщения и систематизации научной информации; методами критического анализа научных исследований в менеджменте; навыками выполнения научно-исследовательских проектов; инструментами оценки качества и достоверности научных результатов.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управленческая экономика» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 1.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		
ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Учебная практика: ознакомительная практика	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: преддипломная, Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере, Учебная практика: ознакомительная практика
ОПК-3 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды		
ОПК-3.1 Принимает самостоятельно обоснованные организационно-управленческие решения	Учебная практика: ознакомительная практика	Операционный менеджмент, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: преддипломная, Учебная практика: ознакомительная практика
ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.		
ОПК-5.1 Обобщает научные исследования в менеджменте и смежных областях, критически их оценивая		Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: преддипломная, Экспертно-аналитическая деятельность в профессиональной сфере

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Групповая контактная работа (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Первый семестр	180	5	12	12	2	0,3	131,7	Экзамен
Всего	180	5	12	12	2	0,3	131,7	34

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Оценка эффективности управленческой деятельности	71,7	6	65,7
Тема 1.1. Информационная база управления и основа принятия управленческих решений. Анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода	23,7	2	21,7
Тема 1.2. Управление затратами организации и формирование ее прибыли	24	2	22
Тема 1.3. Ключевые индикаторы работы предприятия и операционный анализ	24	2	22
Раздел 2. Экономическое содержание управленческой деятельности	72	6	66
Тема 2.1. Управление основным капиталом организации	24	2	22
Тема 2.2. Управление оборотным капиталом организации	24	2	22
Тема 2.3. Управление трудовыми ресурсами организации. Управленческий персонал.	24	2	22

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Задание открытого типа Тестирование
Промежуточная аттестация	Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Оценка эффективности управленческой деятельности	Задание открытого типа Тестирование	Экзамен
2	Экономической содержание управленческой деятельности	Задание открытого типа Тестирование	Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Оценка эффективности управленческой деятельности Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Какое определение наиболее точно отражает сущность управленческой экономики? 1. раздел экономической теории, изучающий поведение потребителей на рынке 2. прикладная экономическая дисциплина, использующая экономические теории и методы для принятия управленческих решений 3. наука о бухгалтерском учете и финансовой отчетности предприятий 4. теория организации производства и управления персоналом 5. раздел макроэкономики, изучающий государственное регулирование экономики Ответ: 2		ОПК-1
2	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Решающий вклад в формирование управленческой экономики как науки вносит: 1. мировая экономика 2. макроэкономика 3. микроэкономика 4. политэкономия 5. социология Ответ: 3		ОПК-1
3	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Какая модель корпоративного управления ориентирована на долгосрочные отношения с банками и пожизненный найм сотрудников? 1. англо-американская модель 2. немецкая модель 3. японская модель 4. китайская модель 5. российская модель Ключ к заданию: 5 Ответ: 5		ОПК-1
4	Установите соответствие между показателем эффективности и его формулой расчета. № Показатель 1 Фондоотдача 2 Фондоёмкость 3 Коэффициент оборачиваемости оборотных средств Основных фондов к стоимости выпущенной продукции А. Отношение выручки к среднегодовой стоимости оборотных средств Б. Отношение стоимости выпущенной продукции к среднегодовой стоимости основных фондов В. Отношение среднегодовой стоимости основных фондов к стоимости выпущенной продукции Ответ: 1 2 3 Б В А		ОПК-1

5	Расположите в правильной последовательности этапы процесса принятия управленческого решения. 1. Оценка альтернатив и выбор оптимального решения 2. Реализация принятого решения 3. Анализ ситуации и идентификация проблемы 4. Разработка альтернативных вариантов решений	ОПК-1
	Ответ: 3, 4, 1, 2	
6	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Какой из перечисленных элементов является наиболее важным для рыночной экономики? 1. государственное регулирование экономики 2. свободное ценообразование 3. отсутствие безработицы 4. соблюдение предпринимателями общегосударственных интересов 5. наличие профсоюзного движения	ОПК-3
	Ответ: 2	
7	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Что из перечисленного является признаком совершенной конкуренции? 1. ограниченная информация о рынке 2. наличие барьеров входа на рынок 3. большое количество продавцов и покупателей 4. дифференциация продукции 5. ограниченное число производителей	ОПК-3
	Ответ: 3	
8	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Если расположить предприятия различных организационно-правовых форм по степени убывания мобильности их управления, то ряд будет выглядеть так: 1. индивидуальные предприятия, акционерные общества, товарищества 2. индивидуальные предприятия, товарищества, акционерные общества 3. товарищества, акционерные общества, индивидуальные предприятия 4. товарищества, индивидуальные предприятия, акционерные общества 5. акционерные общества, товарищества, индивидуальные предприятия	ОПК-3
	Ответ: 2	
9	Установите соответствие между категорией управленческого решения и его содержанием. № Категория Содержание 1 Сильные информационные сигналы А. Принятие решений по известной проблеме на основе формальных процедур 2 Слабые информационные сигналы Б. Четкие, однозначные сигналы о проблеме, требующие быстрой реакции 3 Структурированные решения В. Неопределенные сигналы, требующие глубокого анализа ситуации	ОПК-3
	Ответ: 1 2 3 Б В А	
10	Расположите в правильной последовательности этапы оценки эффективности управленческого решения 1. Сопоставление полученных результатов с запланированными 2. Определение критериев эффективности 3. Принятие решения о корректировке или продолжении 4. Сбор информации о результатах реализации решения	ОПК-3
	Ответ: 2, 4, 1, 3	
11	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Какой метод научного исследования предполагает изучение объекта в его развитии, во взаимосвязи с другими явлениями? 1. статистический метод 2. системный подход 3. метод сравнения 4. экспериментальный метод 5. метод наблюдения	ОПК-5
	Ответ: 2	
12	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Что является основой для критического анализа научного исследования? 1. оценка достоверности, обоснованности и логичности выводов 2. согласие с автором 3. только количественные показатели 4. объем цитирования 5. количество страниц исследования	ОПК-5
	Ответ: 1	

13	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Что такое гипотеза в научном исследовании? 1. окончательный вывод исследования 2. статистический показатель 3. метод сбора данных 4. научное предположение, выдвигаемое для объяснения явлений 5. способ обработки информации	ОПК-5															
	Ответ: 4																
14	Установите соответствие между источником научной информации и его характеристикой. <table border="0"> <tr> <td>№</td><td>Источник</td><td>Содержание</td></tr> <tr> <td>1</td><td>Монография</td><td>А. Периодическое издание, содержащее научные статьи</td></tr> <tr> <td>2</td><td>Научный журнал</td><td>Б. Результаты исследования, представленные на конференции</td></tr> <tr> <td>3</td><td>Диссертация</td><td>В. Крупное научное исследование по одной проблеме</td></tr> <tr> <td>4</td><td>Тезисы доклада</td><td>Г. Квалификационная научная работа на соискание ученой степени</td></tr> </table>	№	Источник	Содержание	1	Монография	А. Периодическое издание, содержащее научные статьи	2	Научный журнал	Б. Результаты исследования, представленные на конференции	3	Диссертация	В. Крупное научное исследование по одной проблеме	4	Тезисы доклада	Г. Квалификационная научная работа на соискание ученой степени	ОПК-5
№	Источник	Содержание															
1	Монография	А. Периодическое издание, содержащее научные статьи															
2	Научный журнал	Б. Результаты исследования, представленные на конференции															
3	Диссертация	В. Крупное научное исследование по одной проблеме															
4	Тезисы доклада	Г. Квалификационная научная работа на соискание ученой степени															
	Ответ: 1 2 3 4 В А Г Б																
15	Расположите в правильной последовательности этапы проведения научного исследования. 1. Обработка и анализ полученных данных 2. Проведение эмпирического исследования 3. Формулировка выводов и оформление результатов 4. Определение проблемы и постановка цели	ОПК-5															
	Ответ: 4, 2, 1, 3																

1. Оценка эффективности управленческой деятельности Задание открытого типа

№ п/п	Содержание вопроса	Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Вставьте пропущенное слово Совокупность организационных форм управления, методов и правил, определяющих структуру и порядок деятельности предприятия, называется _____ управления.	ОПК-1
	Ответ: механизм	
2	Дайте развернутый ответ на вопрос Раскройте сущность управленческой экономики как научной дисциплины. Какие задачи она решает и какие основные вопросы изучает?	ОПК-1
	Ответ: Управленческая экономика — это прикладная экономическая дисциплина, которая применяет экономические теории и количественные методы для решения практических управленческих задач. Она находится на стыке экономической теории и менеджмента и служит инструментом для принятия обоснованных управленческих решений. Основные вопросы, изучаемые в рамках дисциплины, включают: анализ спроса и предложения, производство и издержки, рыночные структуры и ценообразование, принятие решений в условиях неопределенности. Задачи управленческой экономики: обеспечить менеджеров инструментарием для эффективного распределения ресурсов, оптимизации производства, оценки эффективности инвестиций и управления рисками.	
3	Решите задачу (ответ запишите в виде целого числа, например, 231) Предприятие за год выпустило продукцию на сумму 252 000 000 руб. Стоимость основных фондов на начало года составляла 80 000 000 руб. 1.03 предприятие приобрело основные фонды стоимостью 6 000 000 руб., а 20 августа списало основные фонды на сумму 3 000 000 руб. Рассчитать фондоотдачу предприятия	ОПК-1
	Ответ: 3	
4	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите технологию принятия управленческих решений в условиях сильных информационных сигналов. Какие этапы включает данный процесс?	ОПК-3
	Ответ: Принятие управленческих решений в условиях сильных информационных сигналов предполагает наличие четких, однозначных сигналов о возникшей проблеме, что позволяет быстро реагировать на изменения. Процесс включает следующие этапы: идентификация проблемы на основе поступивших сигналов, сбор и анализ информации о проблеме, разработка альтернативных вариантов решения, оценка альтернатив и выбор оптимального решения, реализация принятого решения и контроль его выполнения. Особенность данного подхода заключается в том, что информация о проблеме не требует дополнительной фильтрации или сложной интерпретации, что позволяет ускорить процесс принятия решения.	
5	Решите задачу Предприятие производит продукцию. Постоянные издержки составляют 200 000 д.е. в год. Цена единицы продукции — 500 д.е. Переменные издержки на единицу продукции — 300 д.е. Рассчитайте точку безубыточности в натуральном выражении. В ответе укажите числовое значение.	ОПК-3
	Ответ: 1000	
6	Вставьте пропущенное слово Совокупность приемов, способов и средств, используемых для получения научных знаний, называется _____ исследования	ОПК-5
	Ответ: методологией	

7	Дайте развернутый ответ на вопрос Опишите основные этапы выполнения научно-исследовательского проекта в области менеджмента. Какие методы используются на каждом этапе?		ОПК-5
	Ответ:	Научно-исследовательский проект в области менеджмента включает следующие этапы: постановка проблемы и определение темы исследования, разработка программы исследования и формулировка гипотез, сбор теоретического и эмпирического материала с использованием таких методов, как анализ литературы, наблюдение, опрос, анкетирование, обработка и анализ данных с применением статистических методов, интерпретация результатов и формулировка выводов, оформление результатов исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. На каждом этапе необходимо использовать соответствующие методы исследования, проводить критическую оценку полученных данных и сравнивать их с результатами других научных работ.	
8	Решите задачу Предприятие произвело и реализовало 1 500 единиц продукции по цене 800 д.е. за единицу. Переменные издержки на единицу продукции составляют 500 д.е. Постоянные издержки предприятия за период — 180 000 д.е. Рассчитайте маржинальный доход в общем объеме. В ответе укажите числовое значение (например, 121000)		ОПК-5
	Ответ:	450000	

2. Экономическое содержание управленческой деятельности Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Что является основной целью деятельности фирмы в управленческой экономике? 1. рост объемов производства 2. повышение качества продукции 3. совершенствование способов управления 4. максимизация прибыли 5. завоевание новых рынков		ОПК-1
	Ответ:	4	
2	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных К основным факторам производства в экономической теории относятся: 1. только трудовые и капитальные ресурсы 2. земля, труд, капитал и предпринимательские способности 3. только земля и капитал 4. трудовые ресурсы и информация 5. только предпринимательские способности		ОПК-1
	Ответ:	2	
3	Установите соответствие между экономическим понятием и его определением. № Понятие		

	Ответ:	5	
7	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Барьерами для входа в отрасль могут служить: 1. только патенты 2. только лицензии 3. все перечисленное: патенты, лицензии, экономия от масштаба, собственность на ресурсы 4. только экономия от масштаба производства 5. только собственность на ресурсы		ОПК-3
	Ответ:	3	
8	Установите соответствие между типом рыночной структуры и ее характеристикой. № Рыночная структура		

2. Экономическое содержание управленческой деятельности Задание открытого типа

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Вставьте пропущенное слово Разница между выручкой от реализации продукции и издержками называется _____		ОПК-1
	Ответ:	прибылью	
2	Вставьте пропущенное слово Процесс постепенного переноса стоимости основных средств на себестоимость продукции называется _____		ОПК-1
	Ответ:	амортизацией	
3	Вставьте пропущенное слово Соотношение риска и _____ является базовым принципом принятия управленческих решений.		ОПК-3
	Ответ:	доходности	
4	Вставьте пропущенное слово Анализ чувствительности проекта к изменению факторов риска позволяет оценить _____ принимаемого решения		ОПК-3
	Ответ:	устойчивость	
5	Вставьте пропущенное слово Управленческое решение, принятое в условиях недостаточной информации, называется решением в условиях _____		ОПК-3
	Ответ:	неопределенности	
6	Вставьте пропущенное слово Обобщение и систематизация результатов нескольких научных исследований по одной проблеме называется научным _____		ОПК-5
	Ответ:	обзором	
7	Вставьте пропущенное слово Научное исследование, направленное на получение новых знаний о явлениях и процессах без непосредственной практической цели, называется _____ исследованием.		ОПК-5
	Ответ:	фундаментальным	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Экзамен первый семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте развернутый ответ на вопрос Что такое системный подход к анализу проблемных ситуаций в управлении организацией? Каковы его основные принципы?		ОПК-3
	Ответ:	Системный подход — это метод анализа, при котором организация рассматривается как целостная система взаимосвязанных элементов, функционирующая в определенной внешней среде. Основные принципы системного подхода: целостность (система обладает свойствами, отсутствующими у отдельных элементов); взаимосвязь элементов (изменение одного элемента влияет на другие); иерархичность (каждый элемент может рассматриваться как подсистема более крупной системы); открытость (система взаимодействует с внешней средой). Применение системного подхода позволяет выявить причинно-следственные связи в проблемных ситуациях и разрабатывать комплексные, а не точечные решения. Системный подход помогает избежать ошибок, связанных с устранением симптомов вместо причин проблем.	
2	Дайте развернутый ответ на вопрос Каковы основные этапы критического анализа проблемной ситуации в организации?		ОПК-5
	Ответ:	Критический анализ проблемной ситуации включает следующие этапы: диагностика проблемы (выявление отклонений от желаемого состояния и их причин); сбор и анализ информации о проблеме; определение границ и масштаба проблемы; выявление причинно-следственных связей; оценка последствий проблемы для организации; формулирование выводов и предложений по решению. Критический анализ предполагает не только описание проблемы, но и оценку альтернативных точек зрения, проверку достоверности информации, выявление скрытых факторов и допущений. Результатом критического анализа должно быть четкое понимание сути проблемы и возможных направлений ее решения.	
3	Дайте развернутый ответ на вопрос Что такое стратегия действий в проблемной ситуации? Какие этапы включает ее разработка?		ОПК-3

	Ответ: Стратегия действий в проблемной ситуации — это комплекс взаимосвязанных решений и мероприятий, направленных на разрешение выявленной проблемы и достижение поставленных целей. Разработка стратегии включает следующие этапы: диагностика проблемной ситуации; определение целей и критериев успеха; анализ внутренней и внешней среды; генерация альтернативных вариантов действий; оценка альтернатив по критериям эффективности, ресурсоемкости и риска; выбор оптимальной стратегии; разработка плана реализации стратегии; контроль и корректировка стратегии по мере реализации. Стратегия должна быть гибкой и учитывать возможные изменения внешней среды. Успешная стратегия опирается на системный анализ и позволяет не только устранить проблему, но и предотвратить ее возникновение в будущем.	
4	Дайте развернутый ответ на вопрос Как оценить последствия управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды? Ответ: Оценка последствий управленческих решений в условиях неопределенности требует использования специальных методов. Основные подходы включают: анализ чувствительности (оценка влияния изменения ключевых факторов на результат); сценарный анализ (разработка оптимистичного, пессимистичного и наиболее вероятного сценариев); имитационное моделирование (проигрывание различных вариантов развития событий); анализ рисков (оценка вероятности наступления неблагоприятных событий и их влияния). Важно учитывать не только экономические, но и социальные, экологические и репутационные последствия решений. Оценка должна проводиться на всех этапах реализации решения с возможностью корректировки. Принятие решений в динамичной среде требует регулярного мониторинга внешних факторов и готовности к оперативной корректировке стратегии.	ОПК-1
5	Дайте развернутый ответ на вопрос Как различить сильные и слабые информационные сигналы при анализе проблемных ситуаций и принятии управленческих решений? Ответ: Сильные информационные сигналы — это четкая, однозначная и структурированная информация о наступлении события или изменении ситуации. Они требуют оперативной реакции по стандартным процедурам. Слабые сигналы — это размытая, фрагментарная информация о возможных изменениях в будущем. Их труднее распознать, но они могут быть более важными для долгосрочного развития. При анализе проблемных ситуаций важно уделять внимание слабым сигналам, так как они часто указывают на зарождающиеся проблемы. Для работы со слабыми сигналами используются методы: мониторинг внешней среды, анализ трендов, экспертные оценки, сценарное планирование. Умение различать сильные и слабые сигналы позволяет своевременно выявлять проблемы и принимать упреждающие управленческие решения.	ОПК-3
6	Дайте развернутый ответ на вопрос Что такое ключевые экономические показатели организации? Какие группы показателей выделяют и для чего они используются в управлении? Ответ: Ключевые экономические показатели — это количественные измерители, характеризующие эффективность деятельности организации. Выделяют следующие группы показателей: показатели рентабельности (рентабельность продаж, активов, собственного капитала) — характеризуют доходность деятельности; показатели ликвидности (текущая, быстрая, абсолютная ликвидность) — характеризуют способность погашать краткосрочные обязательства; показатели финансовой устойчивости (коэффициент автономии, финансовой зависимости) — характеризуют структуру капитала; показатели деловой активности (оборачиваемость активов, запасов, дебиторской задолженности) — характеризуют эффективность использования ресурсов. Ключевые показатели используются для оценки эффективности деятельности, сравнения с конкурентами, принятия управленческих решений и контроля их реализации. Система показателей должна быть сбалансированной и отражать стратегические цели организации.	ОПК-3
7	Дайте развернутый ответ на вопрос Как осуществляется стратегическое управление прибылью организации? Какие факторы влияют на прибыль и как ими управлять? Ответ: Стратегическое управление прибылью включает: установление целевых показателей прибыли и рентабельности на долгосрочный период; разработку мероприятий по их достижению; контроль за реализацией планов. Факторы, влияющие на прибыль: объем продаж, цена продукции, себестоимость, структура ассортимента, операционные и внеоперационные расходы. Управление прибылью осуществляется через: оптимизацию ценовой политики; снижение затрат на производство и реализацию; улучшение ассортиментной структуры в пользу более рентабельных позиций; повышение эффективности использования ресурсов; внедрение системы бюджетирования и контроля. Важно учитывать взаимосвязь показателей: рост выручки при снижении себестоимости увеличивает прибыль; рост прибыли повышает рентабельность и инвестиционную привлекательность организации.	ОПК-3, ОПК-5
8	Дайте развернутый ответ на вопрос Что такое себестоимость продукции? Какие виды себестоимости выделяют и как осуществляется управление затратами?	ОПК-3

	Ответ: Себестоимость продукции — это стоимостная оценка используемых в процессе производства ресурсов (материалов, труда, амортизации, услуг сторонних организаций). Виды себестоимости: цеховая (затраты цеха); производственная (затраты всех производственных подразделений); полная (производственная + коммерческие расходы); плановая и фактическая. Управление затратами включает: планирование затрат на основе нормативов; учет фактических затрат по статьям; анализ отклонений от плана; выявление резервов снижения затрат; контроль за соблюдением нормативов. Методы управления себестоимостью: нормативный, позаказный, попроцессный, попередельный. Эффективное управление затратами позволяет повысить прибыльность и конкурентоспособность продукции.	
9	Дайте развернутый ответ на вопрос Как осуществляется стратегическое управление оборотным капиталом организации? Какие риски возникают при неэффективном управлении и как их минимизировать? Ответ: Стратегическое управление оборотным капиталом включает управление запасами, дебиторской и кредиторской задолженностью, денежными средствами. Цель управления — обеспечение непрерывности производственного процесса при минимальных затратах на финансирование оборотных активов. Риски неэффективного управления: кассовые разрывы (нехватка денежных средств); рост дебиторской задолженности (отвлечение средств из оборота); избыточные запасы (замораживание средств, рост затрат на хранение); рост кредиторской задолженности (потеря репутации, штрафы). Минимизация рисков достигается через: нормирование запасов; внедрение системы управления дебиторской задолженностью; оптимизацию сроков расчетов с поставщиками; планирование денежных потоков (Cash Flow); использование факторинга и кредитных линий. Управление оборотным капиталом должно быть увязано с общей стратегией развития организации.	ОПК-1
10	Дайте развернутый ответ на вопрос Как оценивается эффективность использования трудовых ресурсов организации? Какие показатели для этого применяются? Ответ: Эффективность использования трудовых ресурсов оценивается с помощью следующих показателей: производительность труда (выручка / численность персонала) — характеризует объем продукции, произведенной одним работником; трудоемкость продукции (затраты труда / объем продукции) — характеризует затраты труда на единицу продукции; средняя заработная плата — характеризует уровень оплаты труда; текучесть кадров — характеризует стабильность трудового коллектива; коэффициент выполнения норм выработки — характеризует эффективность труда рабочих. Управление трудовыми ресурсами включает: планирование потребности в персонале; подбор и отбор сотрудников; обучение и развитие персонала; мотивацию и оплату труда; оценку эффективности работы; создание системы карьерного роста. Рост производительности труда при опережающем росте выручки по сравнению с затратами на оплату труда является положительным фактором эффективности.	ОПК-1

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.

Индикатор достижения компетенции: ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60

Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40
-----------------	------------------------	------

Компетенция: ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

Индикатор достижения компетенции: ОПК-3.1 Принимает самостоятельно обоснованные организационно-управленческие решения.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты..

Индикатор достижения компетенции: ОПК-5.1 Обобщает научные исследования в менеджменте и смежных областях, критически их оценивая.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Управленческая экономика: учебник и практикум для вузов / Е. В. Пономаренко, О. Б. Дигилина, С. Е. Ларина [и др.]; Е. В. Пономаренко [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева. - Москва: Юрайт, 2026. - 209 с - 978-5-534-19203-2. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583117> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Третьякова, Е. А. Управленческая экономика: учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 351 с - 978-5-534-14594-6. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/586205> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы: монография (отсутствует) / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт. - Москва: Юрайт, 2026. - 367 с - 978-5-534-03094-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583152> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Управление социально-экономическими системами: учебник для вузов / З. Р. Тавасиева, И. З. Тогузова, Л. К. Гуриева [и др.] - Москва: Юрайт, 2026. - 137 с - 978-5-534-12371-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587623> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Управление оборотным капиталом: учебник для вузов / А. З. Бобылева, О. М. Пеганова, Е. С. Ряскова, Ф. Си. - 5-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 72 с - 978-5-534-21114-6. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/589329> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
4. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации: учебник для вузов / В. М. Пурлик. - Москва: Юрайт, 2026. - 207 с - 978-5-534-12817-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588011> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
5. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учебник для вузов / Н. Г. Низовкина. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 178 с - 978-5-534-11415-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585276> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
6. Розанова, Н. М. Управленческая экономика: учебник для вузов / Н. М. Розанова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 425 с - 978-5-534-17940-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/589489> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
7. Управление персоналом: учебник и практикум для спо / А. Литвинюк, В. В. Лукашевич, Е. А. Короткова [и др.] - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 461 с - 978-5-534-16151-9. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583720> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)
2. <https://fgistp.economy.gov.ru/design/main> - Федеральная государственная информационная система территориального планирования
3. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

4. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика»
(Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

Ресурсы «Интернет»

Не используются.

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Электронный учебный курс «Экономика»;
2. "Антиплагиат.ВУЗ" версии 3.3 для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";
2. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения