

Документы
Информация о владельце: **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Самарский государственный экономический университет"**
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 17.07.2026 10:09:42
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
СФЕРЕ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Финансовые аналитические и информационные технологии

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 8 з.е.
в академических часах: 288 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Доктор экономических наук Ермолаев К. Н.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист рынка ценных бумаг", утвержден приказом Минтруда России от 23.03.2015 № 184н; "Специалист по финансовому консультированию", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 167н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра экономической теории	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Коновалова М. Е.	Рассмотрено	20.05.2026, № 13

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - Сформировать способность осуществлять подготовку к реализации комплексных проектов в области инновационных финансовых технологий и осуществлять административное сопровождение проектов в области инновационных финансовых технологий

Задачи изучения дисциплины:

- изучить принципы подготовки комплексных проектов в области инновационных финансовых технологий;
- освоить подготовительные работы к реализации комплексных проектов в области инновационных финансовых технологий ;
- сформировать навыки продвижения комплексных проектов в области инновационных финансовых технологий.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Планирует и организует реализацию проекта, рассматривает цели, задачи и ресурсы на различных этапах жизненного цикла проекта

Знать:

УК-2.1/Зн1 Принципы подготовки комплексных проектов в области инновационных финансовых технологий

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Выполнять подготовительные работы к реализации комплексных проектов в области инновационных финансовых технологий

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Навыками продвижения комплексных проектов в области инновационных финансовых технологий

УК-2.2 Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла, применяет методы контроля, оценки результатов и корректировки действий для достижения целей проекта

ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность

ОПК-4.1 Анализирует и оценивает экономические и финансовые условия профессиональной деятельности при подготовке организационно-управленческих решений

Знать:

ОПК-4.1/Зн1 Ключевые положения процесса администрирования сопровождения проектов в области инновационных финансовых технологий

Уметь:

ОПК-4.1/Ум1 Управлять процессом реализации проектов в области инновационных финансовых технологий

Владеть:

ОПК-4.1/Нв1 Навыками административной работы и сопровождения проектов в области инновационных финансовых технологий

ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.

ОПК-5.2 Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-5.2/Зн1 Современные информационные технологии и программные средства, используемые в управлении проектами

Уметь:

ОПК-5.2/Ум1 Применять современные информационные технологии и программные средства для решения проектных задач

Владеть:

ОПК-5.2/Нв1 Алгоритмами использования информационных технологий и программных средств в управлении проектами

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 3, 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ОПК-4 - Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность		
ОПК-4.1 Анализирует и оценивает экономические и финансовые условия профессиональной деятельности при подготовке организационно-управленческих решений	Производственная практика: научно-исследовательская работа, Экспертно-аналитическая деятельность в профессиональной сфере	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5 - Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.		
ОПК-5.2 Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	Прикладные программные продукты в профессиональной деятельности, Производственная практика: научно-исследовательская работа	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
УК-2.1 Планирует и организует реализацию проекта, рассматривает цели, задачи и ресурсы на различных этапах жизненного цикла проекта	Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Технологические основы портфельного инвестирования

УК-2.2 Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла, применяет методы контроля, оценки результатов и корректировки действий для достижения целей проекта	Практикум по фондовому рынку, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
--	---	--

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Групповая контактная работа (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Третий семестр	144	4	12	12		0,15	113,85	Зачет
Четвертый семестр	144	4	12	12	2	0,3	95,7	Экзамен
Всего	288	8	24	24	2	0,45	209,55	52

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Функционирование финансового рынка и финансовых институтов	125,85	12	113,85
Тема 1.1. Сущность, структура, участники и управление финансовым рынком	125,85	12	113,85
Раздел 2. Фундаментальный анализ эмитентов и активов	107,7	12	95,7
Тема 2.1. Фундаментальный и технический анализ фондовых активов	107,7	12	95,7

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Функционирование финансового рынка и финансовых институтов	тестирование	Зачет Экзамен
2	Фундаментальный анализ эмитентов и активов	тестирование	Зачет Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Функционирование финансового рынка и финансовых институтов тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите правильный ответ проект можно определить, как: а) совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени; б) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению; в) системный комплекс плановых (финансовых, технологических, организационных и пр.) документов, содержащих комплексно-системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели.	Ответ: в) системный комплекс плановых (финансовых, технологических, организационных и пр.) документов, содержащих комплексно-системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели.	ОПК-4
2	выберите правильный ответ Окружающая среда проекта - это: а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами; б) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах; в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую	Ответ: а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;	ОПК-4
3	выберите правильный ответ Субъекты ,самостоятельно осуществляющие деятельность по проекту или деятельность,,результаты которой влияют на проект:-это а) пассивные участники проекта; б) активные участники проекта; в) косвенные участники проекта.а) пассивные участники проекта;	Ответ: б) активные участники проекта;	ОПК-4
4	выберите правильный ответ Руководитель проекта относится: а) к активным непосредственным участникам; б) пассивным участникам; в) пассивным непосредственным участникам; г) непосредственным участникам; д) пассивным косвенным участникам	Ответ: г) непосредственным участникам	ОПК-4

5	выберите правильный ответ Инициатором проекта является: а) субъект деятельности, заинтересованный в достижении основной цели результатов проекта; б) участник, осуществляющий финансирование проекта и заинтересованный в достижении финансовых результатов проекта; в) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации.	ОПК-4
	Ответ: в) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации.	
6	установите соответствие жизненный цикл проекта это - 3 стадии жизненный цикл проекта это - 4 стадии жизненный цикл проекта это - 5 стадий жизненный цикл проекта это- 8 стадий	ОПК-4
	Ответ: жизненный цикл проекта -это 8 стадий	
7	установите соответствие воздействие на проект -в фазе разработки больше, чем стадии реализации воздействие на проект--в фазе разработки меньше, чем в стадии реализации воздействие на проект -одинаково в фазе разработки и фазе реализации	ОПК-4
	Ответ: воздействие на проект - одинаково в стадии разработки и стадии реализации	
8	установите правильную последовательность последовательность базовых элементов управления проектом: ресурсы-работы-результаты-риски работы-ресурсы-риски-результаты риски-работы-ресурсы-результаты ресурсы-результаты-работы риски	ОПК-4
	Ответ: ресурсы-работы-результаты-риски	
9	установите последовательность последовательность этапов управления проектами: анализ-прогнозирование-учет-контроль-администрирование прогнозирование-учет-анализ контроль- администрирование учет-анализ-контроль-администрирование-прогнозирование прогнозирование-анализ-контроль-учет-администрирование	ОПК-4
	Ответ: анализ-прогнозирование-учет-контроль-администрирование	
10	установите правильную последовательность порядок подсистем управления проектом: управление содержанием-управление продолжительностью-управление стоимостью-управление качеством-управление ресурсами-управление рисками управление продолжительностью-управление содержанием-управление качеством-управление стоимостью-управление рисками-управление ресурсами управление ресурсами-управление содержанием-управление продолжительностью-управление качеством-управление рисками-управление стоимостью управление продолжительностью-управление содержанием-управление качеством-управление ресурсами-управление стоимостью-управление рисками	ОПК-4
	Ответ: управление содержанием.-управление продолжительностью-управление стоимостью-управление качеством-управление ресурсами-управление рисками	
11	дайте развернутый ответ управленческое решение -это	ОПК-4
	Ответ: Основанный на знании объективных законов и опыте, ведущий к практическим результатам творческий акт целенаправленного воздействия субъекта управления на объект	
12	дайте развернутый ответ Содержание проекта -это	ОПК-4
	Ответ: совокупность целей, работ и участников проекта	
13	дайте развернутый ответ При управлении продолжительностью проекта используется:	ОПК-4
	Ответ: график денежных потоков	
14	дайте развернутый ответ Команда проекта-это	ОПК-4
	Ответ: совокупность действующих как единое целое участников проекта, обеспечивающая под руководством проект-менеджера достижение целей проекта;	
15	дайте развернутый ответ финансовый результат проекта -это	ОПК-4
	Ответ: стоимость произведенной продукции;	

16	выберите правильный ответ бюджет проекта - это: а) себестоимость продукции проекта; б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта; в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта.	ОПК-5
	Ответ: в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта.	
17	дайте правильный ответ Полный перечень ключевых аспектов качества проекта включает в себя: а) качество, обусловленное соответствием результатов проекта рыночным потребностям и ожиданиям; качество разработки и планирования проекта; качество выполнения работ; качество ресурсного обеспечения проекта; б) концентрацию усилий на удовлетворении потребностей клиента, участие высшего руководства в производстве продукции, постоянное совершенствование процессов, системный подход; в) планирование качества, обеспечение качества, контроль качества, анализ данных о качестве.	ОПК-5
	Ответ: а) качество, обусловленное соответствием результатов проекта рыночным потребностям и ожиданиям; качество разработки и планирования проекта; качество выполнения работ; качество ресурсного обеспечения проекта;	
18	выберите правильный ответ Управление запасами представляет собой: а) деятельность по поиску и выбору поставщиков ресурсов, по организации и проведению конкурсов (тендеров) на поставку, по управлению контрактами и договорами с поставщиками, по организации поставок, приемки, учета, контроля, хранения и передачи ресурсов в производство; б) совокупность процедур, правил и работ, направленных на обеспечение оптимального запаса ресурсов, необходимого для бесперебойного производства работ; в) обеспечение своевременности поставок.	ОПК-5
	Ответ: б) совокупность процедур, правил и работ, направленных на обеспечение оптимального запаса ресурсов, необходимого для бесперебойного производства работ	
19	выберите правильный ответ В рамках управления коммуникациями проекта в фазе разработки решаются такие задачи, как: а) определение информационных потребностей участников проекта, проектирование структуры документации и баз данных, а также создание проекта информационной системы, включающей схемы аппаратной и программной составляющих; б) разработка технического задания, разработка технического проекта информационной системы, создание информационной системы, включающей аппаратную и программную составляющие; в) определение структуры баз данных, разработка проекта локальной вычислительной сети, выбор программного обеспечения, настройка программного обеспечения	ОПК-5
	Ответ: а) определение информационных потребностей участников проекта, проектирование структуры документации и баз данных, а также создание проекта информационной системы, включающей схемы аппаратной и программной составляющих	
20	выберите правильный ответ Снизить риски проекта позволяет: а) функционально-стоимостный анализ; б) метод сбалансированных показателей; в) создание резервов; г) календарное планирование; д) управление конфликтами	ОПК-5
	Ответ: в) создание резервов;	
21	установите соответствие Характеристики проекта план -сроки окупаемость-издержки затраты- рентабельность продолжительность-прогноз	ОПК-5
	Ответ: план-прогноз окупаемость-рентабельность затраты-издержки продолжительность-сроки	
22	установите соответствие цель проекта- желаемый результат его деятельности цель проекта-получение прибыли цель проекта-снижение издержек цель проекта-реализация его принципов и направлений	ОПК-5

	Ответ:	цель проекта- желаемый результат его деятельности	
23	установите последовательность Последовательность управления коммуникациями проекта: определение информационных потребностей участников-проектирование баз данных-создание проекта информационной системы проектирование баз данных-определение информационных потребностей участников-создание проекта информационной системы создание проекта информационной системы-проектирование баз данных-определение информационных потребностей частников		ОПК-5
	Ответ:	определение информационных потребностей участников-проектирование баз данных-создание проекта информационннойсистемы	
24	установите последовательность управление запасами проекта: поиск поставщиков-проведение тендеров-составление контрактов-поставка -приемка-учет проведение тендеров-поиск поставщиков-поставка-учет - приемка-составление контрактов поставка-учет-приемка-составление контракта-проведение тендера-поиск поставщиков составление контракта-поиск поставщиков-проведение тендера-учет-приемка-поставка		ОПК-5
	Ответ:	поиск поставщиков-проведение тендера-составление контрактов-поставка-приемка-учет	
25	установите правильную последовательность ресурсы проекта-затраты проекта-прибыль проекта-рентабельность проекта-окупаемость проекта прибыль проекта-затраты проекта-ресурсы проекта-окупаемость проекта-рентабельность проекта затраты проекта-ресурсы проекта-рентабельность проекта-окупаемость проекта-прибыль проекта рентабельность проекта-окупаемость проекта-прибыль проекта-ресурсы проекта-затраты проекта		ОПК-5
	Ответ:	ресурсы проекта-затраты проекта-прибыль проекта-рентабельность проекта-окупаемость проекта	
26	дать развернутый ответ В чем заключается управление проектами		ОПК-5
	Ответ:	Управление проектами — это отдельная самостоятельная область управления, которая сформировалась и институционализировалась в середине XX в. как специфическая управленческая деятельность, локализованная во времени, имеющая уникальный определенный результат. Исторически проектный менеджмент оформляется с начала прошлого века, вырастая из сугубо практических нужд развивающейся промышленности, прежде всего военной, США. Первоначально в практике планирования начинают использоваться отдельные инструменты и подсистемы проекта, в частности, методика сетевого планирования, диаграмма Ганта и т. д. Впоследствии оформляются все аспекты управления проектами, разрабатывается теория, рассмотренная прежде всего как прикладная технологическая парадигма, созданная для достижения поставленной цели в условиях ограниченности всех ресурсных составляющих и позволяющая достичь оптимального использования этих ресурсов.	
27	дать развернутый ответ Какой стандарт регламентирует управление проектами?		ОПК-5
	Ответ:	Основной стандарт — ANSI PMI PMBOK Guide 3 Edition, 2004 — определяет предмет управления проектами и основные понятия: проект, жизненный цикл проекта, сущность управления проектом, фазы и стадии проекта, основные участники проекта, описывает 9 областей знаний управления проектами, 5 групп процессов управления проектами, 44 процесса управления проекта ми. Характеристика каждого процесса включает в себя исходные входные данные, методы, инструменты и выходные данные. Стандарт дает целостную системную картину отдельной области менеджмент управление проектами.	
28	дате развернутый ответ В чем заключается комплексность проекта?		ОПК-5
	Ответ:	Принципиальная комплексность проектной задачи определяет новый стиль управленческой деятельности, в которой взаимодействуют и взаимодополняют друг друга социально культурные, технико-технологические и организационно-управленческие стороны. В проектном отношении видится не только объект, а вся система связей вокруг будущего объекта.	
29	дать развернутый ответ Что такое проект?		ОПК-5
	Ответ:	Проект (от англ. project — то, что задумывается и планируется). В современной литературе по управлению проектами можно выделить два основных подхода к определению проекта: системный и деятельностный.	
30	дать развернутый ответ Каковы три главных вопроса проекта?		ОПК-5
	Ответ:	сколько времени это займет; во сколько это обойдется; совпадет ли конечный результат с тем, что мы намечали вначале	

31	выбрать правильный ответ Цель проекта – это ... 1. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления 2. проекта в заданных условиях его выполнения 3. направления и основные принципы осуществления проекта 4. получение прибыли 5. причина существования проекта	УК-2
	Ответ: 1. желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления	
32	выбрать правильный ответ Функциональная структура – это ... 1. совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение 2. выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности 3. предприятия 4. временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации) 5. структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями и горизонтальное (управление проектами	УК-2
	Ответ: . выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности . предприятия	
33	выберите правильный ответ Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения 1. Социальные и инвестиционные 2. Экономические и инновационные 3. Организационные и экономические	УК-2
	Ответ: 1. Социальные и инвестиционные	
34	выберите правильный ответ Предметная область проекта 1. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно 2. быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта 3. результаты проекта 4. местоположение проектного офиса 5. группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей	УК-2
	Ответ: совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно . быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта	
35	выберите правильный ответ Наибольшее влияние на проект оказывают ... 1. экономические и правовые факторы 2. экологические факторы и инфраструктура 3. культурно-социальные факторы 4. политические и экономические факторы	УК-2
	Ответ: 1. экономические и правовые факторы	
36	установите соответствие ресурсы проекта-сроки затраты проекта-окупаемость рентабельность проекта-издержки продолжительность проекта-себестоимость	УК-2
	Ответ: ресурсы проекта-издержки затраты проекта-себестоимость рентабельность проекта-окупаемость продолжительность проекта-сроки	
37	установите соответствие инициатор- финансирует проект руководитель-получатель эффекта инвестор- управляющий бенефициар-носитель идеи	УК-2
	Ответ: инициатор - носитель идеи руководитель - управляющий инвестор - финансирует проект бенефициар - получатель эффекта	
38	установите последовательность документация проекта аналитическая -инженерная-техническая -организационно-правовая инженерная-техническая-аналитическая-организационно-правовая техническая-инженерная-организационно-правовая-аналитическая организационно-правовая-техническая-аналитическая- инженерная	УК-2

	Ответ:	аналитическая-инженерная-техническая - организационно-правовая	
39	установите последовательность анализ-прогноз-подготовительный этап-запуск-окупаемость запуск-прогноз-окупаемость-подготовительный этап-анализ окупаемость-анализ-запуск-подготовительный этап-прогноз прогноз-окупаемость-анализ- подготовительный этап-запуск		УК-2
	Ответ:	анализ-прогноз-подготовительный этап-запуск-окупаемость	
40	установите последовательность рентабельность- срок-окупаемость-мониторинг мониторинг-рентабельность-окупаемость-срок рентабельность-окупаемость-мониторинг-срок срок-рентабельность-окупаемость-мониторинг		УК-2
	Ответ:	рентабельность-срок-окупаемость-мониторинг	
41	дайте развернутый ответ Что означает жизненный цикл проекта?		УК-2
	Ответ:	Жизненный цикл проекта — совокупность всех этапов проектной деятельности .При разработке проекта обычно выделяют несколько фаз (этапов, шагов) для обеспечения лучшего управленческого контроля. Все фазы суммарно составляют жизненный цикл проекта (по аналогии с маркетингом — жизненный цикл товара)	
42	дайте развернутый ответ В чем заключается план управления проектом?		УК-2
	Ответ:	План управления проектом — сводный документ, кратко отражающий основные институциональные подсистемы проекта. При разработке плана управления проектом используются результаты других процессов планирования (в том числе и стратегического) для создания единого связного документа, который будет использован как руководство для исполнения и контроля проекта.	
43	дайте развернутый ответ Что включает в себя управление содержанием проекта?		УК-2
	Ответ:	Цель управления содержанием — определить границы содержания проекта и работы, направленные на успешное выполнение и завершение проекта. Данная позиция определяет иерархическую структуру работ (WBS) — декомпозицию проекта на более мелкие и более управляемые компоненты или разработку целевой структуры проекта	
44	дайте развернутый ответ Что такое целевая декомпозиция проекта?		УК-2
	Ответ:	Целевая декомпозиция проекта является системообразующим инструментом для управления проектом, так как строится для того, чтобы определить точное количество и корректный контент пакета задач проекта. Тщательное и безошибочное построение целевой структуры — непременное условие успешной разработки всех подсистем проекта и в этом смысле — детерминант успеха проекта	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет третий семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	дайте развернутый ответ Каковы основные правила построения целевой структуры проекта?		ОПК-4
	Ответ:	цель более высокого уровня должна быть разбита не менее чем на две цели более низкого уровня; — цели более низкого уровня в сумме должны давать цель более высокого уровня как по содержанию, так и по объему понятий; — задачи должны быть сформулированы как конкретные распоряжения менеджмента, однозначно истолкованные и не оставляющие свободы для интерпретаций	
2	дайте развернутый ответ В чем заключается управление временем проекта?		ОПК-5
	Ответ:	Управление временем — одна из важнейших подсистем проекта в силу того, что наряду с затратами и результатами входит в «магический треугольник» проекта и определяет ограничения проекта по времени. Управление временем осуществляется на всех этапах жизненного цикла проекта, реализуясь в различных функциях проект-менеджмента. На этапе разработки проекта — это планирование времени проекта, на этапе реализации — контроль выполнения сетевого графика и внесение изменений по ходу осуществления проекта.	

3	дайте развернуты ответ		УК-2
	В чем заключается управление стоимостью проекта?		
	Ответ:	Управление стоимостью осуществляется на всех этапах жизненного цикла проекта и включает в себя следующие процессы, обеспечивающие выполнение проекта в рамках утвержденного бюджета: — стоимостная оценка; — разработка сметы и бюджета проекта; — контроль стоимости (Cost Control).	
4	дайте развернутый ответ Что такое управление качеством проекта?		ОПК-4
	Ответ:	Управление качеством проекта (Project Quality Management) —одна из основных функций проектной команды. Управление качеством проекта включает в себя те процессы, которые необходимы для гарантии того, что проект удовлетворяет требованиям, ради которых он был предпринят. Под качеством понимается целостная совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности	
5	дайте развернутый ответ В чем заключается управление командой проекта?		ОПК-5
	Ответ:	Команда проекта — это совокупность отдельных лиц, групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ проекта и подчиненных руководителю проекта. Управление командой включает следующие процессы: — формирование проектной команды; — развитие проектной команды; — управление проектной командой	
6	дайте развернутый ответ Что такое управление коммуникациями проекта?		УК-2
	Ответ:	Управление коммуникациями проекта — управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации	
7	дайте развернутый ответ В чем заключается план управления рисками проекта?		УК-2
	Ответ:	План управления рисками описывает способы осуществления всех процессов управления рисками. В него может входить: — методология управления рисками; — роли и ответственность участвующих в управлении рисками; — бюджет управления рисками; — определение периодичности процедур управления рисками; — пороговые критерии для распознавания наступления риска; — категории рисков; — матрица вероятности и воздействия рисков; — форматы и шаблоны отчетов.	
8	дайте развернутый ответ В чем заключается мониторинг проекта?		ОПК-4
	Ответ:	Это оценочная процедура, проводимая по специальной технологии, включающей: — выбор критериев оценки; — отбор субъектов экспертной оценки; — определение методов измерения эффективности проекта; — разработку инструментария; — проведение мониторинга; — анализ полученных результатов; — экспертные выводы и рекомендации	
9	дайте развернутый ответ Какие методы включает оценка эффективности проекта		ОПК-5
	Ответ:	Оценка экономической эффективности проекта включает: — метод чистого дисконтированного дохода; — метод, основанный на учете периода окупаемости проекта; — метод чистого дохода; — метод расчета коэффициента рентабельности; — метод расчета коэффициента финансовой реализуемости	
10	дайте развернутый ответ В чем заключается управление проектами		УК-2

Ответ:	Управление проектами — это отдельная самостоятельная область управления, которая сформировалась и институционализировалась в середине XX в. как специфическая управленческая деятельность, локализованная во времени, имеющая уникальный определенный результат. Исторически проектный менеджмент оформляется с начала прошлого века, вырастая из сугубо практических нужд развивающейся промышленности, прежде всего военной, США. Первоначально в практике планирования начинают использоваться отдельные инструменты и подсистемы проекта, в частности, методика сетевого планирования, диаграмма Ганта и т. д. Впоследствии оформляются все аспекты управления проектами, разрабатывается теория, рассмотренная прежде всего как прикладная технологическая парадигма, созданная для достижения поставленной цели в условиях ограниченности всех ресурсных составляющих и позволяющая достичь оптимального использования этих ресурсов.
--------	---

Экзамен четвертый семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	дать развернутый ответ Какой стандарт регламентирует управление проектами?		ОПК-5
	Ответ:	Основной стандарт — ANSI PMI PMBOK Guide 3 Edition, 2004 — определяет предмет управления проектами и основные понятия: проект, жизненный цикл проекта, сущность управления проектом, фазы и стадии проекта, основные участники проекта, описывает 9 областей знаний управления проектами, 5 групп процессов управления проектами, 44 процесса управления проектами. Характеристика каждого процесса включает в себя исходные входные данные, методы, инструменты и выходные данные. Стандарт дает целостную системную картину отдельной области менеджмент управление проектами.	
2	дать развернутый ответ В чем заключается комплексность проекта?		УК-2
	Ответ:	Принципиальная комплексность проектной задачи определяет новый стиль управленческой деятельности, в которой взаимодействуют и взаимодополняют друг друга социально культурные, технико-технологические и организационно-управленческие стороны. В проектном отношении видится не только объект, а вся система связей вокруг будущего объекта.	
3	Дать развернутый ответ Что такое проект?		ОПК-4
	Ответ:	Проект (от англ. project — то, что задумывается и планируется). В современной литературе по управлению проектами можно выделить два основных подхода к определению проекта: системный и деятельностный.	
4	дать развернутый ответ Каковы три главных вопроса проекта?		ОПК-5
	Ответ:	Планирование и реализация проекта всегда связаны с тремя главными вопросами: — сколько времени это займет; — во сколько это обойдется; — совпадет ли конечный результат с тем, что мы намечали вначале	
5	дать развернутый ответ Основные постулаты теории поведения потребителя. Условия равновесия потребителя. Особенности принятия решений потребителями		УК-2
	Ответ:	Теория поведения потребителя основывается на предположении, что потребители стремятся максимизировать свою полезность при ограниченных ресурсах. Основные постулаты включают рациональность потребителей, предпочтение разнообразия и убывающую предельную полезность. Условия равновесия потребителя достигаются при выполнении положений 1 и 2 законов Госсена, что позволяет оптимально распределять бюджет. Понимание этих аспектов помогает экономическим агентам анализировать потребительские предпочтения, предсказывать изменения в спросе и адаптировать свои стратегии, что способствует принятию обоснованных экономических решений и эффективному распределению ресурсов в различных сферах жизнедеятельности.Теория поведения потребителя основывается на предположении, что потребители стремятся максимизировать свою полезность при ограниченных ресурсах. Основные постулаты включают рациональность потребителей, предпочтение разнообразия и убывающую предельную полезность. Условия равновесия потребителя достигаются при выполнении положений 1 и 2 законов Госсена, что позволяет оптимально распределять бюджет. Понимание этих аспектов помогает экономическим агентам анализировать потребительские предпочтения, предсказывать изменения в спросе и адаптировать свои стратегии, что способствует принятию обоснованных экономических решений и эффективному распределению ресурсов в различных сферах жизнедеятельности.	
6	дать развернутый ответ В чем заключается деятельностный подход к управлению проектами		ОПК-5

	Ответ: Деятельностный подход трактует проект как деятельность субъекта по переводу объекта из наличного состояния в состояние желаемого будущего, которое наиболее полно отвечает его представлениям. Таким образом, проект в самом широком смысле может пониматься как творческая, разумная, целеполагающая деятельность субъекта.	
7	дать развернутый ответ В чем заключается проектирование? Ответ: Термин «проектирование» происходит от латинского projectus — проекция, брошенный вперед. Проекция — это перенос социальной субъективности настоящего в будущее. Возможность проекции обусловлена специфической способностью человека к опережающему отражению и разумному, сознательному целеполаганию. Социальная проекция — это перенос на будущее своих чувств, предпочтений, желаний, идей. Таким образом, проектирование — это процесс создания прототипа, прообраза предполагаемого или возможного объекта или состояния. Проектант как бы выбирает из множества путей, версий развития	УК-2
8	дать развернутый ответ В чем заключается прогнозирование в проектной деятельности? Ответ: Прогнозирование — форма предвидения, предположительная оценка будущего состояния объекта, условий его возникновения. Предвидение осуществляется с помощью методов экстраполяции, моделирования, экспертизы. Прогноз служит основой для формулировки целей развития и стратегии их достижения	ОПК-4
9	дать развернутый ответ В чем заключается планирование в проектной деятельности Ответ: Планирование — это научное и практическое обоснование определения целей, выявление задач, сроков, темпов, пропорций развития того или иного явления, его реализация. План имеет детально прописанные цели, способы деятельности, результаты. Для современного менеджера и бизнесмена проект — это средство планирования и определения основных направлений оптимального использования ресурсов организации. В основе планирования всегда лежит некая программа действий, включающая в себя совокупность концептуальных целевых установок. В этом отличие программы и проекта	ОПК-5
10	дать развернутый ответ В чем заключается проектное конструирование? Ответ: Конструирование — это интеллектуальная деятельность, состоящая в целенаправленном построении в идеальной форме какого-либо объекта. Оно осуществляется посредством мысленного комбинирования различных факторов, их подбора и связывания в новый объект. В зависимости от видения будущего проектант корректирует настоящее, внедряет какие-то инновации, конструируя желаемое состояние	ОПК-5

7.1. Уровни овладения

Компетенция: УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Индикатор достижения компетенции: УК-2.1 Планирует и организует реализацию проекта, рассматривает цели, задачи и ресурсы на различных этапах жизненного цикла проекта.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60

Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40
-----------------	------------------------	------

Компетенция: ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.

Индикатор достижения компетенции: ОПК-4.1 Анализирует и оценивает экономические и финансовые условия профессиональной деятельности при подготовке организационно-управленческих решений.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач..

Индикатор достижения компетенции: ОПК-5.2 Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Анисимов, А. Ю. Управление персоналом организации: учебник для вузов / А. Ю. Анисимов, О. А. Пятаева, Е. П. Грабская. - Москва: Юрайт, 2026. - 278 с - 978-5-534-14305-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588625> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Вешкурова, А. Б. Управление командой проекта: учебник для вузов / А. Б. Вешкурова, Н. А. Копылова. - Москва: Юрайт, 2026. - 105 с - 978-5-534-21931-9. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/599114> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Николенко, П. Г. Проектирование гостиничной деятельности: учебник для вузов / П. Г. Николенко, Т. Ф. Гаврильева. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 548 с - 978-5-534-17570-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587573> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Мкртычян, Г. А. Организационное поведение: учебник и практикум для вузов / Г. А. Мкртычян, С. Ю. Савинова, О. М. Исаева. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 299 с - 978-5-534-17628-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/584028> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Проектирование информационных систем: учебник и практикум для вузов / Д. В. Чистов, П. П. Мельников, А. В. Золотарюк, Н. Б. Ничепорук. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 273 с - 978-5-534-20361-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583207> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»
2. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)
3. <https://lks.dap.gov.ru/> - Цифровая аналитическая платформа предоставления статистических данных» (ГИС ЦАП)

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.nalog.gov.ru> - Федеральная налоговая служба РФ
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»
3. <https://www.nalog.gov.ru> - Федеральная налоговая служба РФ
4. <https://mintrud.gov.ru/> - Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации (Минтруд России)
5. <https://stackoverflow.com> - Stack Overflow

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. МойОфис;
2. 1С:ERP Управление предприятием 2;

3. Microsoft Office 2016 ;
4. Content Management Server Standart Edition 2002 R2 Russian Academic OPEN No Level 1 Proc;
5. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";
6. 1С:ITILUM Управление услугами ПРОФ;

*Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения