

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 31.07.2025 16:35:17

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт национальной и мировой экономики

Кафедра Финансов

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета
(протокол №10 от 22 мая 2025 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины Б1.В.12 Банковский менеджмент

Основная профессиональная образовательная программа 38.03.01 Экономика программа Финансы и кредит

Квалификация (степень) выпускника Бакалавр

Самара 2025

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Банковский менеджмент входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Консультационный проект, Банковское дело, Финансовый менеджмент

Последующие дисциплины по связям компетенций: Валютные операции банков, Ипотечное кредитование

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Банковский менеджмент в образовательной программе направлено на формирование обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-4 - Способен выявлять информацию об основных показателях финансового состояния клиента и на этой основе проводить оценку кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-4	ПК-4.1: Знать: основные источники информации для оценки кредитоспособности корпоративного заемщика, основные финансовые показатели для оценки финансового состояния клиента	ПК-4.2: Уметь: применять методики анализа кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки): профессиональными навыками оценки кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика и подготовки заключения о целесообразности предоставления ему кредита

ПК-3 - Способен подготовить сделки кредитования корпоративных заемщиков

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-3	ПК-3.1: Знать: нормативно-правовые, организационные и экономические основы кредитования корпоративных заемщиков	ПК-3.2: Уметь: подготовить комплект документов для сделок кредитования корпоративных заемщиков	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки): профессиональными навыками подготовки и оформления сделки по кредитованию корпоративных заемщиков

3. Объемы и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 7
Контактная работа, в том числе:	56.3/1.56
Занятия лекционного типа	18/0.5
Занятия семинарского типа	36/1
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	53.7/1.49
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации: Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы Зачетные единицы	144 4

очно-заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 7
Контактная работа, в том числе:	6.3/0.18
Занятия лекционного типа	2/0.06
Занятия семинарского типа	2/0.06
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	103.7/2.88
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации: Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы Зачетные единицы	144 4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Банковский менеджмент представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
1.	Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	10	20			33.7	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК -4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
2.	Управление ресурсами	8	16			20	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК -4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3

	коммерческого банка и регулирование его деятельности						
	Контроль	34					
	Итого	18	36	0.3	2	53.7	

очно-заочная форма

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
1.	Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	1	1			50	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК -4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
2.	Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности	1	1			53.7	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК -4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
	Контроль	34					
	Итого	2	2	0.3	2	103.7	

4.2 Содержание разделов

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	лекция	Теоретические основы банковского менеджмента
		лекция	Организационные структуры банка
		лекция	Управление персоналом банка
		лекция	Стратегическое и оперативное планирование деятельности банка
		лекция	Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.
2.	Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности	лекция	Управление ресурсами коммерческого банка
		лекция	Управление финансовыми результатами деятельности банка
		лекция	Процесс управления банковскими рисками
		лекция	Современное регулирование банковской деятельности

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации (или) лицами, привлекаемыми организацией для реализации образовательных программных условий, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
-------	--	---------------------------------	------------------------------------

1.	Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	практическое занятие	Теоретические основы банковского менеджмента. Теории управления банковскими активами и их развитие в современных условиях. Теории управления банковским капиталом. Сущность, принципы, функции и стадии банковского менеджмента. Стандарты оценки качества банковского менеджмента.
		практическое занятие	Организационные структуры банка, их виды, условия трансформации. Преимущества и недостатки каждой из организационных структур
		практическое занятие	Управление персоналом банка. Основы кадровой политики. Кадровое планирование. Оценка персонала.
		практическое занятие	Стратегическое и текущее планирование деятельности банка. Бизнес-план коммерческого банка и его содержание.
		практическое занятие	Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью. Цели и направления банковского маркетинга.
		практическое занятие	Понятие банковских стратегий, виды стратегий, их роль и задачи, принцип выбора. Понятие банковской конкуренции. Роль менеджмента в повышении конкурентоспособности банка.
		практическое занятие	Понятие инфраструктуры коммерческого банка. Внешняя и внутренняя инфраструктура. Факторы, влияющие на инфраструктуру.
		практическое занятие	Понятие банковского продукта. Банковская услуга. Банковская операция. Управление качеством банковского продукта. Современные банковские бизнес-технологии.
		практическое занятие	Реклама и служба Паблик Рилэйшнз в банке, их роль в продвижении банковских продуктов
		2.	Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности
практическое занятие	Управление финансовыми результатами деятельности банка. Управление прибылью и рентабельностью.		
практическое занятие	Процесс управления рисками. Банковские риски, классификация. Роль и задачи риск-менеджмента банка.		
практическое занятие	Управление кредитным риском. Методы оценки кредитоспособности заемщиков. Кредитная политика коммерческого банка, этапы ее разработки и реализации.		
практическое занятие	Ликвидность банка. Факторы, влияющие на ликвидность. Виды ликвидности и методы управления ликвидностью банка.		
практическое занятие	Международные стандарты управления		

	занятие	банковскими рисками. Влияние Базельского соглашения на управление рисками.
	практическое занятие	Система финансового планирования в коммерческом банке. Служба внутреннего контроля в банках, ее функции и задачи.
	практическое занятие	Современное регулирование банковской деятельности. Роль и задачи Банка России в управлении банковским сектором. Задачи банковского менеджмента на микро и на макро-уровнях.
	практическое занятие	Роль и задачи риск – менеджмента в повышении капитализации и эффективности функционирования банка. Риск-культура. Система прогнозирования и оценки банковских рисков.

**семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

***самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература: Основная литература

Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебник для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567398>

Дополнительная литература

1. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебник для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 130 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17057-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561936>

2. Мирошниченко, О. С. Банковское регулирование и надзор : учебник для вузов / О. С. Мирошниченко. —

2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11279-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566200>

3. Банки и банковское дело : учебник и практикум для вузов / под редакцией В. А. Боровковой. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 606 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16818-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568557>

Литература для самостоятельного изучения

1. Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 353 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16342-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535920>

2. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/540420>

3. Дворецкая, А. Е. Деньги, кредит, банки : учебник для вузов / А. Е. Дворецкая. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 555 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09165-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536114>

4. Деньги, кредит, банки : учебник и практикум для вузов / В. Ю. Катасонов [и др.] ; под редакцией В. Ю. Катасонова, В. П. Биткова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 519 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16120-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535659>

5. Пеганова, О. М. Банковское дело : учебник для вузов / О. М. Пеганова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 538 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18112-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536271>

6. Ларина, О. И. Банковское дело. Практикум : учебное пособие для вузов / О. И. Ларина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07654-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536577>

7. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544902>

8. Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 795 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17020-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544978>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. AstraLinuxSpecialEdition «Смоленск», «Орел»; РедОС; ОС "АльтРабочая станция" 10; ОС "АльтОбразование" 10
2. МойОфисСтандартный2, МойОфисОбразование, Р7-ОфисПрофессиональный, МойОфисСтандартный3, МойОфисПрофессиональный3

5.3. Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)

2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)

3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)

4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6. Лаборатории и лабораторное оборудование

6. Фондооценочных средств по дисциплине Банковский менеджмент:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Оценка рефератов	+
	Оценка обзора статей	+
	Оценка презентации	+
	Тестирование	+
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением об балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-4 - Способен выявлять информацию об основных показателях финансового состояния клиента и на этой основе проводить оценку кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	основные источники информации для оценки кредитоспособности корпоративного заемщика, основные финансовые показатели для оценки финансового состояния клиента	применять методики анализа кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика	профессиональными навыками оценки кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика и подготовки заключения о целесообразности предоставления ему кредита
Пороговый	основы организации деятельности коммерческого банка, нормативно-методическое обеспечение банка в сфере оценки кредитоспособности потенциальных корпоративных заемщиков.	проводить классификацию банковских рисков, собирать и анализировать информацию об основных показателях финансового состояния клиента для проведения оценки кредитоспособности корпоративного	современной терминологией в области банковского менеджмента; навыками использования нормативно-методического обеспечения для сбора и анализа индикаторов и показателей оценки кредитоспособности корпоративных заемщиков.

		о заемщика.	
Стандартный (в дополнение к пороговому)	целевые установки банковского менеджмента в процессе управления финансовыми ресурсами, методики оценки кредитных рисков при кредитовании корпоративных заемщиков	анализировать и интерпретировать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов по деятельности банка и клиентов	методиками управления общими, рыночными и банковскими рисками, расчета и оценки кредитоспособности заемщиков- корпоративных клиентов банка на основе использования информации об основных показателях финансового состояния клиента
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	принципы и порядок формирования управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности кредитной организации и хозяйствующих субъектов. Знать нормативную базу и методологию расчетов экономических показателей корпоративных заемщиков, основы организации кредитной деятельности и оценки рисков	осуществлять расчет и анализ эффективности кредитной деятельности банка по обслуживанию корпоративных заемщиков, формировать предложения по совершенствованию нормативно-методического обеспечения в сфере оценки кредитоспособности клиентов банка	методологией анализа основных экономических показателей финансового состояния клиента, методами финансового менеджмента при управлении банковскими рисками, способностью дать оценку текущей, кратко- и долгосрочной финансовой устойчивости организации, в том числе корпоративных заемщиков банка

ПК-3 - Способен подготовить сделки кредитования корпоративных заемщиков

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	нормативно-правовые, организационные и экономические основы кредитования корпоративных заемщиков	подготовить комплект документов для сделок кредитования корпоративных заемщиков	профессиональными навыками подготовки и оформления сделки по кредитованию корпоративных заемщиков
Пороговый	нормативно-правовую базу для организации количественные	проводить классификацию и оценку рисков, с	навыками самостоятельной работы с нормативно-правовыми актами в сфере кредитования

	и качественные показатели деятельности корпоративных заемщиков банков, документы, применяемые для оценки их кредитоспособности	которыми сталкивается банк в процессе кредитования корпоративных заемщиков	корпоративных заемщиков.
Стандартный (в дополнение к пороговому)	принципы управления активами, пассивами, доходами и ликвидностью банка, банковские методики оценки кредитоспособности корпоративных заемщиков	применять нормативно-методическое обеспечение банка при подготовке кредитных сделок корпоративных заемщиков	методами и инструментами оценки, анализа и компенсации кредитных рисков банковской деятельности с корпоративными заемщиками
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	бизнес-процессы менеджмента и основы теории рисков при обслуживании корпоративных клиентов.	управлять качественными характеристиками кредитных банковских продуктов для проведения балансировки интересов банка и корпоративных клиентов	современными методами финансового менеджмента, необходимого для организации процесса кредитования корпоративных клиентов

6.3. Паспортооценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые и планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	Доклад, презентация, обзор статей, реферат, тестирование	Экзамен
2.	Управление ресурсами	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-3.1,	Доклад, презентация, обзор статей, реферат,	Экзамен

коммерческого банка и регулирование его деятельности	ПК-3.2, ПК-3.3	тестирование	
---	----------------	--------------	--

6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=968>

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	<ol style="list-style-type: none"> 1. Необходимость цели, направления банковского менеджмента. 2. Понятийный аппарат банковского менеджмента. 3. Роль и методы Банка Росси в управлении банковской системой страны. 4. Банковские риски: классификация, управление. 5. Модели оценки доходности финансовых активов и теория структуры капитала 6. Теория агентских отношений. 7. Оценка качества банковского менеджмента. 8. Особенности и принципы организации банковской деятельности. 9. Банковские слияния и поглощения. 10. Сравнительная характеристика основ построения отечественных и зарубежных банков. 11. Корпоративное управление в банке. 12. Стратегия работы с персоналом и кадровая политика банка. 13. Кадровое планирование. 14. Отбор и подбор персонала банка. 15. Оценка деятельности персонала. 16. Система банковского планирования. 17. Планирование деятельности подразделений банка. 18. Планирование размера и структуры привлеченных ресурсов. 19. Бизнес – план коммерческого банка. 20. Анализ, регулирование и контроль в коммерческом банке, их роль и значение. 21. Бюджетирование в коммерческом банке 22. Маркетинговые стратегии банка. 23. Конкуренция в банковском бизнесе России. 24. Оценка эффективности рекламы банковской деятельности. 25. Организация маркетинговой деятельности. 26. Конкурентная стратегия банка.
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Методы управления собственным капиталом. 2. Внутренние и внешние источники формирования собственного капитала. 3. Акционерный капитал и условия его увеличения. 4. Добавочный капитал и пути его увеличения.

<p>Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 5. Условия капитализации российских банков. 6. Управление кредитным портфелем банка 7. Депозитная политика банка 8. Дивидендная политика банка 9. Кредитная политика коммерческого банка, этапы ее разработки и реализации 10. Методы управления активами. 11. Методы управления пассивными операциями 12. Стадии банковского менеджмента. 13. Работа банка с ценными бумагами. 14. Инвестиционная политика банка. 15. Методы управления ликвидностью. 16. Ликвидность коммерческого банка как необходимое условие его функционирования. 17. Инструменты регулирования ликвидностью. 18. Основные этапы управления банковской ликвидностью. 19. Доходы коммерческого банка, цели и задачи управления доходами. 20. Расходы коммерческого банка, цели и задачи управления расходами. 21. Затраты, как объект управления. 22. Организация процесса управления прибылью. 23. Бизнес-технологии коммерческого банка. 24. Управление рентабельностью банковского продукта. 25. Способы оценки качества банковского менеджмента. 26. Система управления банковскими рисками. 27. Процесс управления рисками, цель и задачи банковского риск-менеджмента 28. Понятие кредитного риска. Управление кредитным риском. 29. Служба внутреннего контроля в банках, ее функции и задачи. 30. Мониторинг за состоянием внутреннего контроля в коммерческих банках со стороны ЦБ РФ. 31. Внедрение банковских стандартов в России. 32. Рентабельность капитала с учетом риска. 33. Роль риск-менеджмента в кредитной организации.
--	--

Примерная тематика рефератов

Раздел дисциплины	Темы
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Необходимость и особенности банковского менеджмента. 2. Роль риск-менеджмента в кредитной организации. 3. Стадии банковского менеджмента, их роль и значение в управлении банком. 4. Бизнес-технологии коммерческого банка. 5. Модели оценки доходности финансовых активов и теория структуры капитала 6. Теория агентских отношений.

<p>Теоретические и организационные основы банковского менеджмента</p>	<ol style="list-style-type: none"> 7. Понятие внешней и внутренней инфраструктуры банка. 8. Особенности и принципы организации банковской деятельности 9. Банковские слияния и поглощения -история и современность. 10. Сравнительная характеристика основ построения отечественных и зарубежных банков. 11. Корпоративное управление в банке. 12. Стратегия работы с персоналом и кадровая политика банка. 13. Современные бизнес-технологии коммерческого банка. 14. Система банковского планирования. 15. Планирование деятельности подразделений банка 16. Планирование размера и структуры привлеченных ресурсов 17. Бизнес – план коммерческого банка. 18. Бюджетирование в коммерческом банке. 19. Конкуренция в банковском бизнесе России. 20. Оценка эффективности рекламы банковской деятельности.
<p>Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и структура собственного капитала 2. Методы управления собственным капиталом. 3. Внутренние и внешние источники формирования собственного капитала. 4. Акционерный капитал и условия его увеличения. 5. Добавочный капитал и пути его увеличения. 6. Условия капитализации российских банков. 7. Управление кредитным портфелем банка 8. Депозитная политика банка 9. Дивидендная политика банка 10. Кредитная политика коммерческого банка, этапы ее разработки и реализации 11. Управление инвестициями в банке. 12. Работа банка с ценными бумагами. 13. Инвестиционная политика банка. 14. Методы управления ликвидностью. 15. Инструменты регулирования ликвидностью. 16. Основные этапы управления банковской ликвидностью. 17. Доходы коммерческого банка, цели и задачи управления доходами. 18. Расходы коммерческого банка, цели и задачи управления расходами. 19. Затраты, как объект управления. 20. Организация процесса управления прибылью. 21. Методы текущего регулирования прибыли. 22. Управление рентабельностью банковского продукта. 23. Способы оценки уровня прибыли банка. 24. Система управления банковскими рисками. 25. Процесс управления рисками, цель и задачи банковского риск-менеджмента. 26. Служба внутреннего контроля в банках, ее

	<p>функции и задачи.</p> <p>27. Мониторинг за состоянием внутреннего контроля в коммерческих банках со стороны ЦБ РФ.</p> <p>28. Внедрение банковских стандартов в России.</p> <p>29. Рентабельность капитала с учетом риска.</p> <p>30. Роль риск-менеджмента в кредитной организации.</p>
--	---

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций

<https://lms2.sseu.ru/mod/url/view.php?forceview=1&id=145802>

1. В структуре ресурсов коммерческого банка преобладают:
 - собственные средства банка
 - средства клиентов банка
 - уставной капитал банка

2. Ресурсы коммерческого банка представляют собой:
 - совокупность собственных и привлеченных средств
 - совокупность средств юридических и физических лиц
 - совокупность фондов банка

3. Основную часть ресурсов коммерческого банка составляют:
 - собственные средства банка
 - привлеченные ресурсы
 - привлеченные межбанковские кредиты

4. Собственный капитал банка представляет собой:
 - совокупность основного и дополнительного капитала
 - совокупность фондов банка и прибыли
 - совокупность уставного и других фондов банка

5. Достаточность собственного капитала определяется:
 - минимальной величиной уставного фонда, установленного Банком России
 - отношением собственных средств к активам
 - отношением собственного капитала к активам, взвешенных с учетом риска

6. Для формирования уставного капитала банка не могут использоваться:
 - привлеченные денежные средства
 - имущество в неденежной форме
 - валютные ценности

- 7 Структура привлеченных ресурсов банка в большей степени зависит от:
 - состояния финансовых рынков
 - установок Центрального банка РФ
 - структуры клиенткой базы банка

8. Объем доходов коммерческого банка зависит:
 - от объема выданных ссуд и уровня процентных ставок
 - от объемов активов банка
 - от объема, структуры и цены активов, приносящих доход

9. Процентный доход банка включает:
 - проценты, полученные за предоставленные ссуды

- проценты, полученные за предоставленные ссуды и проценты от вложения в долговые обязательства

- проценты, полученные за предоставленные ссуды, процентный доход по векселям и проценты от вложений в долговые обязательства

10. Расходы банка включают:

- операционные и на содержание аппарата управления

- процентные и непроцентные расходы

- процентные расходы и комиссионные расходы

11. Балансовая прибыль банка есть:

- разница между доходами и расходами

- разница между доходами, расходами и уплаченными налогами

- сумма процентной и непроцентной маржи

12. Прибыльность банка рассчитывается, как:

- отношение чистой прибыли к активам

- отношение чистой прибыли к активам, приносящим доход

- отношение прибыли к расходам банка

13. Депозитные операции банка представляют собой:

- операции по привлечению банком депозитов клиентов

- операции по покупке-продаже ценных бумаг

- операции по хранению ценных бумаг

14. Овернайт представляет собой:

- однодневный кредит, предоставленный ЦБ РФ коммерческим банкам

- срочный кредит, предоставленный ЦБ РФ коммерческим банкам

- однодневный межбанковский кредит

15. По законодательству РФ коммерческим банкам запрещено:

- приобретать права требования от третьих лиц для исполнения обязательств в денежной форме

- заниматься страховой деятельностью

- оказывать информационные услуги

16. Каким внутренним документом банка регламентируется порядок выдачи и погашения предоставляемых коммерческим банком кредитов:

- учетной политикой банка

- процентной политикой банка

- положениями о порядке кредитования корпоративных клиентов и населения

17. Какими документами оформляются отношения между банком-кредитором и заемщиком по поводу предоставленного кредита:

кредитным договором, договором залога

кредитным договором, договором залога, договором на открытие

расчетного счета

кредитным договором

18. Документами, регламентирующими порядок определения финансового положения заемщика являются:

- нормативные документы ЦБ РФ

- внутренние инструкции банка

- гражданским Кодексом РФ

19. Пролонгация кредита оформляется:

- кредитным договором

- дополнительным соглашением к кредитному договору

- договором на открытие банковского счета

20. Объектом доверительного управления в РФ может быть:

- недвижимое имущество клиента банка
- права аренды недвижимого имущества, принадлежащие клиенту банка
- пакет ценных бумаг клиента банка
- денежные средства клиента банка

Обзор статей

Раздел дисциплины	Тематика обзора статей
Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	<ol style="list-style-type: none">1. Теоретические основы банковского менеджмента.2. Организационные структуры банка, виды и условия трансформации.3. Управление персоналом банка.4. Стратегическое и текущее планирование деятельности банка.
Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности	<ol style="list-style-type: none">5. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.6. Управление ресурсами коммерческого банка.7. Управление финансовыми результатами деятельности банка.8. Процесс управления рисками.9. Современное регулирование банковской деятельности.

Тематика презентаций

Раздел дисциплины	Темы
Теоретические и организационные основы банковского менеджмента	<ol style="list-style-type: none">1. Необходимость цели, направления банковского менеджмента.2. Банковские риски: классификация, управление.3. Модели оценки доходности финансовых активов и теория структуры капитала4. Оценка качества банковского менеджмента.5. Особенности и принципы организации банковской деятельности.6. Корпоративное управление в банке.7. Стратегия работы с персоналом и кадровая политика банка.8. Система банковского планирования.9. Планирование деятельности подразделений банка.10. Планирование размера и структуры привлеченных ресурсов.11. Бизнес – план коммерческого банка.12. Анализ, регулирование и контроль в коммерческом банке, их роль и значение.13. Бюджетирование в коммерческом банке14. Маркетинговые стратегии банка.15. Конкуренция в банковском бизнесе России.
	<ol style="list-style-type: none">1. Условия капитализации российских банков.

<p>Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 2. Управление кредитным портфелем банка 3. Кредитная политика коммерческого банка, этапы ее разработки и реализации 4. Методы управления активами. 5. Методы управления пассивными операциями 6. Работа банка с ценными бумагами. 7. Инвестиционная политика банка. 8. Ликвидность коммерческого банка как необходимое условие его функционирования. 9. Основные этапы управления банковской ликвидностью. 10. Доходы коммерческого банка, цели и задачи управления доходами. 11. Расходы коммерческого банка, цели и задачи управления расходами. 12. Организация процесса управления прибылью. 13. Способы оценки качества банковского менеджмента. 14. Процесс управления рисками, цель и задачи банковского риск-менеджмента 15. Понятие кредитного риска. Управление кредитным риском. 16. Служба внутреннего контроля в банках, ее функции и задачи. 17. Роль риск-менеджмента в кредитной организации.
--	--

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
<p>Теоретические и организационные основы банковского менеджмента</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Инфраструктура коммерческого банка. 2. Банковская стратегия, ее содержание, виды и значение. 3. Финансовый менеджмент в коммерческом банке 4. Кадровый менеджмент коммерческого банка. 5. Маркетинг в коммерческом банке. Виды маркетинговых стратегий банка. 6. Кредитная политика коммерческого банка, ее содержание и значение.

	<ol style="list-style-type: none"> 7. Стадии и направления банковского менеджмента. 8. Бизнес-технологии коммерческого банка, виды, развитие и управление ими. 9. Банковский продукт, банковская услуга, банковская операция. 10. Задачи банковского менеджмента на микро и на макро - уровнях. 11. Депозитная политика коммерческого банка, ее содержание и значение. 12. Бюджетирование в коммерческом банке. 13. Банковский менеджмент - сущность, цели, функции. 14. Основные теории банковского менеджмента. 15. Планирование, анализ, регулирование и контроль как основные стадии менеджмента в банке. 16. Понятие банковской конкуренции. 17. Роль банковского менеджмента в повышении конкурентоспособности кредитной организации.
<p>Управление ресурсами коммерческого банка и регулирование его деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Управление собственным и заемным капиталом коммерческого банка. 2. Управление пассивами коммерческого банка. 3. Управление активами коммерческого банка. 4. Система финансового планирования в коммерческом банке. 5. Стратегическое планирование и прогнозирование в коммерческом банке. 6. Бизнес-план коммерческого банка и его содержание. 7. Система финансового контроля в коммерческом банке. 8. Доходы коммерческого банка, цели и задачи управления доходами.

	<p>9. Расходы коммерческого банка, цели и задачи управления расходами.</p> <p>10. Управление банковской ликвидностью.</p> <p>11. Управление банковской прибылью.</p> <p>12. Банковский маркетинг.</p> <p>13. Банковские риски, их значение и классификация.</p> <p>14. Управление кредитным риском.</p> <p>15. Цель и задачи банковского риск – менеджмента.</p> <p>16. Внедрение банковских стандартов в России.</p> <p>17. Организация маркетинговой деятельности.</p> <p>18. Регулирование и надзор Банка России в управлении банковскими рисками.</p>
--	---

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	Повышенный ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
«хорошо»	Стандартный ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
«удовлетворительно»	Пороговый ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне

